

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Diplomant: Bc. Tomáš Černocký
Oponent: doc. Ing. Vít Hromádka, Ph.D.

Diplomová práce Bc. Tomáše Černockého je zpracována na téma „Řízení rizik ve stavebním podniku“ v rozsahu 90 stran textové části a 21 stran příloh. Práce je formálně členěna na část teoretickou a část praktickou. V rámci teoretické části se diplomant věnuje identifikaci problematiky rizik ve stavebním podniku. Nejprve obecně charakterizuje stavební podnik včetně specifik podnikání ve stavební oblasti. Následuje vymezení pojmu rizika a s ním souvisejících oblastí, jako je analýza rizika a stanovení jeho významnosti. V závěru teoretické části je prostor věnován problematice finančního plánování.

Praktická část je zaměřena na řízení rizik ve stavebním podniku MODOS, s.r.o. Diplomant zde nejprve stručně představuje profil společnosti a její historii, zmiňuje i její reference, čímž rámcově vymezuje význam podniku v rámci stavebnictví. Následuje podrobná analýza rizika v řešeném podniku. Nejprve je zde provedena analýza vnějšího a vnitřního prostředí. Pro tento účel student zpracoval analýzu makrookolí (PEST) a mikrookolí (Porterův model pěti sil), je zde rovněž zpracována výstižná SWOT analýza. Interní analýza rizik je následně postavena na finanční analýze. Finanční analýza zde zahrnuje analýzu souhrnných ukazatelů a zejména velmi podrobnou analýzu poměrových ukazatelů. Na základě uvedených analýz diplomant provádí identifikaci rizik a s využitím expertního hodnocení i stanovení významnosti klíčových faktorů rizika. Na základě výstupů analýzy rizika je následně navržen plán korekčních opatření, která jsou pak zpětně promítnuta do finančního plánu podniku.

Diplomová práce Bc. Tomáše Černockého je velmi komplexní, podrobně charakterizuje problematiku hodnocení rizik ve stavebním podniku. Diplomant prokázal výbornou orientaci v dané problematice a také schopnost využít získané informace pro vlastní výstupy a závěry. Cíle práce definované v úvodní části diplomant splnil, rovněž beze zbytku naplnil zadanou osnovu diplomové práce. Z hlediska metodologického, technického i ekonomického je práce naprosto v pořádku, rovněž vyhovuje platným předpisům a vyhláškám. Z formálního hlediska je práce zpracována velmi pěkně, přehledně a bez překlepů a gramatických chyb.


Diplomová práce je věnována vysoce aktuálnímu tématu rizik ve stavebních podnicích. Práce pracuje s reálným podnikem a reálnými daty, je proto velkým přínosem nejen pro samotný podnik, ale může přinést i kvalitní vodítko při hodnocení rizik obdobných podniků.

Diplomant v plném rozsahu splnil zadání diplomové práce. Uvedená práce vyhovuje podmínkám diplomové práce z obsahového i formálního hlediska. Z tohoto důvodu ji doporučuji k závěrečné obhajobě.

Klasifikace: A/1 – výborně

V Brně dne 17. 1. 2013

doc. Ing. Vít Hromádka, Ph.D.


.....