

11. PŘÍLOHY

Příloha č. 1 - Rozvaha

označ a		AKTIVA b	řád c	2005	2006	2007	2008	2009	2010
AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)			001	334 280	373 692	403 516	534 565	366 502	458 128
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál		002	0	0	0	0	0	0
B. Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)			003	141 544	162 030	208 834	241 831	253 863	230 634
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)			004	77	8	0	345	1 007	795
B. I.	1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0	0	0
	2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0	0	0
	3	Software	007	25	8	0	0	420	325
	4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	345	587	470
	5	Goodwill	009	0	0	0	0	0	0
	6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	52	0	0	0	0	0
	7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0	0	0
	8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0	0	0
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)			013	141 335	161 890	207 502	232 286	243 656	220 539
B. II.	1	Pozemky	014	12 961	12 961	69 630	97 027	97 027	97 027
	2	Stavby	015	93 548	107 000	103 193	97 680	91 379	85 034
	3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	27 828	41 875	34 568	35 460	50 784	33 425
	4	Pěstительské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0	0	0
	5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0	0	0
	6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	1	1	5	1	1	0
	7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	6 997	53	106	2 118	4 465	5 053
	8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0	0	0
	9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0	0	0
B. III. Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)			023	132	132	1 332	9 200	9 200	9 300
B. III.	1	Podíly - ovládaná osoba	024	132	132	332	200	200	200
	2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	1 000	9 000	9 000	9 000
	3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0	0	100
	4	Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0	0	0
	5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0	0	0
	6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0	0	0
	7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0	0	0

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA

(BILANCE)

2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010

(v celých tisících Kč)

IČ

63 48 44 63

Obchodní firma nebo jiný název účetní
jednotky

Hošek Motor, a. s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
účetní jednotky

Žarošická 17

Brno - město

628 00

AKTIVA								
označ		řád	2005	2006	2007	2008	2009	2010
a	b	c						
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	190 213	211 152	194 095	292 336	112 557	226 747
C. I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	122 714	137 803	127 949	233 916	68 104	155 095
C. I. 1	Materiál	033	15 556	14 893	16 515	14 547	11 386	9 010
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	3 666	2 681	3 394	2 101	3 394	2 401
3	Výrobky	035	0	0	0	0	0	0
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0	0	0
5	Zboží	037	103 492	120 001	108 040	217 268	53 324	143 684
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	228	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	7	5 282	0	272	268	260
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0	0	0
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	0	0	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sd	043	0	0	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	7	5 282	0	272	268	260
8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	58 988	62 853	61 468	54 649	39 600	60 526
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	52 934	56 745	52 718	43 527	37 105	46 405
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	8 278	78	78	1 644
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky	052	0	0	0	0	0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	0	3 203	5	10 091	2 050	12 273
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	5 846	2 905	198	642	285	172
8	Dohadné účty aktivní	056	208	0	0	311	29	0
9	Jiné pohledávky	057	0	0	269	0	53	32
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	8 504	5 214	4 678	3 499	4 585	10 866
C. IV. 1	Peníze	059	379	629	93	461	251	516
2	Účty v bankách	060	8 125	4 585	4 585	3 038	4 334	10 350
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0	0	0
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	2 523	510	587	398	82	747
D. I. 1	Náklady příštích období	064	527	419	357	201	82	747
2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	066	1 996	91	230	197	0	0

označ a	PASIVA b	řád c	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	334 280	373 692	403 516	534 565	366 502	458 128
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	34 969	38 177	44 567	46 753	47 944	69 752
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	33 100	33 100	3 310	33 100	33 100	33 100
1	Základní kapitál	070	33 100	33 100	33 100	33 100	33 100	33 100
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0	0	0	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0	0	0	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	240	240	240	240	240	240
A. II. 1	Emisní ážio	074	240	240	240	240	240	240
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0	0	0	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0	0	0	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0	0	0	0	0
5	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0	0	0	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisků	079	2 620	2 620	2 780	3 100	3 209	3 268
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	2 620	2 620	2 780	3 100	3 209	3 268
2	Statutární a ostatní fondy	081	0	0	0	0	0	0
A. IV.	Výsledek hospodářství minulých let (ř. 83 + 84)	082	13 968	-991	2 056	8 128	10 203	11 332
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	083	16 322	1 363	4 410	10 482	12 557	13 686
2	Neuhrazená ztráta minulých let	084	-2 354	-2 354	-2 354	-2 354	-2 354	-2 354
A. V.	Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) /ř.01 - (+ 69 + 73 + 79 + 82 + 86 + 119)/	085	-14 959	3 208	6 391	2 185	1 192	21 812
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	298 534	334 709	356 991	487 035	318 321	387 691
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	1 020	0	1 053	669	109	28
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0	0	0	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	1 020	0	0	0	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0	0	0	0	0
4	Ostatní rezervy	091	0	0	1 053	669	109	28
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	1 859	1 679	3 295	3 729	31 167	44 476
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0	0	0	0	0
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	094	0	0	0	0	26 851	39 855
3	Závazky - podstatný vliv	095	0	0	0	0	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům s	096	0	0	0	0	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
6	Vydané dluhopisy	098	0	0	0	0	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0	0	0	0	0
8	Dohadné účty pasívní	100	0	0	0	0	0	0
9	Jiné závazky	101	0	0	0	0	0	0
10	Odložený daňový závazek	102	659	479	2 095	2 529	3 116	3 421

označ	PASIVA	řád	2005	2006	2007	2008	2009	2010
a	b	c						
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	161 029	99 504	107 277	210 688	103 698	253 773
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	104	142 899	84 150	76 452	171 836	89 528	217 702
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	105	0	0	15 448	27 305	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	106	0	0	0	0	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	736	0	0	0	0	0
5	Závazky k zaměstnancům	108	2	8	0	18	30	20
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	1 166	1 297	1 256	1 312	1 205	1 415
7	Stát - daňové závazky a dotace	110	4 849	3 680	5 128	362	5 285	4 141
8	Krátkodobé přijaté zálohy	111	9 005	6 951	5 870	7 049	5 198	27 725
9	Vydané dluhopisy	112	0	0	0	0	0	0
10	Dohadné účty pasivní	113	500	1 427	1 183	500	400	506
11	Jiné závazky	114	1 872	1 991	1 940	2 306	2 052	2 264
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)	115	134 626	233 526	245 366	271 949	183 347	89 414
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	74 962	57 000	127 490	84 322	72 414	60 506
2	Krátkodobé bankovní úvěry	117	59 664	176 526	117 876	181 905	86 957	21 908
3	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0	0	5 722	23 975	7 000
C. I.	Časové rozlišení (ř. 120 + 121)	119	777	806	1 958	777	237	685
C. I. 1	Výdaje příštích období	120	777	806	1 958	735	236	682
2	Výnosy příštích období	121	0	0	0	42	1	3

Příloha č. 2 - Výkaz zisku a ztrát

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002
Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Hošek Motor, a. s.

(v celých tisících Kč)

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Žarošická 17

Město - Brno

628 00 Brno

IČ
63 48 44 63

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	2005	2006	2007	2008	2009	2010
I.	Tržby za prodej zboží	01	754 996	702 087	1 017 320	693 848	582 195	583 925
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	720 799	666 648	973 384	656 373	552 862	549 187
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	34 197	35 439	43 936	37 475	29 333	34 738
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	149 291	167 605	155 001	159 030	160 276	163 340
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	134 367	155 142	141 390	149 853	150 846	156 073
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	599	-1 465	713	-1 292	1 799	-993
3	Aktivace	07	14 325	13 928	12 898	10 469	7 631	8 260
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	125 435	122 359	119 180	116 648	110 755	110 239
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	89 664	96 675	90 414	89 312	82 361	82 662
B. 2	Služby	10	35 771	25 684	28 766	27 336	28 394	27 577
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	58 053	80 685	79 757	79 857	78 854	87 839
C.	Osobní náklady	12	39 352	45 879	46 435	48 360	47 711	43 811
C. 1	Mzdové náklady	13	28 832	33 408	34 093	35 107	35 358	32 057
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0	0	0	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	10 043	11 958	11 829	12 483	11 871	11 296
C. 4	Sociální náklady	16	477	513	513	770	452	458
D.	Daně a poplatky	17	724	558	774	521	687	615
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	15 386	16 447	18 184	17 053	18 391	16 818
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	46 442	48 299	77 405	51 196	55 371	69 063
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	21 117	20 489	44 758	13 982	15 992	33 015
2	Tržby z prodeje materiálu	21	25 325	27 810	32 647	37 214	39 379	36 048
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	39 701	45 273	66 129	40 723	47 925	60 803
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	20 149	20 173	40 368	12 403	17 026	32 383
F. 2	Prodaný materiál	24	19 552	25 100	25 761	28 320	30 899	28 420
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	14 404	1 688	-1 697	-3 969	-489	-4 303
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	1 674	479	595	800	2 002	2 003
H.	Ostatní provozní náklady	27	6 728	2 597	7 933	5 007	1 278	4 735
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0	0	0	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0	0	0	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření /(ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29)/	30	-10 126	17 021	19 999	24 158	20 744	36 426

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	2005	2006	2007	2008	2009	2010
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	1 200	0	0	0	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	4 000	0	0	0	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0	0	0	0	0
VII 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0	0	0	0	0
VII 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0	0	0	0	0
VII 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0	0	0	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0	0	0	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0	0	0	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0	0	0	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0	0	0	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0	0	0	0	0
X.	Výnosové úroky	42	27	90	21	18	18	38
N.	Nákladové úroky	43	4 715	7 961	12 035	14 741	1 236	7 899
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	5 619	4 480	13 089	6 459	5 683	5 782
O.	Ostatní finanční náklady	45	5 047	3 306	9 223	13 115	12 440	6 302
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0	0	0	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0	0	0	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření /(ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45-(-46)+(-47))	48	-6 916	-6 697	-8 148	-21 379	-18 965	-8 351
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	-2 083	3 348	5 686	599	591	6 233
Q. 1	-splatná	50	534	3 528	3 770	165	4	5 928
Q. 2	-odložená	51	-2 617	-180	1 616	434	587	305
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	-14 959	6 976	6 465	2 180	1 188	21 812
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0	0	0	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	3 768	74	0	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0	0	0	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0	0	0	0	0
S. 2	-odložená	57	0	0	0	0	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 -55)	58	0	-3 768	-74	0	0	0
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0	0	0	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	-14 959	3 208	6 391	2 180	1 188	21 812
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	-17 042	6 556	11 777	2 779	1 779	28 045

Příloha č. 3 - Cash flow

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.		PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH					Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
		(výkaz cash-flow)					
		2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010					Hošek Motor, a. s.
		(v celých tisících Kč)					Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky
		IČ					Žarošická 17
		63 48 44 63					Brno - město
							628 00
		2005	2006	2007	2008	2009	
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		2 210	8 504	5 214	4 678	3 499	
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)							
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	-17 042	10 324	11 815	2 779	1 779	
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	35 538	25 509	26 861	26 228	31 083	
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravných položek k nabytému majetku	15 386	16 447	18 184	17 053	18 391	
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	14 404	1 688	1 053	-3 969	-560	
A. 1 3	Zisk z prodeje stálých aktiv	-968	-317	-4 390	-1 579	1 034	
A. 1 4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0	0	0	0	
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	4 688	7 871	12 014	14 723	12 218	
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	2 028	-180	0	0	0	
A. *	Čistý peněžní tok z prov.činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mim.položkami	18 496	35 833	38 712	29 007	32 862	
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-44 161	-86 239	37 209	24 189	-14 956	
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	-22 244	-12 148	6 590	5 898	15 364	
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	2 864	-61 316	20 765	128 813	-196 132	
A. 2 3	Změna stavu zásob	-24 781	-12 775	9 854	-110 522	165 812	
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	0	0	0	0	0	
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	-25 665	-50 406	75 921	53 196	17 906	
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	-4 715	-7 961	-12 035	-14 741	-12 236	
A. 4	Přijaté úroky	27	90	21	18	18	
A. 5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	0	-3 528	-5 460	-5 983	-587	
A. 6	Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	0	-3 768	0	0	0	
A. ***	Peněžní tok z provozní činnosti	-30 353	-65 573	58 447	32 490	5 101	
Peněžní toky z investiční činnosti							
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-29 465	-57 106	-64 988	-48 405	-30 423	
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 117	20 490	4 390	13 982	-1 034	
B. 3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	8 278	0	0	
B. ***	Peněžní tok z investiční činnosti	-8 348	-36 616	-52 320	-34 423	-31 457	
Peněžní toky z finančních činností							
C. 1	Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	20 995	98 899	1 616	434	27 438	
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	24 000	0	160	320	109	
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.	24 000	0	0	0	0	
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	0	0	0	0	0	
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0	0	0	0	0	
C. 2 4	Úhrada ztráty společnosti	0	0	0	0	0	
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů	0	0	160	320	109	
C. 2 6	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	0	0	0	0	0	
C. ***	Peněžní tok z finanční činnosti	44 995	98 899	1 776	754	27 547	
F.	Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	6 294	-3 290	7 903	-1 179	1 191	
R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období		8 504	5 214	13 117	3 499	4 690	

Příloha č. 4 - Vertikální a horizontální analýza rozvahy

	Horizontální analýza [Kč]				
	2006	2007	2008	2009	2010
Aktiva celkem	39 412	29 824	131 049	-168 063	91 626
Pohledávky za upsaný základní kapitál	0	0	0	0	0
Dlouhodobý majetek	20 486	46 804	32 997	12 032	-23 229
Dlouhodobý nehmotný majetek	-69	-8	345	662	-212
Software	-17	-8	0	420	-95
Ocenitelná práva	0	0	345	242	-117
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-52	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	20 555	45 612	24 784	11 370	-23 117
Pozemky	0	56 669	27 397	0	0
Stavby	13 452	-3 807	-5 513	-6 301	-6 345
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	14 047	-7 307	892	15 324	-17 359
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	0	4	-4	0	-1
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-6 944	53	2 012	2 347	588
Dlouhodobý finanční majetek	0	1 200	7 868	0	100
Podíly - ovládaná osoba	0	200	-132	0	0
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	0	1 000	8 000	0	0
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	0	0	0	0	100
Oběžná aktiva	20 939	-17 057	98 241	-179 779	114 190
Zásoby	15 089	-9 854	105 967	-165 812	86 991
Materiál	-663	1 622	-1 968	-3 161	-2 376
Nedokončená výroba a polotovary	-985	713	-1 293	1 293	-993
Zboží	16 509	-11 961	109 228	-163 944	90 360
Poskytnuté zálohy na zásoby	228	-228	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	5 275	-5 282	272	-4	-8
Jiné pohledávky	5 275	-5 282	272	-4	-8

	Horizontální analýza [%]				
	2006	2007	2008	2009	2010
	11,79	7,98	32,48	-31,44	25,00
	14,47	28,89	15,80	4,98	-9,15
	-89,61	-100,00		191,88	-21,05
	-68,00	-100,00			-22,62
				70,14	-19,93
	-100,00				
	14,54	28,17	11,94	4,89	-9,49
		437,23	39,35		
	14,38	-3,56	-5,34	-6,45	-6,94
	50,48	-17,45	2,58	43,21	-34,18
		400,00	-80,00		-100,00
	-99,24	100,00	1 898,11	110,81	13,17
		909,09	590,69		1,09
		151,52	-39,76		
			800,00		
	11,01	-8,08	50,61	-61,50	101,45
	12,30	-7,15	82,82	-70,89	127,73
	-4,26	10,89	-11,92	-21,73	-20,87
	-26,87	26,59	-38,10	61,54	-29,26
	15,95	-9,97	101,10	-75,46	169,45
	75 357,14	-100,00		-1,47	-2,99
	75 357,14	-100,00		-1,47	-2,99

	Horizontální analýza [Kč]				
	2006	2007	2008	2009	2010
Kr.pohledávky	3 865	-1 385	-6 824	-15 044	20 926
Pohledávky z obchodních vztahů	3 811	-4 027	-9 191	-6 422	9 300
Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	8 278	-8 200	0	1 566
Stát - daňové pohledávky	3 203	-3 198	10 081	-8 036	10 223
Krátkodobé poskytnuté zálohy	-2 941	-2 707	444	-357	-113
Dohadné účty aktivní	-208	0	311	-282	-29
Jiné pohledávky	0	269	-269	53	-21
Kr. fin. majetek	-3 290	-536	-1 179	1 086	6 281
Peníze	250	-536	368	-210	265
Účty v bankách	-3 540	0	-1 547	1 296	6 016
Časové rozlišení	-2 013	77	-189	-316	665
Náklady příštích období	-108	-62	-156	-119	665
Příjmy příštích období	-1 905	139	-33	-197	0

	Horizontální analýza [%]				
	2006	2007	2008	2009	2010
	6,55	-2,20	-11,10	-27,53	52,84
	7,20	-7,10	-17,43	-14,75	25,06
			-99,06		2 007,69
		-99,84	201 620,00	-79,67	498,68
	-50,31	-93,18	224,24	-55,61	-39,65
	-100,00			-90,68	-100,00
			-100,00		-39,62
	-38,69	-10,28	-25,20	31,04	136,99
	65,96	-85,21	395,70	-45,55	105,58
	-43,57	0,00	-33,74	42,66	138,81
	-79,79	15,10	-32,20	-79,40	810,98
	-20,49	-14,80	-43,70	-59,20	810,98
	-95,44	152,75	-14,35	-100,00	

	Horizontální analýza [Kč]				
	2006	2007	2008	2009	2010
Pasiva celkem	39 412	29 824	131 049	-168 063	91 626
Vlastní zdroje	3 208	6 390	2 186	1 187	21 812
Základní kapitál	0	0	0	0	0
Základní kapitál	0	0	0	0	0
Kapitálové fondy	0	0	0	0	0
Emisní ážio	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	0	160	320	109	59
Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	0	160	320	109	59
VH	-14 959	3 047	6 072	2 075	1 129
Nerozdělený zisk minulých let	-14 959	3 047	6 072	2 075	1 129
Neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	18 167	3 183	-4 206	-993	20 620

	Horizontální analýza [%]				
	2006	2007	2008	2009	2010
	11,79	7,98	32,48	-31,44	25,00
	9,17	16,74	4,90	2,54	45,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	6,11	11,51	3,52	1,84
	0,00	6,11	11,51	3,52	1,84
	-107,09	-307,47	295,33	25,53	11,07
	-91,65	223,55	137,69	19,80	8,99
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	-121,45	99,22	-65,81	-45,45	1 729,87

	Horizontální analýza [Kč]				
	2006	2007	2008	2009	2010
Cizí zdroje	36 175	22 282	130 044	-168 714	69 270
Rezervy	-1 020	1 053	-384	-560	-81
Rezerva na důchody a podobné závazky	-1 020	0	0	0	0
Ostatní rezervy	0	1 053	-384	-560	-81
Dlouhodobé závazky	-180	1 616	434	27 438	13 309
Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	26 851	13 004
Dlouhodobé přijaté zálohy	0	0	0	0	0
Odložený daňový závazek	-180	1 616	434	587	305
Krátkodobé závazky	-61 525	7 773	103 411	-106 990	150 075
Závazky z obchodních vztahů	-58 749	-7 698	95 384	-82 308	128 174
Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	15 448	11 857	-27 305	0
Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům	-736	0	0	0	0
Závazky k zaměstnancům	6	-8	18	12	-10
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	131	-41	56	-107	210
Stát - daňové závazky a dotace	-1 169	1 448	-4 766	4 923	-1 144
Kratkodobé přijaté zálohy	-2 054	-1 081	1 179	-1 851	22 527
Dohadné účty pasivní	927	-244	-683	-100	106
Jiné závazky	119	-51	366	-254	212
Bankovní úvěry a výpomoci	98 900	11 840	26 583	-88 602	-93 933
Bankovní úvěry dlouhodobé	-17 962	70 490	-43 168	-11 908	-11 908
Krátkodobé bankovní úvěry	116 862	-58 650	64 029	-94 948	-65 049
Krátkodobé finanční výpomoci	0	0	5 722	18 253	-16 975
Časové rozlišení	29	1 152	-1 181	-540	448
Výdaje příštích období	29	1 152	-1 223	-499	446
Výnosy příštích období	0	0	42	-41	2

	Horizontální analýza [%]				
	2006	2007	2008	2009	2010
	12,12	6,66	36,43	-34,64	21,76
	-100,00		-36,47	-83,71	-74,31
	-100,00				
			-36,47	-83,71	-74,31
	-9,68	96,25	13,17	735,80	42,70
					48,43
	-27,31	337,37	20,72	23,21	9,79
	-38,21	7,81	96,40	-50,78	144,72
	-41,11	-9,15	124,76	-47,90	143,17
			76,75	-100,00	
	-100,00				
	300,00	-100,00		66,67	-33,33
	11,23	-3,16	4,46	-8,16	17,43
	-24,11	39,35	-92,94	1 359,94	-21,65
	-22,81	-15,55	20,09	-26,26	433,38
	185,40	-17,10	-57,73	-20,00	26,50
	6,36	-2,56	18,87	-11,01	10,33
	73,46	5,07	10,83	-32,58	-51,23
	-23,96	123,67	-33,86	-14,12	-16,44
	195,87	-33,22	54,32	-52,20	-74,81
				319,00	-70,80
	3,73	142,93	-60,32	-69,50	189,03
	3,73	142,93	-62,46	-67,89	188,98
				-97,62	200,00

Vertikální analýza

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Aktiva celkem	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Pohledávky za upsaný základní kapitál	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dlouhodobý majetek	42,34%	43,36%	51,75%	45,24%	69,27%	50,34%
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,05%	0,00%	0,00%	0,14%	0,40%	0,34%
Software	0,02%	0,01%	0,00%	0,00%	0,30%	0,23%
Ocenitelná práva	0,00%	0,00%	0,00%	0,24%	0,41%	0,33%
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	0,04%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dlouhodobý hmotný majetek	99,85%	99,91%	99,36%	96,05%	95,98%	95,62%
Pozemky	9,17%	8,01%	33,56%	41,77%	39,82%	44,00%
Stavby	66,19%	66,09%	49,73%	42,05%	37,50%	38,56%
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	19,69%	25,87%	16,66%	15,27%	20,84%	15,16%
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	4,95%	0,03%	0,05%	0,91%	1,83%	2,29%
Dlouhodobý finanční majetek	0,09%	0,08%	0,64%	3,80%	3,62%	4,03%
Podíly - ovládaná osoba	100,00%	100,00%	24,92%	2,17%	2,17%	2,15%
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	0,00%	0,00%	75,08%	97,83%	97,83%	96,77%
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,08%
Oběžná aktiva	56,90%	56,50%	48,10%	54,69%	30,71%	49,49%
Zásoby	64,51%	65,26%	65,92%	80,02%	60,51%	68,40%
Materiál	12,68%	10,81%	12,91%	6,22%	16,72%	5,81%
Nedokončená výroba a polotovary	2,99%	1,95%	2,65%	0,90%	4,98%	1,55%
Zboží	84,34%	87,08%	84,44%	92,88%	78,30%	92,64%
Poskytnuté zálohy na zásoby	0,00%	0,17%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dlouhodobé pohledávky	0,00%	2,50%	0,00%	0,09%	0,24%	0,11%
Jiné pohledávky	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%	100,00%

Vertikální analýza

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Kr.pohledávky	31,01%	29,77%	31,67%	18,69%	35,18%	26,69%
Pohledávky z obchodních vztahů	89,74%	90,28%	85,76%	79,66%	93,70%	76,67%
Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0,00%	0,00%	13,47%	0,14%	0,20%	2,72%
Stát - daňové pohledávky	0,00%	5,10%	0,01%	18,46%	5,18%	20,28%
Krátkodobé poskytnuté zálohy	9,91%	4,62%	0,32%	1,17%	0,72%	0,28%
Dohadné účty aktivní	0,35%	0,00%	0,00%	0,57%	0,07%	0,00%
Jiné pohledávky	0,00%	0,00%	0,44%	0,00%	0,13%	0,05%
Kr. fin. majetek	4,47%	2,47%	2,41%	1,20%	4,07%	4,79%
Peníze	4,46%	12,06%	1,99%	13,18%	5,47%	4,75%
Účty v bankách	95,54%	87,94%	98,01%	86,82%	94,53%	95,25%
Časové rozlišení	0,75%	0,14%	0,15%	0,07%	0,02%	0,16%
Náklady příštích období	20,89%	82,16%	60,82%	50,50%	100,00%	100,00%
Příjmy příštích období	79,11%	17,84%	39,18%	49,50%	0,00%	0,00%

Vertikální analýza

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Pasiva celkem	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Vlastní zdroje	10,46%	10,22%	11,04%	8,75%	13,08%	15,23%
Základní kapitál	94,66%	86,70%	74,27%	70,80%	69,04%	47,45%
Základní kapitál	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Kapitálové fondy	0,69%	0,63%	0,54%	0,51%	0,50%	0,34%
Emisní ážio	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Rezervní fondy	7,49%	6,86%	6,24%	6,63%	6,69%	4,69%
Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
VH	39,94%	-2,60%	4,61%	17,38%	21,28%	16,25%
Nerozdělený zisk minulých let	116,85%	-137,54%	214,49%	128,96%	123,07%	120,77%
Neuhrazená ztráta minulých let	-16,85%	237,54%	-114,49%	-28,96%	-23,07%	-20,77%
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-42,78%	8,40%	14,34%	4,67%	2,49%	31,27%

Vertikální analýza

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Cizí zdroje	89,31%	89,57%	88,47%	91,11%	86,85%	84,60%
Rezervy	0,34%	0,00%	0,29%	0,14%	0,03%	0,01%
Rezerva na důchody a podobné závazky	100,00%		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ostatní rezervy	0,00%		100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dlouhodobé závazky	0,62%	0,50%	0,92%	0,77%	9,79%	11,47%
Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	86,15%	89,61%
Dlouhodobé přijaté zálohy	64,55%	71,47%	36,42%	32,18%	3,85%	2,70%
Odložený daňový závazek	35,45%	28,53%	63,58%	67,82%	10,00%	7,69%
Krátkodobé závazky	53,94%	29,73%	30,05%	43,26%	32,58%	65,47%
Závazky z obchodních vztahů	88,74%	84,57%	71,27%	81,56%	86,34%	85,79%
Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0,00%	0,00%	14,40%	12,96%	0,00%	0,00%
Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům	0,46%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Závazky k zaměstnancům	0,00%	0,01%	0,00%	0,01%	0,03%	0,01%
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	0,72%	1,30%	1,17%	0,62%	1,16%	0,56%
Stát - daňové závazky a dotace	3,01%	3,70%	4,78%	0,17%	5,10%	1,63%
Kratkodobé přijaté zálohy	5,59%	6,99%	5,47%	3,35%	5,01%	10,93%
Dohadné účty pasivní	0,31%	1,43%	1,10%	0,24%	0,39%	0,20%
Jiné závazky	1,16%	2,00%	1,81%	1,09%	1,98%	0,89%
Bankovní úvěry a výpomoci	45,10%	69,77%	68,73%	55,84%	57,60%	23,07%
Bankovní úvěry dlouhodobé	55,68%	24,41%	51,96%	31,01%	39,50%	67,67%
Krátkodobé bankovní úvěry	44,32%	75,59%	48,04%	66,89%	47,43%	24,50%
Krátkodobé finanční výpomoci	0,00%	0,00%	0,00%	2,10%	13,08%	7,83%
Časové rozlišení	0,23%	0,22%	0,49%	0,15%	0,06%	0,15%
Výdaje příštích období	100,00%	100,00%	100,00%	94,59%	99,58%	99,56%
Výnosy příštích období	0,00%	0,00%	0,00%	5,41%	0,42%	0,44%

Příloha č. 5 - Vertikální a horizontální analýza výkazu zisku a ztrát

	2006		2007		2008		2009		2010	
	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%
Výnosy	-52 909	-7,01	315 233	44,90	-323 472	-31,80	-111 653	-16,09	1 730	0,30
Náklady	-54 151	-7,51	306 736	46,01	-317 011	-32,57	-103 511	-15,77	-3 675	-0,66
Obchodní marže	1 242	3,63	8 497	23,98	-6 461	-14,71	-8 142	-21,73	5 405	18,43
Výkony	18 314	12,27	-12 604	-7,52	4 029	2,60	1 246	0,78	3 064	1,91
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	20 775	15,46	-13 752	-8,86	8 463	5,99	993	0,66	5 227	3,47
Změna stavu zásob vlastní činnosti	-2 064	-344,57	2 178	-148,67	-2 005	-281,21	3 091	-239,24	-2 792	-155,20
Aktivace	-397	-2,77	-1 030	-7,40	-2 429	-18,83	-2 838	-27,11	629	8,24
Výkonová spotřeba	-3 076	-2,45	-3 179	-2,60	-2 532	-2,12	-5 893	-5,05	-516	-0,47
Spotřeba materiálu a energie	7 011	7,82	-6 261	-6,48	-1 102	-1,22	-6 951	-7,78	301	0,37
Služby	-10 087	-28,20	3 082	12,00	-1 430	-4,97	1 058	3,87	-817	-2,88
Přidaná hodnota	22 632	38,99	-928	-1,15	100	0,13	-1 003	-1,26	8 985	11,39
Osobní náklady	6 527	16,59	556	1,21	1 925	4,15	-649	-1,34	-3 900	-8,17
Mzdové náklady	4 576	15,87	685	2,05	1 014	2,97	251	0,71	-3 301	-9,34
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 915	19,07	-129	-1,08	654	5,53	-612	-4,90	-575	-4,84
Sociální náklady	36	7,55	0	0,00	257	50,10	-288	-37,40	-24	-4,98
Daně a poplatky	-166	-22,93	216	38,71	-253	-32,69	146	28,02	-52	-7,80
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 061	6,90	1 737	10,56	-1 131	-6,22	1 338	7,85	-1 573	-8,55
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	1 857	4,00	29 106	60,26	-26 209	-33,86	4 175	8,15	13 692	24,73
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	-628	-2,97	24 269	118,45	-30 776	-68,76	2 010	14,38	17 023	106,45
Tržby z prodeje materiálu	2 485	9,81	4 837	17,39	4 567	13,99	2 165	5,82	-3 331	-8,46
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	5 572	14,03	20 856	46,07	-25 406	-38,42	7 202	17,69	12 878	26,87
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	24	0,12	20 195	100,11	-27 965	-69,28	4 623	37,27	15 357	90,20
Prodaný materiál	5 548	28,38	661	2,63	2 559	9,93	2 579	9,11	-2 479	-8,02
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-12 716	-88,28	-3 385	-200,53	-2 272	133,88	3 480	-87,68	-3 814	779,96
Ostatní provozní výnosy	-1 195	-71,39	116	24,22	205	34,45	1 202	150,25	1	0,05
Ostatní provozní náklady	-4 131	-61,40	5 336	205,47	-2 926	-36,88	-3 729	-74,48	3 457	270,50
Provozní výsledek hospodaření	27 147	-268,09	2 978	17,50	4 159	20,80	-3 414	-14,13	15 682	75,60

	2006		2007		2008		2009		2010	
	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%	abs	%
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	-1 200	-100,00	0		0		0		0	
Prodané cenné papíry a podíly	-4 000	-100,00	0		0		0		0	
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0		0		0		0		0	
Výnosové úroky	63	233,33	-69	-76,67	-3	-14,29	0	0,00	20	111,11
Nákladové úroky	3 246	68,84	4 074	51,17	2 706	22,48	-2 505	-16,99	-4 337	-35,44
Ostatní finanční výnosy	-1 139	-20,27	8 609	192,17	-6 630	-50,65	-776	-12,01	99	1,74
Ostatní finanční náklady	-1 741	-34,50	5 917	178,98	3 892	42,20	-675	-5,15	-6 138	-49,34
Finanční výsledek hospodaření	219	-3,17	-1 451	21,67	-13 231	162,38	2 414	-11,29	10 614	-55,97
Daň z příjmů za běžnou činnost	5 431	-260,73	2 338	69,83	-5 087	-89,47	-8	-1,34	5 642	954,65
-splatná	2 994	560,67	242	6,86	-3 605	-95,62	-161	-97,58	5 924	148 100
-odložená	2 437	-93,12	1 796	-997,78	-1 182	-73,14	153	35,25	-282	-48,04
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	21 935	-146,63	-511	-7,33	-4 285	-66,28	-992	-45,50	20 624	1736,03
Mimořádné náklady	3 768		-3 694	-98,04	-74	-100,00	0		0	
Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0		0		0		0		0	
Mimořádný výsledek hospodaření	-3 768		3 694	-98,04	74	-100,00	0		0	
Výsledek hospodaření za účetní období	18 167	-121,45	3 183	99,22	-4 211	-65,89	-992	-45,50	20 624	1736,03
Výsledek hospodaření před zdaněním	23 598	-138,47	5 221	79,64	-8 998	-76,40	-1 000	-35,98	26 266	1476,45

Příloha č. 6 – Tržní podíl podniku vs. konkurence

Tržní podíl podniku vs. konkurence											
Rok	Relevantní trh [mil. Kč]	[mil. Kč]					[%]				
		Hošek Motor, a. s.	Autocentrum K. E. I.	Renocar, a. s.	ROS, a. s.	Auto Palace Brno, s.	Hošek Motor, a. s.	Autocentrum K. E. I.	Renocar, a. s.	ROS, a. s.	Auto Palace Brno, s.
2005	3 542	904	252	545	334	204	25,5	7,1	15,4	9,4	5,8
2006	3 509	870	260	545	283	175	24,8	7,4	15,5	8,1	5,0
2007	3 832	1 172	294	847	326	257	30,6	7,7	22,1	8,5	6,7
2008	4 588	853	259	869	275	310	18,6	5,6	18,9	6,0	6,8
2009	4 354	742	257	787	259	347	17,1	5,9	18,1	6,0	8,0
2010	3 906	747	266	846		451	19,1	6,8	21,6		11,6

Příloha č. 7 – Prognóza vývoje trhu

Rok	HDP		Tržby v maloobchodě		Míra inflace	Relevantní trh ČR	
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	%	mil. Kč	%
2005	3 102		1 108 041		1,9	32 117	
2006	3 335	7,0	1 227 709	10,8	2,5	31 870	- 0,8
2007	3 526	5,7	1 350 480	10,0	2,8	34 870	9,4
2008	3 635	3,1	1 386 943	2,7	6,3	41 860	20,0
2009	3 465	-4,7	1 321 757	-4,7	1,0	39 726	- 5,1
2010	3 560	2,7	1 337 618	1,2	1,5	35 643	- 10,3
2011	3 622	1,7	1 368 383	2,3	1,9		
2012	3 630	0,2	1 416 277	3,5	3,1		
2013	3 689	1,6	1 472 928	4,0	1,5		
2014	3 787	2,7	1 539 210	4,5	2,0		
2015	3 923	3,6	1 617 709	5,1	2,1		
Průměrný roční růst							
2005 - 2010		2,8			1,8	2,7	2,7
2011 - 2015		2,0			3,9	2,1	

Prognóza trhu se provádí pomocí statistických metod na základě modelů lineární a logaritmické funkce. Na základě výpočtů byly zvoleny následující modely:

Časový trend – lin. funkce = - 2 728 052,057 + 1 376,870 x

Regresní závislost na HDP – log. funkce = - 729 579,12 + 50 874,03 ln(x)

Regresní závislost na HDP – lin. funkce = - 16 604 + 0,0153 x

Rok	Relevantní trh ČR		Teoretické hodnoty					
	%		čas	%	HDP ₁	%	HDP ₂	%
2005	32 117		32 572		30 863		30 857	
2006	31 870	- 0,8	33 949	4,23	34 548	11,94	34 422	11,55
2007	34 870	9,4	35 326	4,06	37 381	8,20	37 344	8,49
2008	41 860	20,0	36 703	3,90	38 930	4,14	39 012	4,47
2009	39 726	- 5,1	38 080	3,75	36 493	- 6,26	36 411	- 6,67
2010	35 643	-10,3	39 457	3,62	37 869	3,77	37 864	3,99
2011			40 834	3,49	38 748	2,32	38 813	2,51
2012			42 210	3,37	38 860	0,29	38 935	0,32
2013			43 587	3,26	39 680	2,11	39 838	2,32
2014			44 964	3,16	41 014	3,36	41 337	3,76
2015			46 341	3,06	42 809	4,38	43 418	5,03

Příloha č. 8 – Analýza a prognóza ziskové marže

Prognóza ziskové marže shora											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Tržby [tis. Kč]	904 287	869 692	1 172 321	852 878	742 471	747 265	766 394	777 353	799 746	835 142	881 948
KPVH před odpisy [tis. Kč]	4 292	33 152	33 793	39 632	40 169	52 612	53 648	54 803	56 382	58 878	62 177
Zisková marže	0,47	3,81	2,88	4,65	5,41	7,04	7,00%	7,05%	7,05%	7,05%	7,05%

Prognóza ziskové marže zdola - podíly z tržeb [%]											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Tržby za zboží	83,49	80,73	86,78	81,35	78,41	78,14	78,00	78,00	78,00	78,00	78,00
Náklady na zboží	79,71	76,65	83,03	76,96	74,46	73,49	74,37	74,37	74,37	74,37	74,37
Obchodní marže	4,53	4,07	3,75	4,39	3,95	4,65	4,65	4,66	4,66	4,66	4,66
Výkony	16,51	19,27	13,22	18,65	21,59	21,86	22,00	22,00	22,00	22,00	22,00
Výkonová spotřeba	13,87	14,07	10,17	13,68	14,92	14,75	13,88	13,87	13,87	13,87	13,87
Přidaná hodnota	6,42	9,28	6,80	9,36	10,62	11,75	11,75	11,76	11,76	11,76	11,76
Osobní náklady	4,35	5,28	3,96	5,67	6,43	5,86	4,68	4,64	4,64	4,63	4,63
Daně a poplatky	0,08	0,06	0,07	0,06	0,09	0,08	0,07	0,07	0,07	0,08	0,08
Změna stavu rezerv	1,59	0,19	-0,14	-0,47	-0,07	-0,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní náklady	2,91	3,18	2,87	3,91	4,33	4,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní výnosy	2,99	3,25	2,84	4,46	5,57	5,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Jednotlivé podíly tržeb jsou dále násobeny celkovými tržbami podniku a získáme tak hodnoty nákladových položek i na následující roky.

Prognóza ziskové marže zdola [tis. Kč]											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Tržby za zboží	754 996	702 087	1 017 320	693 848	582 195	583 925	597 787	606 335	623 802	651 411	687 919
Náklady na zboží	720 799	666 648	973 384	656 373	552 862	549 187	569 990	578 080	594 733	621 055	655 862
Obchodní marže	40 959	35 439	43 936	37 475	29 333	34 738	27 797	28 255	29 069	30 356	32 057
Výkony	149 291	167 605	155 001	159 030	160 276	163 340	168 607	171 018	175 944	183 731	194 029
Výkonová spotřeba	125 435	122 359	119 180	116 648	110 755	110 239	106 352	107 856	110 963	115 874	122 369
Přidaná hodnota	58 053	80 685	79 757	79 857	78 854	87 839	90 051	91 417	94 050	98 213	103 717
Osobní náklady	39 352	45 879	46 435	48 360	47 711	43 811	35 837	36 047	37 074	38 703	40 850
Daně a poplatky	724	558	774	521	667	615	566	567	595	632	689
Změna stavu rezerv	14 404	1 688	-1 697	-3 969	-489	-4 303	0	0	0	0	0
Ostatní náklady	26 280	27 697	33 694	33 327	32 177	33 155	0	0	0	0	0
Ostatní výnosy	26 999	28 289	33 242	38 014	41 381	38 051	0	0	0	0	0
KPVH před odpisy	4 292	33 152	33 793	39 632	40 169	52 612	53 648	54 803	56 382	58 878	62 177
Zisková marže	0,47%	3,81%	2,88%	4,65%	5,41%	7,04%	7,00%	7,05%	7,05%	7,05%	7,05%

Příloha č. 9 – Prognóza pracovního kapitálu

Prognóza pracovního kapitálu - doba obratu ve dnech											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Doba obratu zásob	48,85	57,04	39,29	98,74	33,02	74,72	75,50	75,50	75,50	76,50	76,50
materiálu	6,19	6,16	5,07	6,14	5,52	4,34	4,40	4,40	4,40	4,40	4,40
nedokončené výroby	1,46	1,11	1,04	0,89	1,65	1,16	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10
zboží	41,20	49,67	33,18	91,71	25,86	69,22	70,00	70,00	70,00	71,00	71,00
poskytnuté provozní zálohy	0,00	0,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doba obratu pohledávek	23,48	26,02	16,25	23,03	19,14	28,35	28,00	28,00	28,00	28,00	28,00
Doba obratu závazků	64,11	41,19	32,94	88,93	50,28	122,26	111,81	111,81	111,81	111,82	111,82
z obchodní činnosti	56,89	34,83	23,48	72,53	43,41	104,88	105,00	105,00	105,00	105,00	105,00
ovládaným osobám	0,00	0,00	4,74	11,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ke společníkům	0,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
k zaměstnancům	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,02	0,02
ZP a SP	0,46	0,54	0,39	0,55	0,58	0,68	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60
vůči státu	1,93	1,52	1,57	0,15	2,56	1,99	1,70	1,70	1,70	1,70	1,70
krátkodobě přijatých záloh	3,58	2,88	1,80	2,98	2,52	13,36	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
dohadné účty pasivní	0,20	0,59	0,36	0,21	0,19	0,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
jiné závazky	0,75	0,82	0,60	0,97	0,99	1,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dohadné účty aktivní	1,00	0,21	0,18	0,17	0,04	0,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dohadné účty pasivní	0,31	0,33	0,60	0,33	0,11	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provozně nutná likvidita	0,05	0,05	0,04	0,02	0,04	0,04	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10

Prognóza pracovního kapitálu [Kč]											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Tržby	904 287	869 692	1 172 321	852 878	742 471	747 265	766 394	777 353	799 746	835 142	881 948
Zásoby	122 714	137 803	127 949	233 916	68 104	155 095	160 730	163 028	167 725	177 468	187 414
materiálu	15 556	14 893	16 515	14 547	11 386	9 010	9 367	9 501	9 775	10 207	10 779
nedokončená výroba	3 666	2 681	3 394	2 101	3 394	2 401	2 342	2 375	2 444	2 552	2 695
zboží	103 492	120 001	108 040	217 268	53 324	143 684	149 021	151 152	155 506	164 709	173 940
poskytnuté provozní zálohy	0	228	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pohledávky	58 988	62 853	52 921	54 571	39 469	58 850	59 608	60 461	62 202	64 955	68 596
Závazky	161 029	99 504	107 277	210 688	103 698	253 773	238 029	241 433	248 388	259 404	273 943
z obchodní činnosti	142 899	84 150	76 452	171 836	89 528	217 702	223 532	226 728	233 259	243 583	257 235
k ovládaným osobám	0	0	15 448	27 305	0	0	0	0	0	0	0
ke společníkům	736	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
k zaměstnancům	2	8	0	18	30	20	21	22	22	46	49
ZP a SP	1 166	1 297	1 256	1 312	1 205	1 415	1 277	1 296	1 333	1 392	1 470
vůči státu	4 849	3 680	5 128	362	5 285	4 141	3 619	3 671	3 777	3 944	4 165
krátkodobě přijatých záloh	9 005	6 951	5 870	7 049	5 198	27 725	9 580	9 717	9 997	10 439	11 024
dohadné účty pasivní	500	1 427	1 183	500	400	506	0	0	0	0	0
jiné závazky	1 872	1 991	1 940	2 306	2 052	2 264	0	0	0	0	0
Peněžní prostředky	8 504	5 214	4 678	3 499	4 585	10 866	23 803	24 143	24 839	25 940	27 394
Časové rozlišení aktivní	2 523	510	587	398	82	747	0	0	0	0	0
Časové rozlišení pasivní	777	806	1 958	777	237	685	0	0	0	0	0
Pracovní kapitál	30 923	106 070	76 900	80 919	8 305	-28 900	6 112	6 199	6 378	8 959	9 461
Přírůstek pracovního kapitálu		75 147	-29 170	4 019	-72 614	-37 205	35 012	87	179	2 581	502
Přírůstek tržeb		-34 595	302 629	-319 443	-110 407	4 794	19 129	10 959	22 393	35 396	46 806
k_{we} [%]			38,10						28,48		

Příloha č. 10 – Prognóza dlouhodobého majetku a investic

Prognóza dlouhodobého majetku a investic pro podnik Hošek Motor, a. s.

Nehmotný majetek [tis. Kč]						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Stav majetku ke konci roku	77	8	0	345	1 007	795
Odpisy		69	8	183	162	212
Investice netto		-69	-8	345	662	-212
Investice brutto		0	0	528	824	0
Investiční náročnost [%]						- 0,46

Stavby [tis. Kč]						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Stav majetku ke konci roku	93 548	107 000	103 193	97 680	91 379	85 034
Odpisy		4 843	5 555	5 585	6 343	6 345
Investice netto		13 452	-3 807	-5 513	-6 301	-6 345
Investice brutto		18 295	1 748	72	42	0
Investiční náročnost [%]						0,05

Samostatné movité věci [tis. Kč]						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Stav majetku ke konci roku	27 828	41 875	34 568	35 460	50 784	33 425
Odpisy		3 487	3 672	3 562	5 530	3 251
Investice netto		14 047	-7 307	892	15 324	-17 359
Investice brutto		17 534	-3 635	4 454	20 854	-14 108
Investiční náročnost [%]						-0,04

Prognóza dlouhodobého majetku a investic pro podnik Renocar, a. s. Brno

Nehmotný majetek [tis. Kč]						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Stav majetku ke konci roku	0	0	125	4 629	4 508	3 658
Odpisy		0	9	96	1 944	2 394
Investice netto = změna stavu maj		0	125	4 504	-121	-850
Investice brutto = Inves + odpis		0	134	4 600	1 823	1 544
Investiční náročnost [%]						1,22

Stavby [tis. Kč]						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Stav majetku ke konci roku	64 615	60 630	63 510	59 303	79 805	74 483
Odpisy		4 976	4 579	5 092	4 829	4 655
Investice netto = změna stavu maj		-3 985	2 880	-4 207	20 502	-5 322
Investice brutto = Inves + odpis		991	7 459	885	25 331	-667
Investiční náročnost [%]						0,03

Samostatné movité věci [tis. Kč]						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Stav majetku ke konci roku	20 876	20 957	31 533	38 800	48 994	75 411
Odpisy		4 654	8 842	3 468	3 975	6 808
Investice netto = změna stavu maj		81	10 576	7 267	10 194	26 417
Investice brutto = Inves + odpis		4 735	19 418	10 735	14 169	33 225
Investiční náročnost [%]						0,18

Příloha č. 11 – Plán výkazu zisků a ztrát

Plán výkazu zisků a ztrát						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Tržby za prodej zboží	583 925	597 787	606 335	623 802	651 411	687 919
Náklady na zboží	549 187	569 990	578 080	594 733	621 055	655 862
Obchodní marže	34 738	27 797	28 255	29 069	30 356	32 057
Výkony	163 340	168 607	171 018	175 944	183 731	194 029
Výkonová spotřeba	110 239	106 352	107 856	110 963	115 874	122 369
Přidaná hodnota	87 839	90 051	91 417	94 050	98 213	103 717
Osobní náklady	43 811	35 837	36 047	37 074	38 703	40 850
Daně a poplatky	615	566	567	595	632	689
Odpisy DNM a DHM	16 818	18 435	18 873	18 046	9 633	9 933
Ostatní provozní náklady	33 155	0	0	0	0	0
Ostatní provozní výnosy	38 051	0	0	0	0	0
Korigovaný provozní výsledek hospodaření	31 491	35 213	35 931	38 336	49 244	52 244
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0	0	0	0	0
Výnosové úroky	38	43	96	199	302	433
Nákladové úroky	7 899	3 371	3 878	3 878	3 878	3 878
Ostatní finanční výnosy	5 782	0	0	0	0	0
Ostatní finanční náklady	6 302	0	0	0	0	0
Finanční výsledek hospodaření	-8 381	43	96	199	302	433
Mimořádný výsledek hospodaření před daní	0	0	0	0	0	0
Celkový výsledek hospodaření před daní	28 045	35 256	36 026	38 535	49 547	52 677
Daň	6 233	6 699	6 845	7 322	9 414	10 009
Výsledek hospodaření za účetní období po dani	21 812	28 557	29 181	31 213	40 133	42 668

Příloha č. 12 – Plán cash flow

Plán Cash - flow						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počáteční stav peněžních prostředků	4 690	10 866	23 891	49 677	75 619	108 151
Peněžní tok z provozní činnosti						
Korigovaný výsledek hospodaření	31 491	35 213	35 931	38 336	49 244	52 244
Daň z korigovaného provozního VH	5 983	6 690	6 827	7 284	9 356	9 926
Korigovaný provozní VH po zdanění	25 508	28 522	29 104	31 052	39 888	42 318
Úprava o nepeněžní operace	16 899	18 435	18 873	18 046	9 633	9 933
Odpisy DM	16 818	18 435	18 873	18 046	9 633	9 933
Změna zůstatků rezerv	81	0	0	0	0	0
Úpravy oběžných aktiv	-51 984	-22 137	12 253	517	-1 480	952
Změna stavu pohledávek	-21 583	-758	-852	-1 742	-2 753	-3 640
Změna stavu krátkodobých závazků	56 590	-15 744	15 404	6 955	11 017	14 538
Změna stavu zásob	-86 991	-5 635	-2 298	-4 696	-9 743	-9 946
Peněžní tok z provozní činnosti celkem	-9 577	24 820	60 230	49 615	48 041	53 203
Peněžní tok z investiční činnosti						
Nabytí dlouhodobého majetku	6 411	-8 468	-30 661	-19 994	-11 933	-11 933
Peněžní tok z investiční činnosti celkem	6 411	-8 468	-30 661	-19 994	-11 933	-11 933
Peněžní tok z provozního majetku celkem	-3 166	16 352	29 569	29 621	36 108	41 269
Nákladové úroky	-7 899	-3 371	-3 878	-3 878	-3 878	-3 878
Peněžní tok z neprovozního majetku						
Příjmy z neprovozního majetku	-212	43	96	199	302	433
Výnosové úroky	38	43	96	199	302	433
Diference v platbě daně	-250	-8	-18	-38	-57	-82
Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0	0	0	0
Nabytí neprovozního majetku	0	0	0	0	0	0
Prodej neprovozního majetku	4 144	0	0	0	0	0
Peněžní tok z neprovozního majetku	3 932	43	96	199	302	433
Změna stavu dlouhodobých závazků	13 309	0	0	0	0	0
Změna dl. Závazků	13 309	0	0	0	0	0
Zvýšení a snížení vlastního kapitálu	0	0	0	0	0	0
Peněžní tok z finanční činnosti celkem	13 309	0	0	0	0	0
Peněžní tok celkem	6 176	13 025	25 786	25 942	32 533	37 824
Peněžní prostředky na konci období	10 866	23 891	49 677	75 619	108 151	145 975

Příloha č. 14 – Finanční analýza finančního plánu

	2011	2012	2013	2014	2015
Likvidita					
Běžná likvidita	1,01	1,13	1,24	1,37	1,50
Pohotová likvidita	0,34	0,46	0,57	0,70	0,82
Okamžitá likvidita	0,10	0,20	0,30	0,41	0,53
Zadluženost					
Míra samofinancování	20,66%	24,62%	28,52%	32,72%	36,33%
Celková zadluženost	79,34%	75,38%	71,48%	67,28%	63,67%
Úrokové krytí	11,46	10,29	10,94	13,78	14,58
Aktivita					
Obrat aktiv	1,61	1,50	1,44	1,37	1,33
Doba obratu aktiv	223,53	239,80	250,49	261,92	271,37
Doba obratu zásob	75,50	75,50	75,50	76,50	76,50
Doba obratu pohledávek	28,00	28,46	30,32	31,86	33,21
Doba obratu závazků	114,13	112,87	113,06	113,01	112,95
Rentabilita					
Vloženého kapitálu	8,12%	7,71%	7,62%	8,79%	8,51%
Aktiv	7,41%	6,96%	6,92%	8,15%	7,92%
Vlastního kapitálu	29,05%	22,89%	19,67%	20,18%	17,67%
Tržeb	3,73%	3,75%	3,90%	4,81%	4,84%
Dlouhodobých zdrojů	21,91%	18,80%	16,91%	17,79%	16,02%

Příloha č. 15 – Úprava výsledku hospodaření

Úprava výsledku hospodaření pro výnosové ocenění podniku						
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Výsledek hospodaření před zdaněním	-17 042	6 556	11 777	2 779	1 779	28 045
odpisy	15 386	16 447	18 184	17 053	18 391	16 818
finanční výnosy	-5 646	4 570	13 110	6 477	5 701	5 820
tržby z prodeje dlouhodobého majetku	46 442	48 299	77 405	51 196	55 371	69 063
zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	39 701	45 273	66 129	40 723	47 925	60 803
mimořádné osobní náklady	0	0	0	0	0	0
mimořádné výnosy	0	0	0	0	0	0
mimořádné náklady	0	3 768	74	0	0	0
Upravený výsledek hospodaření UVH před odpisy	78 841	124 913	186 679	118 228	129 167	180 549
Cenový index bazický	0,871	0,893	0,918	0,975	0,985	1,000
UVH upravený o inflaci	90 529	139 933	203 431	121 201	131 105	180 549
Váhy	1	2	3	4	5	6
UVH upravený o inflaci x váhy	90 529	279 867	610 292	484 806	655 523	1 083 294