

Oponent:  
Prof. Ing. Jiří Urbánek, CSc.  
Univerzita obrany,  
Fakulta vojenského leadershipu,  
Kounicova 65, 662 10 BRNO  
tel. +420973442578  
+420603326355,  
E-mail:<jiri.urbanek@unob.cz>

## Oponentní posudek doktorské disertační práce

Ing. et Ing. Pavel JUŘICA

### HODNOCENÍ ÚROVNĚ PROCESNÍHO ŘÍZENÍ V PRODUKČNÍCH SYSTÉMECH

#### a) Aktuálnost tématu disertační práce

Téma disertační práce lze hodnotit jako velmi aktuální, neboť pojednává o oblasti procesního řízení, což přitahuje velkou pozornost výzkumníků, ale především odborníků a manažerů většiny organizací. Lze říci, že tato oblast je zdrojem mnoha doposud nevyužívaných přínosů v národním hospodářství.

#### b) Splnění cílů stanovených v disertační práci

V úvodu své disertační práce (DiP) si Ing. et Ing. Pavel JUŘICA stanovil hlavní cíl disertační práce: *vytvoření metodiky pro hodnocení úrovně procesního řízení u produkčních systémů a její následné ověření*. Následuje několik dílčích cílů disertační práce, směřujících k naplnění cíle hlavního a členěných za účelem odvození hypotéz a výzkumných otázek.

Všechny cíle DiP je možno považovat za splněné.

#### c) Vyjádření k metodám, použitým při vypracování disertační práce

V disertační práci Ing. et Ing. Pavel JUŘICI se použití sekundárního a primárního výzkumu i kvalitativních a kvantitativních metod výzkumu jeví jako oprávněné, užitečné a přínosné. Při řešení disertační práce byly použity vhodné metody vědecké práce, avšak v menší míře jsou zastoupeny metody modelování a simulací procesů, stejně tak lze postrádat přehlednější vyjádření matematického aparátu, použitého v kvantitativním výzkumu a hodnocení hypotéz. Nicméně je nutno vyzvednout použití SW programu STATISTICA Cz 10. Navržené metodické nástroje se jeví hodnověrně a posilují dojem reálného přínosu pro rozvoj vědního oboru i praxe. Navržený metodický aparát přispívá k rozvoji podnikové praxe prostřednictvím skutečnosti, že se mohou stát určitou součástí interních postupů managementu malých a středních podniků.

**d) Vyjádření k postupu řešení problému a k výsledkům disertace, s uvedením konkrétního přínosu doktoranda a její význam pro rozvoj vědního oboru a praxi**

V souvislosti s celkovým zaměřením disertační práce je postup řešení správný. Práce přináší nový pohled na problematiku procesního řízení. Doktorand v práci obohacuje teorii, vytvořením nové metodiky pro hodnocení úrovně procesního řízení v malých a středních výrobních podnicích. Přínos disertační práce pro praxi spočívá v aplikaci výše uvedené metodiky s poskytnutím podnětů pro zlepšení výrobních procesů a jejich výsledků. Výstupy řešení disertační práce lze aplikovat v běžné podnikové praxi. Přínos disertanta pro pedagogiku je též nezanedbatelný, hlavně v zavádění získaných poznatků do výukových předmětů a procesů VUT v Brně i na jiných univerzitách.

**e) Vyjádření k formální úpravě práce a její jazykové úrovni**

Formální úprava disertační práce Ing. et Ing. Pavel JUŘICI a její jazyk jsou na dobré úrovni, i když lze nalézt několik písařských překlepů. Členění textu uvnitř kapitol je dobře strukturováno, text je, zejména v návrhové části, vhodně a dostatečně doplněn grafy.

Z hlediska rozvoje diskuse v předmětném oboru považuji za vhodné, aby Ing. et Ing. Pavel JUŘICA v rámci ústní obhajoby své práce reagoval na následující dílčí dotazy a připomínky:

- Proč není v úvodu kapitoly 4. uveden přehledně použitý matematický aparát, například formou vývojového diagramu, nebo algoritmu?
- Mohu považovat neuvedení příslušně parametrizovaného grafického modelu Životního cyklu procesu (kap. 2.3) za jeho absenci v prostudované literatuře, nebo za jeho objektivní neexistenci?

**Závěr:**

**Předložená doktorská disertační práce Ing. et Ing. Pavel JUŘICI splňuje požadavky kladené k podání žádosti o obhajobu DPP. Její autor prokázal schopnost samostatně vědecky pracovat a řešit odborné problémy. DPP plně splňuje zákonné podmínky. Přináší nové vědecké poznatky, je přínosem i pro praxi a výsledky byly prezentovány na národní i mezinárodní úrovni. Doporučuji proto práci k obhajobě a po úspěšné obhajobě navrhuji, aby Ing. et Ing. Pavel JUŘICOVI byla udělena vědecko-akademická hodnost „doktor“ v příslušném vědním oboru.**

V Brně 1. 11. 2014

Prof. Ing. Jiří Urbánek, CSc.

