



EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE

Fakulta podnikového manažmentu

Katedra manažmentu výroby a logistiky

Dolnozemska cesta 1/b, 852 35 Bratislava 5



prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.  
vedúci katedry



tel.: 00421 - 2 - 672 95 5524, 525  
mail: andrej.dupal@euba.sk

---

## Posudok oponenta

**Téma:** Hodnocení úrovně procesního řízení v produkčních systémech  
**Typ závěrečné práce:** Doktorandská dizertačná práca  
**Autor:** Ing. et Ing. Pavel Juřica  
**Školiteľ:** prof. Ing. Marie Jurová, CSc.  
**Oponent:** prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.

---

Procesný manažment je imanentnou súčasťou rozvojových procesov, zvlášť vo výrobe (Production Development Management) je dôležitou a významnou zložkou jej zdokonaľovania. Je aktuálnou témou nielen v odbornej či vedeckej literatúre doma a v zahraničí, ale najmä v hospodárskej sfére a praxi podnikateľských jednotiek. Význam a orientácia procesného prístupu k riadeniu vyplýva hlavne z potrieb globálnej orientácie prostredníctvom procesov, prepojenia strategických cieľov a ukazovateľov procesov (zdokonaľovanie, efektívnosť, zvyšovanie hodnoty), zodpovednosti a tvorby hodnoty pre zákazníka, v neposlednej miere i pravidelného riešenia problémov v tímoch na daných úrovniach organizácie (tam, kde sa problém vyskytuje) a smerovania k plochej organizácii, resp. štruktúr riadenia. Navyše, problematiku procesného manažmentu ovplyvňuje i kvalita procesu. Tá je zásadná v tom zmysle, že atribúty procesného riadenia sú priamo zakomponované do tzv. noriem (napr. ISO – kvalita, environment, bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci a pod.). Je v podstate iba na podnikateľských jednotkách, aby sa „zhostili“ problémov a úloh vyplývajúcich zo zdokonaľovania procesného riadenia.

K vlastnému posudku na doktorandskú dizertačnú prácu v zmysle zaslaných kritérií uvádzam ďalej nasledovné:

### 1. Aktuálnosť témy dizertačnej práce

Aj vzhľadom na mnou, vyššie uvádzané skutočnosti týkajúce sa procesného riadenia konštatujem, že výber a názov témy dizertačnej práce bol právne zvolený a naformulovaný. Ide o významnú a aktuálnu problematiku v oblasti podnikania v súčasných podmienkach rozvoja podnikateľských jednotiek. Znásobuje to i fakt zameraný a orientovaný, podľa môjho názoru, na zaujímavý triangel, ktorého skutočnosťami sú: procesné riadenie, hodnotenie jeho úrovne (efektívnosť) a produkčné

systemy. Tento pohľad vystihuje zároveň možnosti zdokonaľovania orientované na procesné riadenie a kvalitu v podnikaní.

## **2. Splnenie cieľov stanovených v dizertačnej práci**

Doktorand v súvislosti s názvom témy, jej obsahom, tiež samotným riešením, možno povedať, naformuloval prirodzeným spôsobom nielen hlavný, ale i čiastkové ciele dizertačnej práce. To sa prejavilo i v samotnej koncepcii dizertačnej práce. Zvlášť a najmä pozitívne hodnotím formuláciu hypotéz a výskumných otázok, stanovenie metrík. Môžem v tejto súvislosti konštatovať, že na základe hlavného cieľa, čiastkových cieľov, hypotéz a výskumných otázok dizertačnej práce bola miera ich splnenia a verifikácia predpokladov úspešne naplnená. Aj napriek faktu, že pre verifikáciu boli zvolené iba tri podniky, a to v podstate, všetky z jedného odvetvia.

## **3. Metódy použité pri vypracovaní dizertačnej práce**

Z hľadiska celkovostného spracovania dizertačnej práce doktorand využil škálu metód, ktoré zodpovedajú charakteru práce a nárokom kladeným na tento druh a obsah práce, spracovania informácií (analýza a syntéza, indukcia a dedukcia, popis a exploatácia, porovnanie a komparácia, modelovanie). Pozitívne hodnotím i časť, ktorá sa týka metodológie spracovania dizertačnej práce.

## **4. Postup riešenia problému a výsledky dizertácie**

Pri riešení a spracovaní témy dizertačnej práce doktorand využil a prezentoval dostupnú domácu, zahraničnú knižnú, vedeckú a odbornú časopiseckú literatúru, internetové zdroje. Rozsah dizertačnej práce je síce bohatý, ale aj neúmerený (176 strán). V podstate teoretická časť (končí na strane 94) mohla byť skrátená. Chýbajú mi v nej i vlastné polemiky a názor doktoranda na uvádzané problémy. Adekvátne sú však výsledky dizertácie, ktoré doktorand formuloval do návrhov, kritérií, modelu a odporúčaní v zmysle zásad hodnotenia úrovne procesného manažmentu v produkčných systémoch. V tomto smere pozitívne hodnotím i konkrétny prínos doktoranda pre oblasť teórie, hospodárskej praxe, pre pedagogický proces a ďalší rozvoj výskumnej činnosti či vednej disciplíny.

## **5. Význam dizertačnej práce pre rozvoj vedného odboru a prax**

Dizertačná práca autora na základe teoretickej bázy a poznatkov, tiež analýz, kvantitatívneho a kvalitatívneho výskumu úrovne procesného manažmentu vo vybraných podnikoch, navodila aj jej aplikačný charakter. Identifikovala a kvantifikovala pozitívne východiská nielen pre rozvoj vedného odboru, ale i hospodárskej praxe. Tie môžu poslúžiť na ďalšie zdokonaľovanie procesného riadenia v podnikateľských jednotkách, vzťahov v skúmanej oblasti.

## **6. Formálne náležitosti dizertačnej práce a jej jazyková úroveň**

Oceňujem elegantné spracovanie dizertačnej práce, tiež jej jazykovú úroveň. Práca má veľmi dobrú vypovedaciu schopnosť, text je písaný jasnou a zrozumiteľnou formou aj pre bežného čitateľa.

## **7. Otázky pre autora pri obhajobe dizertačnej práce**

V predchádzajúcom texte posudku oponenta som iba zhodnotil a vyjadril sa k náležitostiam predloženej dizertačnej práce. Po prečítaní a zhodnotení doktorandskej dizertačnej práce si dovoľujem v rámci rozpravy či diskusie k nej položiť doktorandovi nasledujúce otázky:

1. Platia navrhované kritériá či model pre ostatné odvetvia (napr. chemický priemysel, farmácia, poľnohospodárstvo či potravinársky priemysel a podobne)?
2. Ako ovplyvňujú úroveň a kompetencie informačného systému vzťahy v procesnom manažmente výrobného systému?
3. Rozhodnutia v procesnom riadení produkčného systému sa zrejme týkajú aj úrovni riadenia (organizácie) – strategickej, taktickej, operačnej. Vyjadrite svoj názor na túto skutočnosť, je to potrebné rozlíšiť?

## **Záver**

Na základe uvedených skutočností konštatujem, že doktorandská dizertačná práca Ing. et Ing. Pavla Juřicu na tému: Hodnocení úrovně procesního řízení v produkčních systémech splňa, podľa môjho názoru, tie nároky a požiadavky, ktoré sú kladené na formu a obsah doktorandskej dizertačnej práce. Prácu preto **odporúčam** na obhajobu a po jej úspešnej obhajobe **navrhujem**, aby bol menovanému udelený akademický titul **Ph.D.**, a to v študijnom odbore: Řízení a ekonomika podniku – dob. (6208V097).

Bratislava, 19.10.2014