



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA STAVEBNÍ

FACULTY OF CIVIL ENGINEERING

ÚSTAV STAVEBNÍ EKONOMIKY A ŘÍZENÍ

INSTITUTE OF STRUCTURAL ECONOMICS AND MANAGEMENT

**POSOUZENÍ EKONOMICKÉ EFEKTIVNOSTI A
RIZIK VEŘEJNÉHO PROJEKTU**

EVALUATION OF ECONOMIC EFFICIENCY AND RISKS OF INVESTMENT PROJECT

DIPLOMOVÁ PRÁCE

MASTER'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Bc. Vladimíra Navrátilová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

doc. Ing. Vít Hromádka, Ph.D.

BRNO 2022

Obsah přílohy č. 1:

Registr rizik

Číslo	Riziko	Ovlivněná proměnná v CBA	Příčina	Dopad	Období	Dopad na peněžní toky	Pravděpodobnost (P)	Zdůvodnění P	Závažnost následků (N)	Zdůvodnění N	Míra rizika (R)	Návrh opatření snižující R	Manažer rizika	Zbytkové riziko
1	Špatné či neúplné informace v DÚR	Zvýšení investičních nákladů	Nedostatečné informace území, nedostatečné znalosti	Zvýšení investičních nákladů, prodloužení lhůty termínu	Krátkodobé	Zvýšení investičních nákladů, oddálení užítku stavby	C	S ohledem na velikost projektu a rozsáhlého území je riziko pravděpodobné	III	Stavba se na základě špatné DÚR nemůže uskutečnit	Střední	Detailní zpracování kvalifikovanou osobou či skupinou	Správa železnic	Střední (B/III)
2	Navýšení projektových nákladů	Zvýšení investičních nákladů	Chybně provedený rozpočet, špatně zpracováno DÚR	Zvýšení investičních nákladů, prodloužení začátku realizace	Krátkodobé – Střednědobé	Navýšení investičních nákladů	C	S ohledem na velikost projektu a rozsáhlého území je riziko pravděpodobné	III	Měnící se požadavky na technické řešení se může značně prodražit	Střední	Smluvně ošetřeno fixací ceny	Správa železnic	Střední (B/III)
3	Prodloužení doby realizace	Zvýšení investičních nákladů, odsunutí realizace	Technické chyby při realizaci projektu	Prodloužení lhůty termínu	Krátkodobé – Střednědobé	Navýšení investičních nákladů, oddálení užítku stavby	C	S ohledem na velikost projektu a rozsáhlého území je riziko pravděpodobné	III	Prodloužení výstavby značně prodraží projekt	Střední	Dodržování technologického postupu a plánu	Správa železnic	Střední (B/III)
4	Prodloužení doby výkupu pozemků	Není	Spor se současnými majiteli	Pozdní začátek realizace	Krátkodobé	Oddálení užítku stavby	D	Vzhledem k rozsáhlosti stavby je riziko hodnoceno jako pravděpodobné	II	Zdržení při výkupu pozemkům povede k odsunutí realizace stavby	Střední	Včasné jednání s majiteli pozemku	Správa železnic	Střední (C/II)
5	Nekvalifikovanost pracovníků	Zvýšení investičních nákladů	Neprověřený výběr pracovníků	Prodloužení doby výstavby, zvýšení investičních nákladů	Krátkodobé	Navýšení investičních nákladů, oddálení užítku stavby	C	Vzhledem k rozsahu stavby bude potřeba mnoho lidských zdrojů	II	V případě nekvalifikovanosti je snadné nahrazení	Střední	Prověření kvalifikace osob či firem podílející se na realizaci projektu	Správa železnic	Střední (C/II)
6	Přírodní katastrofy	Zvýšení investičních nákladů, odsunutí realizace	Povětrnostní podmínky, nadměra srážek	Prodloužení lhůty termínu	Krátkodobé	Navýšení investičních nákladů, oddálení užítku stavby	B	Vzhledem k území stavby je riziko neutrální	II	Není očekávána katastrofa vzhledem k území	Nízké	Dostatečné zajištění stavby	Správa železnic	Nízké (A/II)

7	Změny na ochranu životního prostředí	Zvýšení investičních nákladů	Naleznutí chráněného živočicha	Změna trasy realizace, zvýšení nákladů, prodloužení výstavby	Krátkodobé	Zvýšení investičních nákladů, oddálení užitku stavby	B	Vzhledem na předchozí zkušenosti v oblasti je riziko hodnoceno jako neutrální	II	Není očekáván nález chráněného živočicha	Nízké	Kvalitní průzkum životního prostředí specialistou	Správa železnic	Nízké (B/II)
8	Odpor veřejnosti	Není	Nesouhlas veřejnosti s realizací projektu	Odsun realizace rekonstrukce projektu	Krátkodobé	Odsunutí užitku stavby	B	Vzhledem ke zkvalitnění užitku je riziko neutrální	II	Neočekáván odpor	Nízké	Informovanost veřejnosti, aktivní přístup k dialogu s veřejností	Správa železnic	Nízké (B/II)
9	Rizika spojená s dodavatelem stavby	Zvýšení investičních nákladů, odsunutí realizace	Nedostatek lidských zdrojů, nekvalifikovaný dodavatel	Prodloužení doby výstavby	Krátkodobé	Zvýšení investičních nákladů, oddálení užitku stavby	C	Vzhledem na předchozí zkušenosti v oblasti je riziko hodnoceno jako neutrální	II	Nebude ovlivněn dlouhodobý užitek stavby, pokud prodloužení realizace max 1 rok	Střední	Výběr prověřeného dodavatele	Správa železnic	Nízké (B/II)
10	Zvýšení provozních nákladů	Zvýšení provozních nákladů infrastruktury	Zvýšení ceny energie, nepřenositelné stanovení nákladů na údržbu	Zvýšení provozních nákladů	Dlouhodobé	Vyšší výdaje na zajištění provozu a údržby	C	Provozní náklady stanoveny dle nejnovějších poznatků	II	Možné zvýšení investičních nákladů	Střední	Fixní smlouva u dodavatelů, pravidelná údržba	Správa železnic	Nízké (B/II)