



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ
ÚSTAV FINANCÍ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT
INSTITUTE OF FINANCES

ZHODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE SPOLEČNOSTI SAN-JV s.r.o.
A NÁVRHY NA JEJÍ ZLEPŠENÍ

EVALUATION OF THE FINANCIAL SITUATION IN THE SAN-JV s.r.o. AND PROPOSALS TO
ITS IMPROVEMENT

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE
BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE
AUTHOR

FILIP HRUDA

VEDOUCÍ PRÁCE
SUPERVISOR

Ing. JOSEF POLÁK Ph.D.

BRNO 2014

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Hruda Filip

Daňové poradenství (6202R006)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

Zhodnocení finanční situace společnosti SAN-JV s. r. o. a návrhy na její zlepšení

v anglickém jazyce:

Evaluation of the Financial Situation in the SAN-JV s. r. o. and Proposals to its Improvement

Pokyny pro vypracování:

Úvod
Cíle práce, metody a postupy zpracování
Teoretická východiska práce
Analýza současného stavu
Vlastní návrhy řešení
Závěr
Seznam použité literatury
Přílohy

Seznam odborné literatury:

KNÁPKOVÁ, A.; D. PAVELKOVÁ a K. ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 2. rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. 236 s. ISBN 978-80-247-4456-8.

KISLINGEROVÁ, E. a kol. Manažerské finance. 3. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010. 811 s. 1 CD-ROM. ISBN 978-80-7400-194-9.

MAREK, P. a kol. Studijní průvodce financemi podniku. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2009. 634 s. ISBN 978-80-86929-49-1.

RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 4. aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2011. 143 s. ISBN 978-80-247-3916-8.

SEDLÁČEK, J. Finanční analýza podniku. 2. aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, 2011. 152 s. ISBN 978-80-251-3386-6.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Josef Polák, Ph.D.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2013/2014.

L.S.

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.
Ředitel ústavu

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
Děkan fakulty

V Brně, dne 21.01.2014

Abstrakt

Bakalářská práce je zaměřena na posouzení finančního zdraví podniku SAN-JV s.r.o. pomocí vybraných metod finanční analýzy. Teoretická část popisuje základní pojmy finanční analýzy, její postupy a vzorce vybraných metod. Cílem této práce je finanční analýza společnosti vybranými ukazateli v letech 2007 až 2012, jejich zhodnocení a návrhy řešení problémů společnosti, které byly zjištěny.

Abstrakt

The bachelor's thesis is focused on the assessment of the financial health of the company SAN-JV Ltd. using selected methods of financial analysis. The theoretical part describes the basic concepts of financial analysis, its procedures and formulas of selected methods. The aim of this work is the financial analysis of selected indicators in the years 2007-2012, the evaluation of proposals and solutions to the problems of society that have been identified.

Klíčová slova

Finanční analýza, účetní výkazy, poměrové ukazatele, hodnocení

Keywords

Financial analysis, financial statements, financial ratios, classification

BIBLIOGRAFICKÁ CITACE

HRUDA, F. *Zhodnocení finanční situace společnosti SAN-JV s. r. o. a návrhy na její zlepšení*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2014. 114 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Josef Polák, Ph.D..

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 22. ledna 2014

.....

podpis

PODĚKOVÁNÍ

Především bych chtěl poděkovat panu Ing. Josefu Polákovi Ph.D. za jeho velkou ochotu, odborné rady a vedení bakalářské práce. Dále bych chtěl poděkovat Ing. Romanu Trnečkovi za poskytnuté materiály potřebné k této práci. Na závěr také všem, kteří mě podporovali při studiu, hlavně rodině.

OBSAH

ÚVOD	10
1 VYMEZENÍ PROBLÉMU A CÍLE PRÁCE	11
2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	12
2.1 Uživatelé finanční analýzy	13
2.1.1 Externí uživatelé finanční analýzy	13
2.1.2 Interní uživatelé finanční analýzy	14
2.2 Finanční analýza	15
2.2.1 Soustavy ukazatelů	18
2.2.2 Absolutní ukazatele	21
2.2.3 Rozdílové ukazatele	23
2.2.4 Poměrové ukazatele	24
3 ANALÝZA VYBRANÉHO PODNIKU	32
3.1 Představení podniku	32
3.1.1 Obor podnikání	33
3.1.2 Organizační struktura	34
3.2 Finanční analýza podniku	35
3.2.1 Soustavy ukazatelů	35
3.2.2 Analýza absolutních ukazatelů	38
3.2.3 Analýza rozdílových ukazatelů	51
3.2.4 Analýza poměrových ukazatelů	53
3.2.5 Shrnutí finanční analýzy společnosti SAN-JV s.r.o.	63
4 NÁVRHY NA ŘEŠENÍ SITUACE A JEJICH PŘÍNOSY	67
4.1 Marketingový průzkum	67
4.2 Problém s nedokončenou výrobou	69

4.3 Zlepšení nabídky služeb podniku.....	71
4.4 Zlepšení motivace zaměstnanců.....	73
4.5 Zavedení informačního systému	74
4.6 Zvýšení tržeb	76
4.7 Možnost ukončení podnikání	77
ZÁVĚR	78
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	80
SEZNAM TABULEK.....	83
SEZNAM GRAFŮ.....	83
SEZNAM OBRÁZKŮ	84
SEZNAM PŘÍLOH.....	84

Úvod

Finanční analýza by měla být pro každou společnost jednou z nejvýznamnějších kontrol hospodárnosti, jelikož má významnou roli ve finančním řízení podniku. Zajišťuje zpětnou vazbu mezi očekáváním vycházejícím z finančního řízení společnosti a skutečností.

Hlavním cílem každého ekonomického subjektu působícího na trhu je dosahovat co nejvyšší zisk a zároveň se ubránit konkurenčnímu prostředí. Každý podnik se snaží produkovat co nejlepší výsledky, poznat hospodaření podniku i vztahy, které v něm působí. To je důležité nejen pro management podniku, ale také pro subjekty, které s podnikem přicházejí do styku.

Finanční analýza představuje rozbor dat získaných z účetních výkazu společnosti, rozbor jejich jednotlivých položek, vztah mezi nimi a jejich vývojové trendy.

Finanční analýzy podnikatelského objektu je způsob získávání komplexních informací o jeho stavu a vývoji minulosti, současnosti a předpokládaný stav v budoucnosti. Na základě finanční analýzy je možné identifikovat problémy, ale i kvality sledované společnosti. Po důkladném zhodnocení výsledků analýzy podává analytik doporučení managementu o jeho dalším počínání si.

V první části bakalářské práce se věnuje rozboru základních teoretických poznatků týkajících se finanční analýzy a na jeho základě je následně vykonána praktická část finanční analýzy společnosti SAN-JV s.r.o. v letech 2007-2012 a zhodnocení jednotlivých složek finanční analýzy. Na základě zjištěných výsledků je posouzeno finanční zdraví i celková prosperita podnikatelského subjektu a následně jsou navržena opatření přispívající k odstranění slabých stránek společnosti a zlepšení vývoje jednotlivých ukazatelů výkonnosti podniku.

1 Vymezení problému a cíle práce

Cílem bakalářské práce je na základě vyhodnocení výsledků vybraných ukazatelů finanční analýzy navrhnout opatření vedoucí ke zlepšení současné finanční situace společnosti SAN-JV s.r.o. Finanční analýza bude provedena v letech 2007 až 2012 a data k ní budou brána z účetních výkazů, rozvaha, VZZ a cash-flow, za tytéž roky.

Ke splnění hlavního cíle této práce byly vymezeny dílčí cíle a to:

- Zpracování teoretických cílů k finanční analýze, které budou podkladem pro část praktickou,
- seznámení s analyzovaným podnikem a jeho následná charakteristika,
- dle získaných účetních výkazů provést finanční analýzu vybranými možnými ukazateli,
- na základě výsledků finančních ukazatelů následná interpretace hodnot společnosti
- identifikace slabých míst v hospodaření
- závěrem doporučit společnosti řešení pro zlepšení stávající situace.

2 Teoretická východiska práce

Finanční analýza by měla být pro každou společnost jednou z nejvýznamnějších kontrol hospodárnosti, jelikož má významnou roli ve finančním řízení podniku. Zajišťuje zpětnou vazbu mezi očekáváním vycházejícím z finančního řízení společnosti a skutečností (SEDLÁČEK, 2011).

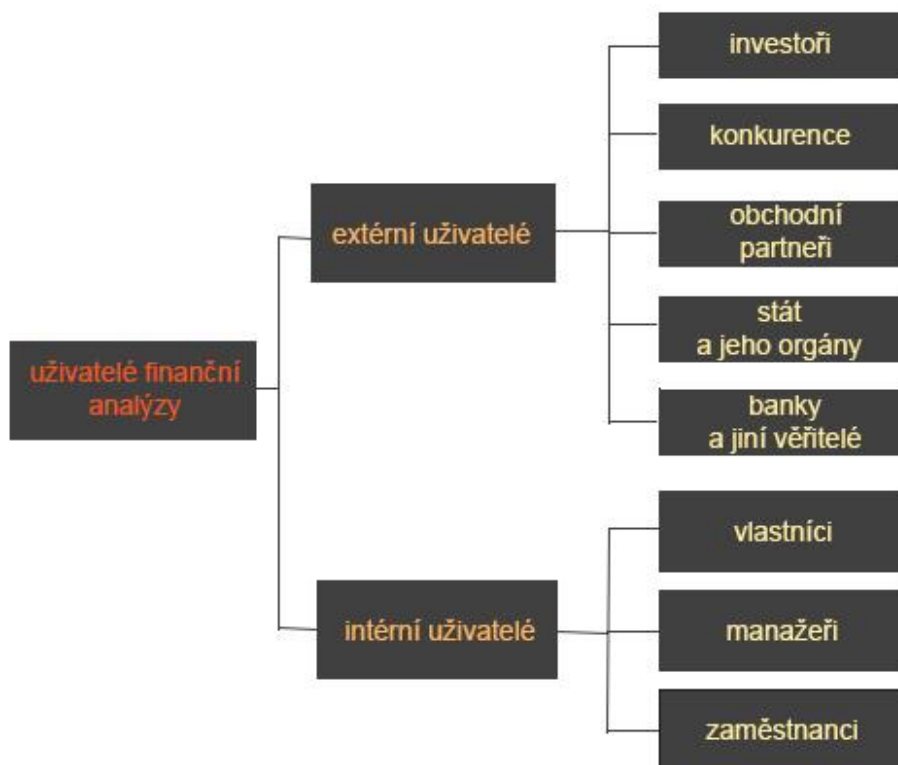
Hlavním cílem každého ekonomického subjektu působícího na trhu je dosahovat co nejvyšší zisk a zároveň se ubránit konkurenčnímu prostředí. Každý podnik se snaží produkovat co nejlepší výsledky, poznat hospodaření podniku i vztahy, které v něm působí. To je důležité nejen pro management podniku, ale také pro subjekty, které s podnikem přicházejí do styku (SEDLÁČEK, 2011; RŮČKOVÁ, 2011).

Finanční analýza představuje rozbor dat získaných z účetních výkazu společnosti, rozbor jejich jednotlivých položek, vztah mezi nimi a jejich vývojové trendy (SEDLÁČEK, 2011; RŮČKOVÁ, 2011).

Finanční analýzy podnikatelského objektu je způsob získávání komplexních informací o jeho stavu a vývoji minulosti, současnosti a předpokládaný stav v budoucnosti. Na základě finanční analýzy je možné identifikovat problémy, ale i kvality sledované společnosti. Po důkladném zhodnocení výsledků analýzy podává analytik doporučení managementu o jeho dalším počínání si (SEDLÁČEK, 2011; RŮČKOVÁ, 2011).

2.1 Uživatelé finanční analýzy

Informace plynoucí z výsledků finanční analýzy využívají subjekty, které mají určitou vazbu na analyzovanou společnost. Uživatele finanční analýzy lze rozdělit na externí a interní. V tabulce níže lze vidět rozdělení uživatelů finanční analýzy (GRÜNWALD, HOLEČKOVÁ, 2007).



Obr. 1: Uživatelé finanční analýzy

zdroj: vlastní zpracování dle RŮČKOVÁ, 2011; KISLINGEROVÁ, 2010.

2.1.1 Externí uživatelé finanční analýzy

Investoři primárně využívají finanční analýzu jako podklad pro snížení rizik při potencionálním investování kapitálu do společnosti. Jejich sekundární zájem je kontrola

již poskytnutého kapitálu, zejména likvidita a disponibilní zisk jsou ukazateli investorů, jak s nabytým kapitálem společnost nakládá (VOCHOZKA, 2011).

Konkurence využívá nástroje finanční analýzy pro porovnání podniků nebo i celého odvětví, v kterém se konkurenční podniky pohybují. Konkurence porovnává výsledek hospodaření, likviditu, solventnost, dobu obratu zásob, cenovou politiku apod. (GRÜNWALD, HOLEČKOVÁ, 2007).

Obchodní partneři se především zaměřují na schopnost podniku splácet jejich závazky z obchodních vztahů v požadovaných lhůtách. Jejich největším zájmem je především likvidita podniku a jeho solventnost. Dlouhodobé dobré výsledky těchto ukazatelů představují dlouhodobě stabilní obchodní vztahy (VOCHOZKA, 2011).

Stát a jeho orgány se o podnik v rámci finanční analýzy zajímá kvůli účelům statistickým, dále pak kvůli účelům rozdělování finančních prostředků (dotace atd.). Zájem státu je však především o kontrolu vykazovaných daní. V případě veřejných zakázek získaných z veřejné soutěže je zde také zájem státu sledovat finanční zdraví podniků, které tyto zakázky získaly (VOCHOZKA, 2011).

Banky a jiní věřitelé využívají finanční analýzu kvůli zjištění, v jakém finančním stavu se podnik usilující o poskytnutí úvěru, nebo podnik již s poskytnutým úvěrem, nachází. Díky výsledkům finanční analýzy pak banky určují výši úvěru, dobu jeho splácení a další podmínky s ním spojené. Při překročení hodnot, které jsou interně určeny v rámci banky může dojít i k neudělení úvěru společnosti. Součástí úvěrové smlouvy je přikládána také zpráva o finanční situaci podniku (VOCHOZKA, 2011).

2.1.2 Interní uživatelé finanční analýzy

Vlastníci mají jako primární cíl maximalizaci tržní hodnoty vlastního kapitálu vloženého do společnosti. Díky finanční analýze si mohou ověřit, zda je jejich vložený kapitál náležitě zhodnocován a řádně využíván. Vlastníci mají většinou největší zájem

především na co nejvyšších výnosech společnosti. (ukazatelé ziskovosti) (GRÜNWALD, HOLEČKOVÁ, 2007).

Manažeři jsou jedním z nejvýznamnějších uživatelů finanční analýzy. Jejich největší zájem směřuje nejvíce k informacím poskytovaným finančním účetnictvím. Výsledky využívají jak pro operativní, tak i strategické finanční řízení podniku. Jedná se o rozdělení zisku, rozhodování o kapitálové struktuře, velikosti a struktuře pracovního kapitálu, investicích apod. (GRÜNWALD, HOLEČKOVÁ, 2007).

Zaměstnanci jsou součástí podniku. Díky většinou dlouhodobému působení v podniku mají zájem na jeho dobrém stavu. Pro zaměstnance je také velmi důležité, aby jim podnik zajistil dobré mzdové ohodnocení, jistotu zaměstnání a sociální hlediska (KONEČNÝ, 2004)

2.2 Finanční analýza

Pro zpracování finanční analýzy jsou klíčovým zdrojem informací finanční výkazy. Mezi tyto výkazy se řadí rozvaha (balance), výkaz zisku a ztráty (výsledovka), přehled o peněžních tocích (výkaz cash flow), příloha k účetní závěrce, případně sem patří také přehled o změnách vlastního kapitálu (VOCHOZKA, 2011).

Rozvaha – je povinnou součástí účetní uzávěrky. Rozvaha se řídí pravidly bilanční rovnice, tzn., že aktiva se musí rovna pasivům. Je-li účetní uzávěrka řádná, je rozvaha prováděna na konci účetního období. V případě podniků v likvidaci se ovšem sestavuje rozvaha mimořádná a také mimořádná bilance. Poskytuje přehled o veškerém majetku dané společnosti (aktiva).

Aktiva jsou členěna podle likvidnosti. Od nejméně likvidních aktiv až po ta nejvíce likvidní. Nejméně likvidním je dlouhodobý majetek a nejvíce likvidní jsou peněžní prostředky. Zdroje, kterými je podnik financován (pasiva), jsou tvořena vlastním kapitálem a cizími zdroji, vlastní kapitál je tvořen především vklady vlastníků a dosaženým ziskem společnosti. Cizí zdroje představují dluhy podniku a jeho rezervy.

Dále závazky k určitému datu. Rozvaha zobrazuje stavové veličiny, které spadají pod daný podnik (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006; RŮČKOVÁ, 2008).

Aktiva	Pasiva
Dlouhodobý majetek	Vlastní kapitál
Dlouhodobý nehmotný majetek	Základní kapitál
Dlouhodobý hmotný majetek	Rezervní fondy
Dlouhodobý finanční majetek	VH minulých let
	VH běžného účetního období
Oběžná aktiva	Cizí zdroje
Zásoby	Rezervy
Dlouhodobé pohledávky	Dlouhodobé závazky
Krátkodobé pohledávky	Krátkodobé závazky
Krátkodobý finanční majetek	Finanční výpomoci
Časové rozlišení	Časové rozlišení

Tab. 1: Struktura rozvahy (zdroj: vlastní zpracování).

Výkaz zisku a ztráty – používán také výraz „výsledovka“ ukazuje informace o celkové ziskovosti podniku. Porovnává náklady (mzdy zaměstnanců, náklady na materiál, daně) a výnosy (množství peněžních prostředků získaných za určité období z prodeje výrobků a služeb) za určitý časový interval, většinou se jedná o kalendářní rok, avšak to nemusí být pravidlem. Výsledovka tedy informuje o tokových veličinách (BLAHA, 2006).

+ Tržby za prodej zboží
- Náklady vynaložené na prodané zboží
= OBCHODNÍ MARŽE
+ Výkony
- Výkonová spotřeb
= PŘIDANÁ HODNOTA
+ Provozní výnosy
- Provozní náklady
= PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ
+ Finanční výnosy
- Finanční náklady

= FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ
- Daň z příjmu za běžnou činnost
= VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA BĚŽNOU ČINNOST
+ Mimořádné výnosy
- Mimořádné výnosy
- Daň z mimořádné činnosti
= MIMOŘÁDNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ
= VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ

Tab. 2: Struktura výkazu zisku a ztráty
(zdroj: vlastní zpracování dle: SEDLÁČEK, 2011.)

Přehled o peněžních tocích (cash flow) – informuje o peněžních tocích podniku za určité časové období. Konkrétně se jedná o přírůstky a úbytky peněžních toků. Ve finanční analýze vhodně doplňuje výkaz zisku a ztráty. Je sestavován buď přímou, nebo nepřímou metodou. Přímá metoda spočívá v oddělení příjmů a výdajů, kdežto metoda nepřímá přičítá příjmy k čistému zisku, které nebyly výnosy, a odečítá náklady, které nebyly výdaje (SŮVOVÁ, KNAIFL, 2008).

Cash flow se dle (SŮVOVÁ, KNAIFL, 2008) skládá z následujících peněžních toků:

- **Provozní činnost** – jedná se o činnost, která je pro podnik běžná (zásoby na skladě, mzdy zaměstnancům, materiál apod.)
- **Investiční činnost** – zpravidla spojováno s dlouhodobými aktivy a operacemi s nimi.
- **Finanční činnost** – především spojována se změnami cizích zdrojů a vlastního kapitálu.

Příloha k účetní závěrce – poskytuje informace, které jsou doplňkovými k výše uvedeným výkazům. Popisuje, jaké účetní metody byly použity k sestavení jednotlivých výkazů (SEDLÁČEK, 2001).

Z informací získaných ze zmíněných finančních výkazů se v rámci finanční analýzy postupně realizují tyto 4 dílčí analýzy:

1. Analýza soustav ukazatelů – Mezi tyto ukazatele lze řadit Altmanovo Z-skóre, Index IN05, a další analýzy. Jednotliví ukazatelé blíže analyzují problematické oblasti podniku. Díky těmto výsledkům je možno zaměřit se na analýzu těchto oblastí dalšími analýzami.
2. Analýza absolutních ukazatelů – absolutními ukazateli se rozumí horizontální a vertikální analýza rozvahy, výsledovky a přehledu o peněžních tocích.
3. Analýza rozdílových ukazatelů – mezi rozdílové ukazatele patří čistý pracovní kapitál, čisté pohotové prostředky a čisté peněžní prostředky.
4. Analýza poměrových ukazatelů
 - ukazatele rentability
 - ukazatele likvidity
 - ukazatele zadluženosti
 - ukazatele aktivity

(SEDLÁČEK, 2001).

2.2.1 Soustavy ukazatelů

Soustavám ukazatelů se také říká souhrnné indexy hodnocení. Tyto indexy mají za úkol komplexní charakteristiku finanční situace, výkonnosti podniku a určení problematických oblastí. Jsou vytvořeny pro usnadnění finanční analýzy. Existují mezi nimi určité vzájemné souvislosti. Soustavy ukazatelů zobrazují jednotlivé vazby mezi dílčími ukazateli. Je zobrazen výsledek, který vysvětluje vliv změny jednoho či více ukazatelů na celém hospodaření daného podniku. Analýza podniku je díky tomu daleko přehlednější (SEDLÁČEK, 2011).

Bankrotní modely předznamenávají, zdali je účetní jednotka v dohledné budoucnosti ohrožena bankrotem či nikoliv. Vycházejí přitom z předpokladu, že účetní jednotky ohrožené bankrotem vykazují určité společné symptomy, jako např. problémy

s běžnou likviditou, snižování pracovního kapitálu, záporná rentabilita celkového kapitálu apod. K nejznámějším bankrotním modelům patří:

- Altmanův model,
- index IN,

(RŮČKOVÁ, 2011).

Bonitní modely predikují finanční zdraví účetní jednotky. Toto bývá rozděleno do různě široké škály, a to zpravidla od zdraví dobrého až po to špatné. Tyto modely umožňují jejich uživatelům srovnání účetních jednotek, které se pohybují ve stejném oboru činnosti. K nejznámějším bonitním modelům patří:

- index bonity,
- skóre bonity,

(RŮČKOVÁ, 2011).

V rámci bakalářské práce budou zpracovány pouze bankrotní modely.

Altmanovo Z-Skóre

Někdy tento ukazatel lze najít i pod pojmem Altmanův index. Je to index finančního zdraví podniku. Díky tomuto ukazateli lze určit zda je podnik, který je podroben této analýze bankrotující, v šedé zóně (v průměru) nebo zda-li je podnik prosperující. Tento model je založen na finanční filosofii a zejména také na kvantitativních ukazatelích. Rovnice Altmanova indexu je složená z pěti hodnot, které vychází ze součtu běžných poměrových ukazatelů. Každá hodnota má svojí váhu. Největší váha je v rovnici přiřazena hodnotě x_3 , tedy rentabilitě celkového kapitálu ROA (RŮČKOVÁ, 2011; BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

$$Z = 0,717x_1 + 0,847x_2 + 3,107x_3 + 0,42x_4 + 0,998x_5$$

kde: $x_1 = \text{ČPP} / \text{celková aktiva}$

$x_2 = \text{nerozdělený zisk min. let} / \text{celková aktiva}$

$x_3 = \text{EBIT} / \text{aktiva celkem}$

$x_4 = \text{základní kapitál} / \text{cizí zdroje}$

$x_5 = \text{tržby} / \text{celková aktiva}$

(RŮČKOVÁ, 2011).

Výsledek tohoto ukazatele lze poté interpretovat a zařadit do tří již určených skupin. Tyto hodnoty patří společnostem, které nejsou veřejně obchodovatelné na burze. Hraniční hodnoty jsou v tomto případě posunuty níže. Podnik se může nacházet v hodnotách, které ukazují na ohrožení finančními problémy, je-li hodnota nižší než 1,2. Jestliže se hodnota Altmanova skóre pohybuje v rozmezí 1,2 – 2,9 včetně, je společnost v šedé zóně, tento fakt naznačuje, že firma nelze označit ani jako úspěšná, avšak ani jako podnik s problémy. Hodnota vyšší než 2,9 značí, že podnik je bonitní (prosperující) (RŮČKOVÁ, 2011; BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

Tab. 3: Hodnoty Z-skóre (zdroj: vlastní zpracování dle RŮČKOVÁ, 2011).

$Z \leq 1,2$	podnik je ohrožen bankrotem
$1,2 < Z \leq 2,9$	„šedá zóna“
$Z > 2,9$	podnik je bonitní

Index IN05

Index IN05 vytvořili manželé Neumaierovi. Sestavili tento model přímo pro potřeby podniků působících v České republice. Již dříve byl znám Index IN01, který však byl upraven na Index IN05, který je více specifický pro finanční hodnoty v ekonomice. Index IN01 byl aktualizován na základě dat průmyslových podniků v roce 2005 (NEUMAIEROVÁ, NEUMAIER, 2002).

$$\text{IN05} = 0,13x_1 + 0,04x_2 + 3,97x_3 + 0,21x_4 + 0,09x_5$$

kde: x_1 = aktiva / cizí zdroje

x_2 = EBIT / nákladové úroky

x_3 = EBIT / aktiva

x_4 = výnosy / aktiva

x_5 = oběžná aktiva / krátkodobý cizí kapitál

(SEDLÁČEK, 2009).

Tab. 4: Hodnoty IN05

(zdroj: vlastní zpracování dle NEUMAIEROVÁ, NEUMAIER, 2002).

$IN05 \leq 0,9$	bankrotní podnik
$0,9 < IN05 \leq 1,6$	„šedá zóna“
$IN05 > 1,6$	bonitní podnik

Jestliže je hodnota Indexu IN05 nižší nebo rovna hodnotě 0,9, tak lze hovořit o bankrotním podniku, tedy o podniku, který nevykazuje žádný zisk a je zde předpoklad, že dříve či později podnik zbankrotuje. Hodnoty v rozmezí 0,9 – 1,6 včetně označujeme jako hodnoty nacházející se v šedé zóně (nevyhraněné výsledky). Při výsledku vyšším než hodnota 1,6 hovoříme o bonitním podniku, tedy podniku, který vykazuje zisk (NEUMAIEROVÁ, NEUMAIER, 2002).

2.2.2 Absolutní ukazatele

Analýzou stavových veličin se všeobecně rozumí horizontální a vertikální analýza rozvahy a výkazů zisku a ztráty. Při vyhodnocování finanční situace podniku pomocí této analýzy se využívají údaje z účetních výkazů. Sledují se změny absolutní hodnoty ukazatelů (horizontální analýza) a zkoumání se podrobuje i jejich vnitřní struktura (vertikální analýza) tzv. technika percentního rozboru. Praktický význam analýzy stavových veličin spočívá mimo jiné v tom, že nabízí podrobné seznámení s majetkovou a kapitálovou strukturou a také s jejím současným vývojem. S pomocí této analýzy je

možné získat určitou představu o možnostech racionálních změn struktury majetku a kapitálu daného podniku (KNÁPKOVÁ, PAVELKOVÁ, 2010).

Horizontální analýza

Horizontální analýza se zabývá časovými změnami absolutních ukazatelů. Je potřeba vytvářet dostatečně dlouhé časové řady, aby bylo zamezeno nepřesnostem z hlediska interpretace výsledků. Pro dosažení dostatečně vypovídající schopnosti ukazatele je potřeba zkoumat delší časovou řadu údajů, z důvodu určení dlouhodobého trendu. Při vyhodnocování tohoto druhu analýzy je důležité brát v úvahu i další podmínky, kterými se rozumí především změny v daňové soustavě, změny poptávky, změny cenových vstupů, vstup nových konkurentů na trh, změněné podmínky na kapitálovém trhu či mezinárodní vlivy (LANDA, 2008; SEDLÁČEK, 2011; VOCHOZKA, 2011).

$$\text{absolutní změna} = \text{ukazatel}_t - \text{ukazatel}_{t-1}$$

$$\% \text{ změna} = \frac{(\text{absolutní změna} \times 100)}{\text{ukazatel}_{t-1}}$$

(KNÁPKOVÁ, PAVELKOVÁ, 2010).

Vertikální analýza

Vertikální analýza se zabývá především vnitřní strukturou absolutních ukazatelů. Jde de facto o poměr jednotlivých položek účetních výkazů k celkové sumě aktiv nebo pasiv. Ze struktury aktiv a pasiv je zřejmé, jaké je složení hospodářských prostředků potřebných pro všechny aktivity společnosti a z jakých zdrojů čerpaly. Ekonomická stabilita firmy závisí právě na schopnosti vytvářet a udržovat rovnovážný stav majetku. Vertikální analýza je prováděna také pro výkaz zisku a ztráty. Výhodou vertikální analýzy je fakt, že nezávisí na meziroční inflaci a umožňuje tak porovnatelnost

výsledků za různé roky, porovnání jednotlivých firem a jejich trendů za více let (KONEČNÝ, 2004; SEDLÁČEK, 2011).

2.2.3 Rozdílové ukazatele

„Rozdílové ukazatele představují rozdíl stavu určitých skupin aktiv či pasiv vztažených vždy k témuž okamžiku. Typickým představitelem rozdílového ukazatele je čistý pracovní kapitál.“ (RŮČKOVÁ, ROUBÍČKOVÁ, 2012, s. 98)

Čistý pracovní kapitál (ČPK)

Čistý pracovní kapitál je nejčastěji používaný ukazatel, který se vypočítá jako rozdíl mezi oběžným majetkem a krátkodobými cizími zdroji. Pokud chce být podnik likvidní, musí mít potřebnou výši relativně volného kapitálu, tím je myšleno více krátkodobých likvidních aktiv než krátkodobých zdrojů. Čistý pracovní kapitál má tedy velký vliv na platební schopnost podniku. Čistý pracovní kapitál je dobré porovnat se skutečnou potřebou kapitálu v podniku. Jeho vysoká hodnota je sice pro podnik bezpečná, ale na druhé straně velmi nákladná (KNÁPKOVÁ, PAVELKOVÁ, 2010; MRKVIČKA, 2006).



Obr. 2: Čistý pracovní kapitál

zdroj: vlastní zpracování dle KNÁPKOVÁ, PAVELKOVÁ, 2010, s. 83.

$$\text{ČPK} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky}$$

(MRKVIČKA, 2006)

V manažerském způsobu výpočtu je možno aktiva filtrovat na splatnost jednoho čtvrtletí až jednoho roku. To z důvodu užšího vymezení finančních prostředků, kterými chce podnik hradit své krátkodobé závazky. Tímto podnik zajistí hladký průběh hospodářské činnosti, vytváří si finanční fond (MRKVIČKA, 2006; KONEČNÝ, 2004).

2.2.4 Poměrové ukazatele

Analýza poměrových ukazatelů je jedna z nejpoužívanějších, protože vychází výhradně z údajů ze základních účetních výkazů. Další nespornou výhodou je eliminace hrubých nedostatků z pohledu velikosti podniku, což znamená, že lze porovnat podniky, které by byly normálně neporovnatelné (MAŘÍKOVÁ, MAŘÍK, 2001).

Poměrové ukazatele se běžně vypočítají jako poměr jedné nebo několika položek základních účetních výkazů k jiné položce nebo skupině. Výběr ukazatelů jako takový je podřízený hlavně tomu, co chceme analyzovat. Z hlediska zaměření, lze tyto poměrové ukazatele v rámci zpracování bakalářské práce dělit dle (MAŘÍKOVÁ, MAŘÍK, 2001) na:

- ukazatel rentability,
- ukazatel likvidity,
- ukazatel zadluženosti,
- ukazatel aktivity,

Ukazatele rentability

Rentabilita či výnosnost určují efektivnost podnikatelské činnosti. Vyjadřují schopnost podniku vytvářet nové zdroje a dosahovat zisku použitím investovaného

kapitálu. Rentabilita je obecně vyjadřována jako poměr výsledku hospodaření k vloženému kapitálu. Platí také, že čím je vyšší hodnota ukazatele, tím vyšší je efektivita podniku (RŮČKOVÁ, 2011).

Ve výpočtech je možné dle (KISLINGEROVÁ, 2010) použít mnoho forem zisku:

- EBIT – Earnings Before Interests and Tax (zisk před zdaněním a platbou úroků),
- EBT – Earnings Before Tax (zisk před zdaněním),
- EAT – Earnings After Tax (zisk po zdanění).

ROA – ukazatel rentability celkového vloženého kapitálu

$$ROA = \frac{EBIT}{aktiva}$$

Tento ukazatel vyjádří celkovou výnosnost kapitálu bez ohledu na to, z jakých zdrojů byly podnikatelské činnosti financované (SEDLÁČEK, 2008).

ROCE – ukazatel rentability celkového investovaného kapitálu

$$ROCE = \frac{EAT + úroky}{Dlouhodobé závazky + vlastní kapitál}$$

(SEDLÁČEK, 2008).

Tento ukazatel vyjadřuje míru zhodnocení všech aktiv společnosti financovaných vlastním i cizím dlouhodobým kapitálem (SEDLÁČEK, 2008).

ROE – ukazatel rentability vlastního kapitálu

$$ROE = \frac{EAT}{Vlastní kapitál}$$

(SEDLÁČEK, 2008).

Tento ukazatel vyjadřuje výnosnost kapitálu vloženého akcionáři nebo vlastníky podniku. Investorům umožňuje zjistit, jestli je jejich kapitál reprodukován s náležitou intenzitou odpovídající riziku investice. Při platnosti nerovnice $ROE > ROA$ na podnik kladně působí finanční páka (SEDLÁČEK, 2008).

ROS – ukazatel rentability tržeb

$$ROS = \frac{EAT}{Tržby}$$

(BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

Vyjadřuje jaký výsledek hospodaření je podnik schopný vyprodukovat při dané výšce tržeb. Výsledek tržeb připadá na 1 Kč tržeb. Doporučená hodnota je vyšší než 6 (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

Ukazatele likvidity

Pojmem likvidita se rozumí schopnost podniku přeměnit různé formy majetku na pohotové platební prostředky s nejnižšími náklady. Ukazatelé likvidity vyjadřují, jestli má daný podnik schopnost splácet svoje splatné závazky. Schopnost okamžitě tyto závazky splácet a to i v případě, že podnik vykazuje ztrátu nazýváme solventnost. Likvidita se váže k delšímu období a solventnost je naopak momentální platební schopnost. Přeměna jednotlivých částí majetku na pohotové peněžní prostředky je časově rozdílná. Z tohoto důvodu lze majetek dělit do skupin podle likvidnosti. Mezi nejlikvidnější aktiva patří peníze v hotovosti a peníze na běžných bankovních účtech. Naopak nejméně likvidní je dlouhodobý majetek (RŮČKOVÁ, 2011).

Běžná likvidita – (likvidita 3. stupně) se vyjadřuje jako podíl oběžných aktiv ke krátkodobým závazkům. Čím je hodnota vyšší, tím je platební schopnost podniku lepší.

Hodnoty tohoto ukazatele by se měly pohybovat v rozmezí 1,5 až 2,5 (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ 2006; RŮČKOVÁ, 2011).

$$BL = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

(RŮČKOVÁ, 2011).

Pohotová likvidita – (likvidita 2. stupně) reaguje na nedostatek běžné likvidity a z oběžných aktiv vylučuje zásoby a dlouhodobé pohledávky. Jestliže je hodnota běžné likvidity v porovnání s pohotovou likviditou výrazně vyšší, tak má podnik na skladě velké množství zásob případně dlouhodobé pohledávky, což lze potvrdit z vertikální analýzy. Doporučená hodnota tohoto ukazatele je 1,0 (KONEČNÝ, 2004; SEDLÁČEK, 2011; BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

$$PL = \frac{\text{Oběžná aktiva} - \text{zásoby} - \text{dlouhodobé pohledávky}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

(RŮČKOVÁ, 2011).

Okamžitá likvidita – (likvidita 1. stupně) je velmi proměnlivý ukazatel, protože vyjadřuje stav peněžních prostředků a jejich ekvivalentů k určitému datu a díky tomu je lehce zmanipulovatelný. Hodnota by se měla pohybovat v rozmezí 0,9 až 1,1 (RŮČKOVÁ, 2011).

$$OL = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

(KONEČNÝ, 2004).

Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti informují o poměru mezi cizími zdroji a vlastním kapitálem nebo jeho složkami. Není pravidlem, že vyšší zadluženost znamená pro firmu jen negativní stav. Její růst může přispět k celkové rentabilitě a k vyšší tržní hodnotě

firmy jen za podmínky kladné finanční páky, ale na druhou stranu je tu hrozba zvýšení rizika finanční nestability (KONEČNÝ, 2004; RŮČKOVÁ, 2011; BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

Celková zadluženost – ukazatel věřitelského rizika, tímto ukazatelem se zpravidla vyjadřuje celková zadluženost. Čím je vyšší hodnota tohoto ukazatele, tím je vyšší riziko vůči věřitelům. Tento ukazatel je však nutné posuzovat v souvislosti s celkovou výnosností podniku a také se strukturou cizího kapitálu (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

$$\text{celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}}$$

(BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

Koeficient samofinancování – ukazatel finanční samostatnosti, tento ukazatel vyjadřuje proporci, jak jsou aktiva společnosti financována penězi akcionářů a jednatelů. Spolu s ukazatelem věřitelského rizika je považovaný za nejvýznamnější ukazatel pro hodnocení celkové finanční situace podniku. Ukazatel finanční samostatnosti je doplňkovým ukazatelem k ukazateli věřitelského rizika, přičemž jejich součet se rovná 1, respektive 100% (KONEČNÝ, 2004; RŮČKOVÁ, 2011).

$$\text{koeficient samofinancování} = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}}$$

(RŮČKOVÁ, 2011).

Doba splácení dluhu udává, za jaký časový interval dokáže podnik splatit veškeré své závazky za předpokladu, že udrží současnou úroveň tvorby cashflow. Doba splácení dluhu má ideálně klesající trend (KNÁPKOVÁ, PAVELKOVÁ, 2010).

$$\text{Doba splácení dluhu} = \frac{\text{Cizí zdroje – rezervy}}{\text{Provozní cashflow}}$$

(KNÁPKOVÁ, PAVELKOVÁ, 2010).

Úrokové krytí – ukazatel úrokového krytí udává, kolikrát je zisk vyšší než úroky. V případě, že je ukazatel roven 1, na zaplacení úroků je potřeba celý zisk. Bankovní standardy (zároveň také doporučená hodnota) udávají hodnotu 3. U tohoto ukazatele platí, že při finanční analýze musí podnik také přihlídnout k leasingovému financování, které by mělo být k cizímu kapitálu připočítané v rámci objektivizace výsledků míry financování samostatnosti (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006; RŮČKOVÁ, 2011).

$$\text{úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{Nákladové úroky}}$$

(BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

Ukazatele aktivity

Ukazatelé aktivity jsou využívány především pro aktiva. Informují, jak podnik využívá jednotlivé majetkové části a jak efektivně hospodaří se svými aktivy. Když jich má víc, než je účelné, tak mu vznikají náklady a tím nižší zisk. Jestliže jich má málo, tak naopak přichází o tržby, které by jinak mohl získat. Ukazatelé aktivity se počítají pro jednotlivé skupiny aktiv (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006; SEDLÁČEK, 2011).

Obrat aktiv

Tento ukazatel je vyjádřen jako poměr tržeb k celkovému vloženému kapitálu. Je součástí pyramidového rozkladu ukazatele rentability vlastního kapitálu. Udává počet obrátek za určitý časový interval (tento interval může být rok nebo jiný zkoumaný časový horizont), (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

$$\text{Obrat celkových aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Aktiva celkem}}$$

(BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

Pokud je intenzita využívání aktiv menší než počet obrátek celkových aktiv zjištěný jako oborový průměr, mělo by dojít k navýšení tržeb nebo k odprodeji některých z aktiv držených podnikem (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006).

Obrat zásob

Ukazatel obratu zásob udává, kolikrát za rok jsou položky zásob firmy prodány a znovu uskladněny. Slabou stránkou tohoto ukazatele je to, že tržby odrážejí tržní hodnotu, kdežto zásoby jsou uváděny v pořizovacích cenách. Tímto velmi často dochází k nadhodnocení reálné obrátky zásob. Pro přesnější určení tohoto ukazatele je vhodnější použít v čitateli vzorce náklady na prodané zboží (SEDLÁČEK, 2011).

$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Zásoby}}$$

(SEDLÁČEK, 2011).

Když tento ukazatel vychází vyšší než je oborový průměr, tak z tohoto výsledku vyplývá, že podnik nemá zbytečně nelikvidní zásoby. Když však je obrat nízký a ukazatel likvidity vysoký lze vyvozovat to, že podnik má staré zásoby, jejichž reálná hodnota neodpovídá ceně uvedené v účetních výkazech, cena je nižší (SEDLÁČEK, 2011; RŮČKOVÁ, 2011).

Doba obratu zásob

Ukazatel doby obratu zásob udává, jak dlouho oběžná aktiva váže podnik ve formě zásob (KONEČNÝ, 2004).

$$Doba\ obratu\ zásob = \frac{Zásoby}{Tržby} \times 360$$

(SEDLÁČEK, 2011)

Pro tento ukazatel platí nepřímá úměra. Dá se to tedy chápat tak, že čím, je vyšší obratovost zásob a kratší doba obratu zásob, tím je situace v podniku lepší. Pro kvalitní posouzení tohoto ukazatele je důležitý také vývoj v časové řadě a porovnání s konkrétními odvětvovými průměry (KONEČNÝ, 2004; SEDLÁČEK, 2011).

Doba obratu pohledávek

Pro tento ukazatel platí, že doba splatnosti faktur a odvětvových průměrů se srovnává právě s tímto ukazatelem. Lze tedy říci, že čím je delší průměrná doba splatnosti pohledávek, tím větší je také nutnost úvěrů. Díky tomu má společnost také vyšší náklady. Síla dodavatelů může tento fakt také ovlivnit (RŮČKOVÁ, 2011).

$$Doba\ obratu\ pohledávek = \frac{Krátkodobé\ pohledávky}{Tržby} \times 360$$

(SEDLÁČEK, 2011).

Doba obratu závazků

Doba obratu závazků udává, jak rychle společnost splácí své závazky. Z důvodů finanční rovnováhy v podniku by měla být doba obratu závazků delší než výše zmíněná doba obratu pohledávek (RŮČKOVÁ, 2011).

$$Doba\ obratu\ závazků = \frac{Krátkodobé\ závazky}{Tržby} \times 360$$

(SEDLÁČEK, 2011).

3 Analýza vybraného podniku

Analýza je provedena v podniku SAN-JV Šumperk s.r.o. V této práci tedy bude finanční analýza provedena metodami uvedenými v teoretické části. Pomocí vybraných ukazatelů bude analýza provedena v podniku za roky 2007 až 2012.

3.1 Představení podniku

Společnost SAN-JV s.r.o. má sídlo v Olomouckém kraji, konkrétně v Šumperku na adrese Lidická 56, Šumperk. Společnost byla založena na základě sepsání smlouvy a to manžely Vymazalovými v roce 1996. Základní kapitál na začátku podnikání tohoto podniku činil 100 000 Kč. V roce 1998 byl základní kapitál navýšen na 300 000 Kč a k dnešnímu dni činí základní kapitál podniku 3 000 000 Kč.

Hlavním předmětem podnikání vybraného podniku je developerská činnost. Společnost tedy působí v oblasti stavebnictví. SAN-JV se na svých developerských projektech podílí kompletním sortimentem služeb. Od analýzy trhu ve vybrané lokalitě přes projekt, odkoupení pozemků, výstavbu až po finální služby spojené s dokončením určité stavby.

Podnik díky takto velké nabídce služeb zaměstnává v průměru 110 lidí. Toto číslo se v průběhu let měnilo a to díky průmyslové krizi, která nejvíc zasáhla právě trh, v kterém tento podnik podniká. Roční obrat podniku byl nejvyšší v roce 2008, činil 352 mil. Kč., následně vlivem ekonomické krize klesal až na 177 mil. Kč, kterého podnik dosáhl v roce 2012.

Tab. 5: Přehled jednotlivých položek (zdroj: vlastní zpracování).

Rok	Čistý obrat v tis. Kč	Tržby v tis. Kč	HV v tis. Kč po zdanění	Průměrný stav zaměstnanců
2007	305 037	321 647	8 258	158
2008	352 952	181 332	7 460	150
2009	254 141	271 930	6 106	143
2010	228 568	263 593	5 729	134
2011	218 700	175 634	3 931	113
2012	177 257	178 684	3 273	103

Vlastnická struktura podniku

Hlavním orgánem společnosti je jednatel. Jednatel SAN-JV s.r.o. je Josef Vymazal. Ten drží ve společnosti 80% obchodního podílu. Jeho manželka, společník, Dolores Vymazalová zbývajících 20%. Jednatel jedná jménem společnosti samostatně.

3.1.1 Obor podnikání

Dle výpisu z obchodního rejstříku provozuje společnost tyto předměty podnikání:

- vodoinstalátérství, topenářství
- provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování
- zámečnictví
- poradenství v oblasti obchodu, investic a průmyslu
- koupě zboží za účelem dalšího prodeje a prodej
- zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb

Historie společnosti v datech

Společnost od doby svého založení až po současnost zaznamenala několik významných úspěchů, které zvýšily společnosti prestiž na trhu. Každá ze změn byla pro podnik určitou změnou k lepšímu nebo změnou v podobě vstupu na německý trh.

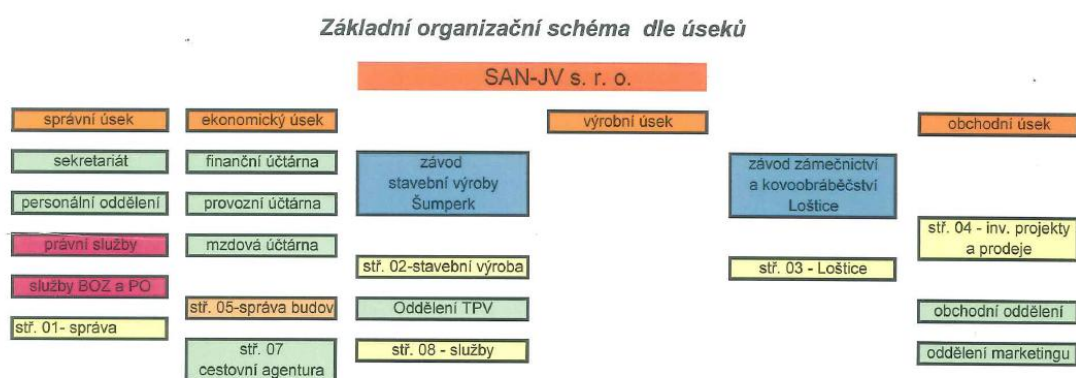
- 26.3.1996 – vznik společnosti
- 1.5.1996 – zahájení hospodářské činnosti firmy SAN-JV
- 18.6.1999 – podnik se stal držitelem certifikátu jakosti ČSN EN ISO 9001:2001
- 27.9.2005 – podnik začal uplatňovat systém environmentálního managementu v souladu v ČSN ISO 14001
- 12.2.2009 – uplatnění systému managementu bezpečnosti ČSN OHSAS 18001:2008

- od roku 2010 – společnosti se podařilo vstoupit na evropský trh. Konkrétně do Rakouska, Španělska, SRN, Ruska, Holandska, Belgie a Itálie.

3.1.2 Organizační struktura

Hlavním orgánem společnosti je jednatel. Jednatel SAN-JV s.r.o. je Josef Vymazal. Ten drží ve společnosti 80% obchodního podílu. Jeho manželka, společník, Dolores Vymazalová zbývající 20%. Jednatel jedná jménem společnosti samostatně.

Společnost SAN-JV s.r.o. má k roku 2012 celkem 103 zaměstnanců. Další pracovníky si společnost najímá na dané projekty ve formě OSVČ. Podnik má také v každé ze svých činností ředitele. V podniku tedy působí, obchodní ředitel, který zajišťuje obchodní chod celé společnosti a k tomu také dotace z EU, výrobní ředitel, má na starost výrobní složku podniku a sklad, a ředitel styku se zákazníky, jeho náplní práce je kompletní styk se zákazníky ohledně jejich požadavků na již zakoupených nemovitostech. Společnost má na území ČR ve vlastnictví několik obytných objektů, které jsou buď ve fázi výstavby, nebo jsou již dokončené. Disponuje také parkovištěm a velkým skladem stavebního nářadí.



Obr. 3: Organizační schéma SAN-JV s.r.o.
(zdroj: interní zpracování společnosti SAN-JV s.r.o.).

3.2 Finanční analýza podniku

Na základě poskytnutých účetních výkazu bude v následující části práce vypracována finanční analýza za roky 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 a 2012. Finanční analýza bude zpracována pomocí ukazatelů uvedených v teoretické části bakalářské práce.

3.2.1 Soustavy ukazatelů

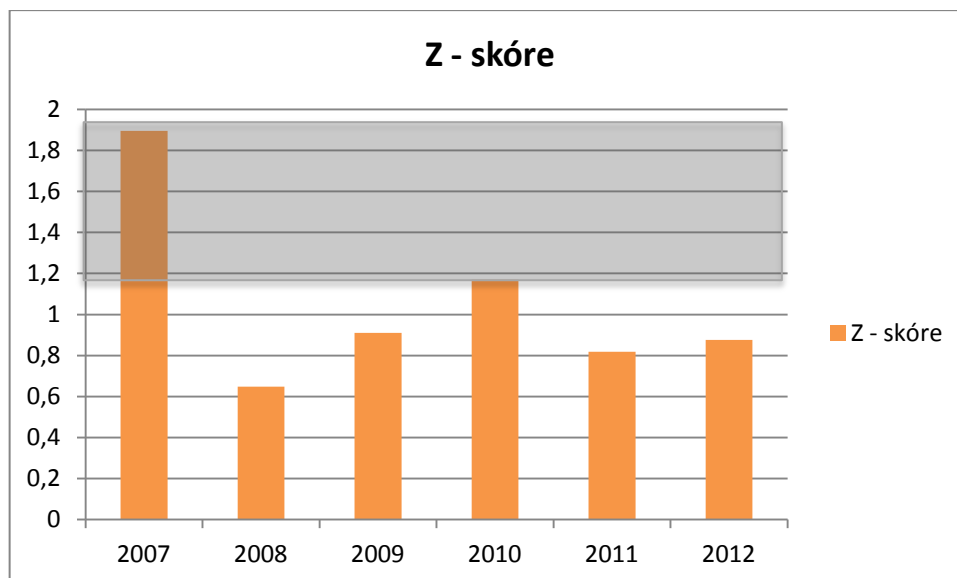
Soustavy ukazatelů (Altmanovo Z-skóre a Index IN05) jsou z hlediska finanční analýzy důležitým ukazatelem. Z-skóre a Index IN05 díky podílu vybraných položek účetních výkazů mohou určit slabá místa podniku. Tato slabá místa podniku budou následně podrobena jiným ukazatelům v rámci finanční analýzy

Altmanovo Z-skóre

Z-skóre, které není upraveno pro český standard, je ukazatelem, který umožňuje zjistit, jestli je podnik tabulkově v bankrotu, šedé zóně nebo se jedná o prosperující podnik. Tabulka níže obsahuje výsledky jednotlivých ukazatelů v analyzovaných letech. Výsledky jsou již vynásobené koeficienty, které jsou pro jednotlivé ukazatele určené v Altmanově rovnici.

Tab. 6: Altmanovo Z-skóre (zdroj: vlastní zpracování).

Rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012
X1	0,007	-0,006	-0,0007	0,12	0,14	0,19
X2	0,04	0,02	0,017	0,02	0,012	0,01
X3	0,19	0,1	0,06	0,09	0,05	0,04
X4	0,008	0,004	0,005	0,006	0,006	0,006
X5	1,65	0,53	0,83	0,93	0,61	0,63
Z - skóre	1,895	0,648	0,91	1,17	0,818	0,876



Graf 1: Altmanovo Z-skóre (zdroj: vlastní zpracování)

Společnost se až na rok 2007, který byl pro společnost rokem posledním, kdy dosahovala dobrých čísel, pohybuje v hodnotách bankrotu. Rok 2008 byl, lze vidět i z grafu Z-skóre, pro podnik velmi kritický. Lze říci, že z hlediska tohoto ukazatele se podnik dostal z bankrotu. V následujících letech sledují hodnoty rostoucí vývoj. V roce 2010 se ukazatel opět blížil (hodnota 1,17) k tzv. „šedé zóně“, avšak v roce 2012 Altmanovo Z-skóre opět kleslo až pod bankrotní hranici 1.

Z tabulky výše lze vyčíst, že podnik má největší slabinu v ukazatelích X1 a X4 (základní kapitál/cizí zdroje). Pro podnik to znamená, že jeho podíl základního kapitálu k cizím zdrojům je velmi nízký. Pro zvýšení X4, tzn., že je zadlužený, by podnik musel snížit cizí zdroje nebo navýšit svůj vlastní kapitál. Velmi nízký je také ukazatel X1 (ČPK/aktiva celkem). Z toho lze vidět, že je společnost méně likvidní.

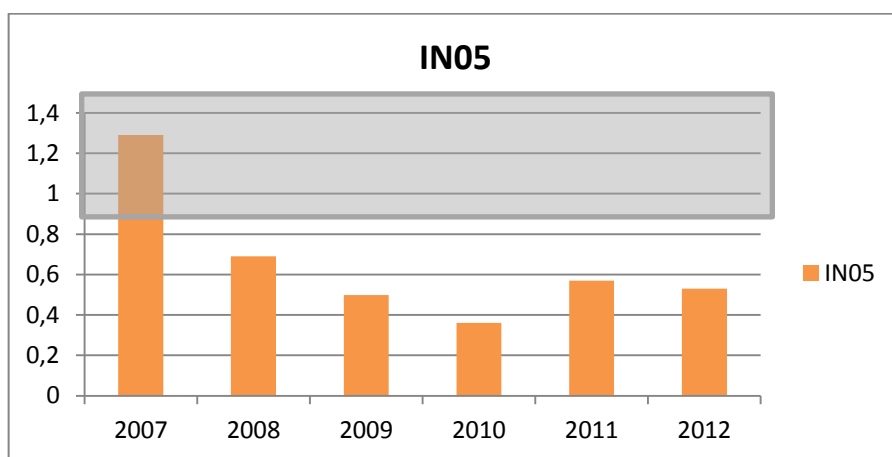
Index IN05

Ukazatel IN05 je upraven pro potřeby českého trhu. Je tedy více vypovídající pro podniky, které se pohybují v oblasti analyzované společnosti než již zmíněné Altmanovo Z-skóre. Je brán jako jeden z nejvíce určujících ukazatelů důvěryhodnosti

daného podniku. Tabulka Indexu IN05 obsahuje hodnoty naměřené v jednotlivých letech podrobených této analýze.

Tab. 7: Index IN05 (zdroj: vlastní zpracování).

Rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012
X1 - aktiva/cizí kapitál	0,18	0,16	0,17	0,18	0,18	0,18
X2 - EBIT/nákladové úroky	0,47	0,11	0,06	0,06	0,04	0,03
X3 - EBIT/aktiva	0,24	0,12	0,1	0,08	0,07	0,05
X4 - výnosy/aktiva	0,33	0,21	0,16	0,17	0,16	0,13
X5 - oběžná aktiva/kr. závazky a úvěry	0,07	0,09	0,009	0,11	0,12	0,14
IN05	1,29	0,69	0,499	0,36	0,57	0,53



Graf 2: Index IN05 (zdroj: vlastní zpracování)

Společnost se v letech, v kterých byla podrobena analýze nachází v bankrotu. Vyjímkou je opět jen rok 2007, v kterém se podnik podle předem daných hodnot nachází ve vyšší oblasti šedé zóny. Následující rok, tedy rok 2008, znamenal pro společnost pád z hodnoty 1,29 až do stavu, kdy je společnost ohrožena bankrotem. Hodnota 0,69 se nachází pod přechodem z šedé zóny do zóny bankrotu. Celá tato skutečnost je velmi ovlivněna hospodářskou krizí, která přišla na český trh právě v roce 2008.

Nejhorším ukazatelem z pohledu Indexu IN05 je ukazatel X3. Z toho je možné tvrdit, že společnost má problém se ziskovostí, což je patrné i z ukazatele X2, kdy se neustále snižuje podíl EBIT/nákladové úroky.

3.2.2 Analýza absolutních ukazatelů

Absolutní ukazatelé budou v následující části této práce použity k sestavení horizontální a vertikální analýzy finančních výkazu společnosti SAN-JV s.r.o.

Horizontální a vertikální analýza rozvahy

Tab. 8: Vybraná aktiva a pasiva (zdroj: vlastní zpracování)

V tisících Kč	2007	2008	2009	2010	2011	2012
AKTIVA CELKEM	195039	345689	327411	285124	290423	284104
Dlouhodobý majetek	27872	101872	85999	79991	74008	74593
Dlouhodobý nehmotný majetek	161	327	201	80	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	27040	101045	85548	79661	73558	69393
Oběžná aktiva	132828	231245	239295	203709	215167	208987
Zásoby	54427	176696	156773	121686	161817	158386
Krátkodobé pohledávky	43024	27172	57767	56323	37026	26079
Finanční majetek	7850	7581	2365	5054	1979	3952
Časové rozlišení	34339	12572	2117	1424	1248	524
PASIVA CELKEM	195039	345689	327411	285124	290423	284104
Vlastní kapitál	52940	60400	66507	72237	76168	79440
Základní kapitál	3000	3000	3000	3000	3000	3000
Kapitálové fondy	0	0	0	0	0	0
Rezervní fondy a ostatní fondy	300	300	300	300	300	300
Výsledek hospodaření minulých let	41382	49640	57101	63208	68937	72867
Výsledek hospodaření běžného účetního období	8258	7460	6106	5729	3931	3273
Cizí zdroje	141650	284717	258653	207699	213045	202706
Dlouhodobé závazky	508	7542	5948	10282	9675	5354
Krátkodobé závazky	122458	168721	124049	65895	71997	56762
Časové rozlišení	449	572	2251	5188	1210	1958

Horizontální analýza aktiv

V roce 2007 činila aktiva společnosti bezmála 200 mil. Kč. Nadcházející rok aktiva stoupla až na hodnotu blížíící se k 350 mil. Kč, aby v letech následujících opět klesla až na 284 mil. Kč. To v roce 2012. Největší položkou aktiv byla ve všech letech oběžná aktiva a to konkrétně položka zásob.

Tab. 9: Horizontální analýza aktiv (zdroj: vlastní zpracování)

	2007/2008		2008/2009		2009/2010		2010/2011		2011/2012	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
AKTIVA CELKEM	150650	77,24	-18278	-5,29	-42287	-12,92	5299	1,86	-6319	-2,18
Dlouhodobý majetek	74000	265,50	-15873	-15,58	-6008	-6,99	-5983	-7,48	585	0,79
Dlouhodobý nehmotný majetek	166	103,11	-126	-38,53	-121	-60,20	-80	-100,00	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	74005	273,69	-15497	-15,34	-5887	-6,88	-6103	-7,66	-4165	-5,66
Oběžná aktiva	98417	74,09	8050	3,48	-35586	-14,87	11458	5,62	-6180	-2,87
Zásoby	122269	224,65	-19923	-11,28	-35087	-22,38	40131	32,98	-3431	-2,12
Krátkodobé pohledávky	-15852	-36,84	30595	112,60	-1444	-2,50	-19297	-34,26	-10947	-29,57
Finanční majetek	-269	-3,43	-5216	-68,80	2689	113,70	-3075	-60,84	1973	99,70
Časové rozlišení	-21767	-63,39	-10455	-83,16	-693	-32,74	-176	-12,36	-724	-58,01

U dlouhodobého majetku lze sledovat velký nárůst mezi roky 2007 a 2008. Jednalo se o výrazný nárůst o 265,5% oproti roku předešlému (2007). To bylo zapříčiněno tím, že podnik v těchto letech realizoval 3 velké developerské projekty. Pokles dlouhodobého majetku v letech nadcházejících je způsobený zejména odpisy těchto projektu a také likvidací 2 nákladních vozů zn. Tatra. I když podnik dále budoval nové stavby, tak v položce dlouhodobého majetku již nejsou patrné a to kvůli dobrému průzkumu trhu a téměř okamžitému prodeji těchto nemovitostí zákazníkům. V některých případech si však nemovitosti společnost ponechává. Mezi roky 2007 až 2008 měla společnost velký nárůst dlouhodobého hmotného majetku i kvůli jiným než již zmíněným skutečnostem. Konkrétně se jedná o nákup stavebních strojů, osobních a nákladních automobilů (podnik nakoupil 2 nové nákladní vozy zn. Tatra a bagr zn. Caterpillar).

V poslední řadě také nákupem nového kancelářského vybavení kvůli novým prostorám podniku. Mezi roky 2007 až 2008 lze sledovat nárůst také u položky

dlouhodobého nehmotného majetku. To bylo zapříčiněno zřizovacími výdaji za právní a notářské služby. Dlouhodobý hmotný majetek stejně jako dlouhodobý nehmotný majetek má v čase klesající vývoj a to díky tomu, že podnik po velkých investicích v roce 2008 již nemá potřebu investovat do tohoto majetku, alespoň tedy na určitou dobu a jejich hodnota vlivem odpisů klesá.

Oběžná aktiva se až do roku 2009 plynule zvyšují. V roce 2010 přichází mírný pokles této položky aktiv, aby v následujícím roce opět lehce stoupla. Největší roli v položce oběžných aktiv u společnosti SAN-JV s.r.o. hrají položky zásob a krátkodobých pohledávek. Nejvyšší pokles je u krátkodobých pohledávek v roce 2008, kdy činil 36,84%, rok poté přišel růst o 112,6% díky bankovnímu úvěru, který si společnost navýšila, aby v roce 2012 krátkodobé pohledávky opět klesly až na částku 26 mil. Kč. V procentuálním vyjádření se jednalo o 29% pokles oproti roku předešlému.

Položka zásob, která je z hlediska aktiv v analyzovaných letech nejvyšší zaznamenala mezi roky 2007 až 2008 velký nárůst a to díky dvěma projektům, které byli z důvodů nedokončení na konci roku převedeny do položky nedokončené výroby. Následující roky zásoby klesají a to díky odprodeji. Zvýšení o 40 mil. Kč lze pozorovat mezi roky 2010 až 2011 a to opět díky zařazení dokončeného projektu do položky nedokončené výroby. V roce 2012 tato položka opět oproti roku předešlému klesla o 2,12%.

Položka finančního majetku klesla v letech z počátečních 7,5 mil. Kč až na konečných zhruba 3,9 mil. Kč. Ve srovnání s položkami aktiv jako jsou zásoby či krátkodobé pohledávky však byl finanční majetek ve výsledku celkových aktiv spíše zanedbatelnou částkou.

V neposlední řadě lze vidět, že časové rozlišení kleslo z téměř 35 mil. Kč (rok 2007) až na 524 tis. Kč (rok 2012) díky skončení leasingu na většinu vozového parku. Nejvyšší pokles z hlediska skončení leasingu byl zaznamenán v roce 2008 z důvodu ukončení leasingu stavebních strojů. Z hlediska horizontální analýzy tedy časové rozlišení každý rok procentuelně velmi klesalo. Nejvíce se v položce časového rozlišení

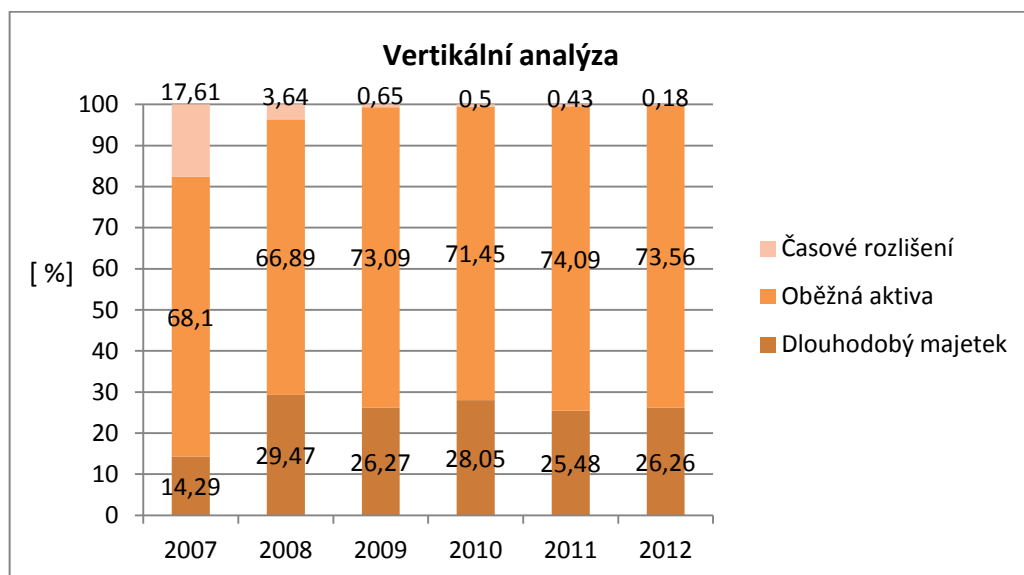
projevuje leasing. Podnik tímto způsobem financuje nákup (obnovu) svého vozového parku.

Vertikální analýza aktiv

Následující tabulka je věnována vertikální analýze aktiv. Ta je provedena ve sledovaných letech 2007-2012.

Tab. 10: Vertikální analýza aktiv (zdroj: vlastní zpracování)

V procentech	2007	2008	2009	2010	2011	2012
AKTIVA CELKEM	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Dlouhodobý majetek	14,29	29,47	26,27	28,05	25,48	26,26
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,08	0,09	0,06	0,03	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	13,86	29,23	26,13	27,94	25,33	24,43
Oběžná aktiva	68,10	66,89	73,09	71,45	74,09	73,56
Zásoby	27,91	51,11	47,88	42,68	55,72	55,75
Dlouhodobé pohledávky	14,11	5,73	6,84	7,24	4,94	7,24
Krátkodobé pohledávky	22,06	7,86	17,64	19,75	12,75	9,18
Finanční majetek	4,02	2,19	0,72	1,77	0,68	1,39
Časové rozlišení	17,61	3,64	0,65	0,50	0,43	0,18



Graf 3: Vertikální analýza aktiv (zdroj: vlastní zpracování)

Z tabulky vertikální analýzy aktiv je patrné, že podnik má největší procentuální podíl svých aktiv v aktivech oběžných a to konkrétně v zásobách. Jedná se vždy o hodnotu, která se pohybuje okolo 70%. Konkrétně zásoby se na oněch 70% podílí vždy, až na rok 2007, více než polovinou. Z toho je patrné, že společnost zadržuje své zásoby déle než by měla. SAN-JV s.r.o. tedy zadržuje více zásob, v podobě nerozprodáných developerských projektů, než by pro podnik bylo nutné. Krátkodobé pohledávky mají v položce oběžného majetku podíl od 22,06% (rok 2007) až po konečných 9,18% (rok 2012). Z pohledu delší časové řady tedy krátkodobé pohledávky kolísají v čase.

Druhou nejvyšší položkou vertikální analýzy aktiv je dlouhodobý majetek. Konkrétně dlouhodobý majetek hmotný. Jeho podíl je v každém sledovaném roce zhruba 25%, výjimkou je opět jen rok 2007, kdy procentuální podíl DHM činil jen 13,86%.

Finanční majetek se podílí na celkovém podílu aktiv velmi malou hodnotou, z toho plyne, že podnik nemá nikterak velké množství volných finančních zdrojů ať už na účtech v bance nebo v hotovosti.

Horizontální analýza pasiv

Tab. 11: Horizontální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)

	2007/2008		2008/2009		2009/2010		2010/2011		2011/2012	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
PASIVA CELKEM	150650	77,24	-18278	-5,29	-42287	-12,92	5299	1,86	-6319	-2,18
Vlastní kapitál	7460	14,09	6107	10,11	5730	8,62	3931	5,44	3272	4,30
Základní kapitál	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitálové fondy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rezervní a ostatní fondy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření min. let	8258	19,96	7461	15,03	6107	10,70	5729	9,06	3930	5,70
Výsledek hospodaření běž. úč. období	-798	-9,66	-1354	-18,15	-377	-6,17	-1798	-31,38	-658	-16,74
Cizí zdroje	143067	101,00	-26064	-9,15	-50954	-19,70	5346	2,57	-10339	-4,85
Dlouhodobé závazky	7034	1384,65	-1594	-21,13	4334	72,86	-607	-5,90	-4321	-44,66
Krátkodobé závazky	46263	37,78	-44672	-26,48	-58154	-46,88	6102	9,26	-15235	-21,16
Časové rozlišení	123	27,39	1679	293,53	2937	130,48	-3978	-76,68	748	61,82

Celková pasiva společnosti v roce 2008 skokově stoupla oproti roku 2007 a to díky velkému nárůstu cizích zdrojů. Celkově se cizí zdroje zvýšily oproti roku předešlému dvojnásobně. Konkrétně dlouhodobé závazky společnosti výrazně stouply mezi roky 2007-2008 až o 1384,65% a to díky dlouhodobému bankovnímu úvěru, kterým společnost financuje další projekty. Toto číslo je pro společnost velmi alarmující. Naopak krátkodobé závazky v čase spíše klesají. Jen rok 2011 znamenal jejich vzestup o 9,26%.

Vlastní kapitál podniku ve všech letech plynule stoupal a to díky tomu, že jednatel své společnosti věří a v podniku zadržuje výsledek hospodaření minulých let. Položky základní kapitál, kapitálové fondy a rezervní a ostatní fondy se v analyzované časové řadě nijak nezměnily. Ani jedna z těchto položek nebyla ve sledovaných 5-ti letech navýšena ani snížena.

Výsledek hospodaření běžného účetního období sleduje ve všech letech klesající trend. Důvodem je pokles celkových tržeb.

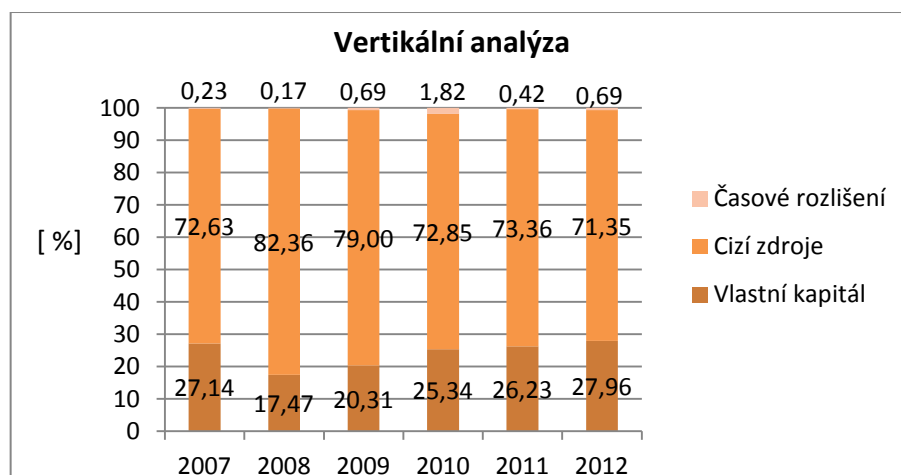
Časové rozlišení mezi roky 2008 až 2009 stoupl o 293,53%, aby následující roky opět stoupl o dalších 130,48%. Roky následující naopak kleslo o 76,68%. V roce 2013 společnost předpokládá další pokles a to díky výdajům příštích období. Společnost již teď investuje peněžní prostředky do projektů, které začnou s výstavbou až v letech následujících. A to především nákupem pozemků a hotových projektů od projektanta, s kterými počítá při výstavbě v následujících letech.

Vertikální analýza pasiv

Následující tabulka obsahuje hodnoty vypočítané pomocí vertikální analýzy pasiv.

Tab. 12: Vertikální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)

V procentech	2007	2008	2009	2010	2011	2012
PASIVA CELKEM	100	100	100	100	100	100
Vlastní kapitál	27,14	17,47	20,31	25,34	26,23	27,96
Základní kapitál	1,54	0,87	0,92	1,05	1,03	1,06
Kapitálové fondy	0	0	0	0	0	0
Rezervní a ostatní fondy	0,15	0,09	0,09	0,11	0,1	0,11
Výsledek hospodaření minulých let	21,22	14,36	17,44	22,17	23,74	25,65
Výsledek hospodaření běžného úč. období	4,23	2,16	1,86	2,01	1,35	1,15
Cizí zdroje	72,63	82,36	79	72,85	73,36	71,35
Dlouhodobé závazky	0,26	2,18	1,82	3,61	3,33	1,88
Krátkodobé závazky	62,79	48,81	37,89	23,11	24,79	19,98
Bankovní úvěry dlouhodobé	5,36	12,50	4,00	11,42	14,54	22,41
Krátkodobé bankovní úvěry	4,22	18,87	35,30	34,71	30,70	26,72
Časové rozlišení	0,23	0,17	0,69	1,82	0,42	0,69



Graf 4: Vertikální analýza pasiv (zdroj: vlastní zpracování)

Z vertikální analýzy aktiv je jasně viditelné, že cizí zdroje mají největší procentuální podíl na celkových pasivech společnosti. Pro podnik nepříliš dobrá situace. V praxi to znamená, že podnik je více financován cizími zdroji než zdroji svými. Konkrétně se jedná o krátkodobé závazky, bankovní úvěry a výpomoci, kterými podnik

financuje projekty, na které nemá dotace z EU, a jeho vlastní finanční zdroje nestačí. Přitom počítá s brzkým splacením těchto bankovních úvěrů z důvodu již prodaného projektu (předem ošetřeno smlouvami se zákazníky). Společnost tímto není příliš stabilní. Na druhou stranu, kdyby výrazně převyšovalo financování z vlastních zdrojů, tak by se společnost sice stabilizovala, avšak tento způsob financování aktivit je pro podnik dražší. Ve výsledku by tedy mělo být financování podniku vyrovnané, to znamená, že 50% pasiv by mělo být na straně vlastního kapitálu a 50% na straně cizích zdrojů. Díky faktu, že tomu tak není se společnost stává také více zadluženou.

Horizontální a vertikální analýza výkazu zisku a ztrát

Tab. 13: Vybrané položky VZZ (zdroj: vlastní zpracování)

v tisících Kč	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tržby za prodej zboží	6562	2916	13527	12298	301	707
Náklady vynaložené na prodané zboží	6071	1529	7308	10155	27	182
Obchodní marže	491	1387	6219	2143	274	525
Tržby za prodej vl. Výrobků a služeb	315085	178416	258403	251296	175333	177977
Výkonová spotřeba	239738	291138	184994	155952	162958	129203
Přidaná hodnota	56859	58562	57479	59479	51913	45874
Osobní náklady	39921	41728	39978	39541	35467	32034
Odpisy dl. Nehm a hm. Majetku	3690	4155	6696	7274	6766	4430
Tržby z prodeje dl. Majetku a materiálu	700	376	224	512	426	104
Provozní výsledek hospodaření	12000	12767	13368	12561	10960	9734
Výnosové úroky	1350	906	896	833	616	473
Nákladové úroky	921	3240	5078	4801	5121	5151
Finanční výsledek hospodaření	-1261	-3802	-5608	-5459	-5940	-5903
Daň z příjmu za běžnou činnost	2481	1505	1654	1373	1089	558
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	8258	7460	6106	5729	3931	3273
Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	8258	7460	6106	5729	3931	3273
Výsledek hospodaření před zdaněním	10739	8965	7760	7102	5020	3831

Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát

Tab. 14: Horizontální analýza VZZ (zdroj: vlastní zpracování)

	2007/2008		2008/2009		2009/2010		2010/2011		2011/2012	
	Kč	%	Kč	%	Kč	%	Kč	%	Kč	%
Tržby za prodej zboží	-3646	-55,56	10611	363,89	-1229	-9,09	-11997	-97,55	406	134,88
Náklady vynaložené na prodané zboží	-4542	-74,81	5779	377,96	2847	38,96	-10128	-99,73	155	574,07
Obchodní marže	896	182,48	4832	348,38	-4076	-65,54	-1869	-87,21	251	91,61
Tržby za prodej vl. Výrobků a služeb	- 136669	-43,38	79987	44,83	-7107	-2,75	-75963	-30,23	2644	1,51
Výkonová spotřeba	51400	21,44	- 106144	-36,46	-29042	-15,70	7006	4,49	-33755	-20,71
Přidaná hodnota	1703	3,00	-1083	-1,85	2000	3,48	-7566	-12,72	-6039	-11,63
Osobní náklady	1807	4,53	-1750	-4,19	-437	-1,09	-4074	-10,30	-3433	-9,68
Odpisy dl. Nehm a hm. Majetku	465	12,60	2541	61,16	578	8,63	-508	-6,98	-2336	-34,53
Tržby z prodeje dl. Majetku a materiálu	-324	-46,29	-152	-40,43	288	128,57	-86	-16,80	-322	-75,59
Provozní výsledek hospodaření	767	6,39	601	4,71	-807	-6,04	-1601	-12,75	-1226	-11,19
Finanční výsledek hospodaření	-2541	-201,5	-1806	-47,50	149	-2,66	-481	-8,81	37	-0,62
Daň z příjmu za běžnou činnost	-976	-39,34	149	9,90	-281	-16,99	-284	-20,68	-531	-48,76
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-798	-9,66	-1354	-18,15	-377	-6,17	-1798	-31,38	-658	-16,74
Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	-798	-9,66	-1354	-18,15	-377	-6,17	-1798	-31,38	-658	-16,74
Výsledek hospodaření před zdaněním	-1774	-16,52	-1205	-13,44	-658	-8,48	-2082	-29,32	-1189	-23,69

V položce tržeb za prodej zboží je charakteristický spíše klesající vývoj. Vyjímkou je jen rok 2009, kdy tržby výrazně stouply oproti rokům předešlým. Nárůst činil až 363,89%. Podnik v tomto roce levně nakoupil stavební materiál a pozemky, které poté prodávala menším firmám v olomouckém okrese za vyšší cenu. Následující roky však vykazují, že tržby opět klesají. Nejedná se o tak vysokou procentuální změnu, jaká byla zaznamenána v roce 2009, ale přesto každý rok tržby za prodej zboží klesají. V roce 2011 se jedná o pád 97,55%. A to z důvodu zjištění, že tato činnost si firmě již nevyplatí díky velkému zdražení nakupovaného materiálu. Díky tomu lze vidět, že v roce 2011 má společnost tržby za prodej zboží oproti letem minulým zanedbatelné. V roce následujícím, tedy v roce 2012 společnost však nakoupila levné pozemky, které následně prodala, díky tomu je zaznamenán nárůst o 134,88% oproti roku 2011.

Položka nákladů vynaložených na prodané zboží je na tom téměř totožně jako výše zmíněné tržby. Vysoký nárůst nákladů v roce 2009, poté ještě menší nárůst nákladů v roce 2010 a následný pád téměř o 100%.

Obchodní marže, položka VZZ, která je velmi spjatá s tržbami za prodej zboží a náklady na prodané zboží. I díky tomu má v letech podobný průběh. Jen v roce 2008 se obchodní marže vzdálila tržbám za prodej zboží. Tehdy oproti tržbám, které klesly, měla obchodní marže rostoucí charakter a to až o 182,42%, tzn. snížení nákladů na zboží a to díky lepší ceně, kterou společnost vyjednala. Roky následující byly pro obchodní marži téměř totožné z hlediska procentuální změny jako tomu bylo u tržeb.

Položka VZZ s názvem tržby za prodej vlastních výrobků a služeb byla v roce 2007 nejvyšší za sledované období, následně byl zaznamenán velký pokles a poté opět už ne tak velký nárůst. Podnik v roce 2008, za účelem výstavby velké developerské zakázky, zaměstnal velké množství pracovníků, výběrové řízení na tuto zakázku však společnost nevyhrála. To znamenalo v roce 2008 velký pokles tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb. Nárůst v roce 2009 byl způsobený tím, že společnost oproti roku 2008, kdy nevyhrála výběrové řízení opět splnila všechny naplánované výstavby

Výkonová spotřeba nejprve první dva roky stoupá, aby následně klesala, v posledním roce analýzy se opět lehce zvedla. Pokles v letech 2009 a 2010 souvisí především se snížením tržeb. Na tomto faktu se velmi podílela hospodářská krize, která v těchto letech začala přímo dopadat na společnost. V roce 2009 již společnost stihla zareagovat na pokles tržeb i poklesem výkonové spotřeby.

Přidaná hodnota se v letech téměř pravidelně mění. Její průběh je velice kolísavý. Nikdy se však nepohybovala na hodnotě vyšší než 13% a to už jak v záporných číslech, tak kladných. Z tohoto pohledu byla přidaná hodnota nejvíce stabilní položkou, tedy položkou, která měla nejnižší výkyvy mezi vypočtenými hodnotami.

Osobní náklady v čase klesají. Z poslední roky se jejich hodnota stále snižuje. Vyjimkou byl jen rok 2008, kdy osobní náklady stouply z důvodu zaměstnání

pracovníků, kteří byli určeni na výstavbu projektu, na který podnik nakonec nevyhrál výběrové řízení. Díky hospodářské krizi a tím pádem úbytku zakázek byl podnik nucen propouštět zaměstnance a to je hlavní důsledek stálého snižování osobních nákladů. I nyní společnost tyto náklady snižuje, v dohledné době totiž má v plánu opět propouštět své zaměstnance a to kvůli nedostatku zakázek. Nicméně na pokles tržeb společnost zareagovala (z hlediska osobních nákladů) pozdě, nyní už reaguje pružněji.

Jelikož podnik vlastní velký vozový park (osobní automobily, nákladní vozy a stavební stroje), tak hraje velkou roli ve výkazu zisků a ztráty také položka odpisů dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Další velkou složkou odpisů jsou také nerozprodané nemovitosti, které podnik díky výstavbě objektů vlastní. Tyto odpisy ve všech sledovaných letech rostly, až poslední roky (2011 a 2012) byl zaznamenán pokles této položky a to díky odprodeji části nemovitostí.

Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu podniku plynou nejvíce z prodeje starého vozového parku a stavebních strojů. Prodej vozového parku a stavebních strojů však není nikterak výrazný, jelikož podnik se snaží využít co největší užitečnost tohoto majetku. Ve výsledku tedy nejsou tyto tržby nikterak vysoké. Ve všech sledovaných letech tyto tržby klesají až na rok 2010, kdy stouply o 128,57% díky prodeji stavebních strojů, které již nebyly potřebné.

Provozní výsledek hospodaření má až do roku 2009 rostoucí tendenci. Od roku 2009 naopak klesající tendenci. To vše díky poklesu obchodní marže o 65,54% (rok 2009). Rozdíl v letech 2010 až 2012 byl z hlediska provozního výsledku hospodaření ještě rapidnější a to díky propadu všech tržeb.

Finanční výsledek hospodaření ve všech sledovaných letech klesá. Největší měrou se na této skutečnosti podílí propad výnosových úroků a naopak nárůst nákladových úroků. Společnost má vysokou zadluženost cizími zdroji a tím pádem platí bankovním institucím vysoké úroky za poskytnuté půjčky. Meziročně bankovní instituce pohybují s výší úrokových sazeb. Tento jev se velmi projevuje na finančním výsledku hospodaření. Díky termínovaným vkladům a spořicími účtům se společnosti týká i

položka VZZ s názvem ostatní finanční náklady a výnosy. Ta obsahuje v první řadě bankovní poplatky, dále také jiné položky, které se týkají operací s těmito účty.

Jednou z nejdůležitějších položek výkazu zisku a ztráty je položka výsledek hospodaření za účetní období. Ve všech analyzovaných letech tato položka klesá. Zejména díky propadu tržeb v letech, které jsou podrobené analýze. Výsledek hospodaření za účetní období klesá také díky špatnému finančnímu výsledku hospodaření, který také ve všech letech klesá a tímto poklesem ovlivňuje i hospodaření za účetní období. Nejvyšší procentuální propad byl zaznamenán mezi roky 2010-2011, tento propad činil 31,38%.

Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty

V následující tabulce jsou uvedeny hodnoty vertikální analýzy výnosů.

Tab. 15: Vertikální analýza výnosů (zdroj: vlastní zpracování)

V procentech	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	100	100	100	100	100	100,00
Tržby za prodej zboží	2,02	1,6	4,95	4,64	0,17	0,39
Tržby za prodej vl. výrobků a služeb	97,34	97,7	94,64	94,85	99,24	99,28
Tržby z prodeje dl. majetku a materiálu	0,22	0,21	0,08	0,19	0,24	0,06
Výnosové úroky	0,42	0,5	0,33	0,31	0,35	0,26

Z vertikální analýzy výkazu zisku a ztráty lze vidět, že nejvýznamnějšími položkou výnosů podniku jsou tržby prodej vlastních výrobků a služeb. Všechny ostatní výnosy společnosti jsou ve srovnání s touto položkou zanedbatelné. Z toho lze vidět, že podnik se nejvíce zaměřuje na prodej vlastních výrobků a služeb a ostatní položky výnosů jsou v porovnání s tržbami za prodej vlastních výrobků a služeb zanedbatelné. Za zmínku stojí jen zvýšené tržby za prodej zboží v letech 2009 a 2010. Toto zvýšení bylo způsobeno nakoupením levného stavebního materiálu a pozemků a jejich následným prodejem za vyšší cenu.

V následující tabulce jsou uvedeny hodnoty vertikální analýzy nákladů.

Tab. 16: Vertikální analýza nákladů (zdroj: vlastní zpracování)

V procentech	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Celkové náklady	100	100	100	100	100	100
Náklady vynaložené na prodané zboží	2,08	0,45	3,04	4,74	0,01	0,11
Výkonová spotřeba	82,13	85,61	76,88	72,77	78,99	77,64
Osobní náklady	13,68	12,27	16,61	18,45	17,19	19,25
Daně a poplatky	0,85	0,44	0,69	0,64	0,53	0,34
Odpisy dl. nehm. a hm. majetku	1,26	1,22	2,78	3,39	3,28	2,66

Největší podíl na celkových nákladech má položka výkonové spotřeby, ta je následována osobními náklady a v zanedbatelných hodnotách také odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Výkonová spotřeba se pohybuje od 72,77% až do 85,61%. Osobní náklady, především mzdy zaměstnancům, se pohybují od 12,27% do 19,25% celkových nákladů. Další náklady společnosti jsou v porovnání se zmíněnými dvěma náklady velmi nízké.

Analýza Cash – flow

Následující tabulka obsahuje jednotlivé položky výkazu Cash – flow v letech 2007 až 2011.

Tab. 17: Analýza Cash-flow (zdroj: vlastní zpracování)

V tisících Kč	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku úč. Období	16606	7850	7581	2365	5054	1979
Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	10739	8965	7760	7102	5020	3831
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-39284	70722	-33000	-384	-1505	2092
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-2443	-78025	9177	-1262	-814	-5015
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	244	7034	18607	4334	-756	4896
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	-23120	-269	-5216	2688	-3075	1973
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci úč. Období	-6514	7578	2365	5053	1979	3952

Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období v analyzovaných letech plynule klesá. Vyjímkou je jen rok 2011, kdy tento stav stoupl

více než dvojnásobně oproti roku předešlému. V roce 2012 však následoval opět propad.

Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním přesně kopíruje celkovou klesající tendenci výkonnosti podniku jako celku.

Čistý peněžní tok z provozní činnosti je činnost hlavní, díky čemuž se předpokládá, že provozní tok z této činnosti bude kladný, což ve 4 letech ze sledovaných 6 není. Tento fakt se projevil ve výpočtu doby splácení dluhu na str. 58 této bakalářské práce.

Čistý peněžní tok z investiční činnosti podniku se nachází ve všech letech, kromě roku 2009, v záporných číslech. Příčinou záporných čísel jsou investice finančních prostředků do nakoupení dlouhodobého majetku nebo také investice do developerských projektů, které se většinou stanou nedokončenou výrobou, jestliže tento projekt není prodán zákazníkům ještě před dokončením. V roce 2008 spol. SAN-JV s.r.o. také nakoupila několik stavebních strojů. Jednalo se o stavební bagr Caterpillar, dále také dvě nákladní vozidla značky Tatra. Díky těmto investicím do vozového parku a také do výstavby byl v roce 2008 čistý peněžní tok z investiční činnosti tak záporný. Ostatní analyzované roky nevykazují tak záporná čísla a to z důvodů nižších investic do dlouhodobého majetku.

Čistý peněžní tok z finanční činnosti je naopak ve všech letech, kromě roku 2011, kladný. Tento peněžní tok má nejvyšší hodnotu v roce 2009 a to díky velkému snížení dlouhodobých závazků společnosti. Podnik se tyto cizí zdroje snaží značně snižovat, je zde tedy předpoklad, že další roky bude tento peněžní tok z finanční činnosti znovu vyšší než roky předchozí.

3.2.3 Analýza rozdílových ukazatelů

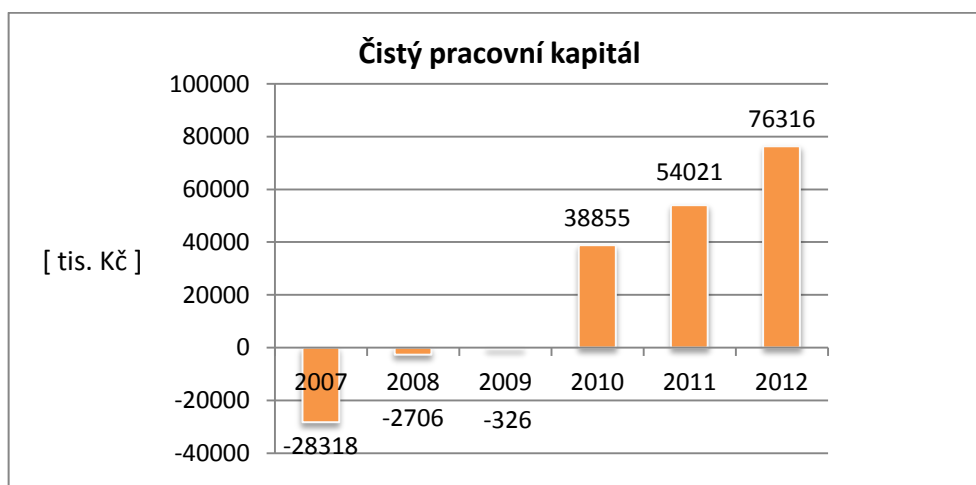
Rozdílové ukazatele zkoumají, jak podnik nakládá se svými volnými prostředky, které jsou společnosti k dispozici ke schopnosti podniku co nejpohotověji splácet své krátkodobé závazky.

Čistý pracovní kapitál

Tabulka níže obsahuje podklady pro výpočet čistého pracovního kapitálu v letech, v kterých byl podnik podroben analýze.

Tab. 18: Čistý pracovní kapitál (zdroj: vlastní zpracování)

V tisících Kč	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Zásoby	54427	176696	156773	121686	161817	158386
Krátkodobé pohledávky	43024	27172	57767	56323	37026	26079
Finanční majetek	7850	7581	2365	5054	1979	3952
Krátkodobý oběžný majetek	132828	231245	239295	203709	215167	208987
Krátkodobé závazky	161146	233951	239621	164854	161146	132671
Čistý pracovní kapitál	-28318	-2706	-326	38855	54021	76316



Graf 5: Čistý pracovní kapitál (zdroj: vlastní zpracování)

Hodnota čistého pracovního kapitálu ve všech sledovaných letech stoupá. Růst mezi roky 2009 a 2010 byl dokonce velmi prudký a to díky velkému snížení krátkodobých závazků a to téměř o 80 mil. Kč. Díky kladným hodnotám (poslední 3 roky) čistého pracovního kapitálu je možné vyvodit, že podnik je schopen splácet všechny své krátkodobé závazky.

3.2.4 Analýza poměrových ukazatelů

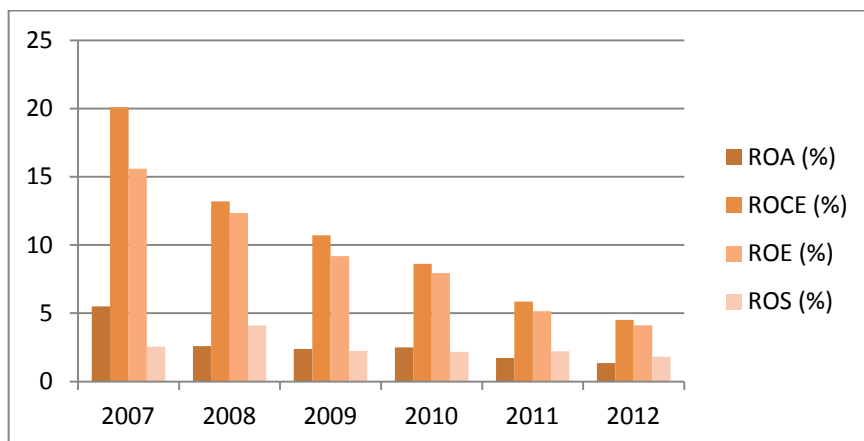
Analýza poměrových ukazatelů hodnotí rentabilitu, provozní ukazatele, likviditu, aktivitu, zadluženost. Vychází z účetních výkazů z let 2007-2012.

Ukazatele rentability

Tab. 19: Ukazatele rentability (zdroj: vlastní zpracování)

Ukazatel/rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012
ROA (%)	5,51	2,59	2,39	2,49	1,73	1,35
ROCE (%)	20,09	13,20	10,71	8,61	5,85	4,52
ROE (%)	15,59	12,35	9,18	7,93	5,16	4,12
ROS (%)	2,56	4,11	2,25	2,17	2,23	1,83

K výpočtu ukazatele rentability celkových aktiv ROA je z výkazu zisku a ztráty použit zisk před zdaněním EBIT v čitateli a ve jmenovateli celková aktiva. Ukazatel rentability dlouhodobých zdrojů ROCE počítá v čitateli VH po zdanění a nákladovými úroky a na straně jmenovatele s vlastním kapitálem a dlouhodobými závazky. Ostatní ukazatele rentability používají zisk po zdanění EAT.



Graf 6: Ukazatele rentability (zdroj: vlastní zpracování)

Každý z ukazatelů rentability má v průběhu let klesající trend. Jedná se zde o kontinuální pád všech ukazatelů rentability. Jedním z důvodů tohoto pádu je hospodářské krize, ta se nejvíce promítla právě ve stavebnictví.

ROA - ukazatel vyjadřuje míru zhodnocení aktiv společnosti financovaných vlastními či cizími zdroji, zjišťuje efektivnost využití majetku. Srovnání oborového průměru a vypočítaných hodnot lze zjistit, že vypočítané hodnoty jsou pod oborovým průměrem. Ten je 3,54% (MPO, 2011), zatímco hodnoty sledované společnosti jsou až na rok 2007 nižší. Z grafu lze vidět, že efektivnost využití majetku společnosti má klesající trend. Negativní vývoj výkonů společnosti je patrný i v ukazateli výsledku hospodaření za běžné období.

ROCE - i zde možno v následujících letech pozorovat pokles. Ukazatel vyjadřuje míru efektivnosti investování z hlediska dlouhodobého. Efektivnost z hlediska dlouhodobého investování společnosti je špatná. V čitateli tohoto ukazatele mohou být podle účelů finanční analýzy různé formy zisku. Pro případ analyzované firmy byl použit zisk po zdanění a nákladové úroky.

ROE - oborový průměr této hodnoty se pohybuje okolo 9,2% (MPO, 2011), analyzovaná firma má však hodnoty v rozmezí zhruba 5-9%. Vyjímkou byl opět jen rok 2007 a 2008, kdy firma nebyla zasáhnuta krizí ve stavebnictví, tudíž se hodnota vyšplhala až nad oborový průměr. Hodnota v roce 2007 činila 15,59% a v roce 2008 12,35%. Ve srovnání s ostatními firmami to byl velice dobrý výsledek. Další roky však přišel úpadek, který vedl k hodnotám, které jsou až pod průměry, které vykazuje obor stavebnictví.

ROS - vyjadřuje efektivnost podniku. Také vyjadřuje, jak efektivně dokáže využít pracovní sílu. Rentabilita tržeb říká, kolik z jedné utržené koruny získá firma zisku. Tento ukazatel vykazuje hodnoty, které jsou v porovnání s odvětvím ze všech ukazatelů rentability nejnižší. Tato skutečnost je způsobena minimalizováním zakázek z důvodů jejich získání.

Při srovnání firmy s odvětvovými statistikami lze vidět, že firma si i ve svém oboru nevede nikterak dobře. Defakto všechny ukazatele rentability jsou pod zjištěnými oborovými průměry, výjimkou je jen rok 2007, v kterém firma vykazovala hodnoty, které byly vyšší než u ostatních firem působících v tomto oboru podnikání. Od roku 2008 společnost silně zasáhla krize, která trvá dosud.

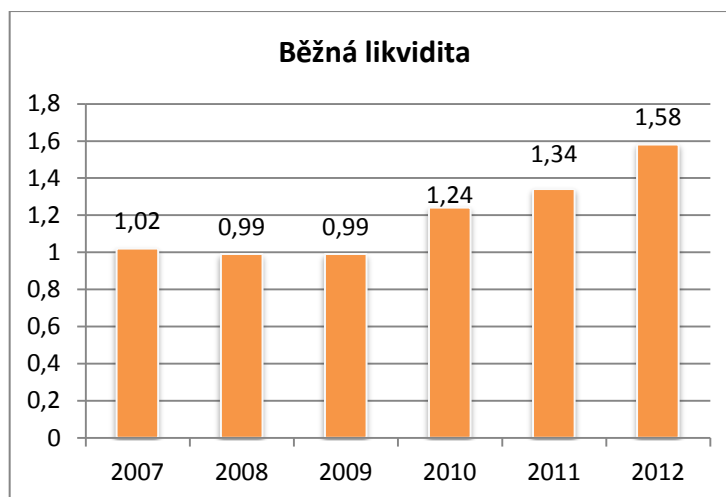
Ukazatele likvidity

Tab. 20: Ukazatele likvidity (zdroj: vlastní zpracování)

Ukazatel/rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Běžná likvidita	1,02	0,99	0,99	1,24	1,34	1,58
Pohotovná likvidita	0,39	0,15	0,25	0,37	0,24	0,23
Okamžitá likvidita	0,06	0,03	0,01	0,03	0,012	0,03

Ukazatelé likvidity vyjadřují schopnost podniku splácet své závazky. Jestliže má podnik v daný okamžik dostatek peněžních prostředků, lze hovořit, že je dostatečně likvidní. V tabulce výše jsou zpracovány jednotlivé hodnoty likvidity za roky 2007-2012 u vybraného podniku.

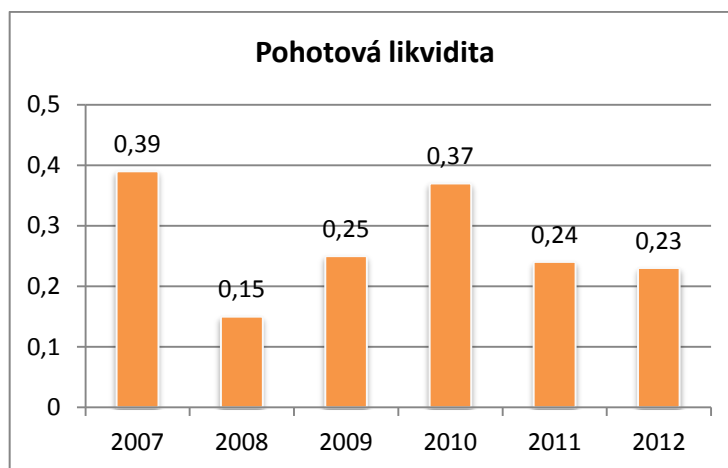
Graf 7: Běžná likvidita (zdroj: vlastní zpracování)



Běžná likvidita (III. stupně) je ve všech obdobích, které jsou sledované pod doporučenou hodnotou. Doporučená hodnota by měla být z hlediska běžné likvidity vyšší než 2 (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006). Tento ukazatel má ve sledovaných letech rostoucí trend, pohybuje se kolem hodnoty 1 a v posledních 3 letech roste vlivem snižování krátkodobého dluhu. Z grafu lze vyčíst, že se pohybuje v rozmezí zhruba 1-1,6. Z pohledu běžné likvidity je podnik SAN-JV s.r.o. dlouhodobě nelikvidní. Tato skutečnost nastala zejména díky vysokým zásobám, které má podnik na skladě, zejména nedokončená výroba a dále také díky dlouhodobým pohledávkám.

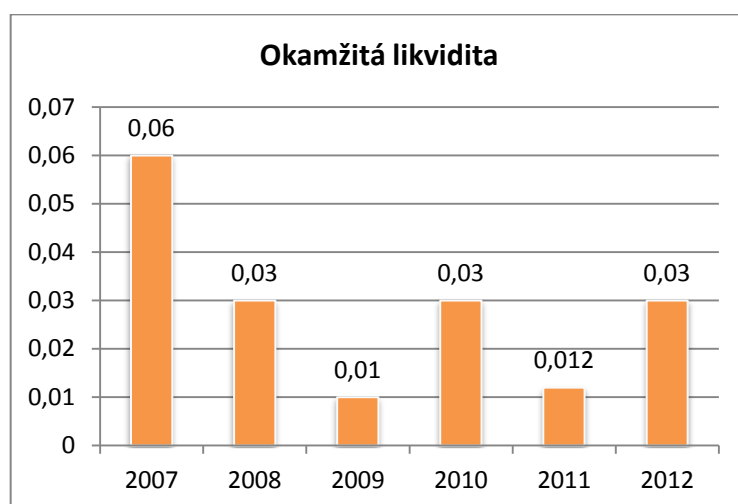
Pohotová likvidita (II. stupně) má spíše kolísavý vývoj. Doporučená hodnota tohoto ukazatele je stanovena tak, že by neměla klesnout pod hodnotu 1. Z grafu a tabulky lze vyčíst, že sledovaná společnost ve všech letech byla právě pod touto hodnotou. Nelze říci, že pohotová likvidita v čase klesá, spíše v posledních letech stagnuje kolem hodnoty 0,2 až 0,3. Naopak lze říci, že hodnota je velmi nízká a v této rovině je až kritická.

Graf 8: Pohotová likvidita (zdroj: vlastní zpracování)



Okamžitá likvidita (I. stupně) byla nejvyšší opět, pro společnost nejúspěšnějším rokem, 2007. Z hlediska doporučených hodnot okamžité likvidity byla však velmi špatná. Doporučená hodnota by se měla pohybovat nad minimální hodnotou, která činí 0,9 (RŮČKOVÁ, 2011). Společnost nedosahuje ani úrovně 0,1. V roce 2009 vykazovala společnost hodnotu 0,01, která byla zapříčiněna tím, že krátkodobý finanční majetek firmy je zanedbatelný oproti závazkům, které společnost má. Podnik největší podíl aktiv v oběžných aktivech a dlouhodobém hmotném majetku a to díky nerozprodaným developerským projektům, které podnik nyní pronajímá. V rámci ukazatele okamžité likvidity mají zůstat nejlikvidnější prostředky v podobě krátkodobého finančního majetku, který je v případě tohoto podniku velmi nízký. Kvůli těmto skutečnostem je okamžitá likvidita SAN-JV s.r.o. na nízkých číslech.

Graf 9: Okamžitá likvidita (zdroj: vlastní zpracování)



Rozdíl mezi pohotovou likviditou a likviditou okamžitou je tak významný, že je potřeba zdůraznit, že pohledávky, které podnik má jsou částečně po době splatnosti. Dále se v ukazatelích projevuje již identifikovaná slabá obchodní aktivita podniku.

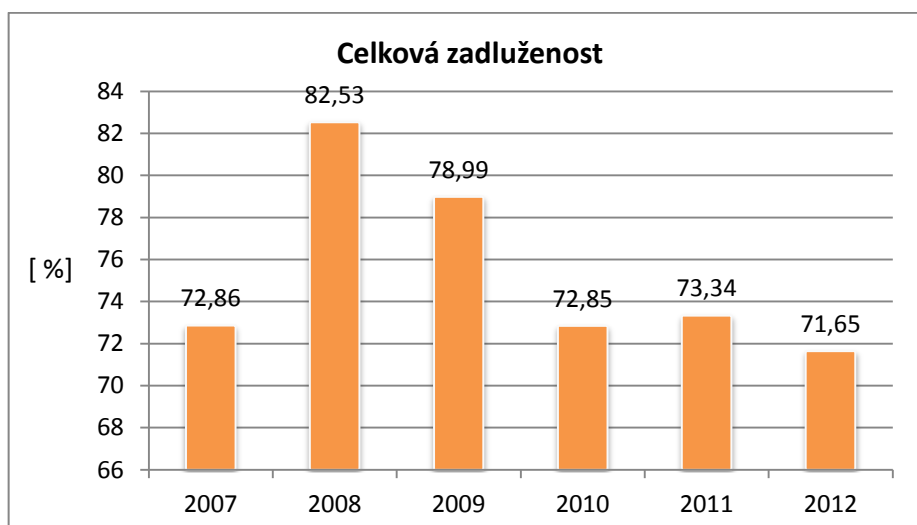
Ukazatele zadluženosti

Tab. 21: Ukazatele zadluženosti (zdroj: vlastní zpracování)

Ukazatel/rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Celková zadluženost (%)	72,86	82,53	78,99	72,85	73,34	71,65
Koeficient samofinancování (%)	27,14	17,57	21,01	27,15	26,66	28,35
Doba splácení dluhu (roky)	-	4,02	-	-	-	96,57
Úrokové krytí (krát)	11,66	2,77	1,53	1,48	0,98	0,74

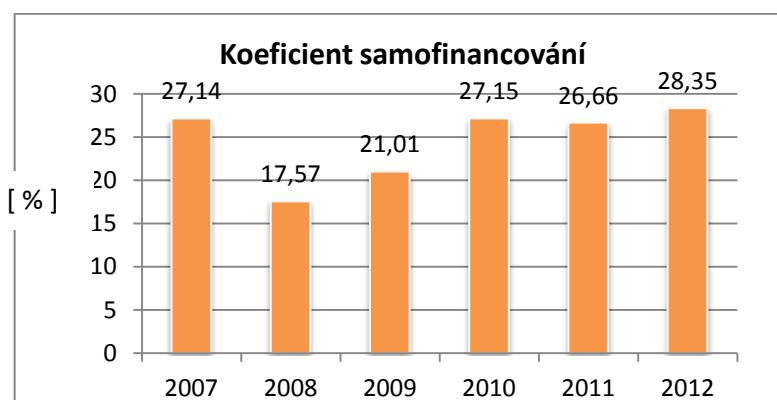
Celková zadluženost – společnosti SAN-JV s.r.o. se pohybuje v rozmezí zhruba 72-82%. Tyto zanalyzované hodnoty ve zkoumaných letech jsou nad doporučenými hodnotami. Doporučené hodnoty jsou ideálně 50% (KONEČNÝ, 2004). To znamená, že by podnik měl polovinu svých aktivit financovat z vlastních zdrojů a druhou polovinu ze zdrojů cizích. Pro společnost jsou tyto hodnoty velmi špatné, avšak z tabulky lze vidět, že hodnoty stagnují většinou kolem 72% zadluženosti. Skutečnost,

že jednatel společnosti zadržuje v posledních letech zisk v podniku, tak je zde předpoklad, že jí jednatel věří.



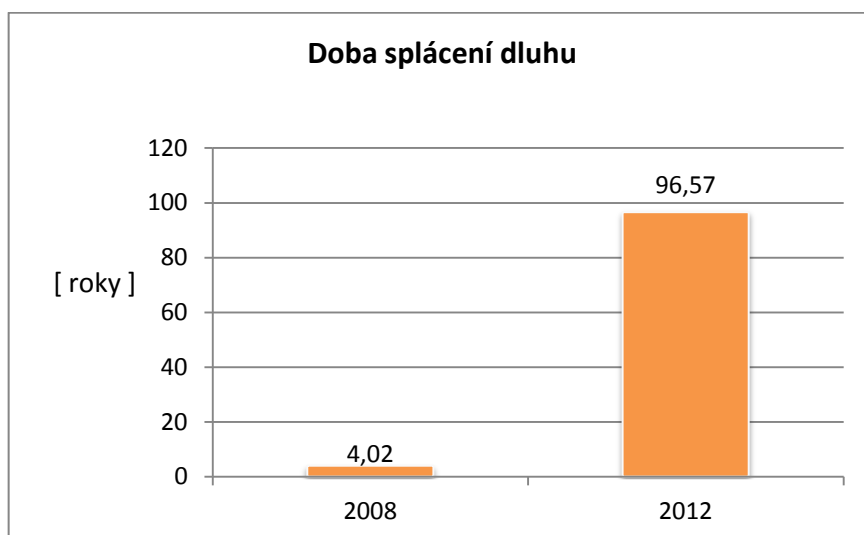
Graf 10: Celková zadluženost (zdroj: vlastní zpracování)

Koeficient samofinancování – tento ukazatel naopak ukazuje, kolika procenty společnost financuje své aktivity z vlastních zdrojů. Součet koeficientu samofinancování a celkové zadluženosti odpovídá součtu 100% celkové zadluženosti podniku. Díky tomu, že ideální doporučená hodnota celkové zadluženosti je 50% (KONEČNÝ, 2004) a součet těchto dvou položek ukazatele zadluženosti dává ve výsledku 100%, tak doporučená hodnota koeficientu samofinancování je také 50%. Výsledky za analyzované roky jsou tedy hluboko pod doporučenou hodnotou.



Graf 11: Koeficient samofinancování (zdroj: vlastní zpracování)

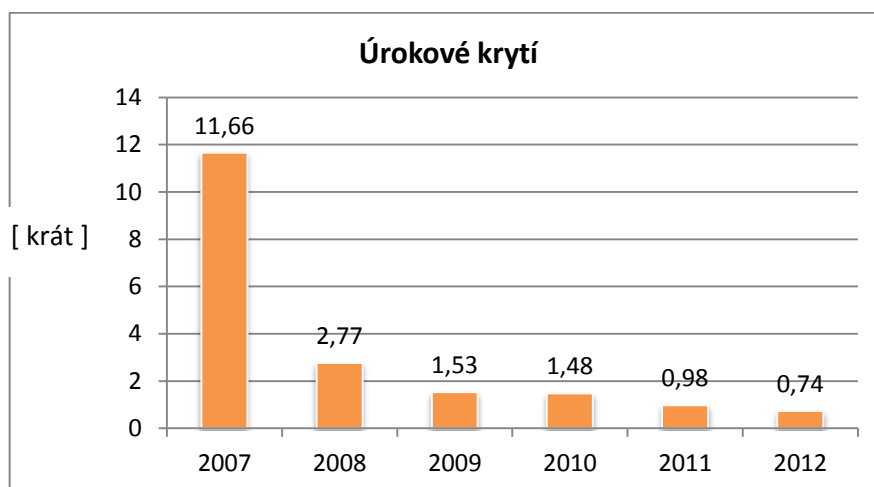
Doba splácení dluhu – v letech 2007, 2009, 2010 a 2011 byl čistý peněžní tok z provozní činnosti záporný a to z důvodu špatného hospodaření podniku. Doba splácení dluhu v těchto letech není vypočítána, protože by neměla potřebnou vypovídací hodnotu. V roce 2008 byl podnik schopný splatit dluh za 4 roky. V letech následujících se cashflow z provozní činnosti podniku nachází v záporných hodnotách, podnik tedy z hlediska tohoto ukazatele, nebyl schopný splácet svůj dluh vůbec. Zlepšení situace nastalo až v roce 2012, kdy bylo cashflow z provozní činnosti opět kladné, avšak tak nízké, že doba splácení dluhu v roce 2012 byla až 96 let. Při srovnání s doporučenou hodnotou tohoto ukazatele, která je 12 let, lze vidět, že hodnota splácení dluhu podniku je 8x vyšší. Toto číslo je dáno velmi vysokou zadlužeností, kterou podnik má. Tomuto ukazateli nepomáhá ani fakt, že hospodářský výsledek je rok od roku nižší.



Graf 12: Doba splácení dluhu (zdroj: vlastní zpracování)

Úrokové krytí – úrokové krytí má v analyzovaných letech snižující se trend, ukazatel v letech klesal až k hodnotě 0,74 (rok 2012). Vyjímkou je opět jen roku 2007, kdy firma vykazovala nejlepší hospodářské výsledky ze všech sledovaných let. Ukazatel informuje o tom, kolikrát převyšuje zisk placené úroky. Za bankovní standart je v tomto ukazateli považována hodnota 3 (BLAHA, JINDŘICHOVSKÁ, 2006; RŮČKOVÁ, 2011), avšak dobře fungující podniky v této oblasti podnikání mají tuto hodnotu

ukazatele vyšší než 6 (MPO, 2011). Je tedy patrné, že i zde je zkoumaná společnost pod oborovými i doporučenými hodnotami.



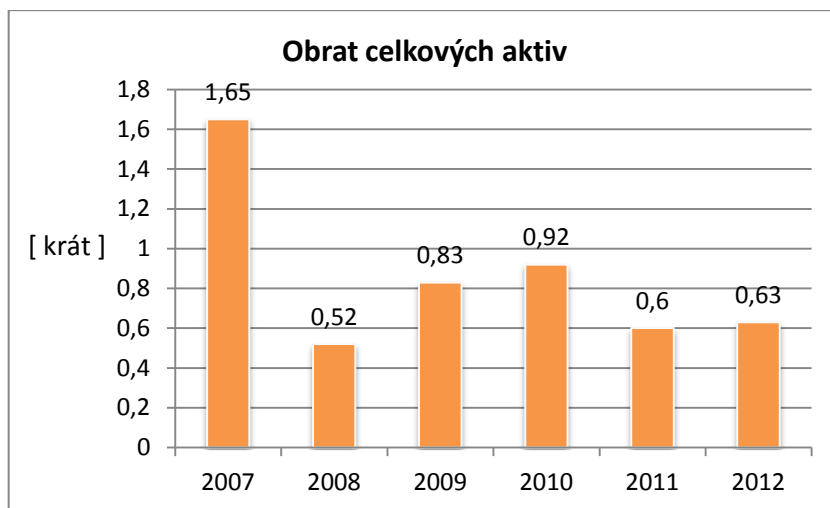
Graf 13: Úrokové krytí (zdroj: vlastní zpracování)

Ukazatele aktivity

Tito ukazatelé měří, jak efektivně podnik hospodaří s jednotlivými aktivy společnosti. Následující tabulka vyjadřuje, jaké hodnoty byly vypočítány z ukazatelů aktivity.

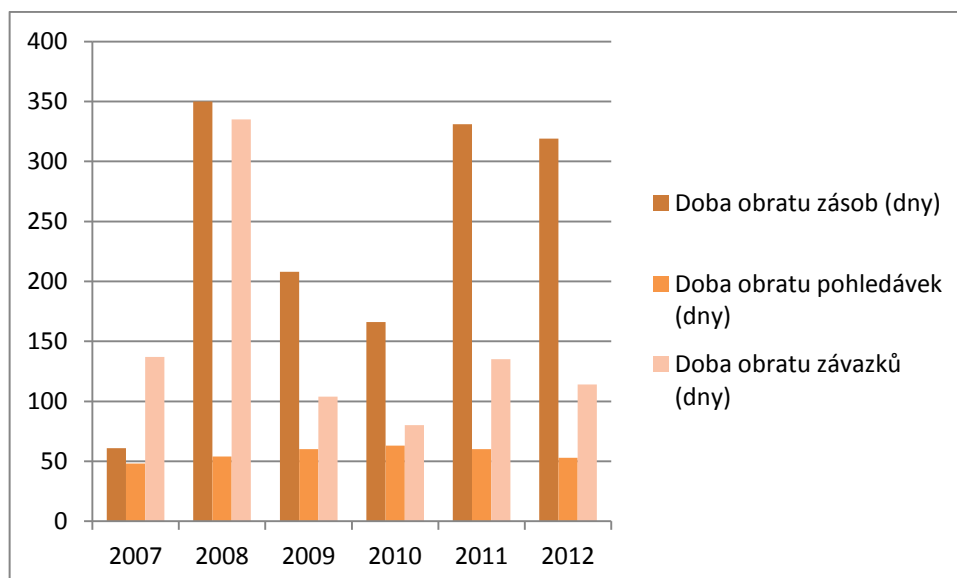
Tab. 22: Ukazatele aktivity (zdroj: vlastní zpracování)

Ukazatel/rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Obrat celkových aktiv	1,65	0,52	0,83	0,92	0,60	0,63
Doba obratu zásob (dny)	61	350	208	166	331	319
Doba obratu pohledávek (dny)	48	54	60	63	60	53
Doba obratu závazků (dny)	137	335	104	80	135	114



Graf 14: Obrat celkových aktiv (zdroj: vlastní zpracování)

Obrat celkových aktiv – tento ukazatel udává, jak se v tržbách projeví počet obrátek celkových aktiv za určitý časový interval, kterým zpravidla bývá kalendářní rok. Doporučená hodnota tohoto ukazatele je 1,6-3. Do tohoto intervalu se ze sledovaných roků dá počítat jen rok 2007. Ostatní roky byly pod doporučenou hodnotou. Podnik nebyl ve sledovaném období od roku 2008 ani 1x hodnotu celkových aktiv. Neinvestování podniku v následujících letech zpomalí pokles ukazatele pod doporučené hodnoty.



Graf 15: Doba obratu zásob, pohledávek a závazků (zdroj: vlastní zpracování)

Doba obratu zásob – díky zásobám, konkrétně nedokončené výrobě a polotovarům je doba obratu zásob velmi vysoká. Několikanásobně převyšuje doporučené hodnoty. V letech 2008, 2011 a 2012 jsou hodnoty až velmi vysoké. V případě nedokončené výroby se jedná o nedokončené developerské projekty, které bývají často na více než jeden kalendářní rok a proto vyvolávají takto vysokou hodnotu tohoto ukazatele.

Doba obratu pohledávek – tento se pohybuje v rozmezí hodnot 48-63 dní ve všech letech, kdy byla analýza provedena. Dá se tedy říci, že pohledávky platí odběratelé za celou sledovanou dobu ve stejných intervalech. V porovnání s rokem 2007 se následující roky vyznačují vyšší úrovní délky obratu pohledávek. Nicméně z toho lze zjistit, že platební morálka odběratelů má spíše klesající vývoj, respektive se zhoršila. Nejlepší platební morálku měli zákazníci v roce 2007, nejhorší naopak v roce 2010. Srovnání se splatností, která je u běžných faktur 30 dní, je doba obratu pohledávek vyšší. Některé faktury mají splatnost, při které analyzovaná společnost zaplatí část (např. 80% celkové částky) faktury v běžném čase (30 dní) a zbývající částku doplatí až po vypršení záruční lhůty poskytované dodavatelem.

Doba obratu závazků – z grafu lze vidět, že podnik měl v analyzovaných letech velmi různou dobu splatnosti závazků. Lze říci, že oproti roku 2008, kdy měl podnik velké problémy hradit své závazky, doba obratu závazků činila až 335 dní, už svojí situaci v tomto směru velmi stabilizoval a situaci ustálil na hodnotě 114 dní, v roce 2012. Tato čísla jsou daleko za doporučenými hodnotami. Ty jsou shodné a jsou zhruba v rozmezí 30-60 dní. SAN-JV s.r.o. tedy splácí své závazky v průměru za jednou tak dlouhý časový interval. Pro podnik je však dobré, že své pohledávky má placeny dříve, než sám stíhá splácet své závazky. Podnik si pomáhá delší dobou obratu závazků, ukazatel také odráží fakt, že podnik má velké problémy s likviditou. Hodnota doby obratu závazků je alarmující např. pro dodavatele.

3.2.5 Shrnutí finanční analýzy společnosti SAN-JV s.r.o.

V této kapitole budou shrnuty výsledky finanční analýzy, ze kterých vyplynou nedostatky v hospodaření společnosti SAN-JV s.r.o.. Podnik je na tom napříč všemi ukazateli finanční analýzy špatně. Vyzdvihnout se dá z hlediska sledovaných let jen rok 2007, kdy firma nebyla zasáhnuta hospodářskou krizí. Rok 2007 by se pro podnik dal nazvat rokem přelomovým. Do tohoto roku byla společnost velice prosperující, avšak roky následující po roce 2007 znamenaly pro firmu velký pokles všech finančních ukazatelů

Výsledky Altmanova Z-skóre jsou více než vypovídající. Pouze rok 2007 by se z tohoto pohledu dal nazvat jako bonitní. Roky následující kolísají mezi bankrotem a počáteční hranicí šedé zóny. Společnost lze tedy z hlediska budoucnosti nazvat jako bankrotující, jelikož se za poslední 4 roky ani přes určitá opatření v hospodaření podniku nedokázala dostat z hranice bankrotu do neutrální šedé zóny.

Index IN05, který je více přizpůsoben pro podmínky na českém trhu vykazuje téměř stejné hodnoty jako již zmíněné Z-skóre. Ve výsledku to tedy znamená, že pouze rok 2007 byl z hlediska Indexu IN05 v zóně, kdy lze podnik nazvat jako bonitní, neboli hospodářsky prosperující. Další sledované roky byly na stupnici IN05 pod hranicí bankrotu podniku. Z výsledků těchto dvou bonitních modelů se tedy dá předpokládat, že ani další ukazatele nebudou pro podnik příliš dobré. Tito ukazatelé následně potvrdily bonitní modely a jejich výsledky zjistili, že společnost má velké problémy s nízkou rentabilitou, nízkou likviditou a primárně s velmi vysokou zadlužeností.

Z analýzy aktiv je patrný velký nárůst celkových aktiv mezi roky 2007 a 2008. Největší měrou se na tom podílela položka zásob, která se navýšila trojnásobně a následně také dlouhodobý majetek (developerské projekty a obnova vozového parku). Díky tomu je procentuální přechod mezi těmito roky v horizontální analýze nejvíce markantní. Další roky, které následující už zaznamenávají pokles téměř ve všech položkách. Celková aktiva společnosti byla tedy nejvyšší v roce 2008 a to lze přiřadit úspěšnému hospodaření podniku až do tohoto roku. Právě v tomto roce se na

hospodaření podniku projevila hospodářská krize, a proto je zaznamenán budoucí pokles všech položek aktiv. V roce 2011 je z tohoto pohledu viditelný lehký nárůst položek oběžných aktiv, v roce 2012 však oběžná aktiva podniku opět klesla.

Analýza pasiv společnosti vykazuje v průběhu let, pro společnost velmi špatné, vysoké navýšení cizích zdrojů. Podnik tedy většinu svých aktivit financuje cizími zdroji. Tento fakt se nedobře projevuje právě na zadluženosti a likviditě. Vlastní kapitál společnosti však také roste a to díky zvyšujícímu se výsledku hospodaření minulých let v každém z analyzovaných roků. Naopak výsledek hospodaření běžného účetního období má výrazně klesající trend. Krátkodobé dluhy, které jsou z hlediska vertikální analýzy nejvyšší položkou pasiv v průběhu let klesají, což je pro společnost dobře. Tento fakt však může zkreslovat to, že podnik má méně aktivních výstaveb a tím pádem nepotřebuje od svých dodavatelů takové množství materiálu, který by kryla z krátkodobých cizích zdrojů apod. Z analýzy pasiv lze také vidět, že v roce 2010 stouply podniku dlouhodobé závazky na hodnoty vyšší než 10 mil. Kč a to díky bankovnímu úvěru, kterým společnost pokryla další výstavbu.

Nejvyšší položkou výkazu zisku a ztráty jsou u společnosti SAN-JV s.r.o. tržby. Konkrétně tržby za prodej vlastních výrobků a služeb. Z vertikální analýzy výkazu zisku a ztráty lze vidět, že pro společnost je tato položka výnosů hlavní. Největší propad zaznamenaly tržby za prodej vlastních výrobků a služeb v roce 2008 a to díky nevyhranému výběrovému řízení. V dalších letech je viditelný nárůst, v roce 2011 naopak pokles, který střídá mírný nárůst v roce 2012. Mezi roky 2008 až 2009 je položce tržeb za prodej zboží zaznamenán velký nárůst o 363,89% (díky nákupu a následném prodeji zboží), který ale další roky zase výrazněji klesá. Obecně pro tržby společnosti však platí, že v průběhu let klesají. Za zmínku také stojí osobní náklady, které také klesají a to díky propouštění zaměstnanců, jejich počet v průběhu let kles o téměř 33%. Podnik se tímto způsobem snaží šetřit, avšak při velkých výstavbách musí z důvodů malého počtu zaměstnanců najímat živnostníky, což je pro společnost ve výsledku nákladnější.

Peněžní toky společnost, cashflow, mají podobně jako účetní výkazy výše zmíněné klesající trend. Čistý peněžní tok z provozní činnosti dokonce zaznamenal záporné hodnoty peněžního toku z provozní činnosti. Čistý peněžní tok z provozní činnosti je činnost hlavní, díky čemuž se předpokládá, že provozní tok z této činnosti bude kladný, což ve 4 letech ze sledovaných 6-ti není. Tento fakt se projevil ve výpočtu doby splácení dluhu. Na této skutečnosti má největší podíl vysoké zadlužení společnosti.

Čistý peněžní tok z investiční činnosti se nachází ve všech letech, kromě roku 2009, v záporných hodnotách. Pro společnost není dobře, když investuje, avšak na to nemá finanční prostředky. Společnost investovala velké množství finančních prostředků investicemi do developerských projektů a také na obnovu vozového parku (stavební stroje). Na čistém peněžním toku z finanční činnosti lze naopak pozorovat ve všech letech kromě roku 2011 kladná čísla. Nejvyšší hodnota byla zaznamenána v roce 2009 a to díky opatřením, která společnosti velmi snížila dlouhodobé závazky.

Všechny ukazatelé rentability jsou ve sledovaných letech pod doporučenými hodnotami. Ukazatel rentability vyjadřující míru zhodnocení aktiv společnosti financovaných vlastními či cizími zdroji (ROA) je nejvyšší v roce 2007. V letech následujících klesl na hodnotu kolem 2%, a v roce 2012 až na hodnotu 1,35%. Z hlediska doporučených hodnot by se tento ukazatel měl pohybovat kolem hodnoty 9%. Podnik tedy špatně zhodnocuje svá aktiva. Efektivnost z hlediska dlouhodobého investování společnosti je také špatná (ROCE). Ukazatel ROS vykazuje hodnoty, které jsou v porovnání s doporučenými hodnotami ze všech ukazatelů rentability nejhorší. Tato skutečnost je způsobena nízkým poměrem výsledku hospodaření k celkovým tržbám. Obecně lze říci, že ukazatelé rentability mají ve sledovaných letech klesající trend. Na tomto faktu se podílí zcela jistě hospodářská krize, na kterou ovšem podnik nebyl schopen během několika let reagovat a přijmout potřebná opatření.

Všechny 3 poměrové ukazatele jsou pod doporučenými hodnotami a vzájemně jsou mezi jejich hodnotami výrazné rozdíly. Z uvedené skutečnosti plyne, že podnik drží velká stav zásob a má hodně pohledávek. Vysoký stav zásob je dán především

nerozprodanými developerskými projekty, které nejsou dokončené. U pohledávek byl identifikován určitý stav pohledávek po době splatnosti, avšak neočekává jejich neuhrazení.

Ukazatelé aktivity potvrdily, že podnik má velké množství aktiv v zásobách a velmi dlouho tyto zásoby zadržuje v podniku a to díky nedokončeným zakázkám (z důvodů dlouhé výstavby). Doba obratu závazků ve všech sledovaných letech překročila dobu obratu pohledávek. Odběratelé platí společnosti pohledávky rychleji, než stíhá společnost platit své závazky dodavatelům. Pro dodavatele je ovšem tento fakt rizikový.

Společnost má velké problémy se zadlužeností. Podnik financuje svá aktiva převážně z cizích zdrojů, zdroje vlastní se na financování podniku podílí velmi málo. Doba splácení dluhu je v analyzovaných letech taková, že ve 4 letech z analyzovaných 6 let nelze vůbec vypočítat z důvodů záporného peněžního toku z provozní činnosti, to znamená, že společnost má problémy s uhrazením závazků, kdyby neplatila dlouhodobě vůbec, byla by vyhlášena insolvence, což také dokresluje obraz v likviditě. Provozní výsledek hospodaření sleduje klesající trend a ukazatelé rentability slabé výkony společnosti pouze potvrzují. Osobní náklady se v průběhu let společnosti nijak významně neměnily, jen v roce 2011 klesly o více než 4 mil. Kč a v roce 2012 o další více než 3 mil. Kč oproti roku předešlému a to z důvodu propouštění zaměstnanců.

4 Návrhy na řešení situace a jejich přínosy

Z výsledků finanční analýzy sledovaných let byla zjištěna slabá místa v hospodaření podniku, kterými se budou zabývat doporučení bakalářské práce. Dále byly identifikovány nedostatky v oblasti vysokého zadlužení společnosti a malé/nedostatečné výše úrokového krytí, nízká rentabilita způsobená nízkými výkony společnosti, nízká likvidita plynoucí z malých obchodních aktivit a dlouhých dob inkasa pohledávek a vysoký stav zásob v podobě dokončených a nedokončených developerských projektů. Z finanční analýzy a rozhovorů se zaměstnanci společnosti vyplynula řada skutečností, které lze využít při sestavení návrhů, a to demotivace zaměstnanců související s propouštěním a snižováním odměn, nedostatečné využití marketingu k hledání atraktivních lokalit k výstavbě a prodeji a nevhodný způsob předávání vnitropodnikových informací, který je v současné době stále v papírové podobě a plyne z něj snížená flexibilita v rozhodovacích procesech a zvýšená chybovost.

4.1 Marketingový průzkum

Společnost má velké množství neprodaných, hotových nemovitostí. Většinou se jedná o developerské projekty v lokalitách, ve kterých o ně není velký zájem. Jestliže už zájem je, tak společnost zjistí, že zákazníci v této lokalitě upřednostňují jiné dispoziční řešení bytů, než jim společnost nabízí. Za tento fakt může špatný marketingový průzkum oblasti, ve které je plánována realizace developerských projektů.

Společnosti doporučuji před výstavbou těchto projektů investovat do rozsáhlého marketingového průzkumu oblasti, v které hodlá realizovat svůj projekt. Podniku musí zaměstnat nebo si najmout marketingového specialistu, nebo zadat tento marketingový průzkum společností, které se těmito průzkumy zabývají.

Náklady spojené se zaměstnáním marketingového specialisty na hlavní pracovní poměr jsou zcela jistě vyšší než jednorázová platba za marketingový průzkum jedné z vybraných marketingových společností. Tento fakt lze doložit průměrným platem ve

společnosti, který činí 23 tis Kč + zdravotní a sociální pojištění hrazené zaměstnavatelem. Jednorázová investice do marketingové studie je výhodnější, pro společnost představuje jednorázovou platbu, zatímco náklady na nového zaměstnance zabývajícího se marketingem převyšují investici marketingové studie po 2 měsících zaměstnání. Podnik v analyzovaných letech propustil velké množství svých zaměstnanců a to z důvodů menšího množství zakázek. Tato skutečnost podporuje doporučení návrhu, aby se podnik vydal levnější cestou v podobě marketingové studie. Zadání marketingové studie musí být zadáno tak, aby byla tato studie pro podnik přínosná, musí být jasně definované cíle, kterých má tato studie dosáhnout. Díky těmto skutečnostem doporučuji variantu, která počítá se zadáním marketingového průzkumu vybrané marketingové agentuře. Analyzované společnosti tak vzniknou pouze jednorázové náklady za tento průzkum. Jestliže se společnostilepší prodeje, může akcelarovat a najít marketingového specialistu, který se bude marketingu v podniku věnovat naplno.

Pro potřeby marketingového průzkumu byly osloveny 3 společnosti, které jsou uvedeny v tabulce níže. Společnosti provedly předběžné kalkulace základního marketingového průzkumu. Cena marketingového průzkumu se pohybuje v rozmezí 30-50 tis. Kč (viz tabulka níže). Výběr konkrétní agentury je na zvážení společnosti, doporučuji však podrobnější konzultace ohledně marketingové studie přímo s vybranými agenturami. Pro společnost je cena za marketingovou studii z hlediska nákladů spojených s projektem jako takovým nízká částka (vzhledem ke cashflow a propouštění), avšak ve výsledku dokáže odhalit, že takovýto projekt může být ztrátový díky nezájmu kupujících.

Tab. 23: Cenová kalkulace marketingového průzkumu
(zdroj: NMS; MARKS; INTEL marketing).

NMS Market Research s.r.o.	50 000 Kč
MARKS marketing s.r.o.	45 000 Kč
Intel Marketing s.r.o.	35 000 Kč

Marketingový průzkum musí danou oblast budoucí výstavby dokonale prozkoumat, zda-li je o výstavbu v této lokalitě vůbec zájem, zda-li jsou lidé v této lokalitě ochotni investovat své peněžní prostředky do nových nemovitostí, zda-li není v této oblasti do budoucna plánován velký příchod nebo odchod obyvatel (v podobě plánovaného příchodu investora a následného zvýšení pracovních míst v dané oblasti nebo naopak výstavba, která by měla za příčinu snížení obyvatelstva. Může se jednat např. o výstavbu bioplynové stanice, která by mohla mít nepříznivý dopad z hlediska odchodu obyvatel), zda-li je zájem o projekt, který je takto dispozičně řešen a zda-li je vyhovující dispoziční řešení dané nemovitosti atd.

Na základě dosavadních zkušeností společnosti se lépe prodávají menší byty (do 60m² a do rozložení max. 3+kk). Analyzovaná společnost se tedy musí začít specializovat na menší byty nebo na prodej své nedokončené výroby (nedokončených projektů viz bod 4.2)

4.2 Problém s nedokončenou výrobou

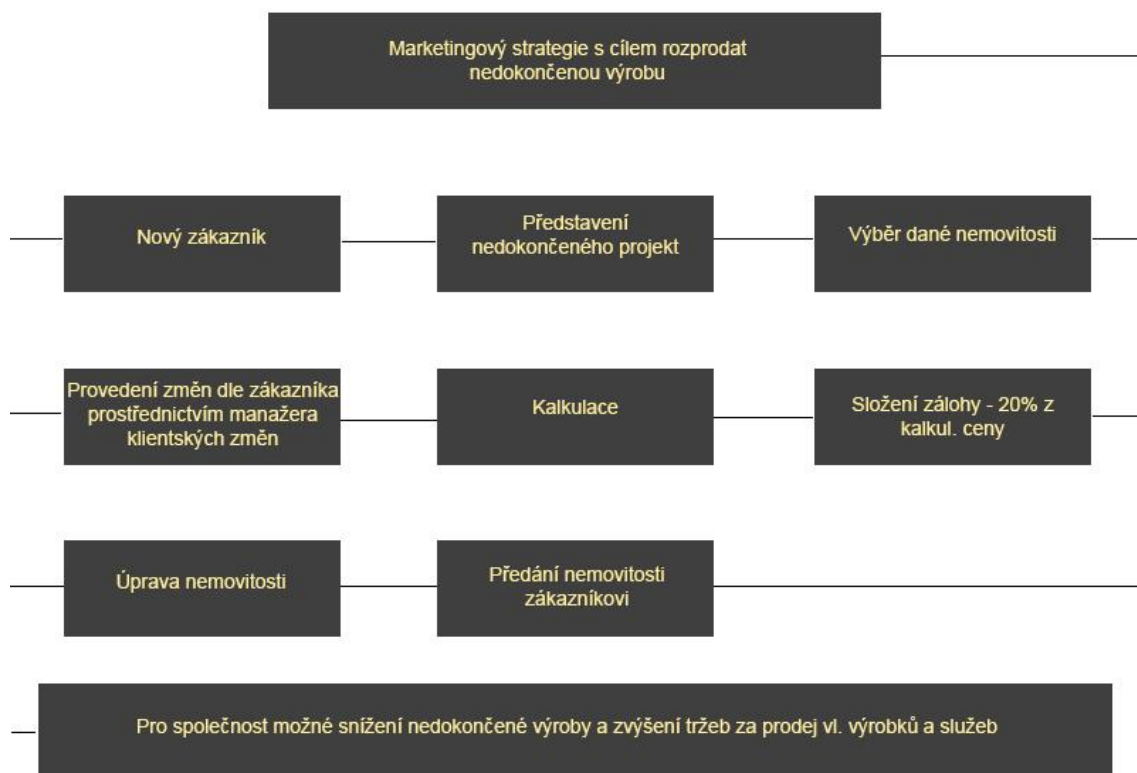
Přesto, že podnik disponuje velkým množstvím nedokončené výroby v podobě nedokončených developerských projektů lze tuto skutečnost efektivně využít. Paradoxně je nedokončená výroba velkou příležitostí na dnešním trhu, která může zaujmout pozornost potencionálního zákazníka. Díky velkému množství realizovaných developerských projektů je tento trh přesycen dokončenými projekty.

Výhoda v nedokončené výrobě spočívá v tom, že kdyby podnik nechal vypracovávat vizualizaci prostoru budoucích nemovitostí (většinou tato vizualizace bývá vytvořena již s architektonickým projektem daného developerského projektu, tudíž podniku nevznikne žádná další investice spojená s tímto návrhem), tak koncový zákazník může mít představu o tom, jak nemovitost bude vypadat dokončená. Zákazník po podepsání smlouvy o budoucí smlouvě kupní získá možnost zasahovat do výstavby.

Prostor by si zákazník mohl vyřešit podle sebe jak dispozičně, tak také z hlediska vybavení.

Konkurence, která prodává již hotové nemovitosti, má většinou tyto nemovitosti již plně vybavené, a tudíž se může stát, že se koncovému zákazníkovi některé z vybavení nebude líbit nebo byt nekoupí díky dispozičnímu řešení. Nadstandardní vybavení by si zákazník zaplatil sám a realizoval sám nebo by při kalkulaci bytu bylo toto vybavení započítáno, a tudíž by ho zpočátku zafinancoval podnik a díky smlouvě o budoucí smlouvě kupní a složení zálohy, záloha činí 20% z celkové ceny bytu, tato hodnota je podložena faktem, že podniku při dosavadních úpravách již hotových nemovitostí nikdy nevznikl náklad vyšší než právě 20% z ceny nemovitosti, by tak navýšil cenu bytu v poměru k vybavení a celkovým změnám. Doplacení celé částky bude provedeno při předání bytu. Zákazníci ve většině případů financují koupi nové nemovitosti hypotékou nebo platbou v hotovosti ze svých zdrojů. Jakmile platba přijde na účet společnosti, tak bude nemovitost přepsána na nového majitele nemovitosti (kupujícího).

V podniku je zaměstnán manažer klientských změn, nyní má na starost pouze dokončené a prodané nemovitosti, který by tyto požadavky zákazníků měl na starost. Žádná investice z hlediska osobních nákladů by tak podniku při zavedení této strategie prodávání nedokončené nemovitosti nevznikla. Naopak by to byla pro podnik velká příležitost, jak na dnes velmi přesyceném trhu nabídnout zcela novou službu, kterou přímá konkurence nemá vůbec. Podniku by se tímto způsobem prodeje snížily zásoby, konkrétně položka nedokončené výroby, v které má podnik drží velké množství prostředků.



Obr. 4: Navrhovaný postup řešení problémů s nedok. výrobou a následným prodejem.
zdroj: vlastní zpracování.

Společnosti také doporučuji, aby v rámci spolupráce s marketingovou agenturou (viz. bod 4.1), která by dělala marketingový průzkum, vypracovala vhodnou marketingovou strategii těchto nedokončených projektů a jejich odprodej v tomto stavu. Z hlediska konkurence je to pro analyzovaný podnik výhodou, jelikož rozšíří svojí nabídku o službu, která bude zcela nová na trhu s nemovitostmi.

4.3 Zlepšení nabídky služeb podniku

Společnost je v místě svého působení (Olomoucký kraj) vnímána jako jedna z největších developerských společností. Tento fakt je z hlediska reklamy výhodný, avšak zákazníci nevědí o všech službách, které společnost nabízí.

Společnosti doporučuji, aby na svých webových stránkách a také v reklamách, které inzeruje, nabízela potenciálním zákazníkům všechny své služby, nejen svoji hlavní činnost. Podnik investuje velké prostředky do reklamy již provedených developerských projektů, nebo projektů, které jsou před realizací. Naprosto zapomíná vkládat peněžní prostředky do reklamy, která ve výsledku nepřináší podniku takové tržby jako developerské projekty, avšak z hlediska množství dokáže společnosti přinést více zákazníků než právě developerské projekty. Jedná se o reklamu, která by zákazníky informovala o celé nabídce služeb společnosti SAN-JV s.r.o.

Společnost může zákazníky oslovit zednickými, výkopovými nebo jinými odbornými pracemi. Tyto služby nejsou pro společnost tak výnosné jako realizace developerských projektů, ale také tím pádem nejsou tak nákladné. Získání takovýchto zakázek by podniku přineslo větší využití zaměstnanců, kteří jsou na velkých projektech někdy nevyužíváni a tím pádem hrozí jejich propuštění. Zaměstnanci poté pracují s vědomím, že nejsou zcela potřební a hrozí jim propuštění. S tím je spojena špatná motivace zaměstnanců viz bod 4.3.

Společnost vlastní velké množství těžké techniky, velké množství zaměstnanců a v neposlední řadě také technologie, které menší, konkurenční společnosti nemají. Právě tímto směrem doporučuji cílit reklamu podniku. Doporučuji, aby se prezentovala a nabízela revitalizace objektů, rekonstrukce objektů, výstavbu menších projektů, které jsou pro jiného investora apod. V dnešní době probíhají také rekonstrukce a revitalizace s dotací EU, tento fakt je pro společnost také výhodný.

Implementaci reklamy tímto směrem doporučuji zadat webovému administrátorovi, který společnosti upravuje webové stránky, vytváří a zadává reklamu. Webový administrátor je v podniku zaměstnán na hlavní pracovní poměr a tento typ práce již vykonává, jen je vhodné změnit strategii reklamy. Společnosti tedy se zavedením změny reklamní strategie nevznikne žádný další náklad. Četnost výskytu reklamy je velmi dobrá, avšak doporučuji zmínit i výše uvedené nabídky služeb. Díky tomu podnik bude více viděn a také je možnost, že dostane více menších zakázek, které

zatím nerealizoval. Podniku to může přinést zvýšení tržeb a také větší uplatnění všech zaměstnanců. Je zde také výhoda toho, že v případě takovýchto zakázek nebudou společnosti stoupat zásoby a to díky tomu, že rekonstrukci společnost vykoná a hned za ní dostane zapláceno. Tímto směrem bych jí tedy doporučoval, aby cílila svojí reklamu.

4.4 Zlepšení motivace zaměstnanců

Implementace změn a zlepšení je spojena s prací zaměstnanců, kteří jsou v již 3 roky pod tlakem snižování mzdových prostředků a představy propuštění. Hrozí neochota aktivního zapojení do zefektivnění chodu společnosti a nepřijetí (nebo laxní přijetí) jakýchkoliv návrhů. Tento fakt velmi zhoršuje pracovní morálku zaměstnanců a vztahy mezi nadřízeným a podřízeným. Společnost tímto také riskuje odchod profesně velmi znalých zaměstnanců ke konkurenci. Tato skutečnost by v době špatné situace na trhu práce (malé množství profesně znalých pracovníků v oboru stavebnictví) mohla mít pro společnost špatné následky. Podniku z tohoto hlediska doporučuji zvážit, jak využívá svých pracovních sil a přehodnotit cíle podniku v kontextu personální politiky.

Byla zjištěna skutečnost, že společnost je významný sponzor fotbalového klubu FK SAN-JV Šumperk. Ročně přispívá klubu částkou okolo 2 mil. Kč. Řada zaměstnanců vnímá tuto skutečnost vzhledem ke snižujícímu se stavu mezd negativně. Snižuje jejich pracovní morálku a to z důvodu, že jednatel vzal všem zaměstnancům firmy (od manažerských pozic až po pozice dělnické) prémie z platu. Podniku doporučuji přehodnotit financování klubu, nebo alespoň výši financování (v době kdy je velmi zadlužený) a tyto peníze přeměňovat do odměn a implementace změn.

Přepočet 2 mil. Kč investovaných do fotbalu na 103 zaměstnanců činí 19 417 Kč ročně (pokud by podnik využil celé 2 mil. Kč na odměny). Tato částka je pouze orientačním přepočtem mezi všechny zaměstnance společnosti, ve skutečnosti by byly tyto prémie rozdělovány dle osobního ohodnocení daného zaměstnance. Každý zaměstnanec společnosti by tedy mohl mít svojí roční mzdu zvýšenou o tuto částku. Zaměstnavatel by takto, v podobě prémie, motivoval zaměstnance. Ve výsledku by tento

fakt mohl zvýšit jejich pracovní morálku a také výkonnost a tím pádem by společnost mohla snížit stavy svých zaměstnanců (snížení osobních nákladů) nebo snížit dobu výstavby jednotlivých developerských projektů.

Zaměstnance by také jistě motivovaly nové cíle, které by přinesly výše zmíněné návrhy (bod 4.1 a 4.2). Jisté také je, že zlepšení hospodaření podniku, ke kterému by mohlo dojít prodáním ať již dokončených projektů, které jsou nerozprodané nebo také nedokončených projektů, které by společnost mohla prodat ve stavu, v jakém se nachází. Pro zaměstnance by to znamenalo jisté oživení jejich pracovní morálky.

4.5 Zavedení informačního systému

Společnost nevyužívá kromě účetního programu Pohoda žádný ze systémů, které jsou na trhu. Díky tomu jsou informace mezi pracovníky (management, stavbyvedoucí, obchodní úsek, dělníci atd.) předávány pouze papírovou formou nebo formou excelovských tabulek. Tento způsob předávání informací značně zpomaluje procesy v podniku a špatně šíří informace. Zakoupení informačního systému by v podniku zvýšilo celkovou informovanost všech pracovníků. Čas strávený nad tvorbou jednotlivých dokumentů v papírové nebo tabulkové formě zabírá zaměstnancům velké množství času. Značná část pracovníku managementu je špatně informovaná díky rozsáhlé výstavbě. Informační systém by těmto pracovníkům dodával informace v okamžik, kdy tyto informace potřebují, je zde také výhoda okamžité aktualizace informací a jejich následné, okamžité interpretace. Společnosti bych doporučil informační systém ABRA G3 pro střední a velké firmy, určený k řízení, plánování a evidenci podnikových procesů.

Základní verze informačního systému ABRA G3 (ABRA,2014), která by pro potřeby analyzovaného podniku stačila, stojí 39 tis. Kč. U IS ABRA G3 nejsou požadovány každoroční obnovy licencí. Tabulka níže obsahuje všechny moduly, které informační systém ABRA G3 nabízí. Jestliže by společnost chtěla svůj IS rozšířit, nástavbová verze k IS ABRA G3 je možná za příplatek zhruba 20 tis. Kč. Tato částka se

může měnit na základě funkcí, které IS obsahuje, avšak již základní verze je pro společnost SAN-JV s.r.o. dostačující. Další náklady se zavedením IS jsou v jeho zavedení a školení zaměstnanců jak s tímto systémem pracovat. Výrobce informačního systému poskytuje první školení jako bonus k zakoupení, avšak následné aktualizace softwaru výjdou podnik zhruba na částku 9 tis. Kč ročně.

Prodej a péče o zákazníka	Interní procesy a automatizace	Řízení a finance	Nákup výroba a zásobování
E-shop	Workflow schvalování dokladů	Business Intelligence - iGATE	Skladové hospodářství
CRM	Dokumenty a přílohy	Reporty	Výroba
Prodej	Projektová dokumentace	Projektové řízení	SCM
Servis	Automatizační server	Účetnictví	Nákup
Maloobohodní prodej	E-maily a interní vzkazy	Banka a homebanking	Polohované sklady
Kampaně	Webové služby	Majetek	Kompletace
Pokladna	Kniha jízd	Mzdy a personalistika	Gastrovýroba
Call centrum	Daňová evidence		Čárové kódy a RFID
Restaurační prodej	Docházka		Dynamické kapacitní plánování
Splátkový prodej	Nástroje přizpůsobení		Kapacitní plánování
Adresář	Evidence pošty		PLM Terminál
	Skriptování		

Obr. 5: Nabízené moduly IS ABRA G3
zdroj: Funkce IS ABRA G3, (ABRA,2014).

Od nového systému se očekává velká úspora času zaměstnanců, jejich dokonalá informovanost a v neposlední řadě jejich okamžitá informovanost, a tím pádem

rychlejší schopnost aktuálně reagovat. Management již nebude muset komunikovat se stavbyvedoucími na různých developerských projektech po celé České republice jen pomocí telefonního spojení a papírové formy, ale již i díky IS, který dokáže důležité informace zobrazit všem oprávněným osobám v okamžik, v který tyto informace potřebují. Tento fakt by pomohl tomu, že by se zaměstnanci mohli více věnovat činnostem, které tvoří pro podnik hodnoty a nemuseli by tak složitě získávat informace prostřednictvím složitých a časově náročných procesů (maily, telefonická komunikace atd.)

4.6 Zvýšení tržeb

Pokles tržeb velmi souvisí s problémem velkého množství zásob. Dalším z faktorů, který zcela jistě ovlivňuje pokles tržeb je hospodářská krize, která se trhu stavebnictví velmi dotkla. Společnosti by při prodeji nedokončených výrobků a výrobků finálních tržby vzrostly a naopak by se snížily zásoby, v kterých podnik zadržuje velké množství finančních prostředků. Všechny návrhy, které jsou uvedeny v návrhové části výše, mají za cíl zvýšit společnosti tržby. Prvotně společnosti doporučuji, aby si nechala vytvářet marketingové průzkumy, které mohou mít za cíl odhalení špatně situovaných developerských projektů. Tento fakt by společnosti pomohl v tom, že by již nadále nezvyšovala své zásoby, ale naopak mohla zvýšit své tržby za prodej vlastních výrobků a služeb.

Prodej nedokončených developerských projektů (o kterém pojednává bod návrhů 4.2) společnosti může přinést vyšší tržby a snížení položky zásob. Tento návrh je z hlediska zvýšení tržeb pro společnost naprosto prioritní. Díky snížení zásob a zvýšení tržeb by podniku klesly vysoké zásoby, vysoká zadluženost a naopak by se zvýšila nízká likvidita, což jsou z analýzy poměrových ukazatelů nejhorší ukazatelé.

Společnosti doporučuji, aby ke zvýšení tržeb použila všechny výše zmíněné body návrhové části.

4.7 Možnost ukončení podnikání

Pokud sám vlastník není po řadě let podnikání motivován k zlepšení hospodaření podniku, je zde možnost ukončení podnikání, ale doporučuji obnovit finanční zdraví společnosti a prodávat ji v lepší kondici a tím pádem za větší částku. Návrhy vedou k znovunastartování podniku, avšak je zde možnost ukončení podnikání z důvodu špatných výsledků hospodaření. Společnost je velmi zadlužená, má velmi vysoké zásoby, které dosud nemohla prodat a klesající tržby. Dnes funguje jen díky již postaveným developerským projektům. Díky situaci na trhu nemovitostí však i prodej, jak nedokončených projektů, tak dokončených může trvat dobu delší, než společnost může ustát. Jednatel své společnosti však díky zadržování zisku ve společnosti věří a chce jí zachránit právě navrhovaným snížením zásob a s tím spojeným zvýšením tržeb.

Závěr

Cílem této bakalářské práce bylo shrnout základní poznatky týkající se problematiky finanční analýzy, na jejich základě vypracovat prakticky analýzu finanční situace hospodaření stavebního podniku SAN-JV s.r.o. v letech 2007-2012. Práce byla rozdělena do dvou částí – teoretická a praktická.

V teoretické části byly rozpracované poznatky a informace týkající se zadaného tématu. V části praktické došlo k převedení teoretické části přímo na vybraný podnik. Následně byla společnost hodnocena vybranými ukazateli. Mezi ně patří ukazatele zadluženosti, likvidity, rentability, aktivity a provozní ukazatelé. Podnik byl hodnocený i z komplexního hlediska na základě souhrnných ukazatelů Z-skóre a Index IN05. Z těchto analýz bylo zjištěno, že podnik má velké problémy se zadlužeností, likviditou a také s velkými zásobami (v podobě nedokončené výroby), které uchovává. Výsledky hodnocených ukazatelů byly porovnané s doporučenými hodnotami nebo odvětvovými průměry.

Závěrem této práce byla navržena opatření pro zlepšení finanční situace analyzované společnosti. Na všechny slabé stránky, které podnik ohrožují, byl udělán návrh pro zlepšení této situace. Zejména se jednalo o prodej nedokončené výroby a hotových výrobků podniku. Doporučení společnosti bylo takové, aby využila své nedokončené výroby ve svůj prospěch a tyto výrobky (nedokončené developerské projekty) nabízela potenciálním zákazníkům v nedokončené podobě s tím, že zákazník si může sám nadefinovat jaké vybavení a dispoziční řešení bude daná nemovitost mít. Z hlediska konkurence se jedná o novou službu, kterou žádný z přímých konkurentů nenabízí.

Z hlediska nové výstavby developerských produktů bylo doporučeno, aby podnik před realizací těchto projektů investoval prostředky do rozsáhlého marketingového průzkumu oblasti, kde bude budoucí projekt realizován. Marketingový průzkum odhalí zda-li je oblast plánované výstavby perspektivní z mnoha hledisek (uvedených v návrhové části v bodě 4.1)

Dále také zavedení informačního systému, který zaměstnancům ušetří čas s neefektivní komunikací a informovaností. Díky zavedení IS by mohla společnost z důvodu úspory času některé ze zaměstnanců pověřit prací na rekonstrukcích a menších projektech, které byly také doporučeny v návrhové části. Pro podnik jsou tyto menší zakázky příležitostí jak využít velké množství zaměstnanců, techniky a svých prostředků k tomu, aby bylo jejich využití pro společnost větší. Tento fakt by zaměstnance motivoval díky novým cílům, které by těmito menšími zakázkami získali. Motivací zaměstnanců se také zabývá jeden z bodů návrhové části, konkrétně se jedná o bod 4.4. Jelikož má podnik celkově problémy se špatnými tržbami, tak všechny návrhy směřovali právě na to, jak tržby zvýšit.

Většina návrhů má za cíl snížení velkých zásob v podobě ať již dostavěných developerských projektů, tak nedostavěných. Jestliže v podniku dojde ke snížení velkých zásob, je zde velká pravděpodobnost, že ukazatelé zadluženosti, které vykazují velmi vysoké hodnoty, by zaznamenaly rostoucí vývoj. Také nízká likvidita podniku by měla v tomto případě zaznamenat růst. Poslední návrh společnosti byl ukončit podnikání. Návrhy vedou k znovunastartování podniku, avšak je zde možnost ukončení podnikání z důvodu špatných výsledků hospodaření.

Seznam použité literatury

ABRA - informační systémy. [online]. [cit. 2014-01-18]. Dostupné z: <http://www.abra.eu/>

BLAHA, Z. S. a JINDŘICHOVSKÁ, I. *Jak posoudit finanční zdraví firmy*. 3. vyd. Praha: Management Press, 2006. 194 s. ISBN 80-7261-145-3.. 194 s. ISBN 80-7261-145-3.

GRÜNWALD, Rolf a Jaroslava HOLEČKOVÁ. *Finanční analýza a plánování podniku*. Praha: Ekopress, 2009. ISBN 978-80-86929-26-2

INTEL marketing - marketingové průzkumy. [online]. [cit. 2014-01-22]. Dostupné z: <http://www.intelmarketing.cz/marketingovy-vyzkum/marketingovy-pruzkum-trhu.html>

KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 3. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010, xxxviii, 811 s. ISBN 978-80-7400-194-9.

KNÁPKOVÁ, Adriana a Drahomíra PAVELKOVÁ. *komplexní průvodce s příklady*. 1. vyd. Praha: Grada, 2010, 205 s. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-3349-4.

KONEČNÝ, Miloš. *Finanční analýza a plánování*. Vyd. 9. Brno: Zdeněk Novotný, 2004. ISBN 80-214-2564-4.

LANDA, Martin. *Jak číst finanční výkazy: [analýza účetních výkazů, hodnocení finanční výkonnosti, měření efektivnosti investic : případové studie, příklady, koncepce podnikového účetního systému]*. Vyd. 1. Brno, 2008, xv, 176 s. ISBN 978-80-251-1994-5.

MARKS Marketing - marketingové průzkumy. [online]. [cit. 2014-01-22]. Dostupné z: <http://www.marksmarketing.cz/>

MAŘÍKOVÁ, Pavla a Miloš MAŘÍK. *Moderní metody hodnocení výkonnosti a oceňování podniku: ekonomická přidaná hodnota, tržní přidaná hodnota*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2001. ISBN 80-861-1936-X.

MRKVIČKA, Josef. *Finanční analýza*. 2., přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2006. ISBN 80-735-7219-2.

NEUMAIEROVÁ, I., NEUMAIER, I. *Výkonnost a tržní hodnota firmy*. 1. vyd. Praha: GRADA Publishing, 2002. 216 s. ISBN 80-247-0125-1.

NMS Market Research - zákaznický průzkum. [online]. [cit. 2014-01-22]. Dostupné z: <http://www.nms.cz/co-umime/customer-closeness/>

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 978-80-247-2481-2.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 4., aktualiz. vyd. Praha: Grada, c2011, 143 s. ISBN 978-80-247-3916-8.

RŮČKOVÁ, Petra a Michaela ROUBÍČKOVÁ. *Finanční management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 290 s. ISBN 978-80-247-4047-8.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Účetní data v rukou manažera: finanční analýza v řízení firmy*. 2. dopl. vyd. Praha, 2001, ix, 220 s. ISBN 80-722-6562-8.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1830-6.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. 2., aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, v, 152 s. ISBN 978-80-251-3386-6.

SŮVOVÁ, Helena. *Finanční analýza I*. 1. vyd. Praha: Bankovní institut vysoká škola, 2008. ISBN 978-80-7265-133-7.

VOCHOZKA, Marek. *Metody komplexního hodnocení podniku*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2011. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-3647-1.

O společnosti SAN-JV s.r.o.. [online]. [cit. 2014-01-18]. Dostupné z: <http://www.san-jv.cz>

MPO - Finanční analýzy podnikové sféry za rok 2011. In: [online]. [cit. 2014-01-10]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument105732.html>

Seznam tabulek

Tab. 01: Struktura rozvahy	16
Tab. 02: Struktura výkazu zisku a ztráty	16
Tab. 03: Hodnoty Z-skóre.....	20
Tab. 04: Hodnoty IN05.....	21
Tab. 05: Přehled jednotlivých položek	32
Tab. 06: Altmanovo Z-skóre.....	35
Tab. 07: Index IN05.....	37
Tab. 08: Vybraná aktiva a pasiva.....	38
Tab. 09: Horizontální analýza aktiv.....	39
Tab. 10: Vertikální analýza aktiv.....	41
Tab. 11: Horizontální analýza pasiv	42
Tab. 12: Vertikální analýza pasiv	44
Tab. 13: Vybrané položky VZZ.....	45
Tab. 14: Horizontální analýza VZZ.....	46
Tab. 15: Vertikální analýza výnosů	49
Tab. 16: Vertikální analýza nákladů	50
Tab. 17: Analýza Cash-flow	50
Tab. 18: Čistý pracovní kapitál.....	52
Tab. 19: Ukazatele rentability.....	53
Tab. 20: Ukazatele likvidity.....	55
Tab. 21: Ukazatele zadluženosti	57
Tab. 22: Ukazatele aktivity.....	60
Tab. 23: Cenová kalkulace marketingového průzkumu	69

Seznam grafů

Graf 01: Altmanovo Z-skóre.....	36
Graf 02: Index IN05.....	37
Graf 03: Vertikální analýza aktiv.....	41
Graf 04: Vertikální analýza pasiv	44
Graf 05: Čistý pracovní kapitál.....	52
Graf 06: Ukazatele rentability.....	53
Graf 07: Běžná likvidita.....	55
Graf 08: Pohotová likvidita.....	56
Graf 09: Okamžitá likvidita	57
Graf 10: Celková zadluženost.....	58
Graf 11: Koeficient samofinancování.....	58
Graf 12: Doba splácení dluhu	59
Graf 13: Úrokové krytí	60
Graf 14: Obrat celkových aktiv	61
Graf 15: Doba obratu zásob, pohledávek a závazků.....	61

Seznam obrázků

Obr. 1: Uživatelé finanční analýzy	13
Obr. 2: Čistý pracovní kapitál.....	23
Obr. 3: Organizační schéma SAN-JV s.r.o	34
Obr. 4: Problém s nedokončenou výrobou	71
Obr. 5: Nabízené moduly IS ABRA G3	75

Seznam příloh

Příloha č.01: Rozvaha aktiv za rok 2007	85
Příloha č.02: Rozvaha pasiv za rok 2007.....	86
Příloha č.03: Rozvaha aktiv za rok 2008	87
Příloha č.04: Rozvaha pasiv za rok 2008.....	88
Příloha č.05: Rozvaha aktiv za rok 2009	89
Příloha č.06: Rozvaha aktiv za rok 2009	90
Příloha č.07: Rozvaha pasiv za rok 2009.....	91
Příloha č.08: Rozvaha pasiv za rok 2009.....	92
Příloha č.09: Rozvaha aktiv za rok 2010	93
Příloha č.10: Rozvaha aktiv za rok 2010	94
Příloha č.11: Rozvaha pasiv za rok 2010.....	95
Příloha č.12: Rozvaha pasiv za rok 2010.....	96
Příloha č.13: Rozvaha aktiv za rok 2011	97
Příloha č.14: Rozvaha aktiv za rok 2011	98
Příloha č.15: Rozvaha pasiv za rok 2011.....	99
Příloha č.16: Rozvaha pasiv za rok 2011.....	100
Příloha č.17: Rozvaha aktiv za rok 2012	101
Příloha č.18: Rozvaha aktiv za rok 2012	102
Příloha č.19: Rozvaha pasiv za rok 2012.....	103
Příloha č.20: Rozvaha pasiv za rok 2012.....	104
Příloha č.21: Výkaz zisku a ztráty za rok 2007	105
Příloha č.22: Výkaz zisku a ztráty za rok 2008	106
Příloha č.23: Výkaz zisku a ztráty za rok 2009	107
Příloha č.24: Výkaz zisku a ztráty za rok 2009	108
Příloha č.25: Výkaz zisku a ztráty za rok 2010	109
Příloha č.26: Výkaz zisku a ztráty za rok 2010	110
Příloha č.27: Výkaz zisku a ztráty za rok 2011	111
Příloha č.28: Výkaz zisku a ztráty za rok 2011	112
Příloha č.29: Výkaz zisku a ztráty za rok 2012	113
Příloha č.30: Výkaz zisku a ztráty za rok 2012	114

Příloha č.1: Rozvaha aktiv za rok 2007



ROZVAHA v plném rozsahu ke dni 31.12.2007 (V celých tisících Kč) SAN-JV s.r.o. Lidická 56 ŠUMPERK 787 01						
Rok Měsíc IČ			IČO 64618951			
2007 12 64618951						
Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč.obd.
a	b	c	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	216185	21146	195039	175155
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek	003	42998	15126	27872	29119
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	661	500	161	171
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	170	88	82	0
4.	Ocenitelná práva	008	491	412	79	171
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	41337	14297	27040	28748
B. II. 1.	Pozemky	014	562	0	562	562
2.	Stavby	015	15017	1322	13695	14070
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	24127	12581	11546	13091
4.	Pěstительské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	1371	394	977	1025
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	260	0	260	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	1000	329	671	200
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	200	0	200	200
2.	Podíly v účetních jednotkách s podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	800	329	471	0
6.	Porizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva	031	138848	6020	132828	145015
C. I.	Zásoby	032	54427	0	54427	68920
C. I. 1.	Materiál	033	1350	0	1350	2067
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	46565	0	46565	66129
3.	Výrobky	035	242	0	242	242
4.	Zvířata	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	6270	0	6270	482
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039	27527	0	27527	23761
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	4634	0	4634	8961
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	041	22893	0	22893	14800
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dohadné účty aktivní	044	0	0	0	0
6.	Jiné pohledávky	045	0	0	0	0
7.	Odložená daňová pohledávka	046	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky	047	49044	6020	43024	35728
C. III. 1.	pohledávky z obchodních vztahů	048	35124	6020	29104	21067
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	049	0	0	0	0
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	050	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	051	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	052	0	0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	053	2766	0	2766	4036
7.	Ostatní poskytnuté zálohy	054	7941	0	7941	4562
8.	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	5960
9.	Jiné pohledávky	056	3213	0	3213	103
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	057	7850	0	7850	16606
C. IV. 1.	Peníze	058	252	0	252	498
2.	Účty v bankách	059	7598	0	7598	16108
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	060	0	0	0	0
4.	Porizovaný krátkodobý finanční majetek	061	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení	062	34339	0	34339	1021
D. I. 1.	Náklady příštích období	063	663	0	663	998
2.	Komplexní náklady příštích období	064	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	065	33676	0	33676	23

Příloha č.2: Rozvaha pasiv za rok 2007



Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Účetní období	
			Běžné 5	Minulé 6
	PASIVA CELKEM	066	195039	175155
A.	Vlastní kapitál	067	52940	44682
A. I.	Základní kapitál	068	3000	3000
A. I. 1.	Základní kapitál	069	3000	3000
A. I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	070	0	0
A. I. 3.	Změny základního kapitálu	071	0	0
A. II.	Kapitálové fondy	072	0	0
A. II. 1.	Emisní ážio	073	0	0
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	074	0	0
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	075	0	0
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	076	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	077	300	300
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	078	300	300
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	079	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	080	41382	32749
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	081	41382	32749
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let	082	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	083	8258	8633
B.	Cizí zdroje	084	141650	129583
B. I.	Rezervy	085	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	086	0	0
B. I. 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	087	0	0
B. I. 3.	Rezerva na daň z příjmů	088	0	0
B. I. 4.	Ostatní rezervy	089	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky	090	508	264
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	091	0	0
B. II. 2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	092	0	0
B. II. 3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	093	0	0
B. II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	094	0	0
B. II. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	095	0	0
B. II. 6.	Vydané dluhopisy	096	0	0
B. II. 7.	Dlouhodobé směrnky k úhradě	097	0	0
B. II. 8.	Dohadné účty pasivní	098	286	0
B. II. 9.	Jiné závazky	099	0	0
B. II. 10.	Odložený daňový závazek	100	222	264
B. III.	Krátkodobé závazky	101	122458	113480
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	102	43016	79257
B. III. 2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	103	0	0
B. III. 3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	104	0	0
B. III. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	105	3714	4012
B. III. 5.	Závazky k zaměstnancům	106	1751	1835
B. III. 6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	107	1238	1237
B. III. 7.	Stát - daňové dotace a závazky	108	472	1183
B. III. 8.	Krátkodobé přijaté zálohy	109	72210	25671
B. III. 9.	Vydané dluhopisy	110	0	0
B. III. 10.	Dohadné účty pasivní	111	0	240
B. III. 11.	Jiné závazky	112	57	45
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	113	18684	15839
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	114	10458	9500
B. IV. 2.	Krátkodobé bankovní úvěry	115	8226	6339
B. IV. 3.	Krátkodobé finanční výpomoci	116	0	0
C. I.	Časové rozlišení	117	449	890
C. I. 1.	Výdaje příštích období	118	449	890
C. I. 2.	Výnosy příštích období	119	0	0

Sestaveno dne	5.5.2008	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
Právní forma účetní jednotky	s.r.o.	
Předmět podnikání	stavební výroba, nerezová výroba	
Poznámka		

Příloha č.3: Rozvaha aktiv za rok 2008

ROZVAHA					SAN-JV s.r.o.			
v plném rozsahu					Lidická 56			
ke dni 31.12.2008					ŠUMPERK			
(V celých tisících Kč)					787 01			
Rok Měsíc IČ					IČO 64618951			
2008 12 64618951					FINANČNÍ ÚŘAD v Šumperku			
					-16-			
Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období				Minulé úč.obd.	
			Brutto	Korekce	Netto	Netto		
a	b	c	1	2	3	4		
	AKTIVA CELKEM	001	370113	24424	345689	195039		
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0		
B.	Dlouhodobý majetek	003	120311	16439	101872	27872		
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	954	627	327	181		
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0		
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0		
3.	Software	007	463	136	327	82		
4.	Ocenitelná práva	008	491	491	0	79		
5.	Goodwill	009	0	0	0	0		
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0		
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0		
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0		
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	118307	17262	101045	27040		
B. II. 1.	Pozemky	014	1215	0	1215	562		
2.	Stavby	015	67578	1829	65749	13695		
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	26152	14992	11160	11546		
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0		
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0		
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	1371	441	930	977		
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	21991	0	21991	260		
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0		
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0		
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	1050	550	500	671		
B. III. 1.	Podíl v ovládaných a řízených osobách	024	250	0	250	200		
2.	Podíl v účetních jednotkách s podstatným vlivem	025	0	0	0	0		
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry podíly	026	0	0	0	0		
4.	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám podstatným vlivem	027	0	0	0	0		
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	800	550	250	471		
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0		
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0		
C.	Oběžná aktiva	031	237230	5985	231245	132828		
C. I.	Zásoby	032	176896	0	176896	54427		
C. I. 1.	Materiál	033	1453	0	1453	1360		
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	162780	0	162780	46565		
3.	Výrobky	035	168	0	168	242		
4.	Zvířata	036	0	0	0	0		
5.	Zboží	037	12295	0	12295	6270		
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0		
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039	19796	0	19796	27527		
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	3307	0	3307	4634		
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	041	14530	0	14530	22893		
3.	Pohledávky za účetními jednotkami podstatným vlivem	042	0	0	0	0		
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0		
5.	Dohadné účty aktivní	044	0	0	0	0		
6.	Jiné pohledávky	045	1959	0	1959	0		
7.	Odložená daňová pohledávka	046	0	0	0	0		
C. III.	Krátkodobé pohledávky	047	33157	5985	27172	43024		
C. III. 1.	pohledávky z obchodních vztahů	048	20539	5985	14554	29104		
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	049	0	0	0	0		
3.	Pohledávky za účetními jednotkami podstatným vlivem	050	0	0	0	0		
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	051	0	0	0	0		
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	052	0	0	0	0		
6.	Stát - daňové pohledávky	053	4878	0	4878	2766		
7.	Ostatní poskytnuté zálohy	054	7680	0	7680	7941		
8.	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0		
9.	Jiné pohledávky	056	60	0	60	3213		
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	057	7581	0	7581	7850		
C. IV. 1.	Peníze	058	745	0	745	252		
2.	Účty v bankách	059	6836	0	6836	7598		
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	060	0	0	0	0		
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	061	0	0	0	0		
D. I.	Časové rozlišení	062	12572	0	12572	34339		
D. I. 1.	Náklady příštích období	063	989	0	989	663		
2.	Komplexní náklady příštích období	064	80	0	80	0		
3.	Příjmy příštích období	065	11503	0	11503	33676		

Příloha č.4: Rozvaha pasiv za rok 2008

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Účetní období	
			Běžné 5	Minulé 6
	PASIVA CELKEM	066	345689	195039
A.	Vlastní kapitál	067	60400	52940
A. I.	Základní kapitál	068	3000	3000
A. I. 1.	Základní kapitál	069	3000	3000
A. I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	070	0	0
A. I. 3.	Změny základního kapitálu	071	0	0
A. II.	Kapitálové fondy	072	0	0
A. II. 1.	Emisní ážio	073	0	0
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	074	0	0
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	075	0	0
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	076	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	077	300	300
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	078	300	300
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	079	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	080	49640	41382
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	081	49640	41382
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let	082	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	083	7460	8258
B.	Cizí zdroje	084	284717	141650
B. I.	Rezervy	085	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	086	0	0
B. I. 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	087	0	0
B. I. 3.	Rezerva na daň z příjmů	088	0	0
B. I. 4.	Ostatní rezervy	089	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky	090	7542	508
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	091	3303	0
B. II. 2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	092	0	0
B. II. 3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	093	0	0
B. II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	094	3724	0
B. II. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	095	0	0
B. II. 6.	Vydané dluhopisy	096	0	0
B. II. 7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	097	0	0
B. II. 8.	Dohadné účty pasivní	098	452	286
B. II. 9.	Jiné závazky	099	0	0
B. II. 10.	Odloužené daňové závazky	100	63	222
B. III.	Krátkodobé závazky	101	168721	122458
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	102	80630	43016
B. III. 2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	103	0	0
B. III. 3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	104	0	0
B. III. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	105	0	3714
B. III. 5.	Závazky k zaměstnancům	106	2260	1751
B. III. 6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	107	997	1238
B. III. 7.	Stát - daňové dotace a závazky	108	182	472
B. III. 8.	Krátkodobé přijaté zálohy	109	84610	72210
B. III. 9.	Vydané dluhopisy	110	0	0
B. III. 10.	Dohadné účty pasivní	111	0	0
B. III. 11.	Jiné závazky	112	42	57
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	113	106454	18684
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	114	43224	10458
B. IV. 2.	Krátkodobé bankovní úvěry	115	65230	8226
B. IV. 3.	Krátkodobé finanční výpomoci	116	0	0
C.	Časové rozlišení	117	572	449
C. I.	Výdaje příštích období	118	488	449
C. 2.	Výnosy příštích období	119	84	0

FINANČNÍ ÚŘAD
v Šumperku
-16-



Sestaveno dne	24.6.2009	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
Právní forma účetní jednotky	s.r.o.	
Předmět podnikání	stavební výroba, nerezová výroba	
Poznámka		

Příloha č. 5: Rozvaha aktiv za rok 2009

Finanční úřad v Šumperku			
Došlo dne: 28 -05- 2010			
Č.j.:			

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002
Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA
(BALANCE)**
ke dni 31.12.2009
(v celých tisících Kč)

IČ

64618951

Přílohy:

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

SAN-JV s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Lidická 56
Šumperk
787 01

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min. úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	355 466	-28 055	327 411	345 689
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	109 729	-23 730	85 999	101 872
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	463	-262	201	327
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3	Software	007	463	-262	201	327
4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	109 016	-23 468	85 548	101 045
B. II. 1	Pozemky	014	1 215	0	1 215	1 215
2	Stavby	015	69 281	-3 328	65 953	65 749
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	35 668	-19 700	15 968	11 160
4	Pěstительské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	1 323	-440	883	930
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	1 529	0	1 529	21 991
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	250	0	250	500
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	250	0	250	250
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	250
6	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprznani.cz, business.center.cz

1

Příloha č. 6: Rozvaha aktiv za rok 2009

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	243 620	-4 325	239 295	231 245
C. I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	156 773	0	156 773	176 696
C. I. 1	Materiál	033	1 578	0	1 578	1 453
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	139 765	0	139 765	162 780
3	Výrobky	035	308	0	308	168
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	15 122	0	15 122	12 295
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	22 390	0	22 390	19 796
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	1 981	0	1 981	3 307
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	16 850	0	16 850	14 530
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	3 559	0	3 559	1 959
8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	62 092	-4 325	57 767	27 172
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	49 337	-4 325	45 012	14 554
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	372	0	372	4 878
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	12 323	0	12 323	7 680
8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
9	Jiné pohledávky	057	60	0	60	60
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	2 365	0	2 365	7 581
C. IV. 1	Peníze	059	211	0	211	745
2	Účty v bankách	060	2 154	0	2 154	6 836
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	2 117	0	2 117	12 572
D. I. 1	Náklady příštích období	064	1 455	0	1 455	989
2	Komplexní náklady příštích období	065	92	0	92	80
3	Příjmy příštích období	066	570	0	570	11 503

Příloha č. 7: Rozvaha pasiv za rok 2009

označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	327 411	345 689
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	66 507	60 402
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	3 000	3 000
1	Základní kapitál	070	3 000	3 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 78)	073	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077	0	0
5	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)	079	300	300
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	300	300
2	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	Výsledek hospodářství minulých let (ř. 83 + 84)	082	57 101	49 642
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	083	57 101	49 642
2	Neuhrazená ztráta minulých let	084	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) <i>(ř.01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119))</i>	085	6 106	7 460
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 92 + 103 + 115)	086	258 653	284 715
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	5 948	7 542
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093	1 849	3 303
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	094	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	3 724	3 724
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6	Vydané dluhopisy	098	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8	Dohadné účty pasivní	100	317	452
9	Jiné závazky	101	0	0
10	Odložený daňový závazek	102	58	63

Příloha č. 8: Rozvaha pasiv za rok 2009

označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období	Min.úč. období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	124 049	168 719
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	104	78 767	80 630
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	105	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	0	0
5	Závazky k zaměstnancům	108	2 001	2 260
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	1 052	995
7	Stát - daňové závazky a dotace	110	1 173	182
8	Kratkodobé přijaté zálohy	111	41 008	84 610
9	Vydané dluhopisy	112	0	0
10	Dohadné účty pasivní	113	0	0
11	Jiné závazky	114	48	42
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)	115	128 656	108 454
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	13 084	43 224
2	Krátkodobé bankovní úvěry	117	115 572	65 230
3	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 120 + 121)	119	2 251	572
C. I. 1	Výdaje příštích období	120	2 251	488
2	Výnosy příštích období	121	0	84

Právní forma účetní jednotky :		s.r.o.
DIČ :		CZ64618951
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :		stavební výroba, nerezová výroba

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
27.05.10 10:38		

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

4

Příloha č.9: Rozvaha aktiv za rok 2010

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002
Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA (BALANCE) ke dni 31. prosince 2010 (v celých tisících Kč)

IČ
64618951

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

SAN-JV s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Lidická 56

Šumperk

78701

označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	317 458	-32 334	285 124	327 411
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	110 518	-30 527	79 991	85 999
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	380	-300	80	201
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3	Software	007	377	-300	77	201
4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3	0	3	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	109 888	-30 227	79 661	85 548
B. II. 1	Pozemky	014	1 360	0	1 360	1 215
2	Stavby	015	70 615	-4 817	65 798	65 953
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	35 871	-24 923	10 948	15 968
4	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	2 042	-487	1 555	883
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	1 529
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	250	0	250	250
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	250	0	250	250
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

Příloha č.10: Rozvaha aktiv za rok 2010

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	205 516	-1 807	203 709	239 295
C. I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	121 686	0	121 686	156 773
C. I. 1	Materiál	033	1 327	0	1 327	1 578
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	101 174	0	101 174	139 765
3	Výrobky	035	311	0	311	308
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	18 874	0	18 874	15 122
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	20 646	0	20 646	22 390
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	654	0	654	1 981
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	15 960	0	15 960	16 850
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	4 032	0	4 032	3 559
8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	58 130	-1 807	56 323	57 767
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	51 709	-1 807	49 902	45 012
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	312	0	312	372
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	6 049	0	6 049	12 323
8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
9	Jiné pohledávky	057	60	0	60	60
D. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	5 054	0	5 054	2 365
D. IV. 1	Peníze	059	211	0	211	211
2	Účty v bankách	060	4 843	0	4 843	2 154
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	1 424	0	1 424	2 117
D. I. 1	Náklady příštích období	064	1 096	0	1 096	1 455
2	Komplexní náklady příštích období	065	42	0	42	92
3	Příjmy příštích období	066	286	0	286	570

Příloha č.11: Rozvaha pasiv za rok 2010

označ a	PASIVA b	řád c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	285 124	327 411
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	72 237	66 507
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	3 000	3 000
1	Základní kapitál	070	3 000	3 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
5	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)	079	300	300
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	300	300
2	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	Výsledek hospodářství minulých let (ř. 83 + 84)	082	63 208	57 101
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	083	63 208	57 101
2	Neuhrazená ztráta minulých let	084	0	0
A. V.	Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) ř.01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119)/	085	5 729	6 106
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	207 699	258 653
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	10 282	5 948
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093	6 275	1 849
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	094	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	3 724	3 724
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6	Vydané dluhopisy	098	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8	Dohadné účty pasivní	100	233	317
9	Jiné závazky	101	0	0
10	Odložený daňový závazek	102	50	58

Příloha č.12: Rozvaha pasiv za rok 2010

začeni	PASIVA	čís.	Stav v běžném	Stav v minulém
a	b	řád.	účetním období	účetním období
III.	Krátkodobé závazky	c	5	6
	Součet III.1. až III.11.	102	65 895	124 049
II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	58 547	78 767
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	2 064	2 001
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	1 051	1 052
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	960	1 173
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	3 218	41 008
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112		
11.	Jiné závazky	113	55	48
	Bankovní úvěry a výpomoci	Součet IV.1. až IV.3.	131 522	128 656
1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	32 563	13 084
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	98 959	115 572
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
	Časové rozlišení	Součet I.1. až I.2.	5 188	2 251
1.	Výdaje příštích období	119	5 120	2 251
2.	Výnosy příštích období	120	68	



den dne: 16.05.2011		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
forma účetní jednotky <i>s. n. o.</i>	Předmět podnikání Stavební výroba, nerezová výroba	Pozna

Příloha č.13: Rozvaha aktiv za rok 2011

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002
Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA (BILANCE) ke dni 31. prosince 2011 (v celých tisících Kč)

IČ
64618951

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

SAN-JV s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Lidická 56

Šumperk

78701

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	328 169	-37 746	290 423	285 124
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	111 077	-37 069	74 008	79 991
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	377	-377	0	80
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3	Software	007	377	-377	0	77
4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	3
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	110 250	-36 692	73 558	79 661
B. II. 1	Pozemky	014	1 394	0	1 394	1 360
2	Stavby	015	70 615	-6 330	64 285	65 798
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	36 125	-29 808	6 317	10 948
4	Pěstítkelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	2 042	-554	1 488	1 555
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	74	0	74	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	450	0	450	250
B. III. 1	Podíly - ovládaná osoba	024	400	0	400	250
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	50	0	50	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

Příloha č.14: Rozvaha aktiv za rok 2011

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C. .	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	215 844	-677	215 167	203 709
C. I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	161 817	0	161 817	121 686
C. I. 1	1 Materiál	033	1 129	0	1 129	1 327
	2 Nedokončená výroba a polotovary	034	42 637	0	42 637	101 174
	3 Výrobky	035	97 606	0	97 606	311
	4 Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
	5 Zboží	037	20 445	0	20 445	18 874
	6 Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	14 345	0	14 345	20 646
C. II. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	654
	2 Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	9 354	0	9 354	15 960
	3 Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5 Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6 Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7 Jiné pohledávky	046	4 991	0	4 991	4 032
	8 Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	37 703	-677	37 026	56 323
C. III. 1	1 Pohledávky z obchodních vztahů	049	29 962	-677	29 285	49 902
	2 Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
	3 Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5 Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6 Stát - daňové pohledávky	054	1 990	0	1 990	312
	7 Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	5 691	0	5 691	6 049
	8 Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
	9 Jiné pohledávky	057	60	0	60	60
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	1 979	0	1 979	5 054
C. IV. 1	1 Peníze	059	326	0	326	211
	2 Účty v bankách	060	1 653	0	1 653	4 843
	3 Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4 Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	1 248	0	1 248	1 424
D. I. 1	1 Náklady příštích období	064	767	0	767	1 096
	2 Komplexní náklady příštích období	065	104	0	104	42
	3 Příjmy příštích období	066	377	0	377	286

Příloha č.15: Rozvaha pasiv za rok 2011

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	290 423	285 124
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	76 168	72 237
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	3 000	3 000
1	Základní kapitál	070	3 000	3 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
5	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)	079	300	300
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	300	300
2	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	Výsledek hospodářství minulých let (ř. 83 + 84)	082	68 937	63 208
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	083	68 937	63 208
2	Neuhrazená ztráta minulých let	084	0	0
A. V.	Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) <i>/ř.01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119)/</i>	085	3 931	5 729
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	213 045	207 699
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	9 675	10 282
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093	5 634	6 275
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	094	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	3 700	3 724
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6	Vydané dluhopisy	098	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8	Dohadné účty pasivní	100	210	233
9	Jiné závazky	101	0	0
10	Odložený daňový závazek	102	131	50

Příloha č.16: Rozvaha pasiv za rok 2011

označ a	PASIVA b	řád c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	71 997	65 919
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	104	66 063	58 547
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	105	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	25	0
5	Závazky k zaměstnancům	108	1 862	2 064
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	941	1 075
7	Stát - daňové závazky a dotace	110	172	960
8	Krátkodobé přijaté zálohy	111	2 866	3 218
9	Vydané dluhopisy	112	0	0
10	Dohadné účty pasivní	113	0	0
11	Jiné závazky	114	68	55
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)	115	131 373	131 522
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	42 224	32 563
2	Krátkodobé bankovní úvěry	117	89 149	98 959
3	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 120 + 121)	119	1 210	5 188
D. I. 1	Výdaje příštích období	120	1 210	5 120
2	Výnosy příštích období	121	0	68


ASPEKT HM s.r.o. Šumperk
 Vydělák 56, PSČ 787 01
 DIČ: CZ64618951 tel.: 583 213 523



Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

Příloha č.17: Rozvaha aktiv za rok 2012

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002
Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA

(BILANCE)

ke dni 31. prosince 2012

(v celých tisících Kč)

IČ
64618951

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

SAN-JV s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Lidická 56

Šumperk

78701

označ	AKTIVA	řád	Běžné účetní období			Minulé úč.
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	326 081	-41 977	284 104	290 423
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	115 740	-41 147	74 593	74 008
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	377	-377	0	0
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3	Software	007	377	-377	0	0
4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	110 163	-40 770	69 393	73 558
B. II. 1	Pozemky	014	1 394	0	1 394	1 394
2	Stavby	015	69 025	-7 601	61 424	64 285
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	35 870	-32 357	3 513	6 317
4	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	3 629	-812	2 817	1 488
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	245	0	245	74
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	5 200	0	5 200	450
B. III. 1	Podíly - ovládaná osoba	024	5 150	0	5 150	400
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	50	0	50	50
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz

Příloha č.18: Rozvaha aktiv za rok 2012

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	209 817	-830	208 987	215 167
C. I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	158 386	0	158 386	161 817
C. I. 1	Materiál	033	971	0	971	1 129
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	46 015	0	46 015	42 637
3	Výrobky	035	90 213	0	90 213	97 606
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	21 187	0	21 187	20 445
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	20 570	0	20 570	14 345
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	16 554	0	16 554	9 354
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	3 954	0	3 954	4 991
8	Odloužená daňová pohledávka	047	62	0	62	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	26 909	-830	26 079	37 026
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	22 245	-830	21 415	29 285
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	249	0	249	1 990
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	4 355	0	4 355	5 691
8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
9	Jiné pohledávky	057	60	0	60	60
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	3 952	0	3 952	1 979
C. IV. 1	Peníze	059	579	0	579	326
2	Účty v bankách	060	3 373	0	3 373	1 653
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	Pořízený krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	524	0	524	1 248
D. I. 1	Náklady příštích období	064	206	0	206	767
2	Komplexní náklady příštích období	065	88	0	88	104
3	Příjmy příštích období	066	230	0	230	377

Příloha č.19: Rozvaha pasiv za rok 2012

označ a	PASIVA b	řad c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	284 104	290 423
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	79 440	76 168
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	3 000	3 000
1	Základní kapitál	070	3 000	3 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 79)	073	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
5	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
6	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	079	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 81 + 82)	080	300	300
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	081	300	300
2	Statutární a ostatní fondy	082	0	0
A. IV.	Výsledek hospodářství minulých let (ř. 84 až 86)	083	72 867	68 937
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	084	72 867	68 937
2	Neuhrazená ztráta minulých let	085	0	0
3	Jiný výsledek hospodářství minulých let	086	0	0
A. V.	Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) /ř.01 - (+ 69 + 73 + 79 + 83 + 88 + 121)/	087	3 273	3 931
B.	Cizí zdroje (ř. 89 + 94 + 105 + 117)	088	202 706	213 045
B. I.	Rezervy (ř. 90 až 93)	089	0	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	090	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	091	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	092	0	0
4	Ostatní rezervy	093	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 95 až 104)	094	5 354	9 675
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	095	1 417	5 634
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	096	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	097	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	098	3 700	3 700
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	099	0	0
6	Vydané dluhopisy	100	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	101	0	0
8	Dohadné účty pasívní	102	237	210
9	Jiné závazky	103	0	0
10	Odložený daňový závazek	104	0	131

Příloha č.20: Rozvaha pasiv za rok 2012

označ a	PASIVA b	řád c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 106 až 116)	105	56 762	71 997
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	106	49 741	66 063
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	107	2 166	0
3	Závazky - podstatný vliv	108	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	109	25	25
5	Závazky k zaměstnancům	110	1 529	1 862
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	111	786	941
7	Stát - daňové závazky a dotace	112	1 223	172
8	Krátkodobé přijaté zálohy	113	1 238	2 866
9	Vydané dluhopisy	114	0	0
10	Dohadné účty pasivní	115	0	0
11	Jiné závazky	116	54	68
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 118 až 120)	117	140 590	131 373
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	118	63 681	42 224
2	Krátkodobé bankovní úvěry	119	75 909	89 149
3	Krátkodobé finanční výpomoci	120	1 000	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 122 + 123)	121	1 958	1 210
C. I. 1	Výdaje příštích období	122	1 958	1 210
2	Výnosy příštích období	123	0	0

 SAN-JV s.p.a. Superk
Lidická 56, PSČ 787 01
DIČ: CZ64518251 141 303 213 533



Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

Příloha č.21. Výkaz zisku a ztráty za rok 2007



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT				SAN-JV s.r.o.	
druhové členění				Lidická 56	
ke dni 31.12.2007				ŠUMPERK	
(V celých tisících Kč)				787 01	
Rok		Měsíc	IČ	IČO 64618951	
2007		12	64648951		
Označení	T E X T		Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
a	b		c	běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží		01	6562	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží		02	6071	0
+	Obchodní marže		03	491	0
II.	Výkony		04	296106	351045
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb		05	315085	287941
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti		06	-19555	59629
3.	Aktivace		07	576	3475
B.	Výkonová spotřeba		08	239738	298734
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie		09	81236	75298
2.	Služby		10	158502	223436
+	Přidaná hodnota		11	56859	52311
C.	Osobní náklady		12	39921	36870
C. 1.	Mzdové náklady		13	29166	26864
2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva		14	0	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		15	10081	9314
4.	Sociální náklady		16	674	692
D.	Daně a poplatky		17	275	317
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		18	3690	1550
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		19	700	279
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku		20	0	5
2.	Tržby z prodeje materiálu		21	700	274
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu		22	544	210
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		23	0	0
2.	Prodaný materiál		24	544	210
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období		25	1140	1251
IV.	Ostatní provozní výnosy		26	277	88
H.	Ostatní provozní náklady		27	266	295
V.	Převod provozních výnosů		28	0	0
I.	Převod provozních nákladů		29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření		30	12000	12185
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly		32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku		38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční činnosti		41	285	0
X.	Výnosové úroky		42	1350	1240
N.	Nákladové úroky		43	921	393
XI.	Ostatní finanční výnosy		44	42	67
O.	Ostatní finanční náklady		45	1447	1457
XII.	Převod finančních výnosů		46	0	0
P.	Převod finančních nákladů		47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření		48	-1261	-543
Q.	Daň z příjmu za běžnou činnost		49	2481	3009
Q. 1.	- splatná		50	2523	2790
2.	- odložená		51	-42	219
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost		52	8258	8633
XIII.	Mimofadné výnosy		53	0	0
R.	Mimofadné náklady		54	0	0
S.	Daň z příjmu z mimofadné činnosti		55	0	0
S. 1.	- splatná		56	0	0
2.	- odložená		57	0	0
*	Mimofadný výsledek hospodaření		58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům		59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období		60	8258	8633
****	Výsledek hospodaření před zdaněním		60	10739	11642
Seřazeno dne			5.5.2008		
Právní forma účetní jednotky			s.r.o.		
Předmět podnikání			stavební výroba, nerezová výroba		
Poznámka					

Příloha č.22.: Výkaz zisku a ztráty za rok 2008

FINANČNÍ ÚŘAD
v Šumperku
-16-

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT
druhové členění
ke dni 31.12.2008
(v celých tisících Kč)

SAN-JV s.r.o.
Lidická 56
ŠUMPERK
787 01
IČO 64618951

Doručeno osobně
dne: 10.1.2009
Zapsal: [podpis]
Označení: [podpis]

Rok		Měsíc	IC
2008		12	64648951

Číslo řádku

a	b	c	Skutečnost v účetním období běžném	minulém
			1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	2916	6562
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	1529	6071
	Obchodní marže	03	1387	491
II.	Výkony	04	348313	296106
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	178416	315085
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	116212	-19555
3.	Aktivace	07	53685	576
B.	Výkonová spotřeba	08	291138	239738
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	65631	81236
2.	Služby	10	225507	158502
	Přidaná hodnota	11	58562	56859
C.	Osobní náklady	12	41728	39921
C. 1.	Mzdové náklady	13	30475	29166
2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14	0	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	10472	10081
4.	Sociální náklady	16	781	674
D.	Daně a poplatky	17	505	275
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	4155	3690
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	19	376	700
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	130	0
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	246	700
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	138	544
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0
2.	Prodáván materiál	24	138	544
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-26	1140
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	441	277
H.	Ostatní provozní náklady	27	112	266
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
	Provozní výsledek hospodaření	30	12767	12000
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účelných jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční činnosti	41	167	285
X.	Výnosové úroky	42	906	1350
N.	Nákladové úroky	43	3240	921
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0	42
O.	Ostatní finanční náklady	45	1301	1447
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
	Finanční výsledek hospodaření	48	-3802	-1261
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	1505	2481
Q. 1.	- splatná	50	1663	2523
2.	- odložená	51	-158	-42
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	7460	8258
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
	Mimořádný výsledek hospodaření	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období	60	7460	8258
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	60	8965	10739

Sestaveno dne 24.6.2009 Podpisový záznam statutárního orgánu

Právní forma účetní jednotky s.r.o.

Předmět podnikání stavební výroba, nerezová výroba

Poznámka

Příloha č.23: Výkaz zisku a ztráty za rok 2009

VÝKAZ ZISKU A ZTRATY				
ke dni 31.12.2009				
(v celých tisících Kč)				
IČ		64618951		
Obchodní firma nebo jiný název		SAN-JV s.r.o.		
Sídlo, bydliště nebo místo podnikání		Lidická 56 Šumperk 787 01		
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů				
Došlo dne: 28.05.2010				
Č.j.:				
Přílohy:				
Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky				
Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky				
Lidická 56 Šumperk 787 01				
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	13 527	2 916
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	7 308	1 529
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	6 219	1 387
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	236 254	348 313
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	258 403	178 416
2	Změna stavu zásob vlastních činností	06	-22 876	116 212
3	Aktivace	07	727	53 685
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	184 994	291 138
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	45 141	65 631
B. 2	Služby	10	139 853	225 507
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	57 479	58 562
C.	Osobní náklady	12	39 978	41 728
C. 1	Mzdové náklady	13	29 719	30 475
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	9 444	10 472
C. 4	Sociální náklady	16	815	781
D.	Daně a poplatky	17	510	505
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	6 696	4 155
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	224	376
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20		130
2	Tržby z prodeje materiálu	21	224	246
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	153	138
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0
F. 2	Prodaný materiál	24	153	138
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-1 611	-26
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	3 235	441
H.	Ostatní provozní náklady	27	1 844	112
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření	30	13 368	12 767
/(ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))				

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizeni.cz, business.center.cz

1

Příloha č.24: Výkaz zisku a ztráty za rok 2009

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobám a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	-452	167
X.	Výnosové úroky	42	896	906
N.	Nákladové úroky	43	5 078	3 240
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	5	0
O.	Ostatní finanční náklady	45	1 883	1 301
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření /(ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45-(-46)+(-47))	48	-5 608	-3 802
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	1 654	1 505
Q. 1	-splatná	50	1 660	1 663
Q. 2	-odložená	51	-6	-158
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	6 106	7 460
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníků (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	6 106	7 460
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	7 760	8 965

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
27.05.10 10:28		

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprznani.cz, business.center.cz

2

Příloha č.25: Výkaz zisku a ztráty za rok 2010

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT
ke dni 31. prosince 2010
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SAN-JV s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
účetní jednotky

Lidická 56

Šumperk

78701

IČ
64618951

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	12 298	13 527
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	10 155	7 308
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	2 143	6 219
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	213 288	236 254
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	251 296	258 403
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-38 588	-22 876
3	Aktivace	07	580	727
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	155 952	184 994
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	39 640	45 141
B. 2	Služby	10	116 312	139 853
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	59 479	57 479
C.	Osobní náklady	12	39 541	39 978
C. 1	Mzdové náklady	13	29 019	29 719
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	9 705	9 444
C. 4	Sociální náklady	16	817	815
D.	Daně a poplatky	17	1 302	510
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	7 274	6 696
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	512	224
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	4	0
2	Tržby z prodeje materiálu	21	508	224
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	112	153
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0
F. 2	Prodaný materiál	24	112	153
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-2 468	-1 611
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	1 631	3 235
H.	Ostatní provozní náklady	27	3 300	1 844
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	12 561	13 368

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.denovaprizeni.cz, business.center.cz

Příloha č.26: Výkaz zisku a ztráty za rok 2010

značení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
	2. Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
	3. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		-452
X.	Výnosové úroky	42	833	898
	Nákladové úroky	43	4 801	5 078
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	7	5
	Ostatní finanční náklady	45	1 498	1 883
III.	Převod finančních výnosů	46		
	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-5 459	-5 608
	Dañ z příjmů za běžnou činnost	49	1 373	1 654
1.	-splacená	50	1 381	1 660
2.	-odložená	51	-8	-6
*	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	5 729	6 108
II.	Mimořádné výnosy	53		
	Mimořádné náklady	54		
	Dañ z příjmů z mimořádné činnosti	55		
1.	-splacená	56		
2.	-odložená	57		
	Mimořádný výsledek hospodaření	58		
	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
*	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	5 729	6 108
*	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	7 102	7 760

ve dne: 16.05.2011

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou

forma účetní jednotky

S. p. o.

Předmět podnikání

Stavební výroba, nerezová výroba

Pozn.:



Příloha č.27: Výkaz zisku a ztráty za rok 2011

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT ke dni 31. prosince 2011 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SAN-JV s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
účetní jednotky

Lidická 56

Šumperk

78701

IČ
64618951

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	301	12 298
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	27	10 155
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	274	2 143
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	214 597	213 288
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	175 333	251 296
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	38 758	-38 588
3	Aktivace	07	506	580
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	162 958	155 952
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	31 445	39 640
B. 2	Služby	10	131 513	116 312
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	51 913	59 479
C.	Osobní náklady	12	35 467	39 541
C. 1	Mzdové náklady	13	26 029	29 019
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	8 656	9 705
C. 4	Sociální náklady	16	782	817
D.	Daně a poplatky	17	566	1 302
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	6 766	7 274
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	426	512
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	28	4
2	Tržby z prodeje materiálu	21	398	508
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	83	112
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	59	0
F. 2	Prodaný materiál	24	24	112
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-1 090	-2 468
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	2 760	1 631
H.	Ostatní provozní náklady	27	2 347	3 300
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření <i>/(ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29)/</i>	30	10 960	12 561

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

Příloha č.28: Výkaz zisku a ztráty za rok 2011

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	616	833
N.	Nákladové úroky	43	5 121	4 801
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0	7
O.	Ostatní finanční náklady	45	1 435	1 498
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření /(ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45-(-46)+(-47))/ 	48	-5 940	-5 459
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	1 089	1 373
Q. 1	-splatná	50	1 008	1 381
Q. 2	-odložená	51	81	-8
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	3 931	5 729
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	3 931	5 729
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	5 020	7 102

Lijčka 56, PŠČ 787 01
DIO: 0784618951 tel.: 583 213 523

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

7



Příloha č.29: Výkaz zisku a ztráty za rok 2012

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT ke dni 31. prosince 2012 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní
jednotky

SAN-JV s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
účetní jednotky

Lidická 56

Šumperk

78701

IČ
64618951

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	707	301
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	182	27
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	525	274
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	174 552	214 597
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	177 977	175 333
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-4 016	38 758
3	Aktivace	07	591	506
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	129 203	162 958
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	30 930	31 445
B. 2	Služby	10	98 273	131 513
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	45 874	51 913
C.	Osobní náklady	12	32 034	35 467
C. 1	Mzdové náklady	13	23 541	26 029
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	7 857	8 656
C. 4	Sociální náklady	16	636	782
D.	Daně a poplatky	17	443	566
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	4 430	6 766
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	104	426
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	0	28
2	Tržby z prodeje materiálu	21	104	398
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	30	83
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	59
F. 2	Prodaný materiál	24	30	24
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	194	-1 090
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	1 419	2 760
H.	Ostatní provozní náklady	27	532	2 347
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření <i>[(ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))]</i>	30	9 734	10 960

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprizenani.cz, business.center.cz

Příloha č.30: Výkaz zisku a ztráty za rok 2012

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
VI.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	473	616
VI.	Nákladové úroky	43	5 151	5 121
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	2	0
).	Ostatní finanční náklady	45	1 227	1 435
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
).	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45-(-46))+(-47)]	48	-5 903	-5 940
2.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	558	1 089
2. 1	-splatná	50	751	1 008
2. 2	-odložená	51	-193	81
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	3 273	3 931
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
).	Mimořádné náklady	54	0	0
).	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
).	1 -splatná	56	0	0
).	2 -odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	3 273	3 931
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	3 831	5 020

5436 0000 Šumperk
Lidická 20, 787 01
DIČ: CZ65018951 tel.: 583 213 523



Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprznani.cz, business.center.cz