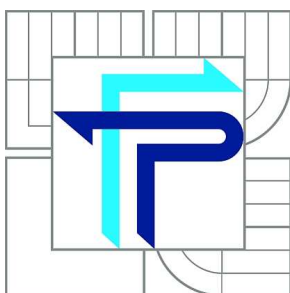


VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ  
ÚSTAV FINANCÍ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUTE OF FINANCES

## PODNIKATELSKÝ ZÁMĚR

BUSINESS PLAN

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

LENKA ELČKNEROVÁ

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. MICHAL POLÁK, Dr.

BRNO 2012

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Elčknerová Lenka**

---

Daňové poradenství (6202R006)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

**Podnikatelský záměr**

v anglickém jazyce:

**Business Plan**

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Vymezení problému a cíle práce

Teoretická východiska práce

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Seznam odborné literatury:

HISRICH, R. D., PETERS, M. P. Založení a řízení nového podniku. 1. vydání. Praha: VICTORIA PUBLISHING, 1996. 501 s. ISBN 80-85865-07-6.

KORÁB, V., PETERKA, J., REŽŇÁKOVÁ, M. Podnikatelský plán. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2007. 216 s. ISBN 978-80-215-1605-0.

LANDA, M. Finanční plánování a likvidita. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2007. 180 s. ISBN 978-80-251-1492-6.

Zákon č. 563 ze dne 12. prosince 1991 o účetnictví. In: Sbírka zákonů České a Slovenské federativní republiky. 1991, částka 107, s. 2802-2810. Dostupný také z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=1991&typeLaw=zakon&what=Rok>. ISSN 1211-1244.

Zákon č. 586 ze dne 20. listopadu 1992 o daních z příjmů. In: Sbírka zákonů České a Slovenské federativní republiky. 1992, částka 117, s. 3473-3491. Dostupný také z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=1992&typeLaw=zakon&what=Rok&stranka=2>. ISSN 1211-1244.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Michal Polák, Dr.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2011/2012.

L.S.

---

Ing. Pavel Svirák, Dr.  
Ředitel ústavu

---

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA  
Děkan fakulty

V Brně, dne 12.05.2012

## **Abstrakt**

Tato bakalářská práce se zabývá podnikatelským záměrem rozvoje firmy, která provozuje velkoobchod a maloobchod s obuví. Řeší dílčí cíl v rámci tohoto podnikatelského záměru, a to změnu právní formy podnikání z fyzické osoby, vedoucí daňovou evidenci, na právnickou osobu – společnost s ručením omezeným, vedoucí účetnictví. První část je zaměřena na teoretický úvod do problematiky. Druhá část specifikuje podnikatelský plán, analyzuje současnou situaci firmy a řeší otázku rozdílů výkaznictví pro fyzickou a právnickou osobu. Třetí část popisuje realizaci podnikatelského plánu a navrhuje změnu právní formy podnikání.

## **Abstract**

This bachelor thesis is describing business plan process to develop a company that concerns whole sale and retail sale of footwear. This work focuses on a particular goal of the project which is a change to a different type of leading a business (such as law rules, tax evidence, accounting and taxation), in this particular case from a sole trader, who is producing tax evidence, to a law body trader - public limited company, which is producing main accounting. The first part of the project brings us into the theoretical introduction of the issue. The second part explains the business plan, analyzes the present situation of the company and indicates the difference in books. The implementation of the business plan is described in the third part and it also propose a way of leading the business.

## **Klíčová slova**

Podnikatelský záměr, rozvoj firmy, fyzická osoba, společnost s ručením omezeným, účetnictví, daňová evidence, zdanění, změna formy podnikání.

## **Key words**

Business plan, entrerprise development, sole trader, public limited company, accounting, tax evidence, taxation, change of a particular way of leading a business.

**Bibliografická citace**

ELČKNEROVÁ, L. *Podnikatelský záměr*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2012. 80 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Michal Polák, Dr.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce na téma „Podnikatelský záměr“ je původní a vypracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem neporušila autorská práva ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a právech souvisejících s právem autorským.

V Brně dne 21. května 2012

.....

Lenka Elčknerová

### **Poděkování**

Ráda bych poděkovala vedoucímu práce Ing. Michalu Polákovi, Dr. za pomoc, rady a trpělivost při psaní této bakalářské práce, Ing. Janě Kocichové za předávání vědomostí a dlouholetou spolupráci a své rodině za finanční a hlavně psychickou podporu při celém studiu.

## Obsah

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ÚVOD A CÍL PRÁCE .....</b>                                    | <b>11</b> |
| <b>1 TEORETICKÁ ČÁST.....</b>                                    | <b>13</b> |
| <b>1.1 Podnikatel, podnikání podnik.....</b>                     | <b>13</b> |
| 1.1.1 Podnikatel .....                                           | 13        |
| 1.1.2 Podnikání .....                                            | 13        |
| 1.1.3 Podnik .....                                               | 13        |
| <b>1.2 Živnost .....</b>                                         | <b>14</b> |
| 1.2.1 Všeobecné podmínky provozování živnosti.....               | 14        |
| 1.2.2 Provozování živnosti, provozovna .....                     | 14        |
| 1.2.3 Rozdělení živností .....                                   | 15        |
| <b>1.3 Společnost s ručením omezeným .....</b>                   | <b>16</b> |
| 1.3.1 Založení a vznik společnosti .....                         | 16        |
| 1.3.2 Základní kapitál, vklad společníka, správce vkladu .....   | 17        |
| 1.3.3 Ručení .....                                               | 18        |
| 1.3.4 Práva a povinnosti společníka .....                        | 18        |
| 1.3.5 Rezervní fond .....                                        | 19        |
| 1.3.6 Orgány společnosti.....                                    | 19        |
| 1.3.7 Zánik, zrušení a likvidace společnosti.....                | 21        |
| 1.3.8 Prodej podniku .....                                       | 22        |
| 1.3.9 Vklad podniku.....                                         | 22        |
| <b>1.4 Účetnictví.....</b>                                       | <b>23</b> |
| 1.4.1 Zákon o účetnictví – co upravuje, na koho se vztahuje..... | 23        |
| 1.4.2 Účetní doklady, účetní knihy, účetní závěrka .....         | 24        |
| <b>1.5 Daň z příjmů fyzických osob.....</b>                      | <b>25</b> |
| 1.5.1 Poplatníci, předmět daně, základ daně, daňová ztráta ..... | 25        |
| 1.5.2 Procentuální uplatnění výše výdajů.....                    | 26        |
| 1.5.3 Odčitatelné položky, sazba daně, výpočet daně .....        | 26        |
| 1.5.4 Daňová evidence .....                                      | 27        |
| <b>1.6 Daň z příjmů právnických osob.....</b>                    | <b>27</b> |



|                                                                                 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.7 Podnikatelský plán.....</b>                                              | <b>28</b> |
| 1.7.1 Definice podnikatelského plánu .....                                      | 28        |
| 1.7.2 Schéma podnikatelského plánu .....                                        | 28        |
| <b>1.8 Finanční analýza .....</b>                                               | <b>29</b> |
| 1.8.1 Horizontální analýza .....                                                | 29        |
| 1.8.2 Ukazatele aktivity .....                                                  | 29        |
| 1.8.3 Ukazatele likvidity .....                                                 | 30        |
| <b>1.9 Marketingová analýza .....</b>                                           | <b>30</b> |
| 1.9.1 SWOT analýza – vnější analýza podniku.....                                | 30        |
| <b>2 ANALYTICKÁ ČÁST .....</b>                                                  | <b>31</b> |
| <b>2.1 Popis zkoumaného subjektu.....</b>                                       | <b>31</b> |
| <b>2.2 Specifikace podnikatelského plánu.....</b>                               | <b>32</b> |
| 2.2.1 Specifikace dílčího cíle č. 1 – Kontaktování výrobců obuvi v Polsku ..... | 32        |
| 2.2.2 Specifikace dílčího cíle č. 2 – Otevření maloobchodní prodejny .....      | 32        |
| 2.2.3 Specifikace dílčího cíle č. 3 – Registrace ochranné známky .....          | 33        |
| 2.2.4 Specifikace dílčího cíle č. 4 – Spuštění webových stránek a e-shopu.....  | 33        |
| 2.2.5 Specifikace dílčího cíle č. 5 – Změna právní formy podnikání .....        | 33        |
| <b>2.3 Analýza tržeb ve zkoumaných letech .....</b>                             | <b>34</b> |
| <b>2.4 Analýza výdajů ve zkoumaných letech .....</b>                            | <b>35</b> |
| <b>2.5 Příjmy, výdaje, základ daně.....</b>                                     | <b>36</b> |
| <b>2.6 Výpočet ukazatelů aktivity.....</b>                                      | <b>37</b> |
| 2.6.1 Doba obratu zásob.....                                                    | 37        |
| 2.6.2 Doba obratu pohledávek .....                                              | 37        |
| 2.6.3 Doba obratu závazků.....                                                  | 38        |
| <b>2.7 Ukazatele likvidity .....</b>                                            | <b>38</b> |
| 2.7.1 Běžná likvidita .....                                                     | 39        |
| 2.7.2 Pohotová likvidita .....                                                  | 40        |
| <b>2.8 SWOT analýza .....</b>                                                   | <b>40</b> |

|                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>2.9 Rozdíly v oblasti výkaznictví a odvodů .....</b>                       | <b>42</b> |
| 2.9.1 Fyzická osoba, vedoucí daňovou evidenci .....                           | 42        |
| 2.9.2 Společnost s ručením omezeným, vedoucí účetnictví .....                 | 43        |
| <br><b>3 PRAKTICKÁ A NÁVRHOVÁ ČÁST.....</b>                                   | <b>45</b> |
| <br><b>3.1 Průběh realizace podnikatelského plánu .....</b>                   | <b>45</b> |
| 3.1.1 Realizace dílčího cíle č. 1 – Kontaktování výrobců obuvi v Polsku ..... | 45        |
| 3.1.2 Realizace dílčího cíle č. 2 – Otevření maloobchodní prodejny .....      | 46        |
| 3.1.3 Realizace dílčího cíle č. 3 – Registrace ochranné známky .....          | 47        |
| 3.1.4 Realizace dílčího cíle č. 4 – Spuštění webových stránek a e-shopu ..... | 48        |
| <br><b>3.2 Dílčí cíl č. 5 – Změna právní formy podnikání.....</b>             | <b>50</b> |
| 3.2.1 Fyzická osoba, vedoucí daňovou evidenci .....                           | 50        |
| 3.2.2 Společnost s ručením omezeným, vedoucí účetnictví .....                 | 51        |
| <br><b>3.3 Návrh změny právní formy podnikání.....</b>                        | <b>52</b> |
| 3.3.1 Prodej souboru podniku založené s.r.o.....                              | 52        |
| 3.3.2 Vklad podniku do základního kapitálu s.r.o.....                         | 55        |
| 3.3.3 Zhodnocení varianty vkladu a prodeje podniku .....                      | 57        |
| <br><b>ZÁVĚR .....</b>                                                        | <b>59</b> |
| <br><b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>                                     | <b>61</b> |
| <br><b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>                                                 | <b>63</b> |
| <br><b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>                                               | <b>64</b> |
| <br><b>SEZNAM TABULEK.....</b>                                                | <b>65</b> |
| <br><b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>                                                 | <b>66</b> |

## ÚVOD A CÍL PRÁCE

Tématem této bakalářské práce je návrh změny právní formy podnikání, jakožto dílčího cíle postupně realizovaného podnikatelského záměru. Dále hodnocení a analýza již zrealizovaných stěžejních bodů tohoto podnikatelského záměru, který jsem v minulosti ve spolupráci s firmou vytvořila a uskutečnila.

Změna formy podnikání se bude týkat individuálního podnikatele – fyzické osoby, vedoucí daňovou evidenci, na společnost s ručením omezeným – právnické osoby, vedoucí účetnictví. S tímto je spojena také otázka v rozdílech výkaznictví již zmíněných variant.

Důvodem řešení této otázky jsou stále se rozrůstající podnikatelské aktivity subjektu, na němž budou aplikovány výsledné možnosti, vycházející z teoretických a analytických poznatků této práce.

V České republice se po osmdesátém devátém roce – tedy po revoluci – rozmohla éra drobných živnostníků a menších firem. Jedním z nich byl i Jiří Elčkner, který se v roce 1996 rozhodl odejít ze společnosti, u které pracoval jako strojní obuvník od ukončení učiliště až po již zmíněný zlomový rok. Od počátku svého podnikání se snažil zformovat podnikatelský plán založení větší rodinné firmy. První podobou byla malá opravna obuvi v jeho rodném městě a také sídlo firmy, v Bystrém. Bylo mu však jasné, že tady, v chudším vesnickém kraji, velké peníze hledat nemůže, takže se rozhodl začít obchodovat s obuví a dodávat do okolních prodejen v okruhu přibližně 100 km. Rok od roku se díky dobrým doporučením od stávajících odběratelů klientela široce rozrostla a nyní se již dá říct, že pan Elčkner dodává do celé republiky. Se zvyšujícím se obratem začal majitel firmy řešit právě otázku, jejíž zodpovězení bude hlavním cílem této práce, zda je vhodné nadále setrvávat pouze jako fyzická osoba, nebo založit společnost s ručením omezeným, kde by byl jako jediný společník a jednatel firmy. Situaci našeho subjektu jsem shledala jako vhodnou k řešení bakalářské práce.

## **CÍL PRÁCE**

Hlavním **cílem** této bakalářské práce je vytvoření podnikatelského plánu rozvoje firmy v oblasti velkoobchod a maloobchod s obuví a to ve dvou variantách – pro fyzickou osobu, vedoucí daňovou evidenci a pro společnost s ručením omezeným založenou touto fyzickou osobou.

Sekundárním cílem práce je vyhodnotit rozdíly obou variant v oblasti výkaznictví a odvodů.

# 1 TEORETICKÁ ČÁST

Teoretická část je rozdělena do několika kapitol, které jsou nutné k objasnění teoretických podkladů, ze kterých je vycházeno v následujících dvou částech této bakalářské práce. Konkrétně se jedná o základní pojmy podnikání dle obchodního zákoníku, stručné definování živností a jejich dělení, společnost s ručením omezeným, podmínky jejího založení, orgány, které tvoří, aj. Dále pak prodej a vklad podniku, účetnictví, daň z příjmů fyzických osob, včetně daňové evidence, daň z příjmů právnických osob, definování podnikatelského plánu, základní ukazatele finanční analýzy a marketing.

## 1.1 Podnikatel, podnikání podnik

### 1.1.1 Podnikatel

Podle obchodního zákoníku se podnikatelem rozumí:

- a) osoba zapsaná v obchodním rejstříku,
- b) osoba, která podniká na základě živnostenského oprávnění,
- c) osoba, která podniká na základě jiného než živnostenského oprávnění podle zvláštních předpisů,
- d) osoba, která provozuje zemědělskou výrobu a je zapsaná do evidence podle zvláštního přepisu (Z. č. 513/1991 Sb., §2, odst. 2).

### 1.1.2 Podnikání

Podnikáním se rozumí soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku (Z. č. 513/1991 Sb., §2, odst. 1).

### 1.1.3 Podnik

Podnikem se rozumí soubor hmotných, jakož i osobních a nehmotných složek podnikání. K podniku náleží věci, práva a jiné majetkové hodnoty, které patří podnikateli a slouží k provozování podniku nebo vzhledem ke své povaze mají k tomuto účelu sloužit (Z. č. 513/1991 Sb., §5, odst. 1).

## **1.2 Živnost**

Živností je soustavná činnost provozovaná samostatně, vlastním jménem, na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku za podmínek stanovených živnostenským zákonem.

V rozsahu zvláštních zákonů živností není činnost fyzických osob například:

- lékařů, zubních lékařů a farmaceutů, nelékařských zdravotních pracovníků při poskytování péče a přírodních léčitelů,
- advokátů, notářů, patentových zástupců a soudních exekutorů,
- znalců a tlumočnicků,
- auditorů a daňových poradců,
- zprostředkovatelů a rozhodců při řešení kolektivních sporů a rozhodování majetkových sporů.

### **1.2.1 Všeobecné podmínky provozování živnosti**

Všeobecnými podmínkami stanovenými živnostenským zákonem jsou:

- dosažení věku 18 let,
- způsobilost k právním úkonům,
- bezúhonnost.

Za bezúhonnou se nepovažuje osoba, která byla pravomocně odsouzena pro trestný čin spáchaný úmyslně, jestliže tento čin byl spáchán v souvislosti s podnikáním nebo předmětem podnikání, o který žádá nebo se ohlašuje. Bezúhonnost se prokazuje výpisem z Rejstříku trestů.

Pro některé živnosti jsou vymezeny zvláštní podmínky jejich provozování, jedná se o odbornou způsobilost.

### **1.2.2 Provozování živnosti, provozovna**

Živnost může provozovat fyzická nebo právnická osoba, splní-li podmínky stanovené živnostenským zákonem, získá-li povolení k provozování živnosti (koncese).

Podnikatel je povinen viditelně označit obchodní firmou, popřípadě názvem, nebo jménem a příjmením a identifikačním číslem objekt, v němž má místo podnikání, liší-li se od bydliště.

Prostory, ve kterých se živnost provozuje, se nazývají **provozovnou**. Živnost může být provozována ve více provozovnách, pokud k nim má podnikatel vlastnické nebo užívací právo a na žádost živnostenského úřadu je podnikatel povinen prokázat vlastnické nebo užívací právo k objektům nebo místům provozoven. Podnikatel je povinen zajistit, aby provozovna byla způsobilá provozování živnosti a byla řádně označena. Pro každou provozovnu musí být ustanovena osoba odpovědná za činnost provozovny.

### **1.2.3 Rozdělení živností**

Základní dělení živností:

- ohlašovací, při splnění stanovených podmínek jsou provozovány na základě ohlášení,
- koncesované, jsou provozovány na základě koncese.

Živnosti ohlašovací se dále dělí na:

- řemeslné,
- vázané,
- volné.

#### **Živnost ohlašovací volná**

Pro provozování živnosti ohlašovací volné živnostenský zákon nevyžaduje prokazování odborné ani jiné způsobilosti. K získání živnostenského oprávnění pro živnost volnou musí být splněny všeobecné podmínky (kapitola 1.2 zpracovaná na základě Z. č. 455/1991 Sb., § 2 – 30 + příloha č. 4).

## 1.3 Společnost s ručením omezeným

### 1.3.1 Založení a vznik společnosti

Společnost s ručením omezeným může být založena jednou osobou. Společnost s jediným společníkem nemůže být jediným zakladatelem nebo jediným společníkem jiné společnosti s ručením omezeným. Jedna fyzická osoba může být jediným společníkem nejvýše tří společností s ručením omezeným. Společnost s ručením omezeným může mít nejvýše padesát společníků.

Firma společnosti musí obsahovat označení „společnost s ručením omezeným“ nebo zkratky „spol. s r.o.“ či „s.r.o.“.

Společenská smlouva musí obsahovat alespoň:

- firmu a sídlo společnosti,
- určení společníků uvedením firmy nebo názvu a sídla u právnické osoby nebo jména a bydliště u fyzické osoby,
- předmět podnikání (činnost),
- výši základního kapitálu a výši vkladu každého společníka včetně způsobu a lhůty splacení vkladu,
- jména a bydliště prvních jednatelů společnosti a způsob, jakým jednají jménem společnosti,
- jména a bydliště členů první dozorčí rady, pokud se zřizuje,
- určení správce vkladu,
- jiné údaje, které vyžaduje obchodní zákoník.

Před podáním návrhu na zápis do obchodního rejstříku musí celková výše splacených peněžitých vkladů spolu s hodnotou splacených nepeněžitých vkladů činit alespoň 100.000,-- Kč. Pokud je společnost založena jedním zakladatelem, může být zapsána do obchodního rejstříku, jen když je v plné výši splacen její základní kapitál. Návrh na zápis do obchodního rejstříku podepisují všichni jednatelé. Společnost **vzniká** ke dni zápisu do obchodního rejstříku.



### 1.3.2 Základní kapitál, vklad společníka, správce vkladu

**Základní kapitál** společnosti je tvořen vklady společníků a musí činit alespoň 200.000,-- Kč. Výše vkladu společníka musí činit alespoň 20.000,-- Kč. Na základním kapitálu společnosti se může každý společník účastnit pouze jedním vkladem a výše vkladů musí být dělitelná na celé tisíce. **Vkladem společníka** je souhrn peněžitých prostředků nebo jiných penězi ocenitelných hodnot (nepeněžitý vklad), které se určitá osoba zavazuje vložit do společnosti za účelem nabytí nebo zvýšení účasti ve společnosti.

Celková výše vkladů musí souhlasit s výší základního kapitálu společnosti. Pokud budou poskytnuty nepeněžité vklady na splacení vkladu, musí být ve společenské smlouvě nebo v písemném prohlášení o zvýšení vkladu nebo v prohlášení o převzetí vkladu uveden předmět nepeněžitého vkladu a částka, kterou se započítává na vklad společníka. Hodnota nepeněžitého vkladu do společnosti se stanoví podle **posudku zpracovaného znalcem** nezávislým na společnosti, jmenovaným za tím účelem soudem.

Posudek znalce musí obsahovat alespoň:

- a) popis nepeněžitého vkladu,
- b) použité způsoby jeho ocenění a zda zjištěná hodnota odpovídá částce, která se má započítávat do vkladu do základního kapitálu společnosti s ručením omezeným,
- c) částku, kterou se nepeněžitý vklad oceňuje.

Před vznikem společnosti zakladatel tím pověřený ve společenské či zakladatelské smlouvě spravuje vklad jako **správce vkladu**. Správcem peněžitých vkladů může být i banka, i když není zakladatelem. Ke dni vzniku společnosti přechází na společnost vlastnická práva k těmto vkladům a správce vkladu je povinen vklady předat i s plody a užitky bez zbytečného odkladu.

Zvýšení základního kapitálu peněžitými vklady lze jen tehdy, když jsou dosavadní peněžité vklady zcela splaceny. Zvýšení nepeněžitým vkladem je přípustné již před

tímto splacením. Společníci mají přednostní právo k účasti na zvýšení základního kapitálu.

### **1.3.3 Ručení**

Společnost odpovídá za porušení svých závazků celým svým majetkem. Společníci ručí společně a nerozdílně za závazky společnosti do výše souhrnu nesplacených částí vkladů všech společníků podle stavu zápisu v obchodním rejstříku. Zápisem splacení všech vkladů do obchodního rejstříku ručení zaniká.

### **1.3.4 Práva a povinnosti společníka**

Společník je povinen splatit vklad za podmínek a ve lhůtě určené ve společenské smlouvě, nejpozději však do pěti let od vzniku společnosti nebo od převzetí závazků ke zvýšení vkladu nebo k novému vkladu. Společník, který ve výše stanovené lhůtě nesplnil předepsanou hodnotu peněžitého vkladu, je povinen platit úrok z prodlení ve výši 20% z nesplacené částky. Obchodní podíl představuje účast společníka na společnosti a z této účasti plynoucí práva a povinnosti. Jeho výše se určuje podle poměru vkladu společníka k základnímu kapitálu společnosti.

Se souhlasem valné hromady může společník smlouvou převést svůj obchodní podíl na jiného společníka. Připouští-li to společenská smlouva, může společník převést svůj obchodní podíl na jinou osobu. Má-li společnost jediného společníka, je obchodní podíl vždy převoditelný na třetí osoby. Smlouva o převodu obchodního podílu musí mít písemnou formu a podpisy musí být úředně ověřeny. Zánikem právnické osoby, která je společníkem, přechází obchodní podíl na jejího právního nástupce. Obchodní podíl fyzické osoby se dědí (nelze vyloučit společenskou smlouvou, pokud má společnost jediného společníka). Změna osoby společníka se zapisuje do seznamu společníků a do obchodního rejstříku.

Společníci vykonávají práva týkající se řízení společnosti a kontroly její činnosti na valné hradě. Společníci mají zejména právo požadovat od jednatelů informace o záležitostech společnosti, nahlížet do dokladů společnosti a kontrolovat tam obsažené údaje nebo k tomu zmocnit auditora nebo daňového poradce.

Společníci se podílejí na zisku určeném valnou hromadou k rozdělení mezi společníky v poměru svých obchodních podílů. K výplatě zisku nelze použít základní kapitál, rezervní fond a ostatní kapitálové fondy použity k doplnění těchto fondů.

### **1.3.5 Rezervní fond**

Společnost vytváří rezervní fond v době a ve výši určené společenskou smlouvou, není-li vytvořen již při vzniku společnosti, je společnost povinna jej vytvořit z čistého zisku vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž poprvé čistý zisk vytvoří a to nejméně 10 % z čistého zisku, avšak ne více než 5 % z hodnoty základního kapitálu. Tento fond se ročně doplňuje nejméně o 5 % z čistého zisku až do dosažení výše rezervního fondu určeného ve společenské smlouvě, nejméně však 10 % základního kapitálu. Rezervní fond do výše 10 % základního kapitálu lze použít pouze k úhradě ztráty společnosti.

### **1.3.6 Orgány společnosti**

#### **Valná hromada**

Je to nejvyšší orgán společnosti. Do její působnosti patří například:

- schválení jednání učiněných jménem společnosti před jejím vznikem,
- schvalování řádné, mimořádné, konsolidované, mezitímní účetní závěrky, rozhodování o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů a o úhradě ztráty,
- schvalování stanov a jejich změn,
- rozhodování o změně obsahu společenské smlouvy,
- rozhodování o zvýšení či snížení základního kapitálu,
- jmenování, odvolání, odměňování jednatelů, členů dozorčí rady, likvidátora, rozhodování o zrušení společnosti s likvidací,
- rozhodování o fúzi, rozdělení, změně právní formy,
- uděluje prokuru,
- další otázky, které do působnosti valné hromady svěřuje zákon či společenská smlouva.

Společník se zúčastňuje jednání valné hromady osobně nebo v zastoupení zmocněncem na základě plné moci.

Valná hromada je schopná usnášení, jsou-li přítomni společníci, kteří mají alespoň polovinu všech hlasů. Každý společník má jeden hlas na každých 1.000,-- Kč svého vkladu.

Valnou hromadu svolávají jednatele nejméně jednou za rok. Valná hromada, která schvaluje řádnou účetní závěrku, se musí konat nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období.

Termín valné hromady se oznámí společníkům nejméně 15 dnů před dnem jejího konání písemnou pozvánkou. Valná hromada zvolí svého předsedu a zapisovatele. Jednatel je povinen zajistit vyhotovení zápisu z jednání valné hromady a zaslat jej bez zbytečného odkladu všem společníkům. Zápis podepisuje předseda valné hromady a zapisovatel.

### **Jednatelé**

Statutárním orgánem společnosti je jeden nebo více jednatelů. Je-li jich více, je oprávněn každý z nich jednat jménem společnosti samostatně. Jednatele jmenuje valná hromada většinou z řad společníků.

Jednatelé zajišťují obchodní vedení společnosti. Jednatelé jsou povinni zajistit řádné vedení předepsané evidence a účetnictví, vést seznam společníků a informovat společníky o záležitostech společnosti.

Jednatelé nesmí:

- podnikat ve stejném nebo obdobném oboru podnikání jako je obor podnikání společnosti ani vstupovat se společností do obchodních vztahů,
- zprostředkovávat nebo obstarávat pro jiné osoby obchody společnosti,
- účastnit se na podnikání jiné společnosti jako společník s neomezeným ručením nebo jako ovládající osoba jiné osoby se stejným nebo podobným předmětem podnikání,

- vykonávat činnost jako statutární orgán či člen statutárního nebo jiného orgánu jiné právnické osoby se stejným nebo obdobným předmětem podnikání, ledaže jde o koncern.

### **Dozorčí rada**

Dozorčí rada se zřizuje na základě zvláštního zákona nebo společenské smlouvy.

Činnost dozorčí rady:

- dohlíží na činnost jednatelů,
- nahlíží do obchodních a účetních knih a jiných dokladů a kontroluje tam obsažené údaje,
- přezkoumává řádnou, mimořádnou, konsolidovanou, mezitímní účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku či úhradu ztráty a předkládá své vyjádření valné hromadě,
- podává zprávy valné hromadě jednou ročně.

Členové dozorčí rady jsou voleni valnou hromadou, nemohou jimi být jednatele společnosti. Dozorčí rada musí obsahovat alespoň tři členy. Členové dozorčí rady jsou oprávněni účastnit se valné hromady a musí jim být uděleno slovo, kdykoliv o to požádají. Dozorčí rada svolá valnou hromadu, jestliže to vyžadují zájmy společnosti.

### **1.3.7 Zánik, zrušení a likvidace společnosti**

Společnost **zaniká** dnem výmazu z obchodního rejstříku. Zániku společnosti předchází její **zrušení s likvidací** nebo **bez likvidace**, přechází-li jmění na právního nástupce.

Společnost se zrušuje například:

- uplynutím doby, na kterou byla založena,
- dosažením účelu, pro který byla založena,
- dnem, uvedeným v rozhodnutí soudu o zrušení společnosti
- z jiných důvodů uvedených ve společenské smlouvě.

Při zrušení společnosti s likvidací má každý společník nárok na podíl na likvidačním zůstatku. Tento podíl se určuje poměrem obchodních podílů.

Pokud způsob řešení dané situace neřeší výlučně zákon, lze jej upravit ve společenské smlouvě či stanovách společnosti (kapitola 1.3.1 – 1.3.7 zpracovaná na základě Z. č. 513/1991 Sb., §57 - §153).

### **1.3.8 Prodej podniku**

Na základě písemné smlouvy o prodeji podniku se prodávající zavazuje odevzdat kupujícímu podnik a převést na něj vlastnické právo k podniku a kupující se zavazuje převzít závazky prodávajícího související s podnikem a zaplatit kupní cenu. Na kupujícího tedy přecházejí všechna práva a závazky, na které se prodej vztahuje. K přechodu závazků není vyžadován souhlas věřitelů, avšak prodávající ručí za jejich splnění. Kupující je povinen bez zbytečného odkladu oznámit věřitelům převzetí závazků a prodávající oznámit dlužníkům přechod pohledávek na kupujícího. Kupní cena je stanovena na základě údajů o souhrnu věcí, práv a závazků uvedených v účetní evidenci prodávajícího podniku ke dni uzavření smlouvy (Z. č. 513/1991 Sb., § 476 - § 482).

### **1.3.9 Vklad podniku**

V obchodním zákoníku je v § 59 uvedeno, že pokud je vkladem podnik nebo jeho část, použijí se přiměřeně ustanovení o smlouvě o prodeji podniku. Je-li součástí vkladu pohledávka, použije se přiměřené ustanovení o postoupení pohledávky. Společník, který převedl na společnost pohledávku, ručí za její dobytost a to do výše jejího ocenění. Majetek podniku, jenž je předmětem vkladu, musí být oceněn znalcem a hodnota vkladu musí tomuto znaleckému posudku odpovídat. Znalecký posudek a smlouva o vkladu podniku se zakládá povinně do sbírky listin.

Při předání podniku je nutné o tomto sepsat zápis. Okamžikem nabytí vlastnického práva je až zápis do obchodního rejstříku (u nemovitostí zápis do katastru nemovitostí) (Z. č. 513/1991 Sb., § 59).

## 1.4 Účetnictví

### 1.4.1 Zákon o účetnictví – co upravuje, na koho se vztahuje

Zákon o účetnictví **upravuje** rozsah a způsob vedení účetnictví a požadavky na jeho průkaznost.

Zákon o účetnictví **se vztahuje** například na:

- právnické osoby se sídlem na území České republiky,
- zahraniční osoby, pokud na území České republiky podnikají nebo provozují jinou činnost podle zvláštních právních předpisů,
- fyzické osoby, které jsou jako podnikatelé zapsány v obchodním rejstříku,
- ostatní fyzické osoby, které jsou podnikateli, pokud jejich obrat podle zákona o dani z přidané hodnoty přesáhl (včetně plnění osvobozených od této daně) v rámci jejich podnikatelské činnosti za bezprostředně předcházející kalendářní rok částku 25.000.000,-- Kč, a to od prvního dne kalendářního roku,
- ostatní fyzické osoby, které vedou účetnictví na základě svého rozhodnutí (dále jen „účetní jednotky“).

Účetní jednotky účtují o stavu a pohybu majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv, dále o nákladech a výnosech a výsledku hospodaření. Účetní jednotky účtují podvojnými zápisy o skutečnostech, které jsou předmětem účetnictví, do období, s nímž tyto skutečnosti časově a věcně souvisí (dále jen „účetní období“).

Účetní jednotky jsou povinny vést jedno účetnictví za účetní jednotku jako celek, vést je jako soustavu účetních záznamů – tím se rozumí data, která jsou záznamem veškerých skutečností týkajících se vedení účetnictví – k tomuto může být použito technických prostředků, programového vybavení a nosičů informací, vést je v peněžních jednotkách české měny a v českém jazyce.

Účetní jednotky mohou pověřit vedením svého účetnictví jinou právnickou nebo fyzickou osobu, ale tímto pověřením se účetní jednotka nezbujuje odpovědnosti za vedení účetnictví.

Účetní jednotky jsou povinny vést účetnictví správné, úplné, průkazné, srozumitelné, přehledné a způsobem zaručujícím trvalost účetních záznamů a v plném rozsahu.

#### **1.4.2 Účetní doklady, účetní knihy, účetní závěrka**

**Účetní doklady** jsou průkazné účetní záznamy, které musí obsahovat:

- označení účetního dokladu,
- obsah účetního případu a jeho účastníky,
- peněžní částku nebo informaci o ceně za měrnou jednotku a vyjádření množství,
- okamžik vyhotovení dokladu,
- okamžik uskutečnění účetního případu,
- podpis osoby odpovědné za účetní případ a podpis osoby odpovědné za jeho zaúčtování.

Účetní jednotky účtují do těchto **účetních knih**:

- v denících, v nichž účetní zápisy uspořádají z hlediska časového a jimiž pak prokazují zaúčtování všech účetních případů,
- v hlavní knize, v níž účetní zápisy uspořádají z hlediska věcného,
- v knihách analytických účtů, v nichž podrobně rozvádějí účetní zápisy hlavní knihy,
- v knihách podrozvahových účtů, ve kterých se uvádějí účetní zápisy, které se neprovádějí v denících a hlavní knize.

**Účetní závěrku** jednotky sestavují v případech stanovených zákonem o účetnictví a tvoří ji:

- rozvaha (balance),
- výkaz zisku a ztráty,
- příloha doplňující informace obsažené v rozvaze a výkazu zisku a ztráty (kapitola 1.4 zpracovaná na základě Z. č. 563/1991,Sb., § 1 - § 23b).



## 1.5 Daň z příjmů fyzických osob

### 1.5.1 Poplatníci, předmět daně, základ daně, daňová ztráta

**Poplatníci** daně z příjmů fyzických osob, kteří mají na území České republiky bydliště nebo se zde obvykle zdržují, mají daňovou povinnost, která se vztahuje na příjmy plynoucí jak z České republiky, tak i ze zahraničí.

**Předmětem** daně z příjmu jsou:

- příjmy ze závislé činnosti a funkční požitky,
- příjmy z podnikání a z jiné samostatně výdělečné činnosti,
- příjmy z kapitálového majetku,
- příjmy z pronájmu,
- ostatní příjmy.

**Základem daně** je částka, o kterou příjmy plynoucí poplatníkovi ve zdaňovacím období, za které se u daně z příjmů fyzických osob považuje kalendářní rok, přesahují výdaje prokazatelně vynaložené na jejich dosažení, zajištění a udržení.

Pokud podle účetnictví, daňové evidence nebo podle záznamů o příjmech a výdajích přesáhnou výdaje příjmy, je rozdíl ztrátou (dále jen „**daňová ztráta**“). Od základu daně lze odečíst daňovou ztrátu, která vznikla a byla vyměřena za předchozí zdaňovací období nebo jeho část, a to nejdéle v 5-ti zdaňovacích obdobích, bezprostředně následujících po období, za které se daňová ztráta vyměřuje.

Příjmy z podnikání jsou:

- příjmy ze zemědělské výroby, lesního a vodního hospodářství,
- příjmy ze živnosti,
- příjmy z jiného podnikání podle zvláštního předpisu,
- podíly společníků veřejné obchodní společnosti a komplementářů komanditní společnosti na zisku.

### 1.5.2 Procentuální uplatnění výše výdajů

Neuplatní-li poplatník výdaje v prokazatelné výši vynaložení na dosažení, zajištění a udržení příjmů, může uplatnit výdaje, ve výši:

- 80 % z příjmů ze zemědělské výroby, lesního a vodního hospodářství a ze živností řemeslných,
- 60 % z příjmů ze živnosti, s výjimkou živností řemeslných,
- 40 % z příjmů z podnikání podle zvláštního předpisu nebo z příjmů z užití nebo poskytnutí práv z průmyslového nebo jiného duševního vlastnictví, autorských práv a podobně (s výjimkou příjmů autorů za příspěvky do novin, časopisů a podobných) a dále například z příjmů znalce, tlumočníka, rozhodce, insolventního správce a jiných podle zákona o daních z příjmů,
- 30 % z příjmu z pronájmu majetku zařazeného v obchodním majetku.

### 1.5.3 Odčitatelné položky, sazba daně, výpočet daně

Od základu daně lze odečíst hodnotu darů poskytnutých organizačním složkám státu či zjednodušeně řečeno na ochranu přírody, zdraví, registrovaným církvím, politickým stranám, sportovců a dalším uvedeným v § 15 zákona o daních z příjmů. Dále také hodnotu úroku z hypotečního úvěru, maximálně 12.000,-- Kč zaplacených poplatníkem na jeho penzijní pojištění se státním příspěvkem, či soukromé životní pojištění (při splnění podmínek stanovených zákonem).

**Sazba daně** činí 15 %. Výše daně poté činí součin sazby daně v indexovém tvaru a základu daně zaokrouhleného na celé stokoruny dolů sníženého o nezdanitelnou část základu daně uvedenou v § 15 a odčitatelné položky od základu daně uvedené v § 34 zákona o daních z příjmů.

Vypočtená daň se snižuje o částky uvedené v § 35ba („sleva na dani“), jako například 23.640,-- Kč na poplatníka (od 1. 1. 2012 24.840,-- Kč), 16.140,-- Kč je-li poplatník držitelem průkazu ZTP/P.

Poplatník má nárok na daňová zvýhodnění na vyživované dítě (= nezletilé dítě, zletilé dítě až do dovršení 26 let, pokud se soustavně připravuje na budoucí povolání nebo

kvůli úrazu či invaliditě není dlouhodobě schopno vykonávat soustavnou výdělečnou činnost) žijící s ním v domácnosti ve výši 11.604,-- Kč (od 1.1.2012 13.404,-- Kč).

#### **1.5.4 Daňová evidence**

Daňová evidence zajišťuje zjištění základu daně z příjmů a obsahuje údaje o:

- příjmech a výdajích, v členění potřebném pro zjištění základu daně,
- majetku a závazcích.

Daňové evidenci se věnuje §7b Z. č. 586/1992 Sb., s odkazy na další paragrafy tohoto zákona a zákony s ním související (kapitola 1.5 zpracovaná na základě Z. č. 586/1992 Sb., § 2 - § 35c).

### **1.6 Daň z příjmů právnických osob**

**Poplatníky** daně z příjmů jsou osoby, které nejsou fyzickými osobami, a i organizační složky státu (dále jen „poplatníci“).

Poplatníci, kteří mají na území České republiky své sídlo nebo své místo vedení, mají daňovou povinnost, která se vztahuje jak na příjmy plynoucí ze zdroje na území České republiky, tak i na příjmy plynoucí ze zdrojů v zahraničí.

Zdaňovacím obdobím je:

- kalendářní rok,
- hospodářský rok,
- období od rozhodného dne fúze nebo převodu jmění na společníka anebo rozdělení obchodní společnosti,
- účetní období, pokud je toto účetní období delší než nepřetržitě po sobě jdoucích dvanáct měsíců.

**Předmětem** daně jsou příjmy (výnosy) z veškeré činnosti a z nakládání s veškerým majetkem (dále jen „příjmy“), vyjma například:

- příjmů získaných nabytím akcií zděděním nebo darováním movité či nemovité věci,
- u poplatníků, kteří mají postavení oprávněné osoby na základě zvláštního zákona, příjmy získané s vydáním pohledávky, vydáním základního podílu (blíže upraveno v § 18 zákona o daních z příjmů).

**Základem daně** je rozdíl, o který příjmy, s výjimkou příjmu, které nejsou předmětem daně a příjmů osvobozených od daně, převyšují výdaje. Při zjištění základu daně se vychází z výsledku hospodaření, který vyjde v účetnictví. Výsledek hospodaření se zvyšuje o položky podle § 23, odstavce 3, písmene a), bodu 1. – 13. a snižuje o položky podle § 23, odstavce 3, písmene b), bodu 1. – 5.

**Sazba daně** činí 19 %. Tato sazba daně se vztahuje na základ daně zaokrouhlený na celé tisícikoruny dolů snížený o odčitatelné položky od základu daně uvedené v § 34 a položky uvedené v § 20 (kapitola 1.6 zpracovaná na základě Z. č. 586/1991 Sb., § 17 – § 34).

## 1.7 Podnikatelský plán

### 1.7.1 Definice podnikatelského plánu

*„Podnikatelský plán je písemný materiál zpracovaný podnikatelem, popisující všechny podstatné vnější i vnitřní faktory, související se založením nového podniku“* (Hisrich, Peters, 1996, s. 108).

### 1.7.2 Schéma podnikatelského plánu

Návrh schématu podnikatelského plánu podle Hisricha a Peterse:

- titulní strana (název a sídlo podniku, jména šéfů, druh podnikání),
- exekutivní souhrn (nerozsáhlé shrnutí celého podnikatelského plánu),
- analýza odvětví (výhlídky do budoucna, analýzy konkurence, segmentace trhu),
- popis podniku (výrobky, služby, velikost podniku, kancelářské vybavení a personál, průprava podnikatele),
- výrobní plán (výrobní proces, strojní zařízení, dodavatelé),

- marketingový plán (ceny, distribuce, propagace, odhad odbytu),
- organizační plán (forma vlastnictví, právní forma podnikání, pravomoci a odpovědnost),
- hodnocení rizik (slabé stránky podniku, nepředvídané okolnosti),
- finanční plán (odhad výkazu příjmů a ztrát, hotovostních toků, bilance, zdroje a použití prostředků),
- podpůrná dokumentace (nájemní a jiné smlouvy, ceníky dodavatelů)  
(kapitola 1.7.2 zpracovaná podle - Hisrich, Peters, 1996, s. 113).

## 1.8 Finanční analýza

*„Hlavním úkolem finanční analýzy je pokud možno komplexně posoudit úroveň současné finanční situace podniku a její příčiny, posoudit vyhlídky na finanční situaci podniku v budoucnosti, připravit podklady ke zlepšení ekonomické situace podniku, k zajištění další prosperity podniku, k přípravě a zkvalitnění rozhodovacího procesu“*  
(Konečný, 2004, s. 6).

### 1.8.1 Horizontální analýza

**Absolutní změna** = aktuální rok – předchozí rok

**Procentuální změna** = ((aktuální rok – předchozí rok) / předchozí rok) \* 100

### 1.8.2 Ukazatele aktivity

**Doba obratu zásob** = zásoby / denní tržby

**Doba obratu krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů** = krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů / denní tržby

**Doba obratu krátkodobých závazků z obchodních vztahů** = krátkodobé závazky z obchodních vztahů / denní tržby

### 1.8.3 Ukazatele likvidity

**Běžná likvidita** = oběžná aktiva / krátkodobé závazky z obchodních vztahů

**Pohotová likvidita** = (oběžná aktiva – zásoby) / krátkodobé závazky z obchodních vztahů

(kapitola 1.8.1. + 1.8.2. + 1.8.3. zpracovaná na základě přednášek doc. Ing. Vojtěcha Bartoše, Ph. D. - Finanční analýza)

## 1.9 Marketingová analýza

### 1.9.1 SWOT analýza – vnější analýza podniku

Jedná se o analytické posuzování významnosti faktorů z pohledu silných a slabých stránek zkoumaného objektu, v našem případě podnikatelského záměru, a z pohledu příležitostí a hrozeb, kterým bude subjekt vystaven.

V případě silných a slabých stránek jde v podstatě o interní faktory, nad kterými má subjekt kontrolu a může je ovlivňovat. Příležitosti a hrozby jsou vlivy externí, které samy o sobě subjekt neovlivní, pouze na ně může v rovině přizpůsobení záměru reagovat (Koráb, Peterka, Režňáková, 2007, s. 48).

## 2 ANALYTICKÁ ČÁST

V analytické části se nejdřív seznámíme se zkoumaným subjektem a blíže specifikujeme podnikatelský záměr. Dále jsem se zaměřila na analyzování finančních ukazatelů, pro jejichž výpočet bylo možné získat vstupní data z výkazů firmy o majetku a závazcích a o příjmech a výdajích. Finanční analýza soustavou ukazatelů aj. vzhledem k charakteru právní formy podnikání firmy nebyla možná, jelikož firma nemá ze zákona povinnost vést účetnictví, a tedy ani nesestavuje výkazy potřebné k podrobné finanční analýze. Z oblasti marketingu je pro naše účely nejvhodnější SWOT analýza firmy.

### 2.1 Popis zkoumaného subjektu

Jiří Elčkner se stal osobou samostatně výdělečně činnou k 22.4.1996. V tomto roce otevřel v Bystrém opravnu obuvi. V březnu roku 1998 přibyla k opravně i malá prodejna. Od roku 2000 se subjekt začal specializovat spíše na prodej obuvi a to na velkoobchodní úrovni. Ze začátku pouze odebíral od velkých velkoobchodů, postupem času získal kontakty přímo na výrobce a škála odběratelů se začala slibně zvětšovat. Od roku 2009 se subjekt soustředí pouze na velkoobchod a působí jako článek mezi výrobcem a maloobchodním prodejcem. V roce 2011 byla otevřena maloobchodní provozovna v Poličce. Hlavní předmět podnikání firmy tedy je obchodování s obuví na velkoobchodní úrovni a vedlejším předmětem na maloobchodní úrovni.

Zboží je pořizováno jak z EU (Polsko, Slovensko, Maďarsko), tak z ČR – v poměru 70:30. Mezi partnery firmy patří například značky HI-TEC<sup>®</sup>, HEAD<sup>®</sup>, New Balance<sup>®</sup>, Bat'a<sup>®</sup>, Diesel<sup>®</sup>, Steel<sup>®</sup>, KMM<sup>®</sup>, Planika<sup>®</sup> a z méně známých Wishot<sup>®</sup> či Wink<sup>®</sup>.

V dnešní době subjekt dosahuje obrátu okolo 1,5 mil. Kč.

Do otevření maloobchodu v roce 2011 podnikatel žádné zaměstnance neměl, s otevřením prodejny se však situace změnila a bylo nutné přijmout prodavačky. V květnu 2011 tedy došlo k zaměstnání první prodavačky, na konci září pak byla přijata ještě jedna posila. Obě prodavačky jsou starší a již pobírají starobní penzi. Jsou

zaměstnány na dohodu o provedení práce. Výhodou při jejich přijetí byly předchozí zkušenosti v oblasti prodeje zboží v obchodě. Jiné zaměstnance podnikatel nemá a prozatím ani do budoucna neplánuje.

Subjekt vede daňovou evidenci, od října 2008 je plátcem daně z přidané hodnoty. K registraci k dani z přidané hodnoty se subjekt rozhodl dobrovolně, aniž by splňoval zákonem stanovené podmínky v tomto roce pro povinnou registraci – tj. obrat nad 1.000.000,-- Kč. Registrace byla z důvodu plánovaného obchodování s partnery ze zemí EU a tedy pořízování zboží z EU.

## **2.2 Specifikace podnikatelského plánu**

Podnikatelský plán jsem společně s podnikatelem vytvářela v letech 2008 – 2009. Jeho hlavním cílem je rozvoj firmy v oblasti velkoobchodu a maloobchodu s obuví. Dal by se rozdělit do následujících dílčích cílů.

### **2.2.1 Specifikace dílčího cíle č. 1 – Kontaktování výrobců obuvi v Polsku**

Splnění tohoto cíle je stanoveno do konce roku 2009. Je zde jasně definováno, co si od splnění tohoto cíle podnikatel slibuje – být hned v první distributorské linii po výrobcu, a tedy moci významně ovlivňovat cenu dodávaných komodit na český trh. Po několika měsících spolupráce s konkrétním dodavatelem má možnost vyjádřit se k vyráběným modelům a jejich designovému doladění odpovídajícímu poptávce na českém trhu. Po dosažení prvního dílčího cíle pan Elčkner předpokládá významný nárůst příjmů – zvýšení min. o 100 % oproti roku 2008 – tedy přibližně o 500.000,-- Kč.

### **2.2.2 Specifikace dílčího cíle č. 2 – Otevření maloobchodní prodejny**

Otevření prodejny by mělo být tzv. „zadními vrátky“, pokud by velkoobchod zrovna nevzkládal, konkrétně řečeno, pokud by se nezlepšila platební morálka odběratelů. Výhodou je okamžitá úhrada prodaného zboží, a tedy okamžitý přísun peněžních prostředků. Je zde počítáno s vysokou prvotní investicí při otevření prodejny v podobě nákupu velkých zásob zboží, vybavení interiéru, drobných „nutností“ jako jsou kancelářské potřeby, doplňky na doladění celkového designu interiéru, apod. Termín



splnění cíle je stanoven na konec března roku 2011 a celkový přínos vyjádřený v peněžních jednotkách je zvýšení příjmů o dalších přibližně 500.000,-- Kč – tedy o 45 % oproti roku 2010.

### **2.2.3 Specifikace dílčího cíle č. 3 – Registrace ochranné známky**

Primárním cílem registrace známky je ochrana proti plagiátorství vzorů, které jsou částečně navrženy podnikatelem, protože návrhy vyplývají z dlouholetých zkušeností s prodejem obuvi, a v konečném důsledku přispívají k vyšší schopnosti prodeje daného modelu. Mnohdy jde jen o malé detaily, ale právě na těchto detailech stojí hlavní konkurenční výhoda firmy. Proces je časově i administrativně náročný, proto podnikatel plánuje najmout na celý proces registrování firmu, která se specializuje na tento obor. Termín podnikatel stanovil maximálně na konec srpna roku 2011. Hlavní přínos je v oblasti ochrany proti kopírování vzorů, jak bylo zmíněno na začátku.

### **2.2.4 Specifikace dílčího cíle č. 4 – Spuštění webových stránek a e-shopu**

Tento cíl je více méně pouze doplňkem hlavních cílů podnikatelského plánu a je pro firmu spíš otázkou prestige. Z tohoto důvodu je celkový přínos vyjádřený v peněžních jednotkách zvýšení příjmů o pouhých 100.000,-- Kč. Firma neplánuje velké investice do marketingové propagace e-shopu. Hlavním cílem spuštění webu a e-shopu je spíš než e-shop maloobchodním odběratelům, katalog kdykoliv přístupný pro odběratele velkoobchodní. Podnikatel nestanovil přesný termín splnění cíle. E-shop je pojatý dost volnomyslně a je dotvářen ve volných chvílích.

### **2.2.5 Specifikace dílčího cíle č. 5 – Změna právní formy podnikání**

Posledním a vrcholným dílčím cílem podnikatelského záměru je právě změna právní formy podnikání. Dle prvotního rozhodnutí podnikatele bude tento cíl řešen, když firma dosáhne příjmů zhruba 1.500.000,-- Kč. Právě koncem roku 2011 rozhodná skutečnost nastala a firma dospěla k řešení posledního cíle podnikatelského záměru, který je předmětem mé bakalářské práce. Přínosem pro podnikatele po realizaci tohoto cíle bude ochrana osobního majetku podnikatele.

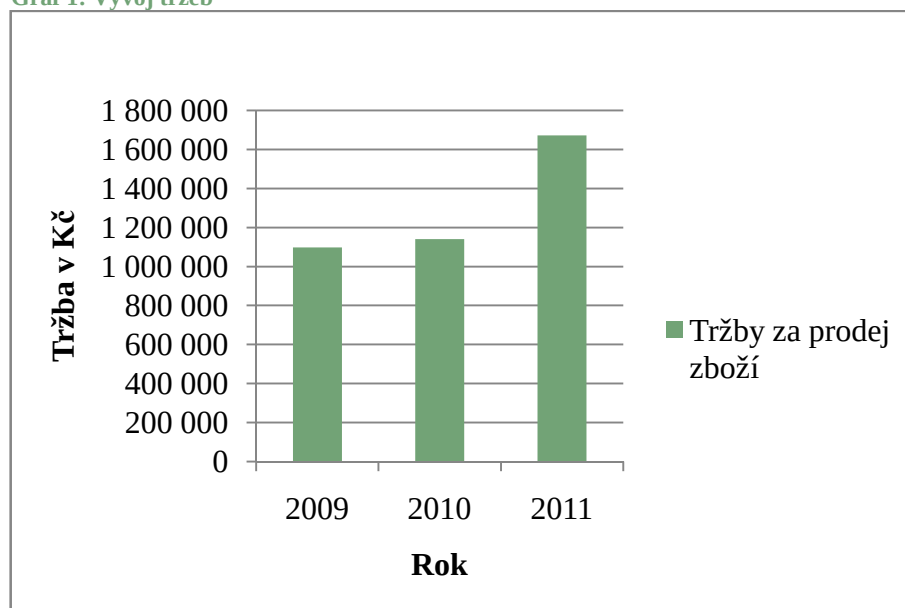
**Tabulka 1: Shrnutí podnikatelského plánu**

| <b>Dílčí cíl</b>           | <b>Termín splnění</b> | <b>Přínos</b>                        |
|----------------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| Kontaktování výrobců       | konec roku 2009       | 500.000,-- Kč                        |
| Otevření prodejny          | březen roku 2011      | 500.000,-- Kč                        |
| Registrace ochranné známky | srpen roku 2011       | ochrana vzorů                        |
| Web + e-shop               | není stanoven         | 100.000,-- Kč                        |
| Změna pr. formy podnikání  | příjmy 1,5 mil. Kč    | ochrana osobního majetku podnikatele |

Zdroj: Vlastní zpracování

## 2.3 Analýza tržeb ve zkoumaných letech

**Graf 1: Vývoj tržeb**



Zdroj: Interní zdroje firmy, vlastní zpracování

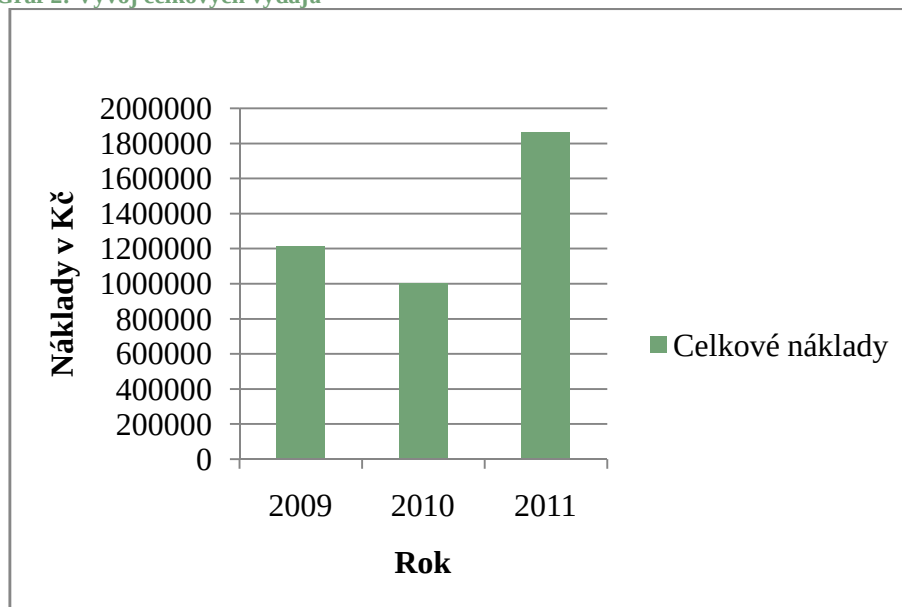
**Tabulka 2: Horizontální analýza tržeb**

| Ukazatel                     | 2009      | 2010      | 2011      |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Tržby za prodej zboží (v Kč) | 1 096 970 | 1 141 089 | 1 671 219 |
| Absolutní změna (v Kč)       | -         | 44 119    | 530 130   |
| Změna (v %)                  | -         | 4,02      | 46,46     |

Zdroj: Interní data firmy, vlastní zpracování

Výpočty jsou provedeny na základě vzorců v kapitole 1.8.1. Z grafu a tabulky vyplývá, že tržby mají rostoucí tendenci. V letech 2009 a 2010 je rozdíl v tržbách nepatrný, avšak v roce 2011 je růst značně vyšší, téměř o 47 % oproti roku 2010. Tato změna je způsobena otevřením nové maloobchodní prodejny v květnu 2011 a tedy i růstem tržeb s tím spojeným.

## 2.4 Analýza výdajů ve zkoumaných letech

**Graf 2: Vývoj celkových výdajů**

Zdroj: Interní data firmy, vlastní zpracování

**Tabulka 3: Horizontální analýza výdajů**

| <b>Ukazatel</b>        | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Celkové výdaje (v Kč)  | 1 211 681   | 1 004 352   | 1 870 343   |
| Absolutní změna (v Kč) | -           | -207 329    | 865 991     |
| Změna (v %)            | -           | -17,11      | 86,22       |

**Zdroj:** Interní data firmy, vlastní zpracování

Výpočty jsou provedeny na základě vzorců v kapitole 1.8.1. Hlavními výdaji jsou výdaje na nákup zboží – kolem 80 % ve všech zkoumaných letech. Z předchozích kapitol tedy vyplývá, že hlavním předmětem podnikání firmy je nákup a prodej zboží. V grafu se neodrazil nákup dlouhodobého majetku, protože se jednalo pouze o výdaje ovlivňující základ daně. V roce 2009 došlo k zakoupení osobního automobilu VW Transporter 1,9 TDi od firmy BETAR, s. r. o. Nákup vozidla proběhl za účelem zvýšení přepravní kapacity zboží hlavně od zahraničních dodavatelů a výrobců obuvi, a tím snížení nákladů na dopravu.

## 2.5 Příjmy, výdaje, základ daně

**Tabulka 4: Základ daně**

| <b>Rok</b>  | <b>Příjmy</b> | <b>Výdaje</b> | <b>ZD<br/>před<br/>úpravami</b> | <b>Úpravy<br/>(odpisy<br/>DHM)</b> | <b>ZD<br/>po<br/>úpravách</b> |
|-------------|---------------|---------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|
| <b>2009</b> | 1 097 005     | 1 211 681     | - 114 676                       | - 25 882                           | - 140 558                     |
| <b>2010</b> | 1 141 610     | 1 004 352     | 137 258                         | - 52 351                           | 84 906                        |
| <b>2011</b> | 1 671 429     | 1 870 343     | - 198 914                       | - 52 351                           | - 251 265                     |

**Zdroj:** Interní data firmy, vlastní zpracování

V roce 2009 se firma nachází ve ztrátě téměř 150 tisíc korun. Tato ztráta je částečně uhrazena v následujícím roce, avšak v posledním zkoumaném roce se firma opět dostává do ztráty, která je způsobena hlavně otevřením nové prodejny a náklady s tím spojenými – vybavení, nákup velkého množství zboží, aj.

## 2.6 Výpočet ukazatelů aktivity

Výpočty ukazatelů aktivity jsou provedeny na základě vzorců uvedených v kapitole 1.8.2. Pro výpočet denních tržeb jsem zvolila počet dnů v roce 360.

### 2.6.1 Doba obratu zásob

**Tabulka 5: Doba obratu zásob**

| <b>Rok</b> | <b>Doba obratu zásob<br/>(ve dnech)</b> |
|------------|-----------------------------------------|
| 2009       | 154                                     |
| 2010       | 155                                     |
| 2011       | 233                                     |

**Zdroj: Interní data firmy, vlastní zpracování**

V posledním zkoumaném roce došlo ke zvýšení doby obratu zásob, což je opět způsobeno otevřením nové prodejny. Doba obratu v roce 2011 stoupla oproti roku 2010 o 78 dnů.

### 2.6.2 Doba obratu pohledávek

**Tabulka 6: Doba obratu pohledávek**

| <b>Rok</b> | <b>Doba obratu<br/>pohledávek<br/>(ve dnech)</b> |
|------------|--------------------------------------------------|
| 2009       | 68                                               |
| 2010       | 94                                               |
| 2011       | 70                                               |

**Zdroj: Interní data firmy, vlastní zpracování**

Inkaso pohledávek má ve sledovaném období ze začátku růstovou tendenci. V posledním sledovaném roce se dostáváme k 70-ti dnům. Firma dává termín splatnosti v převážné většině 30 dnů, z toho vyplývá, že pohledávky jsou inkasovány 40 dnů po splatnosti uvedené na faktuře. Snížení je způsobeno rovněž otevřením nové

maloobchodní prodejny – zboží je hrazeno hned při převzetí a skutečná doba inkasa vydané faktury je tímto jevem zkreslená.

### 2.6.3 Doba obratu závazků

**Tabulka 7: Doba obratu závazků**

| <b>Rok</b> | <b>Doba obratu<br/>závazků (ve dnech)</b> |
|------------|-------------------------------------------|
| 2009       | 7                                         |
| 2010       | 14                                        |
| 2011       | 52                                        |

**Zdroj: Interní data firmy, vlastní zpracování**

V porovnání s dobou obratu pohledávek je doba obratu závazků podstatně nižší, což je pro firmu nevýhodné, protože hradí své závazky, i když ještě nemá vyinkasované pohledávky. Firma však patří jako jedna z mála v dnešní době k zodpovědným a své závazky se snaží hradit dle aktuálních možností včas a v plné míře – je to dáno také podmínkami některých dodavatelů, kteří vyžadují uhrazení částky za zboží hned při převzetí, či zboží zasílají pouze na dobírku. Tuto strategii se snaží firma aplikovat na své odběratele a tím snížit dobu obratu pohledávek. V posledním roce došlo k velkému nárůstu ukazatele – spojeno rovněž s otevřením nové provozovny. Při otevření bylo pořízeno velké množství nového zboží, s tím spojený vysoký odtok finančních prostředků vynaložených na nákup tohoto zboží u dodavatelů, kteří dodávají pouze při uhrazení částky za zboží při převzetí zboží. Dodavatelé, dodávající zboží na fakturu se splatností byli v tomto ohledu ve značném znevýhodnění, a od těchto firma čerpala ve vyšší míře dodavatelský úvěr. Na počátku roku 2012 však došlo k uhrazení velké části závazků.

## 2.7 Ukazatele likvidity

Pro výpočet ukazatelů likvidity jsem musela výstupy z daňové evidence dopočítat a dosadit do položek rozvahy. Výpočty jsou provedeny na základě vzorců z kapitoly

1.8.3. Oběžnými aktivy tedy rozumíme součet zásob zboží, peněžních prostředků v pokladně a na bankovním účtu, krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů – jiné pohledávky firma nemá. Ve vzorcích v kapitole 1.8.3. jsou uvedeny pouze krátkodobé závazky z obchodních vztahů bez krátkodobých bankovních úvěrů, protože krátkodobé bankovní úvěry firma rovněž nemá. I kdyby je firma měla, ve výkazu o majetku a závazcích, ze kterých byla data čerpána, jsou závazky uvedeny včetně úvěrů a půjček. Aby nedošlo ke zkreslení výsledné hodnoty, informace o úvěrech, či jiných dlouhodobých závazcích a dlouhodobých pohledávkách, jsem ověřovala detailním prostudováním daňové evidence a dalších výkazů poskytnutých firmou.

### 2.7.1 Běžná likvidita

**Tabulka 8: Běžná likvidita**

| Rok  | Běžná likvidita |
|------|-----------------|
| 2009 | 39,40           |
| 2010 | 22,18           |
| 2011 | 6,21            |

**Zdroj: Interní data firmy, vlastní zpracování**

V letech 2009 a 2010 je běžná likvidita velmi vysoká, což je způsobeno malým množstvím závazků, které firma má – v roce 2009 21.641,-- Kč a v roce 2010 44.508,-- Kč. Závazky v roce 2011 rapidně stoupají na 239.552,-- Kč a tím se likvidita firmy snižuje na 6,21 a přibližuje se k doporučené hranici 1,5 – 2,5.

### 2.7.2 Pohotová likvidita

Tabulka 9: Pohotová likvidita

| Rok  | Pohotová likvidita |
|------|--------------------|
| 2009 | 17,68              |
| 2010 | 11,10              |
| 2011 | 1,80               |

Zdroj: Interní data firmy, vlastní zpracování

Firma je schopna velmi obstojně dostát svým závazkům, její pohotová likvidita je výrazně nad doporučenými hodnotami, avšak v posledním roce se přibližuje doporučené hodnotě jedna, opět způsobeno vysokým množstvím závazků.

## 2.8 SWOT analýza

### S – Silné stránky

Z velkoobchodního hlediska je bezesporu nejsilnější stránkou dlouholeté působení na trhu, a to nejen v oblasti okresu či regionu, ale i po celé ČR – nejvíce zákazníků má firma samozřejmě v nejbližším okolí svého sídla tj. Nové Město na Moravě, Žďár nad Sázavou, Jihlava, Bystřice nad Pernštejnem, Boskovice, Blansko, Litomyšl, Holice, Hradec Králové. S obchodníky ve zmíněných městech spolupracuje firma zhruba od roku 2007, s firmami ze vzdálenějších měst přibližně od roku 2009. Za tak dlouhou dobu spolupráce si firma vysloužila i důvěru svých odběratelů a jejich spokojenost s rychlostí dodávek zboží, přesností plnění objednávek a kvalitou dodávaného zboží. Především na kvalitním, avšak pro konečného zákazníka cenově dostupném zboží, si firma zakládá především – je to dáno hlavně cílovými trhy firmy a požadavky zákazníků těchto trhů, což je přiměřená kvalita za rozumnou cenu. Další silnou stránkou firmy je nízký procentuální poměr prodaných a reklamovaných bot – průměrně tato hodnota dosahuje maximálně 3% z celkového počtu prodaného zboží za rok. Za zmínku stojí i fakt, že firma je u většiny prodávaného zboží prostředníkem přímo mezi



výrobcem a konečným maloobchodníkem či konečným spotřebitelem – může tedy do jisté míry upravovat cenu podle konkurence.

### **W – Slabé stránky**

Mohlo by se zdát, že vstřícnost firmy k jejím odběratelům je její silnou stránkou a předností před konkurenčními velkoobchody, ale v konečném důsledku se toto stává spíše stránkou slabou. V dnešní době je těžké nové zákazníky získat a ty stávající si udržet, a tak se firma snažila vyjít všem maximálně vstříc. To mělo za následek zneužívání situace ze strany odběratelů – hlavně zneužívání dobrosrdečnosti majitele firmy a jeho trpělivosti s uhrazením pohledávek. Lidově řečeno - kapka ke kapce a pohár přeteče – trpělivost došla velmi záhy a v praxi to vypadá tak, že firma eviduje neuhrazené pohledávky i z roku 2009. Po špatných zkušenostech byla s některými odběrateli ukončena spolupráce natrvalo a problémovým odběratelům je dodáváno zboží pouze za hotové či na dobírku.

### **O – Příležitosti**

Po několikahodinových diskuzích na toto téma jsme došli k závěru, že hlavní příležitostí není získávání nových odběratelů a rozšiřování polí působnosti, ale zajistit dostatečnou platební morálku stávajících odběratelů. Se včasným inkasem pohledávek je spjata i likvidita firmy a dodržování splatnosti závazků vůči dodavatelům. Pokud firmy bude hradit své závazky včas a v plné míře, dá se s dodavateli jednat o nižší nákupní ceně za zboží, která bude mít za důsledek vyšší rabat firmy.

### **T – Hrozby**

V časovém horizontu několika posledních let se zvýšila konkurence hlavně ze strany asijských prodejců – ti zákazníky naučili, že pár bot lze pořídit již za několik stovek korun. Toto se přímo dotýká firmy hlavně v oblasti maloobchodního prodeje a zprostředkovaně i v oblasti velkoobchodu. Velmi málo zákazníku je ochotno za kvalitu zaplatit odpovídající cenu, a když budu velmi konkrétní pár kožených kvalitních bot zhruba za tisíc korun se jim zdá předražený – to, že se jedná o kůži zdaleka vyšší kvality, než je jim nabízena na tržnici, mnohdy nepochopí, protože celkový design tržnicové a běžné obuvi je odlišný pouze v detailech, což je způsobeno schopností

asijských výrobců okopírovat vcelku cokoliv. Pokud nedojde k eliminaci tohoto jevu a větší kontroly ze strany celních úřadů, v budoucnu by falsifikáty a nekvalitní tržnicové zboží mohly nadobro drobné distributory a menší velkoobchody zničit.

## **2.9 Rozdíly v oblasti výkaznictví a odvodů**

Sekundárním cílem mé bakalářské práce je také definování základních rozdílů ve výkaznictví a odvodech fyzické osoby, vedoucí daňovou evidenci a právnické osoby (společnosti s ručením omezeným), vedoucí účetnictví. Zhodnocení rozdílů je uvedeno v následujících dvou bodech.

### **2.9.1 Fyzická osoba, vedoucí daňovou evidenci**

Dle platné české legislativy může vést fyzická osoba daňovou evidenci, účetnictví, nebo uplatnit výši výdajů procentem z příjmů. Náš subjekt vede daňovou evidenci, takže se jí budeme zabývat blíže.

Daňovou evidenci mohou vést pouze fyzické osoby. V zákoně o daních z příjmů je vedení daňové evidence definováno jako evidování příjmu a výdajů a majetku a závazků. Závazná forma vedení daňové evidence není zákonem striktně stanovena, zvolený způsob vedení však musí zajišťovat spolehlivé a pravdivé vyčíslení daňové povinnosti subjektu.

Deník příjmů a výdajů, kniha pohledávek a závazků, karty evidence dlouhodobého majetku, drobného majetku, zásob a rezerv slouží k evidování o majetku a závazcích a příjmech a výdajích, jak je stanoveno v zákoně o daních z příjmů. K poslednímu dni zdaňovacího období musí podnikatel provést inventuru všech složek majetku podniku, včetně pohledávek a závazků, a o tomto sepsat zápis a o případné rozdíly upravit základ daně.

Další odvodové povinnosti fyzické osoby, kromě daně z příjmů, jsou platby na veřejné zdravotní pojištění a sociální zabezpečení. Měsíční záloha na zdravotní pojištění je splatná do 8. dne následujícího měsíce a její minimální výše pro rok 2012 činí

1.697,--Kč. Měsíční záloha na sociální zabezpečení je splatná od 1. do 20. dne následujícího měsíce, minimální záloha pro rok 2012 je 1.836,-- Kč. Dobrovolně si také OSVČ může platit nemocenské pojištění, které je splatné taktéž od 1. do 20. dne následujícího měsíce, minimální výše za měsíc pro rok 2012 je 145,-- Kč.

### **2.9.2 Společnost s ručením omezeným, vedoucí účetnictví**

Společnost s ručením omezeným musí ze zákona vést účetnictví a nemá možnost volby jako fyzická osoba. Základní charakteristiky účetnictví byly zmíněny v teoretické části, blíže se tedy podíváme na výkazy účetní závěrky.

Rozvaha rozděluje majetek na aktiva a pasiva. Aktiva jsou dále dělena na dlouhodobá a oběžná a pasiva na vlastní a cizí kapitál. Rozvaha také poskytuje dobrý obraz o pohledávkách a závazcích až do okamžiku jejich uhrazení (inkasa).

Výkaz zisku a ztráty podává informace o výkonnosti firmy. Je dělen na část výsledku hospodaření za běžnou činnost – pod ten spadá výsledek hospodaření z provozní činnosti a z finanční činnosti – a výsledek hospodaření z mimořádné činnosti.

Příloha k účetní závěrce by se dala definovat jako zdroj k doplnění informací uvedených ve výkazech účetní závěrky.

Zkoumaný subjekt prozatím nesplňuje podmínky stanovené zákonem pro povinnost ověření účetní závěrky nezávislým auditorem. Dle zákona však společnost musí svou účetní závěrku zveřejnit uložením do Sbírky listin obchodního rejstříku.

Společnost s ručením omezeným je charakteristická dvoustupňovým zdaněním zisku – to znamená, že nejdříve je zdaněn zisk společnosti jako celek daní z příjmů právnických osob a při vyplácení podílu na zisku společníkům jsou tyto podíly zdaněny ještě srážkovou daní – za sražení a odvedení této daně odpovídá společnost, která podíly vyplácí. Společník pak už částku vyplaceného podílu ve svém daňovém přiznání neuvádí, protože daň z těchto příjmů již byla odvedena srážkou u zdroje.

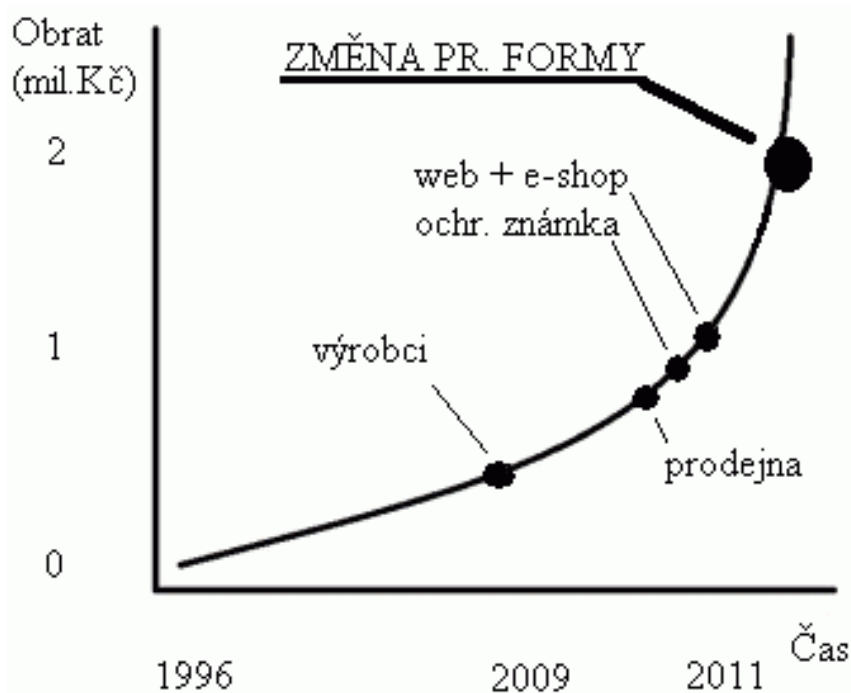
Z pohledu sociálního a zdravotního pojištění podíly na zisku těmto odvodům nepodléhají. Pokud je však společník se společností také v pracovně právním vztahu, je považován za zaměstnance a z jeho mzdy jsou odváděny všechny zálohy, jako u běžné mzdy – tedy zálohy na veřejné zdravotní pojištění a sociální zabezpečení.

### 3 PRAKTICKÁ A NÁVRHOVÁ ČÁST

Praktická část je koncipována podle specifikace dílčích cílů v části analytické a chronologie jejich realizace. Vráťme se tedy do roku 2009 a postupně projdeme všemi dílčími cíly až do současného stavu realizace podnikatelského plánu jako celku. V poslední části se zabývám změnou právní formy podnikání a její možnou realizací.

#### 3.1 Průběh realizace podnikatelského plánu

Obrázek 1: Průběh realizace podnikatelského plánu



Zdroj: Vlastní zpracování

##### 3.1.1 Realizace dílčího cíle č. 1 – Kontaktování výrobců obuvi v Polsku

Výrobce znal podnikatel díky svým předchozím dodavatelům. Když je poprvé navštívil sám, bylo výhodou, že už se s některými znal z dřívější doby. První setkání proběhlo už na začátku roku 2009, kdy se podnikatel vydal za obchodními partnery, kteří nyní patří mezi jeho největší dodavatele, a s nimiž spolupracuje nejdéle. Jednalo se o firmu

Wishot<sup>®</sup>, Laser II. a Oleandro Perez. Po delší době se řady dodavatelů samozřejmě rozrostly a dnes už má firma v Polsku okolo 10 partnerů. Díky dlouhodobé spolupráci je možné jednat s dodavateli jak o nákupních cenách, tak o připomínkách k vyráběným modelům obuvi. V podnikatelském plánu byl stanoven termín pro splnění tohoto cíle konec roku 2009 a k realizaci došlo již na začátku roku 2009. Příjmy se v roce 2009 zvýšily oproti roku 2008 o téměř 600.000,-- Kč.

### 3.1.2 Realizace dílčího cíle č. 2 – Otevření maloobchodní prodejny

V předchozích částech práce byla několikrát zmíněna maloobchodní prodejna firmy v Poličce. Z důvodu propagace značky nese prodejna název OBUV MADLER<sup>®</sup>. Obuv byla otevřena v květnu 2011 v Poličce a za svou vcelku krátkou dobu působení si už vybudovala stálou klientelu spokojených zákazníků, kteří se do naší prodejny vrací. Otevření prodejny zajišťuje pravidelný příliv finančních prostředků, čehož chtěl podnikatel dosáhnout. Náklady na otevření byly značně vysoké, ale s tím podnikatel počítal. Prostory jsou pronajímány za částku 11.000,-- Kč měsíčně bez inkasa za přibližně 100 m<sup>2</sup> plochy (prodejna, sklad, sociální zařízení). Cena je přiměřená vzhledem k situování prodejny (jedna z hlavních cest vedoucích do náměstí), celá nemovitost, ve které se prodejna nachází, je čerstvě po rekonstrukci a cena 100 – 110 Kč/m<sup>2</sup> je v Poličce běžná. Oproti časovému plánu se otevření prodejny zpozdilo o 2 měsíce. Důvodem byla tříměsíční výpovědní lhůta sjednaná ve smlouvě s předchozím nájemcem prostor. Zvýšení příjmů bylo oproti plánu vyšší. Skutečný rozdíl mezi příjmy v roce 2010 a 2011 je zvýšení o téměř 530.000,-- Kč.

Obrázek 2: Prodejna



Zdroj: Archiv firmy

Obrázek 3: Vstup do prodejny



Zdroj: Archiv firmy

### 3.1.3 Realizace dílčího cíle č. 3 – Registrace ochranné známky

V prosinci roku 2010 došlo k podání přihlášky na zaregistrování ochranné známky MADLER®, která byla v červnu roku 2011 zapsána. Od tohoto okamžiku si firma nechává vyrábět obuv opatřenou touto registrovanou známkou a distribuuje ji do celé České republiky. Jedině tímto způsobem je možné zamezit záměně obuvi dodávané firmou svým zákazníkům s obuví sice stejného vzhledu, ale naprosto rozdílné kvality. Ochranná známka je používána také jako logo firmy. Při plánování toho úkolu počítal podnikatel s velkou časovou náročností, a tak stanovil termín až na srpen 2011. Průběh registrace však byl bez komplikací, takže se vše stihlo s dvouměsíčním předstihem. Na zaregistrování si firma najala společnost KOREJZOVÁ & SPOL., v.o.s., která se specializuje na tuto oblast. Průběh zaregistrování ochranné známky je následující: prověření schopnosti známky zápisu do registru, podání přihlášky na zápis do registru, zveřejnění přihlášky na zápis do registru (musí být zveřejněna 3 měsíce), zápis do registru ochranných známek.

Obrázek 4: Ochranná známka + logo firmy

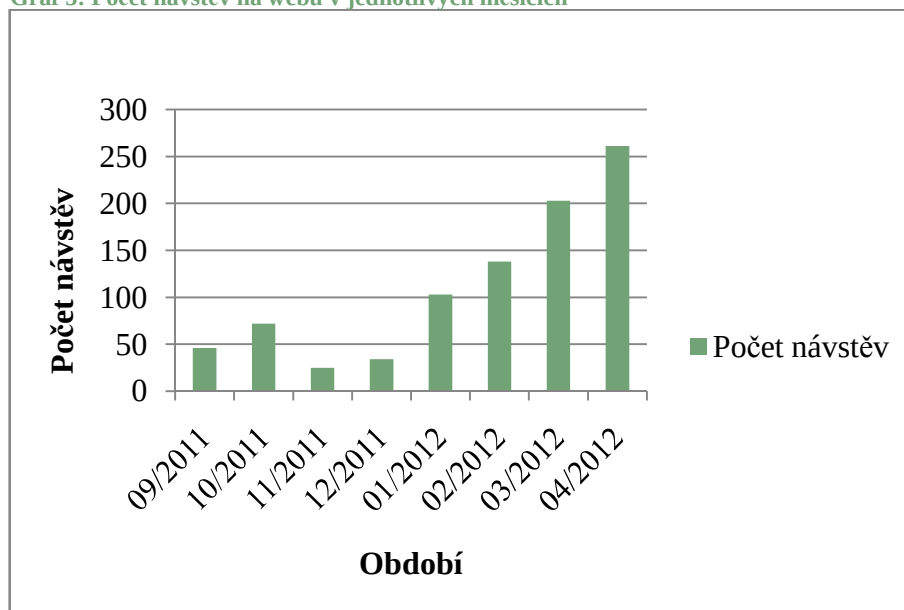


Zdroj: Interní data firmy

### 3.1.4 Realizace dílčího cíle č. 4 – Spuštění webových stránek a e-shopu

V září 2011 došlo ke spuštění webových stránek firmy [www.madler.cz](http://www.madler.cz), které slouží zároveň jako e-shop a katalog pro velkoodběratele. Vzhledem ke skutečnosti, se jedná o okrajovou a doplňkovou činnost, není aktualizování stránek dosud pravidelné a ani některé oddíly nejsou dokončeny. Dokončení stránek a zajištění jejich aktualizace je jedním z předních cílů tohoto roku.

Graf 3: Počet návštěv na webu v jednotlivých měsících



Zdroj: Statistiky na webových stránkách firmy [www.madler.cz](http://www.madler.cz), vlastní zpracování

Z grafu je na první pohled zřejmé, že rapidní růst návštěvnosti nastal až od února roku 2012 a pokračoval v dalších měsících. Sledované období je z důvodu termínu dokončení této bakalářské práce pouze do dubna 2012, avšak stav k 20.5. 2012 byl 220 návštěv,



což nasvědčuje slibné návštěvnosti i další měsíc. Znatelný nárůst firma pocítuje hlavně po vystavování na obchodních dnech TORI v Olomouci, které se konali 13.3.2012. S uspokojením tedy můžeme konstatovat, že hlavní cíl – katalog pro velkoobchodní partnery – webové stránky splňují. Splnění zvýšení obrátu, které podnikatel definoval ve svém podnikatelském plánu spíš orientačně, nelze s přesností určit. K 20.5. eviduje firma 3 objednávky, uskutečněné konečnými spotřebiteli, jejichž suma je přibližně 3.000,-- Kč. Velkoobchodní partneři používají e-shop jako katalog a sumu objednávek nelze s přesností určit – k fyzickému objednání zboží nedochází prostřednictvím webu, ale osobně či po telefonu.

### Obchodní dny TORI Olomouc

Obchodní dny se konají průměrně každé tři měsíce v Regionálním centru Olomouc. Poprvé se firma tohoto veletrhu účastnila v roce 2010 a letos v březnu sem po dlouhé pomlce opět zavítala. V následující tabulce jsou vyčísleny náklady na pronájem výstavních prostor na obchodních dnech TORI.

**Tabulka 10: Vyčíslení nákladů na pronájem stánku na OD v Olomouci**

| Služba                                          | Cena               |
|-------------------------------------------------|--------------------|
| Pronájem plochy v hlavním sále 6 m <sup>2</sup> | 4 992,00 Kč        |
| Poličky 64 ks                                   | 384,00 Kč          |
| Registrační poplatek vystavovatele              | 800,00 Kč          |
| DPH 20 %                                        | 1 235,20 Kč        |
| <b>Cena celkem (úhrada v hotovosti)</b>         | <b>7 411,00 Kč</b> |

Zdroj: Vlastní zpracování, interní data firmy

Na březnových kontraktech firma získala 4 nové zákazníky a suma objednávek od všech odběratelů činila 80.000,-- Kč – z toho vyplývá, že účast na veletrhu je pro firmu přínosná a firma plánuje vystavovat i nadále.

V následující tabulce je uveden jednoduchý přehled realizace dílčích cílů podnikatelského plánu a jejich přínos podnikateli.

**Tabulka 11: Sumarizace realizace dílčích cílů podnikatelského plánu**

| Dílčí cíl                  | Podnikatelský plán  |                | Skutečná realizace   |               |
|----------------------------|---------------------|----------------|----------------------|---------------|
|                            | plánovaná realizace | přínos         | skutečně realizováno | přínos        |
| Kontaktování výrobců       | konec 2009          | 500.000,-- Kč  | začátek 2009         | 598.680,-- Kč |
| Otevření prodejny          | březen 2011         | 500.000,-- Kč  | květen 2011          | 529.819,-- Kč |
| Registrace ochranné známky | srpen 2011          | ochrana vzorů  | červen 2011          | splněno       |
| Web + e-shop               | není stanoven       | 100.000,--Kč   | září 2011            | splněno       |
| Změna pr. formy podnikání  | příjmy 1,5 mil. Kč  | ochr. os. maj. | rok 2012             | -             |

**Zdroj: Vlastní zpracování**

### 3.2 Dílčí cíl č. 5 – Změna právní formy podnikání

Na konci loňského roku firma dospěla až do posledního cíle podnikatelského plánu – tedy rozhodnutí o změně právní formy podnikání a vyřešení otázky, zda setrvat jako fyzická osoba, či založit společnost s ručením omezeným. Pokusím se zhodnotit pro a proti z pohledu fyzické osoby a společnosti s ručením omezeným, kterou podnikatel zamýšlí založit, a zvažované formy realizace změny. Podnikatel chce zhodnotit variantu vkladu celého stávajícího podniku do základního kapitálu nově založené společnosti s ručením omezeným a prodeje podniku nově založené společnosti.

#### 3.2.1 Fyzická osoba, vedoucí daňovou evidenci

##### Pro

- nízké náklady na zahájení podnikání (administrativní poplatky),
- základní kapitál není stanoven,
- samostatné rozhodování,
- nezávislost na jiných osobách (ve smyslu společníků),
- zdanění příjmů 15 % sazbou daně,

- jednodušší evidenční a administrativní úkony
- vyšší důvěryhodnost od okolí – podnikání na svůj účet.

#### **Proti**

- ručení celým majetkem – nejen podnikatelským, ale i osobním,
- absence vlastní mzdy a tedy i daňově uznatelných mzdových nákladů,

### **3.2.2 Společnost s ručením omezeným, vedoucí účetnictví**

#### **Pro**

- společník ručí pouze do výše všech nesplacených vkladů (což u založení jedním společníkem není až tak podstatné), společník za závazky společnosti neručí,
- společník se může ve společnosti zaměstnat a mzdové náklady budou daňově uznatelné – snížení základu daně,
- do budoucna vhodná varianta sloučení podnikání rodinných příslušníků (manželka, dcera),
- vyplacení podílu na zisku podléhá pouze dani z příjmů, absence plateb na zdravotní pojištění a sociální zabezpečení procentuálně ze zisku.

#### **Proti**

- založení náročné na finance i administrativu,
- stanoven minimální základní kapitál ze strany státu,
- rezervní fond a jeho minimální výše,
- nižší možnost shody více lidí na jednom řešení, volbě, postupu,
- zdanění výnosu, který ještě fyzicky nebyl příjmem
- pohled společnosti a úřadů na formu podnikání s.r.o. – jak rychle jde založit, tak rychle lze zlikvidovat i se všemi neuhrazenými závazky
- dvoustupňové zdanění zisku.

### **3.3 Návrh změny právní formy podnikání**

Při zvažování nabízejících se možností změny právní formy podnikání fyzické osoby, jsem zvažovala následující dva způsoby – prodej souboru podniku založené společnosti s ručením omezeným a vklad celého podniku do základního kapitálu nově založené společnosti s ručením omezeným. U obou zvažovaných variant je nutnou podmínkou, aby živnostník Jiří Elčkner založil novou společnost s ručením omezeným. Jako vhodný název bych doporučila MADLER, s.r.o. z důvodu propagace značky a také proto, že odběratelé již tento název znají. Je však nutné ověřit v obchodním rejstříku, zda společnost s tímto názvem již neexistuje. V nově založené společnosti bude Jiří Elčkner jediným zakladatelem - tedy i společníkem - a jednatelem společnosti. Před vznikem společnosti bude i správcem vkladu. Ocenění výše majetku a závazků stávajícího podniku nám pro naše účely postačí převzít z daňové evidence – tedy majetek 1.593.645,-- Kč a závazky 239.552,-- Kč – a to k 31.12.2011. Při skutečné realizaci je nutno ocenit majetek soudním znalcem a tedy i počítat s náklady na toto ocenění.

#### **3.3.1 Prodej souboru podniku založené s.r.o.**

Samotnému prodeji podniku bude předcházet založení společnosti s ručením omezeným. Stávající podnikatel bude prodávajícím a nově založená společnost kupujícím. V tomto případě bude nutné vložit do společnosti minimální základní kapitál – což je 200.000,-- Kč.

Jediným majetkem nově vzniklé společnosti tedy bude pouze tento minimální základní kapitál. Už na začátku první zmíněné varianty se dostáváme k řešení první otázky, a to, že nově založená společnost nemá dostatečné prostředky na odkoupení podniku. Bylo by možné krýt náklady na odkup podnikatelským úvěrem od banky. Po pohledu na základ daně z minulých let, kdy byl podnikatel a tedy i odkupovaný podnik převážně ve ztrátě, se domnívám, že získání úvěru bude dost obtížné, spíše nemožné. Mnohem jednodušším řešením této situace bude delší termín splatnosti ve smlouvě o prodeji podniku a využití dodavatelského úvěru z pohledu nově založené s.r.o.

V následující tabulce je zobrazena rozvaha s.r.o. před odkupem podniku. Základní kapitál je již zmíněných 200.000,-- Kč.

**Tabulka 12: Rozvaha s.r.o. před odkupem v Kč**

| <b>Aktiva</b>        | <b>200 000</b> | <b>Pasiva</b>          | <b>200 000</b> |
|----------------------|----------------|------------------------|----------------|
| <b>Oběžná aktiva</b> | <b>200 000</b> | <b>Vlastní kapitál</b> | <b>200 000</b> |
| Finanční majetek     | 200 000        | Základní kapitál       | 200 000        |
| - účty v bankách     | 200 000        |                        |                |

Zdroj: Vlastní zpracování

Změna rozvahy po odkupu podniku je viditelná na první pohled. Hodnota dlouhodobého majetku se zvyšuje o zůstatkovou cenu užitkového automobilu a hodnota zásob se zvyšuje o sumu zásob na skladě z posledního účetního období fyzické osoby. Samozřejmě se zvyšuje hodnota závazků firmy z obchodních vztahů.

**Tabulka 13: Rozvaha s.r.o. po odkupu v Kč**

| <b>Aktiva</b>             | <b>1 793 645</b> | <b>Pasiva</b>          | <b>1 793 645</b> |
|---------------------------|------------------|------------------------|------------------|
| <b>Stálá aktiva</b>       | <b>104 700</b>   | <b>Vlastní kapitál</b> | <b>200 000</b>   |
| Dlouhodobý hmotný majetek | 104 700          | Základní kapitál       | 200 000          |
| <b>Oběžná aktiva</b>      | <b>1 688 945</b> | <b>Cizí zdroje</b>     | <b>1 593 645</b> |
| Zásoby                    | 1 081 802        | Závazky                | 1 593 645        |
| Pohledávky                | 325 000          |                        |                  |
| Finanční majetek          | 282 143          |                        |                  |
| - peníze v pokladně       | 39 372           |                        |                  |
| - účty v bankách          | 242 771          |                        |                  |

Zdroj: Vlastní zpracování

### **Daňový dopad prodeje**

Tato operace se projeví v základu **daně z příjmů** u prodávajícího – fyzické osoby – následovně: Dle § 24, odstavce 16 vstupuje do základu daně příjem z prodeje a hodnota všech postupovaných závazků, dále zásoby uplatněné jako výdaj zvýšením základu daně o rozdíl mezi hodnotou zásob a jejich cenou stanovenou při prodeji. U plátce DPH se rozumí hodnotou závazků hodnota včetně daně z přidané hodnoty. Dle § 23, odstavce 12 je při prodeji podniku výdajem na dosažení a udržení příjmů součet zůstatkových cen hmotného majetku, hodnota peněžních prostředků a cenin, hodnota závazků, jichž úhrady by byly výdajem. Dle odstavce 13 stejného paragrafu se u plátce DPH hodnotou závazků rozumí hodnota bez DPH, byl-li uplatněn odpočet daně z přidané hodnoty na vstupu, a u pohledávek, jejichž hodnota by byla zdanitelným příjmem, je výdajem daň z přidané hodnoty, byla-li splněna daňová povinnost na výstupu. Při prodeji podniku se kupující nestává právním nástupcem prodávajícího, nedochází tedy k přenosu daňových povinností, kupující ani nepokračuje v odepisování započatém prodávajícím, na rozdíl od vkladu podniku.

Z pohledu **daně z přidané hodnoty** se prodej podniku dle § 13, odstavce 8, písmena a) a dle § 14, odstavce 5, písmene a) nepovažuje ani za prodej zboží, ani za převod nemovitosti, ani za poskytnutí služby. Prodej podniku tedy nebude předmětem této daně.

## Celkové vyčíslení daňového dopadu prodeje podniku z pohledu prodávajícího

Tabulka 14: Celková hodnota majetku podniku po odečtení závazků

| Majetek                                    | Cena prodeje (v Kč) |
|--------------------------------------------|---------------------|
| VW Transporter                             | 104 700             |
| Zásoby zboží                               | 1 081 802           |
| Pohledávky                                 | 325 000             |
| Peníze v pokladně                          | 39 372              |
| Peníze na bankovním účtu                   | 42 771              |
| Závazky                                    | - 239 522           |
| <b>Hodnota majetku po odečtení závazků</b> | <b>1 354 123</b>    |

Zdroj: Vlastní zpracování

$$\text{ZD} = 1\,354\,123 - 104\,700 - 39\,372 - 42\,771 - 54\,178 \text{ (DPH pohledávky)} + 39\,928$$
  
(zvýšení o DPH u závazků – při výpočtu prodejní ceny byly odečteny celé včetně DPH)  
 $= 1.153.030 \text{ Kč}$

$15\% \text{ daň} = 1\,153\,000 \times 0,15 = 172.950 \text{ Kč}$

Výsledná daňová povinnost =  $172\,950 - 24\,840 - 13\,404 = 134.706,-- \text{ Kč}$

### 3.3.2 Vklad podniku do základního kapitálu s.r.o.

Jedinou podmínkou varianty, je nutnost novou společnost s ručením omezeným založit. Základním kapitálem společnosti totiž bude celý stávající podnik podnikatele, a tedy nevzniká nepříjemnost s minimálním základním kapitálem 200.000,-- Kč, jako u předchozí zvažované možnosti, a ani následným zajištěním dostatečných prostředků na odkup podniku. Celý průběh by vypadal následovně. Fyzická osoba Jiří Elčner založí společnost MADLER, s.r.o. a jeho vklad se bude skládat jak z části peněžitého vkladu, tak z části vkladu nepeněžitého. Peněžitým vkladem budou finanční prostředky v pokladně a na bankovním účtu podnikatele, nepeněžitým pak hodnota zásob zboží,

pohledávek (samozřejmě i závazků) a dlouhodobého majetku (VW Transporter). Po vložení podniku podnikatel jako fyzická osoba ukončí činnost. Problém by mohl nastat v případě, že by měl podnikatel daňové závazky, které jsou nepřevoditelné, a tímto by pak byla porušena „podmínka“ převodu celého podniku jako souboru. Řešení je dle mého názoru jednoznačné – před vkladem uhradit veškeré daňové závazky podnikatele. Dle poskytnutých evidencí jsem však žádné závazky z daňového titulu nezaznamenala. Hodnota vkladu tedy bude - majetek 1.593.645,-- Kč a závazky 239.552,-- Kč – a to k 31.12.2011. Jak již bylo řečeno v předchozím textu, při skutečné realizaci toho plánu je však nutné ocenit majetek soudním znalcem a tedy i počítat s náklady na toto ocenění. Zahajovací rozvaha založené společnosti je vyčíslena v následující tabulce.

**Tabulka 15: Zahajovací rozvaha s.r.o. při vkladu podniku v Kč**

| <b>Aktiva</b>             | <b>1 593 645</b> | <b>Pasiva</b>          | <b>1 593 645</b> |
|---------------------------|------------------|------------------------|------------------|
| <b>Stálá aktiva</b>       | <b>104 700</b>   | <b>Vlastní kapitál</b> | <b>1 354 123</b> |
| Dlouhodobý hmotný majetek | 104 700          | Základní kapitál       | 1 354 123        |
| <b>Oběžná aktiva</b>      | <b>1 488 945</b> | <b>Cizí zdroje</b>     | <b>239 522</b>   |
| Zásoby                    | 1 081 802        | Závazky                | 239 522          |
| Pohledávky                | 325 000          |                        |                  |
| Finanční majetek          | 82 143           |                        |                  |
| - peníze                  | 39 372           |                        |                  |
| - účty v bankách          | 42 771           |                        |                  |

**Zdroj: Vlastní zpracování**

Z rozvahy je zřejmé, že ke splacení vkladu, tedy k podpisu smlouvy o vkladu podniku, došlo před zápisem firmy do obchodního rejstříku – ke dni sestavení zahajovací rozvahy tedy společnost neeviduje žádné pohledávky za upsaný základní kapitál na účtu 353. Ke dni vzniku společnosti správce vkladu předal veškerý spravovaný majetek společnosti.



### **Daňový dopad vkladu**

Dle **daně z příjmu** je nabyvatel povinen pokračovat v odepisování majetku stejným způsobem jako vkladatel. S přihlédnutím k faktu, že podnikatel po založení s.r.o. a vkladu podniku ukončí podnikatelskou činnost jako fyzická osoba, je nutné zohlednit řešení této situace dle zákona o daních z příjmů. V § 23, odstavci 8 je uvedeno, že výsledek hospodaření za zdaňovací období předcházející dni ukončení podnikatelské činnosti se upraví u poplatníků, kteří vedou daňovou evidenci, o hodnotu pohledávek, které by při úhradě byly zdanitelným příjmem a hodnotu závazků, které by při úhradě byly výdajem na dosažení příjmů, a o cenu nespotřebovaných zásob. U dalšího prodeje těchto nespotřebovaných zásob se do základu daně zahrne pouze rozdíl, o který převyšuje cena, za kterou byly nespotřebované zásoby prodány, cenu, která byla zahrnuta do základu daně.

Z pohledu **daně z přidané hodnoty** není vklad podniku považován ani za prodej zboží (§13, odst. 4, písm. f) Z. č. 235/2004 Sb.), ani za poskytnutí služby (§14, odst. 5, písm. a) Z. č. 235/2004 Sb.) – není tedy předmětem daně z přidané hodnoty.

### **Celkové vyčíslení daňového dopadu vkladu podniku z pohledu vkladatele**

$$ZD = 325\,000 - 239\,522 + 1\,081\,802 = 1.167.280 \text{ Kč}$$

$$15 \% \text{ daň} = 1\,167\,200 \times 0,15 = 175.080 \text{ Kč}$$

$$\text{Výsledná daňová povinnost} = 175\,080 - 24\,840 - 13\,404 = \mathbf{136.836,-- \text{ Kč}}$$

### **3.3.3 Zhodnocení varianty vkladu a prodeje podniku**

Jako **klady** varianty **prodeje** souboru podniku bych jednoznačně zmínila fakt, že podnikatel dostane částku za prodej podniku téměř ihned. Časový horizont uhrazení závazku je vázán smlouvou o prodeji podniku, podnikatel tedy může významně ovlivnit termín úhrady a zajistit si přísun finančních prostředků. Jeho první příjmy z prodeje podniku nebudou vázány na generování zisku společností. Postavení podnikatele vůči společnosti je jak z titulu věřitele, tak z titulu majitele.

Za velký **zápor** varianty **prodeje**, vzhledem k současné finanční situaci podnikatele, považuji nutnost základního kapitálu 200.000,-- Kč. Pro podnikatele by znamenalo zajištění této sumy zadlužení, bylo by tedy nutné, aby investovaný kapitál přinášel podnikateli vyšší výnosy, než jaké na něj budou náklady – úroky z úvěru.

**Kladem** varianty **vkładu** podniku je bezesporu vysoký počáteční kapitál nově založené společnosti s ručním omezeným, bez nutnosti zajištění prostředků na tento kapitál – veškerý majetek vložený do společnosti, již podnikatel vlastní a tento majetek vstoupí do základního kapitálu nově založené společnosti. Podnikatel se tedy nebude muset zadlužit.

**Záporný** faktor při **vkładu** podniku vidím v pozici podnikatele vůči nově založené společnosti, kde bude vystupovat pouze jako společník, tedy vlastník. Oproti první zvažované variantě a postavení věřitele společnosti nebude mít právní nárok na příjem ze společnosti. Dle platné legislativy na pohledávku za daným subjektem věřiteli právní nárok vzniká, kdežto společníkovi na podíl na zisku právní nárok nevzniká, a pokud tedy společnost nevygeneruje zisk, společníkovi ze společnosti žádné příjmy neplynou. Vhodné je zmínit i fakt, že nejdříve je ze zisku nutné naplnit rezervní fond a až v druhé linii stojí vyplácení podílu na zisku, kdežto úhrada závazků společnosti je ještě v přednější linii než fondy a podíly.

## **Závěr**

Na závěr této práce bych ráda shrnula a zhodnotila výsledky, ke kterým jsem během jejího psaní došla.

V práci byla nejdříve objasněna teoretická stránka problému. Seznámili jsme se se základními pojmy z oblastí podnikání, daní, účetnictví a jejich právní úpravou.

Druhá část se zabývala popisem podnikatele, analyzováním podniku, specifikací podnikatelského plánu a jeho dílčích cílů. Mohu konstatovat, že podnikatel si stojí velmi dobře, hradí své závazky dle aktuálních možností včas, což je v dnešní době opravdu vzácnost, a je to jeho velkým plusem. Ztráta z posledního roku byla způsobena hlavně otevřením nové prodejny. Délka skladování zásob je přiměřená současným podnikatelským aktivitám. Zásoby zboží v prodejně musí být vysoké, aby měl zákazník dostatečnou možnost výběru. Po otevření prodejny měly tržby velmi pozitivní růstový trend, který přetrvává i v letošním roce. V závěru druhé části jsem zhodnotila i rozdíly výkaznictví a odvodů pro fyzickou a právnickou osobu.

Ve třetí části práce jsem shrnula plnění dílčích cílů podnikatelského plánů. Průběh byl až na malé výkyvy včasný a přínos převyšoval původní očekávání podnikatele. Prodejna je dle mého názoru zařízena útulně a ohlasy od zákazníků jsou velmi pozitivní. Za přílivem nových velkoobchodních zákazníků stojí hlavně aktivity v oblasti veletrhů a webu.

Evidence, ze kterých jsem čerpala, byly přehledné, přesné a detailní, za což firma vděčí především své daňové poradkyni Ing. Kocichové, protože administrativa je velmi slabá stránka podnikatele – hlavně na tento problém bych doporučovala se do budoucna zaměřit.

Pokud podnikatel dál setrvá jako individuálně podnikající fyzická osoba, hlavní výhodou bude malá administrativní náročnost. Z důvodu ručení by však bylo vhodnější založit společnost s ručením omezeným. Po přečtení této práce podnikatel konstatoval, že se mu víc líbí varianta vkladu podniku. Pro samotnou změnu právní formy podnikání

a variantu změny, ať už prodej nebo vklad podniku, bych určitě doporučila konzultaci s daňovou poradkyní firmy. Pokud probíhá spolupráce mezi daným daňovým poradcem a správcem daně, je běžnou praxí, že se problémy tohoto typu se správcem daně konzultují.

Mým posledním doporučením je zvýšit platební morálku odběratelů, aby měl pan Elčkner do budoucna lidově řečeno z podnikání i peníze a nejen vystavené faktury.

Cíle práce bylo dosaženo a podařilo se mi seznámit podnikatele s výsledky již zrealizovaných dílčích cílů podnikatelského plánu a pomoci mu při rozhodování o dalším vývoji jeho firmy – zda setrvat jako fyzická osoba, a pokud zakládat společnost s ručením omezeným, jaké jsou možnosti postupu.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### Knihy a skripta

HISRICH, R. D., PETERS, M. P., 1996. *Založení a řízení nového podniku*. 1. vydání. Praha: VICTORIA PUBLISHING, 501 s. ISBN 80-85865-07-6.

KONEČNÝ, M., 2004. *Finanční analýza*. 9. vydání. Brno: VUT v Brně. ISBN 80-214-2564-4.

KORÁB, V., PETERKA, J., REŽŇÁKOVÁ, M., 2007. *Podnikatelský plán*. 1. vydání. Brno: Computer Press, 216 s. ISBN 978-80-215-1605-0.

### Přednášky

BARTOŠ, V. *Přednášky z finanční analýzy*. Fakulta podnikatelská VUT v Brně. Ak. rok. 2011/2012.

### Zákony

Zákon č. 455 ze dne 2. října 1991 o živnostenském podnikání (živnostenský zákon). In: *Sbírka zákonů České a Slovenské federativní republiky*. 1991, částka 87, s. 2122-2160.

Dostupný také z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=2499>.

Zákon č. 513 ze dne 5. listopadu 1991 obchodní zákoník. In: *Sbírka zákonů České a Slovenské federativní republiky*. 1991, částka 98, s. 2474-2565. Dostupný také z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=2510>.

Zákon č. 563 ze dne 12. prosince 1991 o účetnictví. In: *Sbírka zákonů České a Slovenské federativní republiky*. 1991, částka 107, s. 2802-2810. Dostupný také z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=2519>.

Zákon č. 586 ze dne 20. listopadu 1992 o daních z příjmů. In: *Sbírka zákonů České a Slovenské federativní republiky*. 1992, částka 117, s. 3473-3491. Dostupný také z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=2640>.

Zákon č. 235 ze dne 9. února 2004 o dani z přidané hodnoty. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2004, částka 12, s. 370 – 456. Dostupný také z:

<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=5644>.

**Webové stránky**

Statistiky návštěvnosti webových stránek [on-line]. [cit. 2012-05-05]. Dostupné z:  
<http://www.madler.cz/admin2>.

**Ostatní zdroje**

Interní data firmy.

Výkazy firmy.

Archiv firmy.

Ústní sdělení pana Jiřího Elčknera.

## SEZNAM GRAFŮ

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| GRAF 1: VÝVOJ TRŽEB.....                                   | 34 |
| GRAF 2: VÝVOJ CELKOVÝCH VÝDAJŮ.....                        | 35 |
| GRAF 3: POČET NÁVŠTĚV NA WEBU V JEDNOTLIVÝCH MĚSÍCÍCH..... | 48 |

## SEZNAM OBRÁZKŮ

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| OBRÁZEK 1: PRŮBĚH REALIZACE PODNIKATELSKÉHO PLÁNU..... | 45 |
| OBRÁZEK 2: PRODEJNA .....                              | 46 |
| OBRÁZEK 3: VSTUP DO PRODEJNY .....                     | 47 |
| OBRÁZEK 4: OCHRANNÁ ZNÁMKA + LOGO FIRMY .....          | 48 |



## SEZNAM TABULEK

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| TABULKA 1: SHRUTÍ PODNIKATELSKÉHO PLÁNU .....                            | 34 |
| TABULKA 2: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA TRŽEB .....                              | 35 |
| TABULKA 3: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝDAJŮ .....                             | 36 |
| TABULKA 4: ZÁKLAD DANĚ.....                                              | 36 |
| TABULKA 5: DOBA OBRATU ZÁSOB .....                                       | 37 |
| TABULKA 6: DOBA OBRATU POHLEDÁVEK .....                                  | 37 |
| TABULKA 7: DOBA OBRATU ZÁVAZKŮ .....                                     | 38 |
| TABULKA 8: BĚŽNÁ LIKVIDITA.....                                          | 39 |
| TABULKA 9: POHOTOVÁ LIKVIDITA .....                                      | 40 |
| TABULKA 10: VYČÍSLENÍ NÁKLADŮ NA PRONÁJEM STÁNKU NA OD V OLOMOUCI.....   | 49 |
| TABULKA 11: SUMARIZACE REALIZACE DÍLČÍCH CÍLŮ PODNIKATELSKÉHO PLÁNU..... | 50 |
| TABULKA 12: ROZVAHA S.R.O. PŘED ODKUPEM V KČ.....                        | 53 |
| TABULKA 13: ROZVAHA S.R.O. PO ODKUPU V KČ .....                          | 53 |
| TABULKA 14: CELKOVÁ HODNOTA MAJETKU PODNIKU PO ODEČTENÍ ZÁVAZKŮ .....    | 55 |
| TABULKA 15: ZAHAJOVACÍ ROZVAHA S.R.O. PŘI VKLADU PODNIKU V KČ.....       | 56 |

## SEZNAM PŘÍLOH

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| PŘÍLOHA Č. 1: VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH ZA ROK 2009.....                     | 66 |
| PŘÍLOHA Č. 2: VÝKAZ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ ZA ROK 2009.....                           | 68 |
| PŘÍLOHA Č. 3: ODPISY MAJETKU ZA ROK 2009 .....                                 | 69 |
| PŘÍLOHA Č. 4: PŘÍJEM Z KAPITÁLOVÉHO MAJETKU ZA ROK 2009.....                   | 70 |
| PŘÍLOHA Č. 5: VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH ZA ROK 2010.....                     | 71 |
| PŘÍLOHA Č. 6: VÝKAZ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ ZA ROK 2010.....                           | 72 |
| PŘÍLOHA Č. 7: ODPISY MAJETKU ZA ROK 2010 .....                                 | 73 |
| PŘÍLOHA Č. 8: PŘÍJMY Z KAPITÁLOVÉHO MAJETKU ZA ROK 2010.....                   | 74 |
| PŘÍLOHA Č. 9: VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH ZA ROK 2011.....                     | 75 |
| PŘÍLOHA Č. 10: PŘÍLOHA Č. 1 DP 2011 1. LIST - PŘÍJMY A VÝDAJE ZA ROK 2011..... | 76 |
| PŘÍLOHA Č. 11: ODPISY MAJETKU ZA ROK 2011 .....                                | 77 |
| PŘÍLOHA Č. 12: PŘÍJMY Z KAPITÁLOVÉHO MAJETKU ZA ROK 2011.....                  | 78 |
| PŘÍLOHA Č. 13: OSVĚDČENÍ O ZÁPISU OCHRANNÉ ZNÁMKY .....                        | 79 |
| PŘÍLOHA Č. 14: SOUHLAS DAŇOVÉ SUBJEKTU .....                                   | 80 |

**Příloha č. 1: Výkaz o majetku a závazcích za rok 2009**

**VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH** v období 01.01.2009 až 31.12.2009

firma: Jiří Elčknér Bystře

| Majetek                           | na začátku | na konci   |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | období     | období     |
| 1 Hmotný majetek                  | 0          | 209.402    |
| 2 Peníze v hotovosti a ceniny *   | 38.932     | 93.978     |
| 3 Peníze na bankovních účtech *   | 4.683      | 80.534     |
| 4 Zásoby                          | 98.546     | 470.051    |
| 5 Pohledávky (vč. úvěrů a půjček) | 153.387    | 208.116    |
| 6 Ostatní majetek *               | 0          | 0          |
| 7 Závazky (vč. úvěrů a půjček)    | 0          | 21.641     |
| 8 Rezervy                         | 0          | 0          |
| 4 Rozpis zásob: Zboží             | 98.546,41  | 470.050,88 |
| Materiál                          | 0,00       | 0,00       |
| Výrobky                           | 0,00       | 0,00       |
| Celkem                            | 98.546,41  | 470.050,88 |

\* nepovinné údaje

**Zdroj: Interní data podniku**

**Příloha č. 2: Výkaz příjmů a výdajů za rok 2009**

**VÝKAZ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ**

firma: Jiří Elčknér Bystřé  
období: 01.01.2009 až 31.12.2009

| Příjmy za účetní období                 |           | Výdaje za účetní období    |           |
|-----------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------|
| -----                                   |           |                            |           |
| součty sloupců peněžního deníku         |           |                            |           |
| 09 Prodej zboží                         | 1.096.970 | 12 Nákup materiálu         | 25.612    |
| 10 Prodej výrobků, služeb               | 0         | 13 Nákup zboží             | 1.017.703 |
| 11 Ostatní příjmy                       | 35        | 14 Mzdy zaměstnanců        | 0         |
|                                         |           | 15 Zdrav. a soc. pojistné  | 0         |
|                                         |           | 16 Provozní režie, ostatní | 168.366   |
| Příjmy celkem                           | 1.097.005 | Výdaje celkem              | 1.211.681 |
| -----                                   |           |                            |           |
| úpravy podle zákona o daních z příjmů   |           |                            |           |
| E+ Úprava příjmů                        | 0         | E- Úprava výdajů           | 25.882    |
| Příjmy celkem                           | 1.097.005 | Výdaje celkem              | 1.237.563 |
| Základ daně                             | -140.558  |                            |           |
| -----                                   |           |                            |           |
| zaokrouhleno na celé koruny matematicky |           |                            |           |

**Zdroj: Interní data podniku**

### Příloha č. 3: Odpisy majetku za rok 2009

#### UZÁVĚRKOVÉ PŘÍJMY A VÝDAJE

16.03.2010 11:44

firma: Jiří Elčknér Bystře

| Datum      | Text>          | -1- | Příjem | Výdaj    | z toho Odpisy |           | D Odd Výkon |
|------------|----------------|-----|--------|----------|---------------|-----------|-------------|
|            |                |     |        |          | HmotnýMaj     | NehmotMaj |             |
| 31.12.2009 | odpisy majetku | .   | .      | 25882.00 | 25882.00      | .         | .           |

Zdroj: Interní data podniku

#### Příloha č. 4: Příjem z kapitálového majetku za rok 2009

příjem z kapitálového majetku 16.03.2010 13:18

firma: Jiří Elčknér Bystré  
období: 01.01.2009 až 31.12.2009  
filtr: Druh=PKM

| Datum       | Doklad> | -1- | Druh | Text>        | Částka | DPH  | BezDaně | Firma> | Typ Výkon Pl |
|-------------|---------|-----|------|--------------|--------|------|---------|--------|--------------|
| So 31.01.09 | b/1     |     | PKM  | úrok přijatý | 2.63   |      | 2.63    | .....  | B            |
| So 28.02.09 | b/2     |     | PKM  | úrok přijatý | 1.24   |      | 1.24    | .....  | B            |
| Út 31.03.09 | b/3     |     | PKM  | úrok přijatý | 1.05   |      | 1.05    | .....  | B            |
| Čt 30.04.09 | b/4     |     | PKM  | úrok přijatý | 1.88   |      | 1.88    | .....  | B            |
| Ne 31.05.09 | b/5     |     | PKM  | úrok přijatý | 5.20   |      | 5.20    | .....  | B            |
| Út 30.06.09 | b/6     |     | PKM  | úrok přijatý | 9.85   |      | 9.85    | .....  | B            |
| Pá 31.07.09 | b/7     |     | PKM  | úrok přijatý | 8.63   |      | 8.63    | .....  | B            |
| Po 31.08.09 | b/8     |     | PKM  | úrok přijatý | 7.02   |      | 7.02    | .....  | B            |
| St 30.09.09 | b/9     |     | PKM  | úrok přijatý | 6.39   |      | 6.39    | .....  | B            |
| So 31.10.09 | b/10    |     | PKM  | úrok přijatý | 5.88   |      | 5.88    | .....  | B            |
| Po 30.11.09 | b/11    |     | PKM  | úrok přijatý | 3.02   |      | 3.02    | .....  | B            |
| Čt 31.12.09 | b/12    |     | PKM  | úrok přijatý | 5.61   |      | 5.61    | .....  | B            |
| 12 *        |         |     |      |              | 58.40  | 0.00 | 58.40   | *      |              |

Zdroj: Interní data podniku

**Příloha č. 5: Výkaz o majetku a závazcích za rok 2010**

**VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH** v období 01.01.2010 až 31.12.2010

firma: Jiří Elčknér Bystré

| Majetek                           | na začátku<br>období | na konci<br>období |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------|
| 1 Hmotný majetek                  | 209.402              | 157.051            |
| 2 Peníze v hotovosti a ceniny *   | 93.978               | 147.110            |
| 3 Peníze na bankovních účtech *   | 80.534               | 37.380             |
| 4 Zásoby                          | 470.051              | 492.791            |
| 5 Pohledávky (vč. úvěrů a půjček) | 208.116              | 309.708            |
| 6 Ostatní majetek *               | 0                    | 0                  |
| 7 Závazky (vč. úvěrů a půjček)    | 21.641               | 44.508             |
| 8 Rezervy                         | 0                    | 0                  |
| 4 Rozpis zásob: Zboží             | 470.050,88           | 492.790,55         |
| Materiál                          | 0,00                 | 0,00               |
| Výrobky                           | 0,00                 | 0,00               |
| Celkem                            | 470.050,88           | 492.790,55         |

\* nepovinné údaje

---

**Zdroj: Interní data podniku**

**Příloha č. 6: Výkaz příjmů a výdajů za rok 2010**

**VÝKAZ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ**

firma: Jiří Elčknér Bystré  
období: 01.01.2010 až 31.12.2010

| Příjmy za účetní období                 |           | Výdaje za účetní období    |           |
|-----------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------|
| -----                                   |           |                            |           |
| součty sloupců peněžního deníku         |           |                            |           |
| 09 Prodej zboží                         | 1.141.089 | 12 Nákup materiálu         | 0         |
| 10 Prodej výrobků, služeb               | 0         | 13 Nákup zboží             | 765.532   |
| 11 Ostatní příjmy                       | 521       | 14 Mzdy zaměstnanců        | 0         |
|                                         |           | 15 Zdrav. a soc. pojistné  | 0         |
|                                         |           | 16 Provozní režie, ostatní | 238.821   |
| Příjmy celkem                           | 1.141.610 | Výdaje celkem              | 1.004.353 |
| -----                                   |           |                            |           |
| úpravy podle zákona o daních z příjmů   |           |                            |           |
| E+ Úprava příjmů                        | 0         | E- Úprava výdajů           | 52.351    |
| Příjmy celkem                           | 1.141.610 | Výdaje celkem              | 1.056.704 |
| Základ daně                             | 84.906    |                            |           |
| -----                                   |           |                            |           |
| zaokrouhleno na celé koruny matematicky |           |                            |           |

**Zdroj: Interní data podniku**



**Příloha č. 7: Odpisy majetku za rok 2010**

**AKTUÁLNÍ ODPISY DLOUHODOBÉHO MAJETKU**

23.03.2011 10:16

firma: Jiří Elčknér Bystré  
předměty nakoupené do 31.12.2010

| Číslo  | Název                  | -1- | ZůstCena  | OdpisHIM | OdpisNIM | Výkon |
|--------|------------------------|-----|-----------|----------|----------|-------|
| 000001 | VW Transporter 1,9 TDi |     | 209402.00 | 52351.00 | .        |       |
|        |                        |     | 209402.00 | 52351.00 | 0.00     | *     |
| celkem |                        |     | 209402.00 | 52351.00 | 0.00     | **    |

## Příloha č. 8: Příjmy z kapitálového majetku za rok 2010

**příjem z kapitálového majetku** 23.03.2011 10:44

firma: Jiří Elčknér Bystré  
období: 01.01.2010 až 31.12.2010  
filtr: Druh=PKM

| Datum       | Doklad> | -1- | Druh | Text>              | Částka | DPH  | BezDaně | Firma>      | Typ Výkon Pl |
|-------------|---------|-----|------|--------------------|--------|------|---------|-------------|--------------|
| Ne 31.01.10 | b/1     |     | PKM  | úrok přijatý       | 6.04   |      | 6.04    | 00000 ..... | B            |
| 31.01.10    | b/2     |     | PKM  | oprava vypl. úroku | -0.03  | 0.00 | -0.03   | 00000 ..... | B            |
| Ne 28.02.10 | b/2     |     | PKM  | úrok přijatý       | 5.41   |      | 5.41    | 00000 ..... | B            |
| St 31.03.10 | b/3     |     | PKM  | úrok přijatý       | 2.66   |      | 2.66    | 00000 ..... | B            |
| 31.03.10    | b/4     |     | PKM  | oprava vypl. úroku | -0.01  |      | -0.01   | 00000 ..... | B            |
| Pá 30.04.10 | b/4     |     | PKM  | úrok přijatý       | 1.08   |      | 1.08    | 00000 ..... | B            |
| 30.04.10    | b/5     |     | PKM  | oprava vypl. úroku | -0.01  |      | -0.01   | 00000 ..... | B            |
| Po 31.05.10 | b/5     |     | PKM  | úrok přijatý       | 2.12   |      | 2.12    | 00000 ..... | B            |
| St 30.06.10 | b/6     |     | PKM  | úrok přijatý       | 5.70   |      | 5.70    | 00000 ..... | B            |
| So 31.07.10 | b/7     |     | PKM  | úrok přijatý       | 4.11   |      | 4.11    | 00000 ..... | B            |
| 31.07.10    | b/8     |     | PKM  | oprava vypl. úroku | -0.01  |      | -0.01   | 00000 ..... | B            |
| Út 31.08.10 | b/8     |     | PKM  | úrok přijatý       | 0.32   |      | 0.32    | 00000 ..... | B            |
| Čt 30.09.10 | b/9     |     | PKM  | úrok přijatý       | 0.27   |      | 0.27    | 00000 ..... | B            |
| Ne 31.10.10 | b/10    |     | PKM  | úrok přijatý       | 0.37   |      | 0.37    | 00000 ..... | B            |
| 31.10.10    | b/11    |     | PKM  | oprava vypl. úroku | -0.03  |      | -0.03   | 00000 ..... | B            |
| Út 1.10     | b/11    |     | PKM  | úrok přijatý       | 0.18   |      | 0.18    | 00000 ..... | B            |
| Pá 31.12.10 | b/12    |     | PKM  | úrok přijatý       | 0.26   |      | 0.26    | 00000 ..... | B            |
| 17 *        |         |     |      |                    | 28.43  | 0.00 | 28.43   | *           |              |

**Zdroj: Interní data podniku**

**Příloha č. 9: Výkaz o majetku a závazcích za rok 2011**

**VÝKAZ O MAJETKU A ZÁVAZCÍCH v období 01.01.2011 až 31.12.2011**

firma: Jiří Elčknér Bystré

| Majetek                           | na začátku<br>období | na konci<br>období |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------|
| 1 Hmotný majetek                  | 157.051              | 104.700            |
| 2 Peníze v hotovosti a ceniny *   | 147.110              | 39.372             |
| 3 Peníze na bankovních účtech *   | 37.380               | 42.771             |
| 4 Zásoby                          | 492.791              | 1.081.802          |
| 5 Pohledávky (vč. úvěrů a půjček) | 309.708              | 325.000            |
| 6 Ostatní majetek *               | 0                    | 0                  |
| 7 Závazky (vč. úvěrů a půjček)    | 44.508               | 239.552            |
| 8 Rezervy                         | 0                    | 0                  |
| 4 Rozpis zásob: Zboží             | 492.790,55           | 1.081.801,63       |
| Materiál                          | 0,00                 | 0,00               |
| Výrobky                           | 0,00                 | 0,00               |
| Celkem                            | 492.790,55           | 1.081.801,63       |

\* nepovinné údaje

**Zdroj: Interní data podniku**

**Příloha č. 10: Příloha č. 1 DP 2011 1. list - Příjmy a výdaje za rok 2011**

**PŘÍLOHA č. 1**

je součástí tiskopisu PRÍZNÁNÍ k dani z příjmů fyzických osob  
za zdaňovací období 2011 – 25 5405 MFin 5405 vzor č. 18 (dale jen „DAP“)

Rodné číslo: 6 3 1 0 2 2 / 0 2 2 4

Částky uveďte v celých Kč. Číselné hodnoty počítané v průběhu výpočtu daňové povinnosti jsou ukazateli ve smyslu ustanovení § 146 zákona č. 280/2009 Sb., daňový řád, ve znění pozdějších předpisů a jejich zaokrouhlení se provádí s přesností na dvě desetinná místa. Postupné zaokrouhlování ve dvou nebo více stupních je nepřipustné.

**Výpočet dílčího základu daně z příjmů z podnikání a z jiné samostatné výdělečné činnosti (§ 7 zákona)**

**1. Výpočet dílčího základu daně z příjmů z podnikání a z jiné samostatné výdělečné činnosti (§ 7 zákona)**

Příjmy plynoucí ze zdrojů na území České republiky a příjmy plynoucí ze zdrojů v zahraničí

|                                                                                                                                                                                                                               |                                     |                               |                          |                                                   |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|
| Vedu daňovou evidenci <sup>1)</sup>                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="checkbox"/> | Vedu účetnictví <sup>2)</sup> | <input type="checkbox"/> | Uplatňuji výdaje procentem z příjmů <sup>3)</sup> | <input type="checkbox"/> |
|                                                                                                                                                                                                                               |                                     | poplatník                     |                          | finanční úřad                                     |                          |
| 101 Příjmy podle § 7 zákona                                                                                                                                                                                                   |                                     | 1.671.429                     |                          |                                                   |                          |
| 102 Výdaje související s příjmy podle § 7 zákona                                                                                                                                                                              |                                     | 1.870.343                     |                          |                                                   |                          |
| 103 (neobsazeno)                                                                                                                                                                                                              |                                     |                               |                          |                                                   |                          |
| 104 Rozdíl mezi příjmy a výdaji (ř. 101 – ř. 102)<br>nebo výsledek hospodaření (zisk, ztráta)                                                                                                                                 |                                     | -198.914                      |                          |                                                   |                          |
| 105 Úhm částek podle § 5, § 23 zákona a ostatní úpravy podle zákona zvyšující<br>– uveďte úhm částek zvyšujících výsledek hospodaření nebo rozdíl<br>mezi příjmy a výdaji. Podkladem jsou částky uvedené v odd. E na str. (2) |                                     | 0                             |                          |                                                   |                          |
| 106 Úhm částek podle § 5, § 23 zákona a ostatní úpravy podle zákona snižující<br>– uveďte úhm částek snižujících výsledek hospodaření nebo rozdíl mezi<br>příjmy a výdaji. Podkladem jsou částky uvedené v odd. E na str. (2) |                                     | 52.351                        |                          |                                                   |                          |
| 107 Část příjmů nebo výsledku hospodaření před zdaněním (zisk), kterou<br>rozdělujete na spolupracující osobu (osoby) podle § 13 zákona                                                                                       |                                     | 0                             |                          |                                                   |                          |
| 108 Část výdajů nebo výsledku hospodaření před zdaněním (ztráta),<br>kterou rozdělujete na spolupracující osobu (osoby) podle<br>§ 13 zákona                                                                                  |                                     | 0                             |                          |                                                   |                          |
| 109 Část příjmů nebo výsledku hospodaření před zdaněním (zisk), která<br>případla na Vás jako na spolupracující osobu podle § 13 zákona                                                                                       |                                     | 0                             |                          |                                                   |                          |
| 110 Část výdajů nebo výsledku hospodaření před zdaněním (ztráta),<br>která případla na Vás jako na spolupracující osobu podle § 13 zákona                                                                                     |                                     | 0                             |                          |                                                   |                          |
| 111 (neobsazeno)                                                                                                                                                                                                              |                                     |                               |                          |                                                   |                          |
| 112 Váš podíl jako společníka veřejné obchodní společnosti nebo<br>komplementáře komanditní společnosti. Vykáže-li společnost ztrátu,<br>označte svůj podíl znaménkem minus (-)                                               |                                     | 0                             |                          |                                                   |                          |
| 113 Dílčí základ daně (ztráta) z příjmů podle § 7 zákona<br>(ř. 104 + ř. 105 – ř. 106 – ř. 107 + ř. 108 + ř. 109 – ř. 110 – ř. 111 + ř. 112)                                                                                  |                                     | -251.265                      |                          |                                                   |                          |

**2. Doplnující údaje (§ 7 zákona)**

**A. Údaje o obrátu a odpisech**

Roční úhrn čistého obrátu

Uplatněné odpisy celkem

Z toho odpisy nemovitostí

|   |   |   |
|---|---|---|
| 0 | 0 | 0 |
|---|---|---|

**B. Druh činnosti<sup>4)</sup>**

Název hlavní (převažující) činnosti

Sazba výdajů  
% z příjmů

Příjmy

Výdaje

CZ - NACE

|                               |  |   |   |  |
|-------------------------------|--|---|---|--|
| koupě zboží za účelem prodeje |  | 0 | 0 |  |
|-------------------------------|--|---|---|--|

Název dalších činností

|              |  |  |  |  |
|--------------|--|--|--|--|
| oprava obuvi |  |  |  |  |
| ---          |  |  |  |  |
| ---          |  |  |  |  |
| Celkem       |  |  |  |  |

25 5405/P1 MFin 5405/P1 - vzor č. 7

(1)

**Zdroj: Interní data podniku**

**Příloha č. 11: Odpisy majetku za rok 2011**

**UZÁVĚRKOVÉ PŘÍJMY A VÝDAJE 2011**

firma: Jiří Elčknér Bystré

| Datum      | Text>                   | -1- | Příjem | Výdaj    | z toho   | Odpisy    | D Odd     | Výkon |
|------------|-------------------------|-----|--------|----------|----------|-----------|-----------|-------|
|            |                         |     |        |          |          | HmotnýMaj | NehmotMaj |       |
| 31.12.2011 | odpisy hmotného majetku | .   | .      | 52351.00 | 52351.00 | .         | .         | .     |

---

**Zdroj: Interní data podniku**

## Příloha č. 12: Příjmy z kapitálového majetku za rok 2011

### PŘÍJMY Z KAPITÁLOVÉHO MAJETKU

firma: Jiří Elčner Bystré  
období: 01.01.2011 až 31.12.2011  
filtr: druhy PKM, PKS

| Datum    | Doklad | Druh | Text         | Připsaný úrok | Sražená daň | Firma  |
|----------|--------|------|--------------|---------------|-------------|--------|
|          |        |      |              | PKM           | PKS         |        |
| 31.01.11 | b/1    | PKM  | úrok přijatý | 0.65          | .           | .....  |
| 28.02.11 | b/2    | PKM  | úrok přijatý | 0.34          | .           | .....  |
| 31.03.11 | b/3    | PKM  | úrok přijatý | 0.16          | .           | .....  |
| 30.04.11 | b/4    | PKM  | úrok přijatý | 0.12          | .           | .....  |
| 31.05.11 | b/5    | PKM  | úrok přijatý | 0.25          | .           | .....  |
| 30.06.11 | b/6    | PKM  | úrok přijatý | 0.49          | .           | .....  |
| 31.07.11 | b/7    | PKM  | úrok přijatý | 0.35          | .           | .....  |
| 31.08.11 | b/8    | PKM  | úrok přijatý | 0.23          | .           | .....  |
| 30.09.11 | b/9    | PKM  | úrok přijatý | 0.10          | .           | .....  |
| 31.10.11 | b/10   | PKM  | úrok přijatý | 0.20          | .           | .....  |
| 30.11.11 | b/11   | PKM  | úrok přijatý | 0.10          | .           | .....  |
| 31.12.11 | b/12   | PKM  | úrok přijatý | 0.23          | .           | .....  |
| 12 *     |        |      |              | celkem        | 3.22        | 0.00 * |

daňové přiznání:

PKM/příjmy z kapitálového majetku: dílčí základ daně \$8  
(jen připsané úroky z běžných účtů, z nichž nebyla bankou sražena daň 15%)

Zdroj: Interní data podniku

Úřad průmyslového vlastnictví

zapsal podle § 28 odst. 1 zákona č. 441/2003 Sb., v platném znění, do rejstříku

Datum zápisu: 08.06.2011

Vznik: 08.06.2011

Průběh: 2. 1. 2011

Číslo: 318520

Datum vydání: 08.06.2011

Průběh: 08.06.2011

# OCHRANNOU ZNÁMKU

číslo

## 318520

s dále uvedenými údaji.



V Praze dne: 08.06.2011

Za správnost:

  
Barbora Kučerová  
referentka oddělení rejstříků

**Příloha č. 14: Souhlas daňové subjektu**

Já, Jiří Elčkner, bytem T. Novákové 262, 569 92 Bystré, DIČ: CZ6310220224,

tímto uděluji souhlas

Lence Elčknerové, bytem T. Novákové 262, 569 92 Bystré, datum narození  
9. srpna 1990,

s použitím a zveřejněním interních údajů o mém podnikání a daňových povinnostech za  
roky 2009, 2010, 2011, za účelem zpracování a obhajoby bakalářské práce na téma  
„*Podnikatelský záměr*“.

V Bystrém, dne 21.5.2012

.....  
Jiří Elčkner