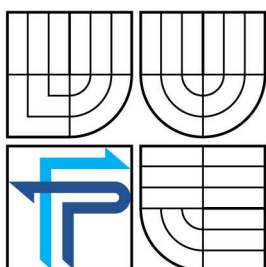


**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



**FAKULTA PODNIKATELSKÁ  
ÚSTAV FINANCÍ**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUTE OF FINANCES

## **ZPŮSOBY FINANCOVÁNÍ MAJETKU** MEANS OF FINANCING OF COMPANY PROPERTY

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**  
BACHELOR'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**  
AUTHOR

**VĚRA BLAŽÍČKOVÁ**

**VEDOUCÍ PRÁCE**  
SUPERVISOR

**doc. Ing. ANNA FEDOROVÁ, CSc.**

BRNO 2009

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Blažičková Věra**

---

Daňové poradenství (6202R006)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

**Způsoby financování majetku**

v anglickém jazyce:

**Means of Financing of Company Property**

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Poznatky z literatury k problematice financování

Charakteristika podniku, ve kterém bude problém řešen

Výběr variant financování

Posouzení variant a návrh řešení

Závěry a zhodnocení

Seznam odborné literatury:

VALOUCH,P.: Leasing v praxi. Praha, Grada, 2008. ISBN 978-80-247-2557-4.

BENDA,V a kol.: Leasing v praxi: právní, účetní a daňové postupy včetně příkladů.  
Praha,BOVA POLYGON,2006.ISBN 80-7273-132-7.

VALACH, J.: Investiční rozhodování a dlouhodobé financování. Praha, Ekopress,2006. ISBN  
80-86929-01-9.

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Anna Fedorová, CSc.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2008/2009.

L.S.

---

Ing. Pavel Svirák, Dr.  
Ředitel ústavu

---

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA  
Děkan fakulty

V Brně, dne 21.05.2009

## **Anotace**

Bakalářská práce se zabývá tématem různých způsobů financování při pořízení osobního automobilu konkrétní společností. Obsahuje zhodnocení finanční situace společnosti, srovnání konkrétních nabídek leasingových společností a bankovních institucí. Podstatou práce je nalézt vhodný způsob financování osobního automobilu pro konkrétní společnost na základě zjištěných informací.

## **Annotation**

This bachelor's thesis focuses on the topic of various means of financing a car acquisition by a particular company. It contains an evaluation of the company situation, a comparison of particular offers of different leasing companies and bank institutions. The merit of this thesis is to find a suitable method to finance a car for a particular company pursuant to found information.

## **Klíčová slova**

financování, vlastní peněžní prostředky, bankovní úvěr, leasing, finanční leasing

## **Key words**

financing, own financial resources, bank credit, leasing, financial leasing

## **Bibliografická citace práce**

BLAŽÍČKOVÁ, V. *Způsoby financování majetku*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2009. 63 s. Vedoucí bakalářské práce doc. Ing. Anna Fedorová, CSc.

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 25. května 2009

.....

podpis

## **Poděkování**

Ráda bych poděkovala paní doc. Ing. Anně Fedorové, CSc. za její odborné rady a cenné připomínky při vypracování bakalářské práce. Dále bych chtěla poděkovat panu Ing. Bc. Marcelu Mlčochovi za ochotu a pomoc při poskytování potřebných informací.

## **Obsah:**

<b>ÚVOD</b>	<b>10</b>
<b>1 NÁKUP ZA VLASTNÍ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY</b>	<b>11</b>
1.1 ODPISY	11
1.1.1 ÚČETNÍ ODPISY	11
1.1.2 DAŇOVÉ ODPISY	12
1.2 OPRÁVKY	12
<b>2 BANKOVNÍ ÚVĚR</b>	<b>13</b>
2.1 ROZDĚLENÍ ÚVĚRŮ	13
2.2 ŽÁDOST O POSKYTNUTÍ ÚVĚRU	14
2.2.1 ANALÝZA ÚVĚROVÉHO RIZIKA U PODNIKATELSKÝCH SUBJEKTŮ	15
2.2.2 RATING	15
2.2.3 ÚVĚROVÝ REGISTR	15
2.3 ÚVĚROVÁ SMLOUVA	16
2.3.1 ÚROKY A POPLATKY	16
2.3.2 ČERPÁNÍ ÚVĚRU	17
2.3.3 SPLÁCENÍ ÚVĚRU	17
2.3.4 RUČENÍ	17
<b>3 LEASING</b>	<b>18</b>
3.1 ROZDĚLENÍ LEASINGU	19
3.1.1 FINANČNÍ LEASING	19
3.1.2 OPERATIVNÍ LEASING	19
3.2 PŘEDMĚT LEASINGU	20
3.3 LEASINGOVÁ SMLOUVA	20
3.3.1 PODKLADY K UZAVŘENÍ LEASINGOVÉ SMLOUVY	21
3.3.2 NÁLEŽITOSTI LEASINGOVÉ SMLOUVY	21
3.4 CENA LEASINGU	22
3.4.1 LEASINGOVÉ SPLÁTKY	22
3.4.2 MIMOŘÁDNÁ SPLÁTKA	23
3.5 POJIŠTĚNÍ V LEASINGU	23
3.5.1 DRUHY POJIŠTĚNÍ	23
<b>4 SOUHRN VÝHOD A NEVÝHOD ZPŮSOBŮ FINANCOVÁNÍ</b>	<b>24</b>
4.1 NÁKUP ZA VLASTNÍ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	24
4.2 BANKOVNÍ ÚVĚRY	24
4.3 LEASING	25
<b>5 CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI</b>	<b>26</b>
5.1 ZÁKLADNÍ ÚDAJE	26



<b>5.2</b>	<b>PROFIL SPOLEČNOSTI</b>	<b>26</b>
<b>5.3</b>	<b>VÝROBNÍ PROGRAM</b>	<b>27</b>
<b>5.4</b>	<b>SWOT ANALÝZA SPOLEČNOSTI</b>	<b>28</b>
<b>5.5</b>	<b>FINANČNÍ ANALÝZA SPOLEČNOSTI</b>	<b>29</b>
5.5.1	INDEXY IN	30
5.5.2	ANALÝZA STAVOVÝCH UKAZATELŮ	32
5.5.3	ANALÝZA POMĚROVÝMI UKAZATELI	38
<b>6</b>	<b><u>SPECIFIKACE AUTOMOBILU</u></b>	<b>43</b>
6.1.1	ZÁKLADNÍ VÝBAVA	43
6.1.2	EXTRA VÝBAVA	45
6.1.3	TECHNICKÁ DATA	45
6.1.4	CENA	46
<b>7</b>	<b><u>ANALÝZA ZPŮSOBŮ FINANCOVÁNÍ</u></b>	<b>47</b>
<b>7.1</b>	<b>NÁKUP Z VLASTNÍCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ</b>	<b>47</b>
<b>7.2</b>	<b>NABÍDKY BANK</b>	<b>47</b>
7.2.1	ČESKOSLOVENSKÁ OBCHODNÍ BANKA	47
7.2.2	ČESKÁ SPORITELNA	48
7.2.3	VOLKSBANK	49
<b>7.3</b>	<b>VÝBĚR NEJVÝHODNĚJŠÍ NABÍDKY ÚVĚRU</b>	<b>49</b>
<b>7.4</b>	<b>NABÍDKY LEASINGOVÝCH SPOLEČNOSTÍ</b>	<b>50</b>
7.4.1	ČSOB LEASING	50
7.4.2	ALD AUTOMOTIVE	50
7.4.3	ŠKOFIN	51
<b>7.5</b>	<b>VÝBĚR NEJVÝHODNĚJŠÍ NABÍDKY LEASINGU</b>	<b>51</b>
<b>7.6</b>	<b>ROZHODOVÁNÍ MEZI ÚVĚREM A LEASINGEM</b>	<b>52</b>
7.6.1	SROVNÁNÍ ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOSTI A DISPONOVÁNÍ S MAJETKEM	52
7.6.2	SROVNÁNÍ DAŇOVÝCH DOPADŮ	53
7.6.3	SROVNÁNÍ FINANČNÍ NÁROČNOSTI POŘÍZENÍ	53
7.6.4	ZÁKLADNÍ ROZDÍLY MEZI ÚVĚREM A LEASINGEM	55
<b>8</b>	<b><u>NÁVRH ŘEŠENÍ</u></b>	<b>56</b>
	<b><u>ZÁVĚR</u></b>	<b>57</b>
	<b><u>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY</u></b>	<b>59</b>
	<b><u>SEZNAM TABULEK, GRAFŮ A OBRÁZKŮ</u></b>	<b>61</b>
	<b><u>SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK</u></b>	<b>62</b>
	<b><u>SEZNAM PŘÍLOH</u></b>	<b>63</b>

## Úvod

V bakalářské práci se budu zabývat různými způsoby financování při pořízení osobního automobilu pro konkrétní společnost. Společnost si nepřála být jmenována, proto ji budu dále nazývat X, a.s.

Cílem mé práce je posoudit různé formy financování a společnosti doporučit vhodný způsob financování pořízení osobního automobilu.

Podnikatelské subjekty mají možnost využití velké škály způsobů jak financovat pořízení automobilu. Základními formami jsou nákup za vlastní peněžní prostředky, bankovním úvěrem a leasingem. Ve své práci bych nejdříve popsala tyto formy financování a shrnula jejich výhody a nevýhody. V další části bych charakterizovala společnost a zhodnotila její finanční situaci, abych pro ni mohla doporučit způsob financování. Dále bych pro společnost navrhla typ osobního automobilu, který si bude pořizovat. Uvedu konkrétní nabídky bankovních institucí a leasingových společností. Na základě metody čisté výhody leasingu a finanční situace společnosti určím vhodný způsob financování osobního automobilu pro společnost X, a.s.

# 1 Nákup za vlastní peněžní prostředky

Peněžní prostředky představují hotovost v pokladně nebo peníze na účtech u peněžních ústavů. Předpokladem nákupu za vlastní peněžní prostředky je, že podnik má tyto prostředky volné k dispozici. U této formy financování se podnik dále nezadlužuje a jeho peněžní toky nejsou zatíženy v dalších obdobích po koupi majetku dalšími náklady, jako u alternativních forem financování. Podnik se stává v okamžiku nákupu vlastníkem majetku a není omezován v možnosti s jeho nakládáním. V okamžiku nákupu dochází k jednorázovému výdaji, který negativně ovlivní cash flow. U této formy financování nelze podle § 25 odst. 1 písm. a) zákona o daních z příjmů (ZDP) považovat výdaj na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku za daňově uznatelný. Daňovým nákladem se stává až prostřednictvím daňových odpisů. [8]

## 1.1 Odpisy

Odpisy jsou peněžně vyjádřené opotřebením majetku, a to jak fyzické, tak i morální. Snižují hodnotu majetku a vstupují do nákladů podniku. Požadavky účetnictví se s daňovými hledisky rozcházejí, proto lze odpisy dělit na:

- účetní odpisy
- daňové odpisy

Odpisy mají také význam pro finanční hospodaření podniku, protože jsou složkou provozních nákladů, a tím ovlivňují výši vykazovaného výsledku hospodaření a z něho plynoucí základ daně z příjmů a také rentabilitu podnikání. [4], [7]

### 1.1.1 Účetní odpisy

Účetní odpisy zobrazují reálné opotřebením majetku. Výši a způsob výpočtu si stanovuje podnik samostatně na základě svých odpisových plánů. [4]

### **1.1.2 Daňové odpisy**

Daňové odpisy jsou stanoveny pro účely daně z příjmů. Neúčtuje se o nich, ale upravuje se o ně vykazovaný účetní výsledek hospodaření. Stát stanovuje maximální možné částky odpisů, které jsou daňově uznatelným nákladem.

Existují dva způsoby daňových odpisů:

- rovnoměrné
- zrychlené

Zvolený způsob odpisování majetku se musí dodržovat po celou dobu odpisování. [7]

## **1.2 Oprávky**

Oprávky dlouhodobého majetku vyjadřují souhrn odpisů k určitému okamžiku. Jsou zachycovány v rozvaze podniku. Po odečtení oprávek od pořizovací ceny dlouhodobého majetku vznikne zůstatková cena. Porovnáním zůstatkové ceny s pořizovací cenou lze vyjádřit stupeň opotřebení majetku. [7]

## 2 Bankovní úvěr

„Úvěr je možné definovat jako časově omezené, úplatné zapůjčení peněz k volnému nebo smluvně vázanému použití.“ [3] Poskytován je pomocí bank a jiných finančních institucí. V případě financování pomocí úvěru podnik nepotřebuje větší množství volných finančních prostředků. Koupí majetku na úvěr dochází k účetnímu zadlužení podniku, protože úvěr se objeví v rozvaze podniku jako položka cizích zdrojů. To poněkud zhoršuje pozici podniku při hodnocení rizikovosti investory, obchodními partnery, atd. Dále musí podnik vynakládat další náklady spojené s úvěrem, jedná se především o placené úroky z úvěrů, poplatky spojené s vedením úvěrových účtů, poplatky za vyřízení žádosti o úvěr. I když je majetek nakoupen z cizích zdrojů, okamžikem nákupu se stává kupující jeho vlastníkem a má právo jej daňově odpisovat. Za podmínek daných v § 24 odst. 2 písm. zi) ZDP jsou úroky z úvěru daňově uznatelným nákladem. [8]

Banky se řídí zákonem č. 21/1992 Sb., o bankách. Pojmem banka se rozumí právnická osoba, založená jako akciová společnost se sídlem v České republice, která přijímá vklady od veřejnosti, poskytuje úvěry a provádí další činnosti, pokud jsou uvedeny v její licenci. K provozování těchto činností musí banka vlastnit bankovní licenci. O vydávání licencí rozhoduje Česká národní banka po konzultaci s Ministerstvem financí České republiky. [3]

### 2.1 Rozdělení úvěrů

Úvěry lze dělit podle:

- podle doby, na jakou jsou poskytovány:
  - krátkodobé (splatné do jednoho roku)
  - střednědobé (splatné do čtyř až pěti let)
  - dlouhodobé (splatné více než pět let)
- účelu, na který je úvěr určen:
  - provozní úvěry
  - investiční úvěry

- podle způsobu zajištění:
  - zajištěné
  - nezajištěné (tzv. bianco úvěr)
- podle subjektu, který úvěr poskytuje:
  - bankovní
  - obchodní
  - konsorciální
  - vládní
- podle subjektů, které jsou příjemci úvěru:
  - podnikatelské
  - občanské
  - veřejné (státní či komunální) [3], [14]

## 2.2 Žádost o poskytnutí úvěru

Úvěry nejsou zcela likvidní a představují pro banky riziko. Banky proto při poskytování úvěrů jednají opatrně, zohledňují standard hospodářské způsobilosti dlužníka a přesné splácení úvěru. K těmto účelům provádí analýzu úvěrového rizika, využívají rating a úvěrové registry. Při žádosti o úvěr požadují banky od klientů podklady, které pečlivě posuzují a hodnotí.

Banky požadují od podnikatelského subjektu, který žádá o úvěr zpravidla následující podklady:

- podnikatelský plán
- účetní výkazy za několik posledních let
  - rozvahu
  - výsledovku
  - cash flow
- informace o předmětu podnikání
- základní informace o společnosti
- finanční plán na dobu úvěrové angažovanosti

- potvrzení nebo čestné prohlášení, že nemá žádné závazky vůči finančnímu úřadu a České správě sociálního zabezpečení
- prohlášení o vzájemných vztazích k jiným podnikům, především k mateřským nebo dceřiným společnostem
- materiály týkající se zajištění [3]

### **2.2.1 Analýza úvěrového rizika u podnikatelských subjektů**

Analýza úvěrového rizika podnikatelských subjektů musí být podrobná a důkladná. Banka hlavně dbá na to, aby znala finanční a majetkovou strukturu podniku žádajícího o úvěr. Majetková struktura je majetek (aktiva), který vystupuje jako nositel potřeby finančních zdrojů. Finanční struktura jsou závazky (pasiva), které jsou zdrojem pomocí kterého byly získány prostředky na financování potřeb. Banka tedy především posuzuje bonitu klienta, což je ekonomická situace podniku a jeho schopnost splácet úvěr. Čím vyšší má klient bonitu, tím nižší úrokovou sazbu z úvěru od banky získá a naopak. [3]

### **2.2.2 Rating**

Rating poskytuje bance významné informace o klientovi. Je to hodnocení klienta prováděné nezávislými ratingovými agenturami. Udává schopnost klienta hradit své závazky a postihuje veškerá rizika, která jsou hodnotící agentuře známá. Rating je důležitým podkladem pro rozhodování investorů, bank a obchodních partnerů zda spolupracovat s hodnoceným subjektem. [3]

### **2.2.3 Úvěrový registr**

Úvěrový registr je databáze všech typů klientů, tedy fyzických osob občanů, podnikatelů a také právnických osob, kteří jsou spojeni s poskytnutým úvěrem. Účelem je poskytovat obchodním bankám údaje o klientech, které potřebují pro poskytování úvěrů, aby se zamezilo poskytování úvěrů nebonitním klientům.

Úvěrové registry obsahují:

- identifikační údaje klienta
- údaje o bonitě klienta
- úvěrovou historii klienta - informace o tom, jaké úvěry a ve které bance, respektive splátkové firmě klient čerpal nebo dosud čerpá, jak je splácel nebo splácí, zda není nebo nebyl ve skluzu se splácením úvěrů atd. [3]

## 2.3 Úvěrová smlouva

Banky poskytují úvěry na základě úvěrové smlouvy. Smlouva musí mít písemnou formu a obsahovat následující ustanovení:

- identifikaci obou smluvních stran
- charakteristiku a výši úvěru
- výši úroků a poplatků
- způsob čerpání úvěru
- způsob splácení úvěru
- zajištění úvěru
- specifické podmínky pro splácení úvěru
- podpisy smluvních stran
- závěrečnou klauzuli o platnosti a účinnosti úvěrové smlouvy [3]

### 2.3.1 Úroky a poplatky

Úroky jsou odměna věřitele za to, že půjčil dlužníkovi peníze. Za podmínek stanovených v ZDP se stávají pro dlužníka daňově uznatelným nákladem. Výše úroku se stanovuje podle úrokové sazby, která je vyjádřena v procentech nejčastěji za kalendářní rok. Úrokové sazby bank se odvíjí od úrokových sazeb vyhlášených Českou národní bankou a jsou většinou stanovovány individuálně podle bonity klienta, způsobu zajištění, výši úvěru, atd.

Kromě úroků platí dlužník také poplatky spojené s uzavřením a vedením úvěrových účtů, které jsou při splnění podmínek uvedených v ZDP daňově uznatelným nákladem. [3], [8]



### **2.3.2 Čerpání úvěru**

Čerpání úvěru lze provádět dvěma základními způsoby a to jednorázově nebo postupně. [3]

### **2.3.3 Splácení úvěru**

Splácení úvěru se skládá ze splátky půjčené částky, jinak řečeno úmoru, a ze splátky úroku. Splátka úvěru může být jednorázová nebo postupná. Jednorázové splácení se využívá tehdy, když je objekt úvěrování určen k prodeji. U postupného splácení využívají banky několik variant. Jednou z variant je pravidelné splácení, které využívá degresivní, lineární a progresivní systém. Systém degresivních splátek vychází z konstantního úmoru a klesajícího úroku. Systém lineárních splátek je založen na konstantních splátkách, přičemž úmor by rostl úměrně poklesu úroku. Systém progresivních splátek je konstruován na rychlejším růstu úmoru než je pokles úroku, proto splátky celkově rostou. Další z variant postupného splácení je nepravidelné splácení, které umožňuje dlužníku přizpůsobit splátky vlastnímu finančnímu plánu. [3]

### **2.3.4 Ručení**

Ručení je způsob zajištění úvěru ve formě písemného prohlášení ručitele vůči bance, že uspokojí její nároky, pokud dlužník nesplní svůj závazek. Záruku představuje toto prohlášení ručitele neboli záruční listina. V záruční listině se uvádí závazek popř. pohledávka, za kterou se ručí, výše ručení, doba trvání ručení, druh nebo účel ručení, osoby, které vstupují do vzájemných vztahů – věřitel, dlužník a ručitel.

Varianty výše ručení jsou tyto:

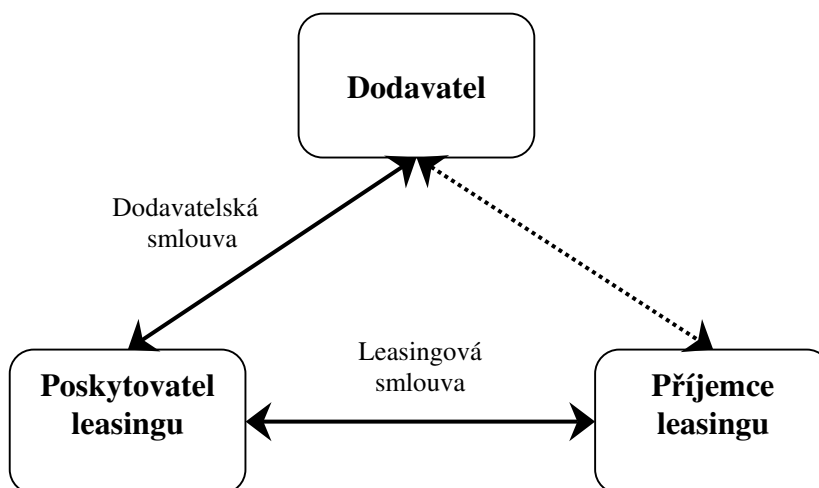
- ručitel uspokojí závazek plně nebo částečně
- záruka se vztahuje na zůstatek nebo na jednotlivé splátky
- uspokojí záruku nebo i příslušenství
- uspokojí pohledávku i případné škody [3]

### 3 Leasing

Leasing je alternativní formou financování majetku společnosti. „Z právního hlediska představuje klasický leasing třístranný právní vztah mezi dodavatelem, pronajímatelem a nájemcem, při které pronajímatel kupuje od dodavatele majetek a poskytuje jej za úplatu do užívání nájemci.“ [7] Pronajímatelem se rozumí poskytovatel leasingu neboli leasingová společnost a nájemcem se rozumí příjemce leasingu. (viz. Obrázek 1)

Po dobu trvání leasingu zůstává předmět leasingu ve vlastnictví poskytovatele leasingu. Při nákupu není potřeba, aby podnik měl velký objem finančních prostředků, protože platby za leasing jsou rozloženy do delšího časového období. Účetně nepředstavuje zvýšení zadluženosti podniku, neboť se neprojevív v rozvaze jako položka zvyšující cizí zdroje. Dále leasing snižuje výši fixního majetku, protože není vykazován jako součást aktiv, a tím např. zvyšuje likviditu. V rámci leasingu jsou nabízeny i některé doprovodné služby jako např. pojištění, ekonomické a daňové poradenství, které mohou vést ke zlevnění pořízení předmětu leasingu a oprostít příjemce leasingu od řady administrativních či technických úkonů. [1], [7]

Obrázek 1 – Tradiční leasingové schéma



Zdroj: Vlastní zpracování podle FARSKÁ, P. Finanční leasing v právní praxi.

### **3.1 Rozdělení leasingu**

Leasing lze rozdělit na dva základní druhy:

- finanční leasing
- operativní leasing [1]

Existují i další druhy leasingu. Uvedla jsem pouze dva nejpoužívanější druhy.

#### **3.1.1 Finanční leasing**

Finanční leasing je závazkový vztah, ve kterém poskytovatel leasingu převádí na příjemce leasingu užívání předmětu na určitou dobu za předem dohodnuté splátky. Dále na příjemce leasingu přechází povinnosti spojené s údržbou, opravami a servisními službami na předmětu leasingu. Poskytovatel leasingu v podstatě poskytuje finanční služby. Předmět leasingu ani leasingové splátky nejsou zachyceny v rozvaze podniku. Zkresluje se tím vypovídací schopnost rozvahy o výši a struktuře majetku a i o výši a struktuře kapitálu. Doba finančního leasingu se obvykle blíží době ekonomické životnosti předmětu. Po skončení doby leasingu má příjemce leasingu právo na koupi předmětu do svého vlastnictví. U finančního leasingu není možno leasingovou smlouvu za normálních podmínek vypovědět. [2], [7]

#### **3.1.2 Operativní leasing**

Operativní leasing lze charakterizovat jako krátkodobé užívání potřebného předmětu. Oproti finančnímu leasingu nese náklady spojené s údržbou, opravami a servisními službami předmětu leasingu leasingová společnost. Poskytovatel leasingu nese všechna rizika, která plynou z vlastnictví předmětu. Svojí podstatou je operativní leasing blízký běžnému nájmu. Doba operativního leasingu je podstatně kratší, než ekonomická životnost předmětu. Po skončení doby leasingu je předmět leasingu vrácen leasingové společnosti, ale za určitých podmínek může být i odkoupen. Používá se především u věcí podléhajících prudkému technologickému rozvoji či módním trendům a není vhodné je mít ve vlastnictví. U operativního leasingu je možno leasingovou smlouvu vypovědět. [1]

## 3.2 Předmět leasingu

Předmětem leasingu mohou být:

- věci nemovité
- věci movité
  - osobní vozidla nová a ojetá
  - užitková vozidla nová a ojetá
  - nákladní vozidla nová a ojetá
  - výrobní zařízení
  - speciální technologie

Předmět leasingu zůstává po celou dobu leasingu ve vlastnictví poskytovatele leasingu. I přes to náleží příjemci leasingu plody a užitky spojené s užíváním předmětu leasingu včetně případného podnájmu tohoto předmětu. Z důvodu toho, že předmět leasingu není ve vlastnictví příjemce leasingu, nemá příjemce leasingu možnost uplatňovat daňové odpisy. To náleží ve většině případů leasingové společnosti. Pokud leasingová společnost zbankrotuje, dojde k vrácení předmětu leasingu leasingové společnosti. Z této situace vyplynou různá jednání o eventuelním narovnání leasingových splátek, náhradě škody příjemci leasingu způsobené odejmutím předmětu apod. [1], [7], [10]

## 3.3 Leasingová smlouva

Doslovný pojem leasingová smlouva v českém právním řádu není. Při uzavírání leasingových smluv se postupuje částečně podle příslušných paragrafů zákonů č. 40/1964 Sb., občanský zákoník, č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů a č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty za využití § 273 Obchodního zákoníku. Specifické části leasingových smluv upravují všeobecné obchodní podmínky zejména vytvořené Českou leasingovou a finanční asociací. Leasingové smlouvy jsou uzavírány v písemné formě a jsou v nich podrobně upravena práva a povinnosti obou smluvních stran. [8]

### **3.3.1 Podklady k uzavření leasingové smlouvy**

K uzavření leasingové smlouvy je potřeba mít určité doklady, které leasingové společnosti požadují.

Leasingové společnosti v případě právnických osob požadují především tyto dokumenty:

- ověřený výpis z obchodního rejstříku
- účetní závěrku minimálně za poslední rok
- priznání k dani z přidané hodnoty (DPH) obvykle za poslední tři zdaňovací období
- výpisy z bankovního účtu
- výkaz cash flow
- doklady o ručitelích a způsobu ručení u leasingových smluv na vysoké částky
- přehled o dalších závazcích společnosti [8]

### **3.3.2 Náležitosti leasingové smlouvy**

Leasingová smlouva by měla obsahovat alespoň tyto náležitosti:

- určení smluvních stran
- předmět leasingu
- datum uzavření smlouvy
- datum účinnosti smlouvy, je-li odlišné od dat uzavření smlouvy (rozumí se tím datum předání předmětu ve stavu obvyklém k užívání)
- dobu trvání leasingového vztahu, popřípadě datum ukončení leasingového vztahu
- platební podmínky – pořizovací cenu, výši leasingových splátek, termíny jejich splatnosti dále případně první mimořádné splátky, zálohy na leasingové splátky, zálohy na kupní cenu
- obecné stanovení podmínek a povinností příjemce leasingu a poskytovatele leasingu – užívání předmětu leasingu příjemcem leasingu, stanovení odpovědnosti za škody způsobené na předmětu, ustanovení o tom, zda může dát příjemce leasingu předmět do podnájmu další osobě, atd.

- ustanovení o pojištění předmětu leasingu
- ustanovení o povinnosti provádět opravy na předmětu leasingu
- ustanovení o skutečnosti, zda je příjemce leasingu oprávněn provádět na předmětu technické zhodnocení a dohodu o tom, kdo toto technické zhodnocení bude hradit a odpisovat
- údaj o případných sankcích vyplývajících z nesplnění podmínek příjemce leasingu či poskytovatele leasingu včetně penále
- údaj o případném ručení či garanci
- ustanovení o případném předčasném ukončení smlouvy a podmínkách, za kterých toto předčasné ukončení lze provést
- ustanovení o přechodu vlastnictví předmětu z poskytovatele leasingu na příjemce leasingu (u finančního leasingu)
- závěrečná ustanovení (např. za jakých podmínek lze smlouvu měnit v době trvání leasingu)
- podpisy obou smluvních stran a případně jejich razítka
- seznam příloh (např. splátkový kalendář) [8]

### **3.4 Cena leasingu**

Cenu leasingu tvoří všechny splátky, které je příjemce leasingu povinen platit poskytovateli leasingu. Cena leasingu zahrnuje pořizovací cenu majetku, ziskovou marži leasingové společnosti a ostatní náklady poskytovatele leasingu spojené s předmětem leasingu, které jsou v rámci leasingových splátek přesouvány na příjemce leasingu. Ostatními náklady jsou především úroky z úvěru, které si leasingová společnost bere na pořízení předmětu leasingu, případné poplatky bance za vedení úvěrových účtů, jiné správní náklady spojené s leasingem atd. [8]

#### **3.4.1 Leasingové splátky**

Leasingové splátky jsou opakující se plnění příjemce leasingu vůči leasingové společnosti, které se platí po předání předmětu leasingu příjemci leasingu. Dá se říci, že prostřednictvím nich dochází k faktickému splácení hodnoty předmětu leasingu v průběhu leasingového vztahu. Při splnění podmínek stanovených v § 24 odst. 2

písm. h) a § 24 odst. 4 – 6 ZDP může podnik zařadit leasingové splátky do svých daňově uznatelných nákladů. [8]

### **3.4.2 Mimořádná splátka**

Mimořádná splátka, neboli první navýšená splátka, je suma, která je určena procentem z pořizovací ceny předmětu leasingu a platí se na počátku leasingu. Výše této splátky závisí na bonitě příjemce leasingu a snižuje základ pro výpočet leasingových splátek. [1]

## **3.5 Pojištění v leasingu**

Dohoda o pojištění předmětu leasingu je součástí leasingové smlouvy. Pojištěním se chrání poskytovatel leasingu proti škodám, které by mu vznikly zcizením či poškozením předmětu leasingu. V případě nepojištění by poskytovatel leasingu přenášel tyto škody na příjemce leasingu. [10]

### **3.5.1 Druhy pojištění**

Pojištění se dělí na tyto základními druhy:

- pojištění majetkových škod
- pojištění odpovědnostních škod
- pojištění finančních ztrát

Nejčastěji je využíváno pojištění majetkových škod, které chrání poskytovatele leasingu před vzniklými škodami, zcizením nebo poškozením předmětu leasingu. Toto pojištění lze považovat za povinné. Pojištění finančních ztrát je doplňkovým programem, které příjemci leasingu zajišťuje úhradu leasingových splátek při jeho neschopnosti splácet. Zejména se jedná o pojištění proti ztrátě zaměstnání či pracovní neschopnosti u fyzických osob, pojištění ušlého zisku nebo pojištění pohledávek u právnických osob. Mezi základní pojištění odpovědnostních škod patří pojištění odpovědnosti z provozu motorového vozidla, tzv. zákonné pojištění. [10]

## **4 Souhrn výhod a nevýhod způsobů financování**

### **4.1 Nákup za vlastní peněžní prostředky**

#### **Výhody**

- podnik se nezadlužuje
- okamžikem nákupu se stává podnik vlastníkem pořízeného majetku s právem tento majetek odpisovat
- peněžní toky podniku nejsou zatíženy dalšími náklady jako u úvěru nebo leasingu [8]

#### **Nevýhody**

- podnik musí mít při koupi majetku k dispozici volné finanční prostředky
- negativní vliv na cash flow, kvůli jednorázovému výdaji
- v okamžiku pořízení nelze považovat výdaj na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku za daňově uznatelný náklad [8]

### **4.2 Bankovní úvěry**

#### **Výhody**

- není potřeba mít větší množství volných finančních prostředků
- okamžikem nákupu se stává majetek majetkem kupujícího s právem tento majetek odpisovat
- úroky z úvěru jsou daňově uznatelným nákladem za podmínek stanovených v ZDP [8]

#### **Nevýhody**

- vynakládání dalších nákladů na koupi majetku mezi něž patří zejména placené úroky z úvěrů, poplatky spojené s vedením úvěrových účtů a poplatky za vyřízení žádosti o úvěr apod.
- zhoršuje bonitu podniku, protože výše úvěru je v rozvaze součástí položky cizích zdrojů a dochází k účetnímu zadlužení podniku [8]



## 4.3 Leasing

### Výhody

- podnik nemusí vynaložit jednorázově velký objem finančních prostředků
- platby jsou rozloženy do delšího časového období
- leasingové splátky jsou daňově uznatelným nákladem za podmínek stanovených v ZDP
- účetně nezvyšuje míru zadluženosti podniku, závazek z leasingové smlouvy se neprojevuje v rozvaze podniku jako položka zvyšující cizí zdroje
- pozitivně ovlivňuje likviditu
- doprovodné služby, které jsou nabízeny společně s leasingem [1], [7], [8]

### Nevýhody

- předmět leasingu zůstává po dobu leasingu ve vlastnictví leasingové společnosti
- nemožnost uplatnit do daňově uznatelných nákladů daňové odpisy předmětu
- podnik, pokud provede úpravy na předmětu musí žádat o souhlas poskytovatele leasingu
- u finančního leasingu je obtížná vypověditelnost leasingové smlouvy ze strany příjemce leasingu
- nebezpečí bankrotu leasingové společnosti před ukončením leasingu spojené s odebráním předmětu leasingu [7], [8]

## 5 Charakteristika společnosti

Společnost si nepřála být jmenována, proto ji budu dále nazývat X, a.s.

### 5.1 Základní údaje

<b>Název:</b>	X, a.s.
<b>Právní forma:</b>	akciová společnost
<b>Základní kapitál:</b>	1 395 303 000,- Kč
<b>Akcie:</b>	1 395 303 ks kmenové akcie na majitele ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč v zaknihované podobě
<b>Předmět podnikání:</b>	vyrábí a dodává - odlitky, ingoty, volně kované výkovky, modely - zařízení válcoven - tvářecí stroje - tvářecí nástroje - hydraulické prvky - rekonstrukce a modernizace strojů - doplňující sortiment

Posláním společnosti je vyrábět a dodávat výrobky a polotovary vysoké užitné hodnoty, v požadované kvalitě a poskytovat odpovídající služby. Dodržovat příslušné bezpečnostní a ekologické předpisy. [18]

### 5.2 Profil společnosti

Podnik má více jak padesátiletou tradici v těžkém průmyslu. Počátkem devadesátých let se stal akciovou společností. V roce 2002 vstoupil do společnosti strategický partner, který je v současné době majoritním vlastníkem.

X, a.s. je významným dodavatelem kusových dodávek zařízení válcoven, tvářecích strojů a výrobků metalurgie do téměř padesáti zemí pěti kontinentů. Mezi největší

zahraniční odběratele patří vyspělé státy Evropy, především Německo, Velká Británie, Dánsko, Itálie a Rakousko, ale také USA a asijské státy.

V současné době má přibližně 2700 zaměstnanců. Disponuje vysoce kvalifikovaným výrobním a technickým personálem, moderní výrobní a vývojovou základnou a kvalitními mezinárodními referencemi ve všech výrobních oborech. Firma je držitelem mezinárodních certifikací v souladu s normami EN ISO 9001:2000, EN ISO 14001:2004 a OHSAS 18001:2007. [18]

### **5.3 Výrobní program**

Výrobní program společnosti X, a.s. se dělí na čtyři hlavní části:

- metalurgie
- tvářecí stroje
- válcovny
- nástroje

Výroba metalurgických komponentů a polotovarů tvoří podstatnou část výrobního programu společnosti. Tvoří přibližně 70% z celkových dodávek společnosti v tuzemsku a téměř 50% z celkových dodávek do zahraničí. Jedná se především o produkci a dodávky vysoce kvalitních výkovků, odlitků, ingotů, slévárenských modelů a řady dalších doprovodných služeb pro letecký, ropný a lodní průmysl, pro energetiku a větrné elektrárny.

Podstatně menší část výrobního programu představují tvářecí stroje, které tvoří 13% z celkových dodávek v tuzemsku a 25% dodávek do zahraničí. Společnost vyrábí nejen unifikované řady jednotlivých typů tvářecích strojů, ale nabízí také návrhy a realizace nestandardních kusových či speciálních strojů. Jedná se především o zařízení pro hromadnou výrobu dílů pro automobilový či spotřební průmysl, a to samozřejmě s příslušnou mechanizací, nástrojovým vybavením a celým doprovodným systémem služeb a servisu.

Obor válcovny tvoří 3% z celkových dodávek v tuzemsku a 5% z celkových dodávek do zahraničí. Sortiment tohoto oboru představují hlavně dodávky technologických linek, kusových dodávek technologických zařízení, rekonstrukcí a modernizací existujících technologických celků.

Nejmenší podíl na výrobním programu má obor nástroje, který tvoří 1% z celkových dodávek v tuzemsku a 4% dodávek do zahraničí. Tento obor zahrnuje vývoj tvářecích technologií a lisovacích nástrojů, konstrukci nástrojů a jejich výrobu dle dokumentace společnosti či zákazníka. Dodávky směřují zvláště do oblasti automobilového průmyslu. [18]

## 5.4 SWOT analýza společnosti

Tabulka 1 – SWOT analýza společnosti X, a.s.

S – silné stránky	W – slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vyjasněná vlastnická struktura</li> <li>▪ dlouholetá tradice výroby</li> <li>▪ stabilizovaná a dlouhodobě zisková výroba</li> <li>▪ dobrá spolupráce se zahraničními partnery</li> <li>▪ ekologicky relativně málo závadná výroba</li> <li>▪ dlouhodobě využívaný moderní vlastní informační systém, průběžně upravovaný a doplňovaný podle nových požadavků a potřeb</li> <li>▪ řízený systém průběžného vzdělávání všech pracovníků</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ delší dodací termíny u výkovků</li> <li>▪ trvalý velký nedostatek kapacit na hrubování výkovků, u některých druhů opracování</li> <li>▪ obtížné zajišťování hrubování v kooperaci u externích dodavatelů</li> <li>▪ nedostatek kapacit ve společnosti i u tuzemských firem externích na dokončovací operace opracování</li> <li>▪ nemožnost rozšíření kapacit kovářny vybudováním nových kovacích agregátů</li> <li>▪ přetrvávající pomalé reakce na poptávky</li> </ul>

O - příležitosti	T - hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ rozvoj a stabilizace východních trhů včetně zvyšování poptávky</li> <li>▪ očekávaná rekonstrukce a modernizace starších tepelných elektráren u nás i v ostatních evropských státech</li> <li>▪ předpokládaná výstavba nových jaderných elektráren v Evropě i ve světě</li> <li>▪ přetrvávající poptávka po výstavbě nových větrných elektráren</li> <li>▪ možnost udržení vysoké technické úrovně tvářecích agregátů a manipulátorů na kovárně</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nynější recese v EU i ve světě</li> <li>▪ podstatné zpomalení hospodářského růstu v ČR a pokles poptávky po výrobcích těžkého průmyslu</li> <li>▪ odliv kvalifikovaných pracovníků, především v technických profesích</li> <li>▪ trvalé zpřísnování ekologických zákonů s dopady do zvyšování výrobních nákladů</li> <li>▪ prakticky neexistence vládní koncepce pro podporu průmyslu</li> <li>▪ razantní nástup výrobců z východních zemí, kterým nelze cenově konkurovat</li> <li>▪ nižší průměrné výdělků v porovnání s celostátním průměrem</li> </ul>

Zdroj: Vlastní zpracování podle informací ze společnosti

## 5.5 Finanční analýza společnosti

Finanční analýza je systematický rozbor získaných dat, především dat uvedených v účetních výkazech. Hodnotí minulost, současnost a předpovídá budoucí finanční podmínky firmy. Je důležitým prvkem podnikového řízení. Její výsledky jsou obvykle výchozími údaji pro finanční plánování a je součástí marketingové SWOT analýzy. Základními nástroji jednoduché finanční analýzy jsou finanční ukazatele, které přinášejí odpovědi na různé otázky ohledně finančního zdraví společnosti.

Správné zpracování finanční analýzy závisí na použitých vstupních informacích, které by měly být kvalitní a komplexní. Je to nutné z důvodu podchycení pokud možno všech dat, které by mohly zkreslit výsledky.

Pro zpracování finanční analýzy jsou potřeba především tyto základní účetní výkazy:

- rozvaha
- výkaz zisku a ztráty
- výkaz cash flow (nebudu v analýze používat, z důvodu omezeného přístupu k interním zdrojům)

Struktura rozvahy a výkazu zisku a ztráty je stanovena Ministerstvem financí a jsou povinnou součástí účetní závěrky. [5]

K zhodnocení jaký zdroj financování majetku je pro společnost nejlepší je potřeba zjistit v jaké finanční situaci se společnost nachází. Určím to pomocí finanční analýzy. Údaje zpracuji z rozvahy, výkazu zisku a ztrát v letech 2002 až 2008. Rozhodla jsem se začít rokem 2002, kdy do společnosti vstoupil nový majoritní vlastník.

Při hodnocení finanční situace společnosti začnu indexem IN, který souhrnně vyjadřuje stav společnosti. Podrobněji rozeberu společnost pomocí analýzy stavových ukazatelů a poměrových ukazatelů. Z analýzy stavových ukazatelů použiji horizontální a vertikální analýzu. U poměrových ukazatelů využiji ukazatele zadluženosti a likvidity, abych zjistila jak je společnost zadlužená a jestli je schopna hradit své závazky.

### **5.5.1 Indexy IN**

Indexy IN sestavily manželé Neumaierovi. Tyto indexy umožňují posoudit finanční výkonnost a důvěryhodnost českého podniku. Výpočet je vyjádřen rovnicí, v níž jsou zařazeny poměrové ukazatele zadluženosti, rentability, likvidity a aktivity. Každý z těchto ukazatelů má přiřazenu váhu podle jednotlivých odvětví. Vytvořeny byly čtyři indexy, pro výpočet jsem zvolila index IN05, který je poslední vytvořený. Tento index spojuje jak pohled věřitelský, tak vlastnický.

Hranice pro klasifikaci podniků jsou:

$IN > 1,6$	můžeme předvídat uspokojivou finanční situaci
$0,9 < IN \leq 1,6$	tzv. „šedá zóna“ nevyhraněných výsledků
$IN \leq 0,9$	firma je ohrožena vážnými finančními problémy

Vzorec pro výpočet indexu IN05:

$$IN05 = 0,13 \cdot A + 0,04 \cdot B + 3,97 \cdot C + 0,21 \cdot D + 0,09 \cdot E$$

*Kde*

*A = celková aktiva/cizí zdroje*

*B = EBIT/nákladové úroky*

*C = EBIT/celková aktiva*

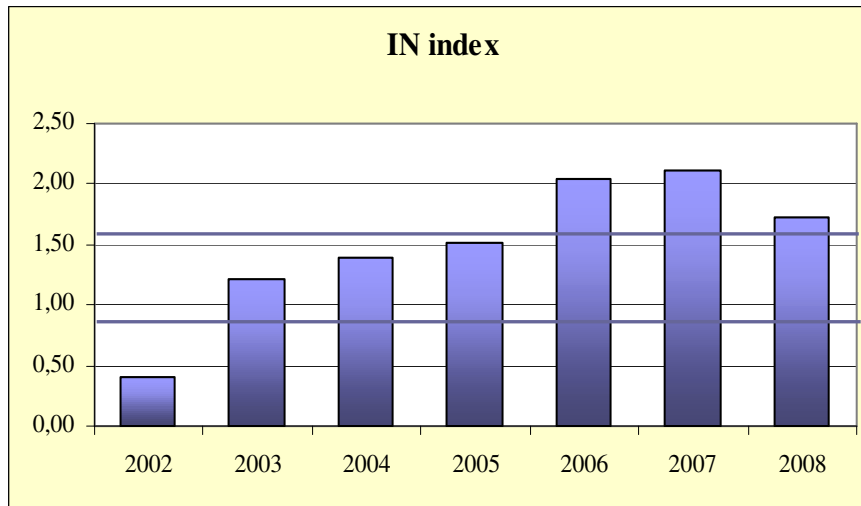
*D = celkové výnosy/celková aktiva*

*E = oběžná aktiva/krátkodobé závazky a úvěry [6]*

**Tabulka 2 – Výpočet indexu IN v letech 2002 až 2008**

IN index	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
A	2,33	2,54	2,54	2,49	2,58	2,28	2,27
B	-2,04	5,52	7,92	11,25	21,00	25,84	15,14
C	-0,04	0,06	0,07	0,08	0,10	0,10	0,09
D	1,17	1,10	1,26	1,13	1,16	1,03	1,37
E	1,17	2,12	2,22	2,04	2,55	1,94	1,90
<b>CELKEM</b>	<b>0,41</b>	<b>1,21</b>	<b>1,39</b>	<b>1,51</b>	<b>2,05</b>	<b>2,12</b>	<b>1,72</b>

Zdroj: Účetní výkazy společnosti X, a.s. z let 2002 až 2008



**Graf 1 – IN index v letech 2002 - 2008**

(Zdroj: Účetní výkazy společnosti X, a.s. z let 2002 až 2008)

Z grafu 1 je patrné, že se společnost nachází v dobré finanční situaci, až na rok 2002. V tomto roce vstoupil do společnosti nový majoritní vlastník, který společnosti pomohl se vzpamatovat z vážných finančních problémů. V roce 2003 se již společnost nachází

v tzv. „šedé zóně“, kdy firma má určité problémy, ale bankrot jí bezprostředně nehrozí. Od roku 2006 se X, a.s. stává silnou společností a bankrot jí nehrozí, protože se dostala do hodnot vyšších než je „šedá zóna“.

### **5.5.2 Analýza stavových ukazatelů**

Analýza stavových ukazatelů zahrnuje především horizontální a vertikální analýzu, které jsou výchozím bodem finanční analýzy. [5]

#### **Horizontální analýza**

Horizontální analýza někdy označovaná jako analýza trendů se zabývá změnami v čase. Sleduje relativní změny jednotlivých položek v čase popř. jejich změny absolutní.

Vzorce pro výpočet relativní a absolutní změny:

$$\% \text{ změna} = \frac{\text{běžné období} - \text{předchozí období}}{\text{předchozí období}} \cdot 100$$

*Absolutní změna = hodnota v běžném období – hodnota v předchozím období [5]*

#### ▪ **Horizontální analýza rozvahy**

V tabulce na následující straně je uvedena rozvaha společnosti a její relativní a absolutní změny v letech 2002 až 2008. Na základě těchto dat zjistím intenzitu změn jednotlivých položek rozvahy.



Tabulka 3 - Absolutní a relativní změny aktiv a pasiv v letech 2002 - 2008

AKTIVA												
	2003-2002		2004-2003		2005-2004		2006-2005		2007-2006		2008-2007	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
<b>CEL.</b>	<b>-17 935</b>	<b>-0,68</b>	<b>156 263</b>	<b>5,99</b>	<b>170 767</b>	<b>6,18</b>	<b>316 803</b>	<b>10,80</b>	<b>670 467</b>	<b>20,62</b>	<b>209 887</b>	<b>5,35</b>
<b>B.</b>	20 894	1,60	81 983	6,20	-44 048	-3,14	44 368	3,26	32 523	2,31	297 705	20,71
B.I.	510	6,67	3 270	40,10	-321	-2,81	11 081	99,80	1 548	6,98	-6 871	-28,95
B.II.	18 211	1,41	-7 472	-0,57	12 267	0,94	11 789	0,90	20 370	1,54	166 927	12,43
B.III.	2 173	34,81	86 185	1024,06	-55 994	-59,19	21 498	55,68	10 605	17,64	137 649	194,67
<b>C.</b>	<b>-32 925</b>	<b>-2,53</b>	<b>80 645</b>	<b>6,35</b>	<b>216 473</b>	<b>16,03</b>	<b>274 183</b>	<b>17,50</b>	<b>636 371</b>	<b>34,57</b>	<b>- 86 418</b>	<b>-3,49</b>
C.I.	-137 272	-20,68	134 012	25,45	98 248	14,88	130 248	17,17	591 249	66,51	-140 006	-9,46
C.II.	-521	-4,44	-512	-4,57	52 462	490,48	45 412	71,90	-50 304	-46,33	-50 666	-86,96
C.III.	79 107	14,70	-19 601	-3,18	19 176	3,21	47 885	7,76	180 163	27,11	107 141	12,68
C.IV.	25 491	28,54	-33 254	-28,97	46 587	57,13	50 638	39,52	-84 737	-47,40	-2 887	-3,07
<b>D.I.</b>	<b>-5 934</b>	<b>-28,80</b>	<b>-6 335</b>	<b>-43,19</b>	<b>-1 658</b>	<b>-19,90</b>	<b>-1 748</b>	<b>-26,19</b>	<b>1 573</b>	<b>31,93</b>	<b>-1 400</b>	<b>-21,54</b>
PASIVA												
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
<b>CEL.</b>	<b>-17 935</b>	<b>-0,68</b>	<b>156 263</b>	<b>5,99</b>	<b>170 767</b>	<b>6,18</b>	<b>316 803</b>	<b>10,80</b>	<b>670 467</b>	<b>20,62</b>	<b>209 887</b>	<b>5,35</b>
<b>A.</b>	81 711	5,46	96 308	6,10	80 810	4,82	235 948	13,43	210 220	10,55	111 443	5,06
A.I.	0	0,00	-39	0,00	39	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
A.II.	-1 876	-4,10	1 359	2,85	-10 810	-23,35	93 240	163,27	27 621	76,45	-231 221	-362,69
A.III.	-1 757	-0,97	-30 933	-17,28	4 431	2,99	7 234	4,74	11 370	7,12	14 848	8,68
A.IV.	-105 123	-150,06	114 543	326,61	40 623	51,12	60 787	50,62	93 749	51,83	221 757	80,75
A.V.	190 467	185,60	11 378	12,95	46 527	46,89	74 687	51,24	77 480	35,15	106 059	35,60
<b>B.</b>	<b>-99 646</b>	<b>-8,84</b>	<b>59 955</b>	<b>5,83</b>	<b>89 957</b>	<b>8,27</b>	<b>80 855</b>	<b>6,87</b>	<b>460 167</b>	<b>36,57</b>	<b>98 444</b>	<b>5,73</b>
B.I.	- 363	-8,15	37 202	909,58	-28 484	-68,98	71 119	555,27	-3 298	-3,93	129 704	160,87
B.II.	183 041	1560,58	-20 670	-10,61	-14 253	-8,19	-57 041	-35,68	6 082	5,92	87 444	80,31
B.III.	-58 590	-12,90	26 552	6,71	214 830	50,88	-15 403	-2,42	482 383	77,59	-113 704	-10,30
B.IV.	-223 734	-34,06	16 871	3,90	-82 136	-18,25	82 180	22,34	-25 000	-5,56	-5 000	-1,18
<b>C.I.</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>80</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

Zdroj: Účetní výkazy společnosti X, a.s. z let 2002 až 2008

Z horizontální analýzy vyplývá, že celková aktiva mají rostoucí trend. V roce 2007 vzrostly oproti předchozímu roku dokonce o 20%. V roce 2008 se růst aktiv zpomalil, meziroční nárůst byl jen 5%. Na toto zpomalení mělo vliv především snížení oběžných aktiv a časového rozlišení. K poklesu oběžných aktiv došlo především z důvodu snížení dlouhodobých pohledávek, které se meziročně snížily o 50 666 tis. Kč tzn. o 87% a snížením zásob o 140 006 tis. Kč, tj. pokles o necelých 10%. U dlouhodobého majetku došlo k největšímu nárůstu za celé sledované období a to skoro o 21%, přičemž nejvíce je tato skutečnost patrná v položkách dlouhodobý finanční majetek a dlouhodobý hmotný majetek. Dlouhodobý finanční majetek se zvýšil v roce 2008 oproti roku 2007 o 137 649 tis. Kč, tedy o 195% a dlouhodobý hmotný majetek měl nárůst o 166 927 tis. Kč, tj. nárůst o 12%. Největší výkyv měl v roce 2004 dlouhodobý finanční majetek u nějž došlo k meziročnímu nárůstu o více jak 1000%. Další velký nárůst oproti předchozímu roku byl u dlouhodobých pohledávek v roce 2005 a to téměř o 500%. K největšímu absolutnímu nárůstu došlo v roce 2007 a bylo to u zásob o 591 249 tis. Kč.

Stejný rostoucí trend jako aktiva mají i pasiva, to je způsobeno tím, že se sobě rovnají. V roce 2008 byl meziroční nárůst vlastního kapitálu 111 443 tis. Kč, což bylo více než u cizího kapitálu, který se zvýšil o 98 444 tis. Kč. Avšak procentuálně na tom byly lépe cizí zdroje s 5,73% oproti vlastnímu kapitálu u kterého byl nárůst 5,06%. U kapitálových fondů, položky vlastního kapitálu, došlo k velkému poklesu o 231 221 tis. Kč, což je oproti roku 2007 pokles přibližně o 360%. Další položky vlastního kapitálu zaznamenaly nárůst, největší byl u výsledku hospodaření minulých let, který zaznamenal nárůst o 221 757 tis. Kč, tedy skoro o 81%. Z cizích zdrojů se meziročně zvýšily rezervy o 160%, absolutně o 139 704 tis. Kč. Závazky v roce 2008 zaznamenaly, jak nárůst tak pokles. Dlouhodobé závazky se zvýšily o 87 444 tis. Kč, což je o 80%, zato u krátkodobých závazků došlo k poklesu o 113 704 tis. Kč, tedy o 10%. K největšímu meziročnímu výkyvu došlo u dlouhodobých závazků v roce 2003, které se zvýšily o více než 1500%. Další velké zvýšení bylo v roce 2004 u rezerv o 900% a u výsledku hospodaření minulých let o 320%. K dalšímu velkému nárůstu u rezerv došlo v roce 2006 o 555% a v tomtéž roce i u kapitálových fondů o 160%. Výsledek hospodaření zaznamenal velký pokles a to v roce 2003 o 150%. Největší

absolutní zvýšení bylo v roce 2007 u krátkodobých závazků, které oproti roku 2006 vzrostly o 482 383 tis. Kč.

▪ **Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty**

V níže uvedené tabulce 4 je uveden výkaz zisku a ztráty společnosti a jeho relativní a absolutní změny v letech 2002 až 2008. Z uvedených dat zjistíme, jak jednotlivé položky výkazu zisku a ztráty ovlivnily výsledek hospodaření.

Z horizontální analýzy výkazu zisku a ztráty vyplývá, že výsledek hospodaření za účetní období byl ve všech sledovaných letech kladný. V roce 2003 došlo ke skokovému nárůstu provozního výsledku hospodaření a to mělo vliv na skokový nárůst výsledku hospodaření za běžnou činnost, před zdaněním a za účetní období. V té době vstoupil do společnosti nový majoritní vlastník, který vyvedl společnost ze ztráty. Důležitý je rostoucí trend provozního výsledku hospodaření, který je hlavní výdělečnou činností společnosti. V roce 2008 nastal u tohoto výsledku hospodaření malý pokles. I přes tento pokles dosáhla společnost v roce 2008 nejlepší výsledek hospodaření za sledované období a to zisk 403 974 tis. Kč. Tento výsledek byl zapříčiněn extrémně velkým nárůstem finančního výsledku hospodaření, jehož meziroční růst byl 143 794 tis. Kč, tedy přibližně o 1900%. Největší výkyv zaznamenala položka mimořádné výnosy v roce 2006, jejichž meziroční nárůst byl o 2 677 500%, to bylo způsobeno tím, že v roce 2005 měla společnost 1 tis. Kč mimořádných výnosů a v roce 2006 jich byl 26 775 tis. Kč. V tom samém roce se také extrémně zvýšily položky mimořádné náklady o 2600%, prodané cenné papíry a podíly o 7700%, změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období o 1700% a tržby z prodeje cenných papírů a podílů také o skoro 1700%. U změny stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období došlo také v roce 2008 k velkému nárůstu a to 2300%. V roce 2008 se zvýšil význam prodeje zboží pro společnost, jelikož se tržby a náklady na prodané zboží zvýšilo oproti předchozímu roku téměř o 1 000 000 tis. Kč, tedy přibližně o 1000%. Náklady vynaložené na prodané zboží byly vyšší než tržby, to vyvolalo ztrátovou obchodní marži. Přidaná hodnota je ve všech sledovaných letech kladná, což je způsobeno vyššími výkony nad výkonovou spotřebou. Přidaná hodnota má od roku 2004 rostoucí trend.

Tabulka 4 – Absolutní a relativní změny nákladů a výnosů v letech 2002 - 2008

	2003- 2002		2004-2003		2005-2004		2006-2005		2007-2006		2008-2007	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%
I.	111 078	64,77	-670	-0,24	-87 827	-31,16	-45 475	-23,43	-52 748	-35,50	968 899	1010,89
A.	121 469	83,27	-15 550	-5,82	-72 717	-28,88	-46 665	-26,06	-45 983	-34,73	992 999	1149,03
+ Obchod. marže	-10 391	-40,56	14 880	97,70	-15 110	-50,18	1 190	7,93	-6 765	-41,79	-24 100	-255,70
II.	-420	-0,02	604 653	24,85	-178 998	-5,89	346 126	12,11	521 611	16,27	407 118	10,92
B.	11 505	0,76	476 920	31,22	-264 653	-13,20	142 160	8,17	327 028	17,38	180 771	8,18
+ Přid. hodnota	- 22 316	-2,36	142 613	15,48	70 545	6,63	205 156	18,08	187 818	14,02	202 247	13,24
C.	10 739	1,57	40 798	5,86	52 754	7,16	77 210	9,78	108 295	12,49	68 549	7,03
D.	1 764	43,37	-1 176	-20,17	625	13,43	-1 289	-24,41	393	9,85	292	6,66
E.	-3 771	-2,77	9 815	7,42	12 987	9,14	3 260	2,10	12 044	7,61	8 631	5,07
III.	-50 426	-80,30	3 903	31,55	-2 799	-17,20	20 289	150,57	-15 084	-44,67	-4 826	-25,84
F.	-48 756	-89,00	4 642	77,05	-4 032	-37,80	17 853	269,07	-19 010	-77,63	-100	-1,83
G.	-133 055	-117,59	34 033	170,97	-17 539	-124,15	57 584	1687,69	-61 187	-112,95	163 868	2335,97
IV.	-206 143	-66,72	14 427	14,03	83 263	71,00	105 176	52,45	-206 229	-67,46	60 154	60,47
H.	-344 807	-81,39	26 381	33,45	66 939	63,60	83 999	48,78	-153 162	-59,79	42 676	41,42
I.	2 003	20,47	7 780	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
* Provozní VH	236 998	257,85	38 670	26,65	39 275	21,37	92 004	41,25	79 132	25,12	-26 341	-6,68
VI.	-50	-100,00	0	0,00	60	0,00	992	1653,33	-552	-52,47	-500	-100,00
J.	-20	-100,00	0	0,00	39	0,00	3 013	7725,64	-2 552	-83,62	-500	-100,00
VII.	0	0,00	646	0,00	203	31,42	608	71,61	213	14,62	1 564	93,65
VIII.	-60	-100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
M.	-4 451	-100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
X.	-4 945	-85,30	3 302	387,56	-90	-2,17	-217	-5,34	1 886	49,03	-1 724	-30,07
N.	-18 792	-41,71	-3 051	-11,62	-3 391	-14,61	-4 821	-24,32	255	1,70	9 038	59,24
XI.	-49 218	-71,39	7 767	39,37	5 982	21,76	6 230	18,61	46 986	118,33	197 759	228,11
O.	-33 652	-50,28	5 988	17,99	-2 618	-6,67	5 908	16,12	43 759	102,83	44 767	51,86
* Finanční VH	-6 260	-19,14	8 778	22,53	12 125	40,17	3 513	19,45	7 071	48,61	143 794	1923,41
Q.	19 415	301,94	41 145	316,87	4 133	7,64	21 779	37,38	8 214	10,26	11 685	13,24
** VH za BČ	211 323	178,81	6 303	6,77	47 267	47,53	73 738	50,26	77 989	35,38	105 768	35,44
XIII.	-25 043	-87,08	-3 715	-100,00	1	0,00	26 775	2677500,00	-26 734	-99,84	260	619,05
R.	-4 187	-31,73	-8 790	-97,56	741	336,82	25 826	2687,41	-26 225	-97,90	-31	-5,52
* Mim. VH	- 20 856	-134,03	5 075	95,85	-740	-336,36	949	98,85	-509	-4627,27	291	55,96
*** VH za ÚO	190 467	185,60	11 378	12,95	46 527	46,89	74 687	51,24	77 480	35,15	106 059	35,60
**** VH před z.	209 882	192,46	52 523	52,09	50 660	33,04	96 466	47,28	85 694	28,52	117 744	30,49

Zdroj: Účetní výkazy společnosti X, a.s. z let 2002 až 2008

## Vertikální analýza

Vertikální analýza se zabývá vnitřní strukturou absolutních ukazatelů. Při této analýze jde o souměření jednotlivých položek základních účetních výkazů k jejich celkové sumě. U vertikální analýzy rozvahy se postupuje tak, že jednotlivé položky rozvahy vztahujeme k celkové bilanční sumě. U výkazu zisku a ztráty a cash flow se většinou vertikální analýza nezpracovává, neboť má zpravidla význam jako zpřesňování u interní analýzy. [5]

Tabulka 5 – Struktura aktiv a pasiv v letech 2002 - 2008

AKTIVA							
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
CEL.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>B.</b>	49,59	50,74	50,83	46,37	43,22	36,66	42,00
B.I.	0,29	0,31	0,41	0,38	0,68	0,61	0,41
B.II.	49,06	50,10	47,00	44,68	40,69	34,25	36,55
B.III.	0,24	0,32	3,42	1,32	1,85	1,80	5,04
<b>C.</b>	49,62	48,70	48,86	53,40	56,63	63,17	57,87
C.I.	25,29	20,19	23,90	25,86	27,35	37,75	32,44
C.II.	0,45	0,43	0,39	2,15	3,34	1,49	0,18
C.III.	20,50	23,67	21,62	21,02	20,44	21,54	23,04
C.IV.	3,40	4,40	2,95	4,37	5,50	2,40	2,21
<b>D.I.</b>	0,78	0,56	0,30	0,23	0,15	0,17	0,12
PASIVA							
CEL.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>A.</b>	57,05	60,58	60,64	59,87	61,29	56,17	56,02
A.I.	53,16	53,52	50,49	47,56	42,92	35,58	33,77
A.II.	-1,74	-1,83	-1,68	-1,95	1,11	1,63	-4,05
A.III.	6,88	6,86	5,36	5,20	4,91	4,36	4,50
A.IV.	2,67	-1,35	2,88	4,09	5,56	7,00	12,02
A.V.	-3,91	3,37	3,59	4,97	6,78	7,60	9,78
<b>B.</b>	42,95	39,42	39,36	40,13	38,71	43,83	43,98
B.I.	0,17	0,16	1,49	0,44	2,58	2,06	5,09
B.II.	0,45	7,47	6,30	5,45	3,16	2,78	4,75
B.III.	17,31	15,18	15,28	21,71	19,12	28,16	23,97
B.IV.	25,02	16,61	16,28	12,54	13,84	10,84	10,17
<b>C.I.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Účetní výkazy společnosti X, a.s. z let 2002 až 2008

Z tabulky 5 je patrné, že v prvních třech letech je podíl oběžných a stálých aktiv na majetkové struktuře společnosti téměř vyrovnaný. Od roku 2005 se začíná pomalu zvyšovat podíl oběžných aktiv až do roku 2007, kdy činily oběžná aktiva 63% z celkových aktiv. V roce 2008 sice pokles podíl oběžných aktiv na 58%, ale stále je vyšší než podíl stálých aktiv. Největší položkou oběžných aktiv jsou zásoby, které v roce 2007 dokonce převýšily podíl dlouhodobého hmotného majetku na celkových aktivech. Největší položkou stálých aktiv je dlouhodobý hmotný majetek, který je také největší položkou celkových aktiv, až na zmiňovaný rok 2007. Podíl časového rozlišení na celkových aktivech je zanedbatelný, protože v jednotlivých letech nedosahuje ani 1%.

Struktura pasiv se skládá přibližně z 60% vlastního kapitálu a z 40% cizích zdrojů. Kapitálová struktura s převládajícím vlastním kapitálem je pro výrobní podniky, což X, a.s. je, typická. Největší položkou vlastního kapitálu i celkových pasiv je základní kapitál, u kterého se podíl na celkových pasivech snižuje vlivem zvyšujících se ostatních pasiv. Podíl základního kapitálu na celkových pasivech byl v roce 2008 34%. Největší položkou cizích zdrojů jsou krátkodobé závazky s podílem 24% na celkových pasivech. Časové rozlišení se podíly na celkových pasivech téměř nulově, v roce 2007 a 2008 byly pouze 80 tis. Kč.

### **5.5.3 Analýza poměrovými ukazateli**

Analýza poměrových ukazatelů je nejčastěji používaným rozborovým postupem k účetním výkazům z hlediska využitelnosti. Tato analýza vychází výhradně z údajů ze základních účetních výkazů a umožňuje získat rychlý a nenákladný obraz o základních finančních charakteristikách podniku. [6]

#### **Ukazatele zadluženosti**

Zadluženost znamená, že firma využívá k financování svých aktiv cizí zdroje. Ukazatele zadluženosti měří rozsah, v jakém podnik používá dluhy k financování.

- **Celková zadluženost**

Celková zadluženost je také nazývána jako ukazatel věřitelského rizika nebo debt ratio. Čím vyšší je jeho hodnota, tím vyšší je riziko věřitelů.

Vzorec pro výpočet celkové zadluženosti:

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{celková aktiva}} \cdot 100$$

- **Kvóta vlastního kapitálu**

Kvóta vlastního kapitálu nazývaná také jako vybavenost finanční nezávislosti nebo equity ratio doplňuje ukazatel celkové zadluženosti. Součet obou těchto ukazatelů by měl být 100%. Kvóta vlastního kapitálu vyjadřuje strukturu financování z vlastních zdrojů.

Vzorec pro výpočet kvóty vlastního kapitálu:

$$\text{Kvóta vlastního kapitálu} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}} \cdot 100$$

- **Úrokové krytí**

Úrokové krytí udává kolikrát převyšuje zisk nákladové úroky. Tento ukazatel vyjadřuje kolik zbude na akcionáře po zaplacení úroků. Čím je jeho hodnota vyšší, tím má podnik větší schopnost splácet své úvěry. Za postačující se považuje, když zisk převyšuje úroky 3x až 6x.

Vzorec pro výpočet úrokového krytí:

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}}$$

[6]

**Tabulka 6 – Výpočet ukazatelů zadluženosti v letech 2002 až 2008**

Ukazatel	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Celková zadluženost	42,95%	39,42%	39,36%	40,13%	38,71%	43,83%	43,98%
Kvóta vlastního kapitálu	57,05%	60,58%	60,64%	59,87%	61,29%	56,17%	56,02%
Úrokové krytí	-2,04	5,52	7,92	11,25	21,00	25,84	15,14

Zdroj: Účetní výkazy společnosti X, a.s. z let 2002 až 2008

Z tabulky 6 je patrné, že se kapitálová struktura společnosti v čase příliš neměnila. Společnost využívá k financování více vlastního kapitálu než cizích zdrojů. Celková zadluženost se ve všech sledovaných letech pohybovala okolo 40%, což je pro výrobní podnik jako je X, a.s. obvyklé. Kvóta vlastního kapitálu se pohybuje ve sledovaném období okolo 60% a je vyšší než udává oborový průměr<sup>1</sup>. V roce 2004 a 2006 měla společnost kvótu vlastního kapitálu větší než průměrně ziskové podniky v odvětví<sup>2</sup>. V roce 2005 měla společnost hodnoty téměř totožné. Úrokové krytí má společnost především v posledních čtyřech letech velmi dobré.

### **Ukazatele likvidity**

Likvidita je souhrn všech potenciálně likvidních prostředků podniku na úhradu splatných závazků. Ukazatele likvidity vyjadřují jestli je podnik schopen hradit své závazky. [6]

#### ▪ **Běžná likvidita**

Běžná likvidita, někdy také označována jako likvidita 3. stupně nebo current ratio, vyjadřuje kolikrát oběžná aktiva pokrývají krátkodobé závazky. Je měřítkem budoucí solventnosti podniku a to v podstatě znamená, jak by byl podnik schopen uhradit své závazky, kdyby proměnil veškerá svá oběžná aktiva v daném okamžiku na hotovost. Zachování platební schopnosti bude pravděpodobnější, čím vyšší budou hodnoty tohoto ukazatele. Hodnoty běžné likvidity by se měly pohybovat v rozmezí 1,5 – 2,5.

Vzorec pro výpočet běžné likvidity:

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé dluhy}}$$

[5]

---

<sup>1</sup> Průměry v oboru výroba zařízení a strojů u kvóty vlastního kapitálu byly v roce 2002 - 40,26%, 2003 - 41,39%, 2004 - 43,16%, 2005 - 43,14%, 2006 - 43,21%, 2007 - 43,18%.

<sup>2</sup> Průměry ziskových podniků v odvětví výroba zařízení a strojů byly v roce 2004 - 53%, 2005 - 58,80%, 2006 - 57,45%, 2007 - 58,93%.

Zdroj: <http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category238>



- **Pohotová likvidita**

Pohotová likvidita někdy také nazývána jako likvidita 2. stupně nebo quick ratio. U této likvidity byla z oběžných aktiv vyloučena nejméně likvidní položka a to zásoby. V čitateli byly ponechány krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek. Pro zachování likvidity podniku by neměla hodnota pohotové likvidity klesnout pod 1. [6]

Vzorec pro výpočet pohotové likvidity:

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé dluhy}}$$

[5]

- **Okamžitá likvidita**

Okamžitá likvidita též likvidita 1. stupně nebo cash ratio vyjadřuje schopnost podniku hradit právě splatné závazky. Vstupují do ní nejlikvidnější položky rozvahy, a to peníze v pokladně, na bankovních účtech a volně obchodovatelné cenné papíry. Doporučené hodnoty okamžité likvidity se pohybují v intervalu 0,2 – 0,5.

Vzorec pro výpočet okamžité likvidity:

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{pohotové platební prostředky}}{\text{dluhy s okamžitou splatností}}$$

[5]

**Tabulka 7 – Výpočet ukazatelů likvidity v letech 2002 až 2008**

Ukazatel	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Běžná likvidita	1,17	<b>2,12</b>	<b>2,22</b>	<b>2,04</b>	2,55	<b>1,94</b>	<b>1,90</b>
Pohotová likvidita	0,56	<b>1,22</b>	<b>1,11</b>	0,97	<b>1,17</b>	0,73	0,83
Okamžitá likvidita	0,08	0,19	0,13	0,17	<b>0,25</b>	0,07	0,07

Zdroj: Účetní výkazy společnosti X, a.s. z let 2002 až 2008

Běžná likvidita se pohybuje až na roky 2002 a 2006 v doporučených hodnotách. V roce 2002 byla hodnota nižší než 1,5, což znamená, že společnost neměla dostatek finančních prostředků. V roce 2006 byla hodnota vyšší než 2,5 a to vypovídá o tom, že společnost drží zbytečně moc finančních prostředků v oběžných aktivech. V roce 2008 byla běžná likvidita 1,9, tzn. pokud by podnik prodal veškerá svá oběžná aktiva, pak by

uhradil své závazky 1,9krát. Běžná likvidita je vyšší, až na rok 2002, než udávají hodnoty oborového průměru<sup>3</sup>. Až na rok 2005 se hodnoty běžné likvidity společnosti X, a.s. pohybují nad průměrnými hodnotami ziskových podniků v odvětví<sup>4</sup>.

Pohotová likvidita překročila hodnotu 1 v letech 2003, 2004 a 2006. V ostatních letech byly hodnoty nižší, což ukazuje na nadměrnou váhu zásob. Až na roky 2002 a 2007 se pohybují hodnoty pohotové likvidity u společnosti výše než hodnoty v oboru<sup>5</sup>. V letech 2004 a 2006 byly hodnoty pohotové likvidity vyšší, než průměr ziskových podniků v odvětví<sup>6</sup>.

Okamžitá likvidita se dostala do intervalu doporučených hodnot pouze v roce 2006. Společnost X, a.s. tedy není příliš schopná hradit právě splatné závazky. Hodnoty okamžité likvidity společnosti byly ve všech sledovaných letech nižší než, hodnoty v oboru<sup>7</sup> a průměrné hodnoty ziskových podniků v odvětví<sup>8</sup>.

---

<sup>3</sup> Průměry v oboru výroba zařízení a strojů u běžné likvidity byly v roce 2002 – 1,47; 2003 - 1,43; 2004 – 1,61; 2005 – 1,62; 2006 – 1,71; 2007 – 1,32.

<sup>4</sup> Průměry ziskových podniků v odvětví výroba zařízení a strojů u běžné likvidity byly v roce 2004 – 1,57; 2005 – 2,14; 2006 – 2,16; 2007 – 1,57.

<sup>5</sup> Průměry v oboru výroba zařízení a strojů u pohotové likvidity byly v roce 2002 – 0,86; 2003 – 0,88; 2004 – 0,96; 2005 – 0,95; 2006 – 1,04; 2007 – 0,81.

<sup>6</sup> Průměry ziskových podniků v odvětví výroba zařízení a strojů u pohotové likvidity byly v roce 2004 – 0,95; 2005 – 1,25; 2006 – 1,12; 2007 – 0,94.

<sup>7</sup> Průměry v oboru výroba zařízení a strojů u okamžité likvidity byly v roce 2002 – 0,20; 2003 – 0,21; 2004 – 0,22; 2005 – 0,23; 2006 – 0,26; 2007 – 0,18.

<sup>8</sup> Průměry ziskových podniků v odvětví výroba zařízení a strojů u okamžité likvidity byly v roce 2004 – 0,23; 2005 – 0,27; 2006 – 0,28; 2007 – 0,21.

Zdroj: <http://www.mpo.cz/cz/ministr-a-ministerstvo/analyticke-materialy/#category238>

## 6 Specifikace automobilu

Společnost nspecifikovala o který automobil se má jednat. Vybrala jsem Škodu Octavii, která se řadí mezi neúspěšnější modely značky Škoda. Dále jsem zvolila výbavu Ambiente pro její funkčnost, komfort a elegantní vzhled. Pro potřeby podniku je vhodný motor 1.9 TDI PD 77 kW s 5-ti stupňovou mechanickou převodovkou. Barva automobilu je modrá Storm metalíza a interiér má Variety Grey.

Obrázek 2 – Automobil Škoda Octavia – barva a interiér



Zdroj: [http://cc.skoda-auto.com/cze/cc\\_1\\_model.aspx?modelCode=1Z3& SessIdentifier=SI0](http://cc.skoda-auto.com/cze/cc_1_model.aspx?modelCode=1Z3& SessIdentifier=SI0)

### 6.1.1 Základní výbava

#### Design

- boční ukazatele směru integrované do vnějších zpětných zrcátek, dekorační lišty Ambiente, hlavice řadicí páky PUR, interiér VARIETY, kola ocelová 6J x 15" s velkoplošnými kryty kol Gaspra, nárazníky lakované v barvě vozu, ochranné boční lišty dveří, lakované v barvě vozu, označení motorizace na zadním víku, plastový ozdobný kryt motoru, přístrojová deska Onyx/šedá, vnější zpětná zrcátka a vnější kliky lakované v barvě vozu, volant čtyřramenný, nastavitelný ve dvou osách

#### Bezpečnost

- 3 hlavové opěrky vzadu, výškově stavitelné, 3 tříbodové bezpečnostní pásy vzadu, airbagy řidiče, spolujezdce, boční vpředu a hlavové, bezpečnostní světla na výplních předních dveří, DAY LIGHT, deaktivace airbagu spolujezdce, ESP včetně ABS + EBV + MSR + ASR + EDS + HBA + DSR + ESBS, halogenové světlomety s DE-modulem a směrovým ukazatelem, immobilizér, štítek s VIN kódem a čárovým kódem, ISOFIX na vnějších zadních sedadlech, přední

mlhové světlomety, přední opěrky hlavy WOKS, přerušování přívodu paliva při nárazu, signalizace nezapnutého bezpečnostního pásu řidiče, tříbodové výškově nastavitelné přední bezpečnostní pásy s přitahovači, zapnutí výstražných světel při panickém brzdění

### **Funkčnost**

- 1 sklopný háček na uchycení zavazadel v zavazadlovém prostoru, 2 čtecí lampičky vpředu (pro řidiče a spolujezdce) a čtecí světla vzadu, držák na parkovací lístky, 4 sklopná stropní madla, zadní s věšáčky, elektrické přídavné topení pro dieselové motory, dvoutónová houkačka, make-up zrcátka ve slunečních clonách, MFA (přístrojový panel s multifunkčním ukazatelem), nekuřácký paket, obložení nákladové hrany, odkládací kapsy na zadní straně opěradel předních sedadel, odkládací schránka u řidiče (vlevo pod volantem), odkládací schránka v horní části přístrojové desky uprostřed – uzavřená, odkládací schránka v přístrojové desce u spolujezdce (osvětlená, klimatizovaná), odkládací schránky s držáky 11 lahví ve výplních předních dveří, osvětlení (2 lampičky) a upínací oka v zavazadlovém prostoru, přední stěrače AERO (s cyklovačem a volbou frekvence), rezervní kolo ocelové (plnohodnotné s jízdním obutím), servořízení (elektromechanický posilovač řízení), síťový program, středová konzola se zásuvkou 12V, držáky nápojů a odkládací přihrádkou, vyhřívané zadní sklo, výklopná odkládací schránka pod sedadlem spolujezdce, zadní odkládací plato, zadní sedadlo dělené, sklopné (v poměru 60/40), zvuková signalizace nevypnutých světel

### **Komfort**

- centrální zamykání s dálkovým ovládním (2 sklopné klíčky), CLIMATIC - klimatizace s aut. regulací a kombifiltrem, elektricky ovládaná a vyhřívaná vnější zpětná zrcátka, elektrické ovládní oken vpředu, rádio BLUES - 1DIN s CD, MP3, radiopříprava se 4 reproduktory, tónovaná skla, vnitřní cirkulace vzduchu (pylový filtr), výškově nastavitelné sedadlo řidiče a spolujezdce s bederními opěrami [15]

### 6.1.2 Extra výbava

- "SUN SAFE GLASS" s elektrickým ovládním oken vpředu a vzadu
- alarm s hlídáním vnitřního prostoru, zálohovou sirénou, náklonovým čidlem a dálkové ovládní CZ (2 sklopné klíčky)
- asistent rozjezdu do kopce s ESP včetně ABS, EBV, MSR, ASR, EDS, HBA a DSR
- ochrana podvozku proti kamenům
- signalizace vzdálenosti při parkování vpředu a vzadu [15]

### 6.1.3 Technická data

celková hmotnost	1970 kg
pohotovostní hmotnost	1310 kg
užitečné zatížení	660 kg
objem palivové nádrže	55 l
pětimístná dvouprostorová, pětidveřová karoserie	
pohon předních kol	
mechanická pětistupňová převodovka, plně synchronizovaná	
plněný emisní předpis	EU4
nejvyšší rychlost	192 km/h
zrychlení z 0 na 100 km/h	11,8 s
spotřeba - městský cyklus	6,3 l/100km
spotřeba - mimo město	4,2 l/100km
spotřeba - kombinovaná	4,9 l/100km
výška (pohotovostní zatížení)	1462 mm
délka	4569 mm
šířka	1769 mm
rozvor	2578 mm
[15]	

#### **6.1.4 Cena**

Škoda Octavia Ambiente 1.9 TDI PD 77 kW 5-stup. mech.	489 900,- Kč
<u>Extra výbava</u>	<u>57 150,- Kč</u>
Cena celkem	547 050,- Kč

Cena je uvedena včetně DPH bez nákladů na dopravu. Ceny budu uvádět včetně DPH, protože i když je společnost plátcem DPH nemá nárok na odpočet DPH v případě pořízení osobního automobilu a to i formou finančního pronájmu (v souladu s § 75 odst. 2 zákona o DPH s účinností od 1.1.2009) [15]

## **7 Analýza způsobů financování**

V této části práce provedu analýzu financování formou vlastních peněžních prostředků, bankovního úvěru a finančního leasingu.

### **7.1 Nákup z vlastních peněžních prostředků**

Na základě provedené analýzy finanční situace ve společnosti jsem došla k závěru, že financování formou vlastních peněžních prostředků není pro společnost příliš vhodné. Společnost má sice dostatek peněžních prostředků, což je patrné z rozvah za sledované roky (viz. přílohy č. 1, 2) v položce krátkodobý finanční majetek. Také IN index má uspokojivý výsledek a ukazuje na to, že se jedná o finančně silnou společnost. Ukazatel okamžité likvidity signalizuje, že by společnost měla s vlastními peněžními prostředky hospodařit obezřetněji. Ukazatel pohotové likvidity ukazuje na přílišnou vázanost peněžních prostředků v zásobách, vlivem velké rozpracovanosti výroby. Vzhledem k hodnotám likvidity by nebylo pro společnost vhodné vynakládat jednorázový výdaj na pořízení automobilu.

### **7.2 Nabídky bank**

Pro objektivní zhodnocení financování prostřednictvím bankovního úvěru jsem vybrala tři nabídky od významných bankovních institucí působících na českém trhu. Jedná se o ČSOB, Českou spořitelnu a Volksbank. Výši úvěrů jsem snížila o 30% z pořizovací ceny automobilu, neboť banky neposkytují úvěr v plné výši pořizovací ceny a zároveň tato částka odpovídá výši první navýšené splátky u leasingu. Délka úvěrů bude 60 měsíců s měsíční periodou splátek. Na částku 383 000 Kč banky nepožadují zajištění úvěru.

#### **7.2.1 Československá obchodní banka**

Československá obchodní banka, a.s. zkráceně ČSOB působí v České republice jako univerzální banka. V roce 1964 byla založena jako banka pro poskytování služeb v oblasti financování zahraničního obchodu a volnoměnových operací. V červnu 1999

byla privatizována. Je součástí Skupiny KBC. ČSOB nabízí produkty a služby fyzickým osobám, malým a středně velkým podnikům, korporátní klientele a nebankovním finančním institucím. Dále poskytuje služby v oblasti finančních trhů a privátního bankovníctví. [12]

Nabídka bankovního úvěru:

▪ čerpaná částka	383 000 Kč
▪ úroková sazba	6,7 % p.a.
▪ výše splátky	7 530 Kč
▪ zpracování úvěru	0,5% z poskytnuté částky, min. 5 000 Kč
▪ vedení úvěrového účtu	200 Kč/měsíčně

U ČSOB má společnost X, a.s. zřízen bankovní účet.

### 7.2.2 Česká spořitelna

Česká spořitelna jako akciová společnost začala působit na českém trhu v roce 1992. Za jejího předchůdce se považuje Spořitelna česká, která zahájila činnost v roce 1825. Od roku 2000 je Česká spořitelna členem společnosti Erste Group. Česká spořitelna se orientuje na drobné klienty, malé a střední firmy, na města a obce. Nezastupitelně k ní také patří financování velkých korporací a poskytování služeb v oblasti finančních trhů. Dále na českém kapitálovém trhu patří k významným obchodníkům s cennými papíry. [11]

Nabídka bankovního úvěru:

▪ čerpaná částka	383 000 Kč
▪ úroková sazba	7,5 % p.a.
▪ výše splátky	7 675 Kč
▪ zpracování úvěru	0,5% z poskytnuté částky, min. 5 000 Kč
▪ vedení úvěrového účtu	300 Kč/měsíčně

U České spořitelny nemá společnost X, a.s. zřízen bankovní účet.



### 7.2.3 Volksbank

Od roku 1993 působí Volksbank v České republice jako univerzální obchodní banka. Hlavním akcionářem je Volksbank International AG. Volksbank nabízí široké spektrum produktů a služeb v oblasti drobného i podnikového bankovníctví. [17]

Nabídka bankovního úvěru:

- čerpaná částka 383 000 Kč
- úroková sazba 8,45 % p.a.
- výše splátky 7 850 Kč
- zpracování úvěru 3 000 Kč
- vedení úvěrového účtu 250 Kč/měsíčně

U Volksbank nemá společnost X, a.s. zřízen bankovní účet.

## 7.3 Výběr nejvýhodnější nabídky úvěru

Tabulka 8 - Přehled úvěrových podmínek jednotlivých bankovních institucí

	ČSOB	Česká spořitelna	Volksbank
Částka čerpání úvěru (v Kč)	383 000	383 000	383 000
Doba splatnosti (v měsících)	60	60	60
Roční úroková sazba	6,70%	7,50%	8,45%
Σ výše úroků (v Kč)	68 779	77 466	87 902
Σ poplatků za vedení účtu (v Kč)	12 000	18 000	15 000
Poplatek za zpracování úvěru (v Kč)	5 000	5 000	3 000
Σ splátek bez poplatků (v Kč)	451 779	460 466	470 902
Σ splátek s poplatky (v Kč)	<b>468 779</b>	483 466	488 902

Zdroj: Vlastní zpracování

V tabulce 8 jsou souhrnně zpracovány nabídky od jednotlivých bank. Pro všechny banky jsem uvedla částku poskytnutého úvěru, která je 70% z pořizovací ceny automobilu. Do úvěru jsem nezahrnula 30% pořizovací ceny automobilu, který bude placen vlastními peněžními prostředky stejně jako výše první mimořádné splátky u leasingu. Dále jsem uvedla výši úroků a poplatků, kterou bude muset společnost celkově zaplatit v průběhu splácení úvěru.

Z tabulky 8 je zřejmé, že nejvýhodnější pro společnost X, a.s. bude nabídka bankovního úvěru od ČSOB.

## **7.4 Nabídky leasingových společností**

Pro objektivní zhodnocení financování prostřednictvím finančního leasingu jsem vybrala tři nabídky významných leasingových společností působících na českém trhu. Jedná se o ČSOB Leasing, ALD Automotive a ŠkoFIN. Pro všechny nabídky jsem zvolila tyto stejné podmínky, a to výši první mimořádné splátky 30%, dobu splácení 60 měsíců a měsíční periodu splátek. Leasingové splátky jsou uvedeny bez pojištění, které si bude společnost zajišťovat sama a to z důvodu lepší srovnatelnosti s bankovním úvěrem.

### **7.4.1 ČSOB Leasing**

V říjnu 1995 byla založena OB Leasing, a.s a v červnu 2001 byl název změněn na ČSOB Leasing, a.s. Je členem mezinárodní bankovní a pojišťovací skupiny KBC Group a je dceřinou společností ČSOB. Poskytuje služby jak pro podnikatelské subjekty tak i pro fyzické osoby – nepodnikatele. Nabízí kompletní škálu leasingových produktů pro všechny druhy dopravních prostředků, strojů a zařízení. [13]

Nabídka finančního leasingu s následnou koupí:

- |                                |            |
|--------------------------------|------------|
| ▪ výše první mimořádné splátky | 164 115 Kč |
| ▪ výše měsíční splátky         | 7 837 Kč   |
| ▪ kupní cena                   | 1 190 Kč   |

U ČSOB Leasing společnost X, a.s. nemá v současné době uzavřenu leasingovou smlouvu.

### **7.4.2 ALD Automotive**

ALD Automotive patří do světové sítě leasingových společností vlastněnou skupinou Sociétés Générales, která je jedna z největších korporátních a investičních bank v Evropě. ALD Automotive poskytuje globální řešení pro firmy operující na mezinárodních trzích.

Má široký rozsah služeb od finančního leasingu až po operativní a Full-Service leasing nebo správu vozového parku. [9]

Nabídka finančního leasingu s následnou koupí:

- výše první mimořádné splátky 164 115 Kč
- výše měsíční splátky 7 453 Kč
- kupní cena 1 190 Kč

U ALD Automotive společnost X, a.s. má v současné době uzavřeny leasingové smlouvy.

### 7.4.3 ŠkoFIN

ŠkoFIN byl založen 10. srpna 1992 jako první leasingová společnost zaměřená na podporu prodeje konkrétních značek vozů – Škoda, Volkswagen, SEAT a Audi. Je dceřinou společností Volkswagen Financial Services AG. ŠkoFIN je zaměřen především na segment finančního leasingu, ale v nabídce má také operativní a Full Servis leasing. [16]

Nabídka finančního leasingu s následnou koupí:

- výše první mimořádné splátky 164 115 Kč
- výše měsíční splátky 8 022 Kč
- kupní cena 1 190 Kč

U ŠkoFIN společnost X, a.s. nemá v současné době uzavřenu leasingovou smlouvu.

## 7.5 Výběr nejvýhodnější nabídky leasingu

V následující tabulce 9 jsou souhrnně zpracovány nabídky od jednotlivých leasingových společností. V tabulce uvádím pořizovací cenu automobilu, která je součástí leasingové ceny. První mimořádnou splátku v hodnotě 30% pořizovací ceny platí společnost X, a.s. vlastními peněžními prostředky. Po skončení doby leasingu společnost automobil odkoupí do vlastnictví za dohodnutou cenu.

Porovnáním všech leasingových nabídek vyšla nejlépe nabídka od společnosti ALD Automotive.

**Tabulka 9 – Přehled leasingových podmínek jednotlivých leasingových společností**

	<b>ČSOB Leasing</b>	<b>ALD Automotive</b>	<b>ŠkoFIN</b>
Požizovací cena automobilu	547 050	547 050	547 050
První mimořádná splátka (v Kč)	164 115	164 115	164 115
Doba splatnosti (v měsících)	60	60	60
Měsíční leasingová splátka (v Kč)	7 837	7 453	8 022
Pojištění	nezahrnuto	nezahrnuto	nezahrnuto
Kupní cena (v Kč)	1 190	1 190	1 190
<b>Σ leasingových splátek (v Kč)</b>	470 220	<b>447 180</b>	481 320

Zdroj: Vlastní zpracování

## **7.6 Rozhodování mezi úvěrem a leasingem**

Financování pomocí bankovních úvěrů nebo leasingu má své výhody i nevýhody.

Při rozhodování jakou formu zvolit jsou důležité tyto oblasti:

- administrativní náročnost a právo disponování s majetkem
- daňové dopady
- finanční náročnost pořízení [8]

### **7.6.1 Srovnání administrativní náročnosti a disponování s majetkem**

Pořízení majetku na leasing je ve srovnání s pořízením na úvěr administrativně méně náročný. U vyřízení leasingové smlouvy není obvykle potřeba podstoupit tolik procedur jako je tomu v případě úvěru. Dále zajištění je zpravidla u leasingu vyžadováno u majetku s velmi vysokou pořizovací cenou. U úvěru musí být zajištění již z podstaty poskytovaných produktů vyšší. Je tomu tak proto, že po dobu leasingu zůstává majetek ve vlastnictví leasingové společnosti a u koupi majetku na úvěr se stává vlastníkem kupující okamžikem nákupu. Z tohoto důvodu banky požadují u úvěrů zajištění u mnohem nižších částek než vyžadují leasingové společnosti. Kupující musí nalézt vhodného ručitele nebo mít k dispozici majetek použitelný pro zřízení zástavního práva a to vede ke složitější administrativě. Další administrativní úlevou u leasingu dopravních prostředků je, že do leasingové smlouvy je přímo zakomponováno povinné

ručení a případně i havarijní pojištění, které má podstatně výhodnější podmínky než běžné pojišťovny. Výhodu přebírá úvěr z hlediska práva volně disponovat s majetkem. Je to způsobeno tím, že pořízením majetku na úvěr se stává kupující vlastníkem majetku okamžikem podpisu kupní smlouvy a kupující nemá žádné omezení v nakládání s majetkem. V případě leasingu je po celou jeho dobu vlastníkem majetku leasingová společnost a příjemce leasingu nemůže bez souhlasu poskytovatele leasingu na majetku provádět úpravy či technické zhodnocení. [8]

### 7.6.2 Srovnání daňových dopadů

Hlediska daňových dopadů leasingu a koupě na úvěr platí za podmínek stanovených ZDP. U leasingu jsou daňově uznatelným nákladem placené leasingové splátky. Při pořízení majetku na úvěr jsou daňově uznatelným nákladem placené úroky a také daňové odpisy. Dále jsou daňovým nákladem poplatky spojené s uzavřením a vedením úvěrových účtů a leasingových smluv při splnění podmínek v ZDP. [8]

### 7.6.3 Srovnání finanční náročnosti pořízení

Při rozhodování o pořízení majetku formou leasingu nebo úvěru, je nutno zvažovat skutečné peněžní toky, které musí subjekt vynaložit v průběhu trvání leasingového nebo úvěrového vztahu. K těmto účelům se používají postupy aplikované finanční matematiky, které se zabývají vzájemným porovnáváním jednotlivých metod financování. Jednou z metod je metoda čisté výhody leasingu. U této metody jde o porovnání čisté současné hodnoty investice financované prostřednictvím leasingu a úvěru. Pokud vyjde hodnota metody čisté výhody leasingu kladná, pak je výhodnější financování investice formou leasingu. V případě, že vyjde hodnota záporná je výhodnější financování formou úvěru.

Vzorec pro výpočet čisté výhody leasingu:

$$\check{C}VL = K - \left( \frac{\sum_{n=1}^N L_n \cdot (1-d) + \sum_{n=1}^N d \cdot O_n}{(1+i)^n} \right)$$

*Kde:*

$\check{C}VL$  = čistá výhoda leasingu

$K$  = kapitálový výdaj

$L_n$  = leasingové splátky v jednotlivých letech životnosti

$d$  = daňová sazba

$O_n$  = daňové odpisy v jednotlivých letech životnosti

$n$  = jednotlivé roky životnosti

$N$  = doba životnosti

$i$  = úroková míra upravená o vliv daně z příjmů [8]

**Tabulka 10 – Veličiny potřebné pro výpočet čisté výhody leasingu**

Kapitálový výdaj	547 050
Doba životnosti	5 let
Leasingová splátka v roce 2009	238 645
Leasingové splátky v letech 2010 - 2013	89 436
Leasingová splátka v roce 2014	16 096
Daňová sazba v roce 2009	20%
$i$ 2009	5,36%
Daňová sazba 2010 - 2014	19%
$i$ 2010 - 2014	5,43%
Rovnoměrný odpis v roce 2009	60 176
Rovnoměrný odpis v roce 2010 - 2012	121 719
Rovnoměrný odpis v roce 2013	121 717

Zdroj: Vlastní zpracování podle VALOUCH, P. *Leasing v praxi*.

V tabulce 10 jsou uvedeny rovnoměrné odpisy, protože společnost X, a.s. nepoužívá zrychlené odpisování. Pro použití metody čisté výhody leasingu jsem použila nejvýhodnější nabídku úvěru (ČSOB) a nejvýhodnější nabídku leasingu (ALD Automotive).

Porovnávala jsem na nich výhodnost financování pomocí metody čisté výhody leasingu. Datum pořízení automobilu jsem předpokládala k 15.3.2009 a od tohoto data jsem odvodila výši ročních splátek. Splátky budou placeny vždy na konci měsíce.

Čistá výhoda leasingu při použití rovnoměrného odpisu vyšla +27 385,33, a proto je výhodnější financování leasingem.

#### 7.6.4 Základní rozdíly mezi úvěrem a leasingem

Základní rozdíly mezi úvěrem a leasingem shrnuje následující tabulka.

Tabulka 11 – Základní rozdíly mezi úvěrem a leasingem

Faktor	Úvěr	Leasing	Výhodnější je
Vlastnictví	U úvěru se stává podnik vlastníkem majetku při jeho nákupu.	U leasingu je majetek po celou dobu ve vlastnictví leasingové společnosti.	úvěr
Splatnost	Úvěr je zpravidla možné splatit předčasně. (zpoplatněno)	Leasing většinou nelze splatit dříve než stanovuje smlouva.	úvěr
Vyřízení žádosti	Vyřízení žádosti o úvěr trvá obvykle déle než u leasingu.	Vyřízení žádosti u leasingu bývá mnohem rychlejší než u úvěru.	leasing
Zajištění	U úvěru požadují banky zajištění u mnohem nižších částek než vyžadují leasingové společnosti.	U leasingu je zajištění vyžadováno až u majetku s velmi vysokou pořizovací cenou	leasing
Právo disponovat s majetkem	U úvěru je vlastníkem majetku podnik, a proto může s majetkem neomezeně disponovat.	U leasingu je vlastníkem majetku leasingová společnost, a proto má podnik omezené disponování s majetkem.	úvěr
Účetní zadluženost	Úvěr se projevuje v pasivech jako položka zvyšující cizí zdroje a tím se zvyšuje účetní zadluženost podniku.	Leasing se neprojevuje v rozvaze jako položka zvyšující cizí zdroje a tím se nezvyšuje účetní zadluženost podniku.	leasing
Dostupnost	Pro některé podniky může být obtížné získat úvěr.	Pro podniky je snadnější získat leasing než úvěr.	leasing
Daňové dopady	U úvěru jsou daňově uznatelným nákladem daňové odpisy a úroky z úvěru.	U leasingu jsou daňově uznatelným nákladem leasingové splátky.	?

Zdroj: Vlastní zpracování

## 8 Návrh řešení

Na základě provedené analýzy finanční situaci společnosti a analýzy financování finančním leasingem a bankovním úvěrem doporučuji společnosti X, a.s. financování osobního automobilu Škoda Octavia prostřednictvím leasingu od společnosti ALD Automotive.

Financování automobilu formou nákupu z vlastních peněžních prostředků společnosti nedoporučuji v důsledku nízkých hodnot okamžité likvidity. Společnost váže své finanční prostředky v zásobách a nebylo by žádoucí je jednorázově vynakládat. X, a.s. patří k silným společnostem, a je tedy schopna získat dobré úrokové podmínky pro úvěr. Pro financování z cizích zdrojů také vypovídá ne příliš velká zadluženost a také velmi dobré úrokové krytí.

U financování z cizích zdrojů jsem se rozhodovala mezi finančním leasingem a bankovním úvěrem. Po zvážení všech výhod a nevýhod těchto forem financování a za užití metody čisté výhody leasingu jsem dospěla k rozhodnutí, že výhodnější je financování prostřednictvím leasingu.



## **Závěr**

Rozhodování o pořízení majetku a o jejím způsobu financování patří mezi důležitá rozhodnutí ve společnosti. I když má společnost dostatek volných finančních prostředků, nemusí být vždy nejvhodnější variantou financování z vlastních peněžních prostředků. Je nutno zvažovat také alternativní formy pořízení jako jsou úvěr a leasing.

Cílem mé bakalářské práce bylo posoudit různé způsoby financování automobilu a pro společnost X, a.s. doporučit nejvhodnější alternativu.

V prvních třech částech práce jsem podrobně vysvětlila způsoby financování. V první části to byl nákup z vlastních peněžních prostředků. V druhé části jsem popsala bankovní úvěry, jejich rozdělení, možnost jak získat úvěr a náležitosti úvěrové smlouvy. Třetí část obsahuje leasing, ve kterém jsem rozebrala jeho dvě formy a popsala podklady a náležitosti leasingové smlouvy.

Ve čtvrté kapitole jsem shrnula výhody a nevýhody všech zmiňovaných způsobů financování.

V páté části jsem charakterizovala společnost X, a.s. Uvedla její profil, výrobní program, SWOT analýzu a provedla analýzu finanční situace společnosti. Finanční analýzu jsem zaměřila na souhrnný index IN, horizontální analýzu rozvahy, výkazu zisku a ztrát a vertikální analýzu rozvahy. Dále jsem z analýzy poměrových ukazatelů vybrala ukazatele zadluženosti a likvidity.

V šesté části jsem podrobně popsala pořizovaný automobil.

V sedmé části jsem provedla rozbor způsobů financování a zaměřila se na oblast rozhodování mezi bankovním úvěrem a finančním leasingem. Porovnála jsem mezi sebou zvlášť nabídky bankovních institucí a nabídky leasingových společností. Pomocí metody čisté výhody leasingu jsem určila, který ze způsobů financování je výhodnější.

V osmé části jsem uvedla svůj návrh řešení, a důvody které mě k tomu vedly.

Po zhodnocení všech alternativ financování automobilu jsem dospěla k závěru, že pro společnost X, a.s. bude nejvhodnější financování finančním leasingem od společnosti ALD Automotive.

## Seznam použité literatury

- [1] BENDA, V. aj. *Leasing: právní, účetní a daňové postupy v praxi včetně příkladů*. 3. vyd. Praha: BOVA POLYGON, 2006. 384 s. ISBN 80-7273-132-7.
- [2] FARSKÁ, P. *Finanční leasing v právní praxi*. Praha: C. H. Beck, 2003. 248 s. ISBN 80-7179-836-3.
- [3] KALABIS, Z. *Bankovní služby v praxi*. Brno: Computer Press, 2005. 147 s. ISBN 80-251-0882-1.
- [4] KOVANICOVÁ, D. *ABECEDA účetních znalostí pro každého*. 2006. 444 s. ISBN 80-7273-130-0.
- [5] RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. Praha: GRADA Publishing, 2008. 120 s. ISBN 978-80-247-2481-2.
- [6] SEDLÁČEK, J. *Finanční analýza podniku*. Brno: Computer Press, 2007. 154 s. ISBN 978-80-251-1830-6.
- [7] VALACH, J. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 465 s. ISBN 80-86929-01-9.
- [8] VALOUCH, P. *Leasing v praxi*. Praha: GRADA Publishing, 2008. 116 s. ISBN 80-247-0745-4.

### Internetové zdroje:

- [9] *ALD Automotive : Profil společnosti* [online]. c2003 [cit. 2009-04-17]. Dostupný z WWW: <<http://www.ald-automotive.cz/dispatcher?c=27&l=2&s=806&a=1070>>.
- [10] *Česká leasingová a finanční asociace : Pojištění v leasingu* [online]. c2003-2008 [cit. 2008-11-29]. Dostupný z WWW: <<http://www.clfa.cz/index.php?fromMenuL=1&stupen=5&id=104&kat=100&katCl=100>>.
- [11] *Česká spořitelna : Profil České spořitelny* [online]. [2009] [cit. 2009-04-25]. Dostupný z WWW: <[http://www.csas.cz/banka/menu/cs/banka/nav10002\\_profil](http://www.csas.cz/banka/menu/cs/banka/nav10002_profil)>.
- [12] *ČSOB : O společnosti* [online]. c2009 [cit. 2009-04-16]. Dostupný z WWW: <<http://www.csob.cz/cz/Csob/O-CSOB/Profil-CSOB/Stranky/default.aspx>>.
- [13] *ČSOB Leasing : Profil společnosti* [online]. c2007 [cit. 2009-04-16]. Dostupný z WWW: <<http://www.csobleasing.cz/cz/spolecnost/profil-spolecnosti>>.

- [14] *Měšec.cz : Jak získat firemní úvěr* [online]. 2006 [cit. 2009-01-29]. Dostupný z WWW: <<http://www.mesec.cz/clanky/jak-ziskat-firemni-uver/>>.
- [15] *Škoda Auto : Konfigurator* [online]. 2009 [cit. 2009-04-08]. Dostupný z WWW: <[http://cc.skoda-auto.com/cze/cc\\_1\\_model.aspx?modelCode=1Z3&SessIdentifier=SIO](http://cc.skoda-auto.com/cze/cc_1_model.aspx?modelCode=1Z3&SessIdentifier=SIO)>.
- [16] *ŠkoFIN : Informace o společnosti* [online]. [2009] [cit. 2009-04-17]. Dostupný z WWW: <<http://www.skofin.cz/spolecnost/informace-o-spolecnosti/>>.
- [17] *Volksbank : Profil společnosti* [online]. c2005 [cit. 2009-04-18]. Dostupný z WWW: <[http://www.volksbank.cz/vb/jnp/cz/o\\_bance/profil\\_spolecnosti/index.html](http://www.volksbank.cz/vb/jnp/cz/o_bance/profil_spolecnosti/index.html)>.
- [18] *internetové stránky společnosti*

# Seznam tabulek, grafů a obrázků

## Seznam tabulek

TABULKA 1 – SWOT ANALÝZA SPOLEČNOSTI X, A.S.....	28
TABULKA 2 – VÝPOČET INDEXU IN V LETECH 2002 AŽ 2008.....	31
TABULKA 3 - ABSOLUTNÍ A RELATIVNÍ ZMĚNY AKTIV A PASIV V LETECH 2002 - 2008 .....	33
TABULKA 4 – ABSOLUTNÍ A RELATIVNÍ ZMĚNY NÁKLADŮ A VÝNOSŮ V LETECH 2002 - 2008.....	36
TABULKA 5 – STRUKTURA AKTIV A PASIV V LETECH 2002 - 2008 .....	37
TABULKA 6 – VÝPOČET UKAZATELŮ ZADLUŽENOSTI V LETECH 2002 AŽ 2008 .....	39
TABULKA 7 – VÝPOČET UKAZATELŮ LIKVIDITY V LETECH 2002 AŽ 2008.....	41
TABULKA 8 - PŘEHLED ÚVĚROVÝCH PODMÍNEK JEDNOTLIVÝCH BANKOVNÍCH INSTITUCÍ .....	49
TABULKA 9 – PŘEHLED LEASINGOVÝCH PODMÍNEK JEDNOTLIVÝCH LEASINGOVÝCH SPOLEČNOSTÍ .....	52
TABULKA 10 – VELIČINY POTŘEBNÉ PRO VÝPOČET ČISTÉ VÝHODY LEASINGU.....	54
TABULKA 11 – ZÁKLADNÍ ROZDÍLY MEZI ÚVĚREM A LEASINGEM .....	55

## Seznam grafů

GRAF 1 – IN INDEX V LETECH 2002 - 2008 .....	31
--	----

## Seznam obrázků

OBRÁZEK 1 – TRADIČNÍ LEASINGOVÉ SCHÉMA .....	18
OBRÁZEK 2 – AUTOMOBIL ŠKODA OCTAVIA – BARVA A INTERIÉR .....	43

## **Seznam použitých zkratek**

- BČ – běžná činnost
- ČR – Česká republika
- DPH – daň z přidané hodnoty
- EBIT – výsledek hospodaření před úroky a zdaněním
- EU – Evropská unie
- ÚO – účetní období
- USA – Spojené státy americké
- VH – výsledek hospodaření
- ZDP – zákon o daních z příjmů

## **Seznam příloh**

Příloha č. 1 Rozvahy společnosti X, a.s. za roky 2002 – 2005

Příloha č. 2 Rozvahy společnosti X, a.s. za roky 2006 – 2008

Příloha č. 3 Výkazy zisku a ztráty společnosti X, a.s. za roky 2002 – 2005

Příloha č. 4 Výkazy zisku a ztráty společnosti X, a.s. za roky 2006 – 2008

Příloha č. 5 Splátkový kalendář úvěru od ČSOB

Příloha č. 6 Splátkový kalendář úvěru od České spořitelny

Příloha č. 7 Splátkový kalendář úvěru od Volksbank

Příloha č. 8 Splátkový kalendář leasingu od ČSOB Leasing

Příloha č. 9 Splátkový kalendář leasingu od ALD Automotive

Příloha č. 10 Splátkový kalendář leasingu od ŠkoFIN

## Přílohy

Příloha č. 1 – Rozvahy společnosti X, a.s. za roky 2002 – 2005

ROZVAHA					
	AKTIVA	2002	2003	2004	2005
		Netto	Netto	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	2 624 970	2 607 035	2 763 298	2 934 065
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	1 301 827	1 322 721	1 404 704	1 360 656
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	7 644	8 154	11 424	11 103
B.I.3.	Software	7 468	7 283	7 962	7 191
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	176	871	3 462	3 912
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
<i>B.II</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	1 287 940	1 306 151	1 298 679	1 310 946
B.II.1.	Pozemky	108 840	109 785	109 785	109 914
B.II.2.	Stavby	477 765	466 963	467 180	467 028
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	614 894	589 318	625 537	639 333
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	660	659	725	725
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	73 841	129 828	91 207	91 164
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	6 897	5 311	715	
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 043	4 287	3 530	2 774
<i>B.III.</i>	<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>	6 243	8 416	94 601	38 607
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	4 701	6 333	93 145	37 358
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	1 542	1 333	1 456	1 249
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek		750		
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	1 302 542	1 269 617	1 350 262	1 566 735
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	663 743	526 471	660 483	758 731
C.I.1.	Materiál	131 939	149 465	209 133	224 015
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	350 947	278 114	422 061	519 174
C.I.3.	Výrobky	47 723	23 177	3 279	6 132
C.I.5.	Zboží	125 499	74 426	24 422	8 909
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	7 365	1 289	1 588	501
<i>C.II.</i>	<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	11 729	11 208	10 696	63 158
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	11 729	11 208	10 696	9 975
C.II.7.	Jiné pohledávky				53 183
<i>C.III.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	538 036	617 143	597 542	616 718
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	505 283	606 872	563 650	485 890
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	111	113	1 002	25 877
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	29 677	9 590	17 272	21 940
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	18	177	379	82 687
C.III.9.	Jiné pohledávky	2 947	391	15 239	324
<i>C.IV.</i>	<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	89 304	114 795	81 541	128 128
C.IV.1.	Peníze	2 080	1 873	1 662	2 415
C.IV.2.	Účty v bankách	87 224	106 137	57 879	125 713
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly		6 785	22 000	
<b>D.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	20 601	14 667	8 332	6 674
D.I.1.	Náklady příštích období	20 593	14 695	8 289	6 637
D.I.3.	Příjmy příštích období	8	2	43	37



	<b>PASIVA</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
	<b>PASIVA CELKEM</b>	2 624 970	2 607 035	2 763 298	2 934 065
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	1 497 666	1 579 377	1 675 685	1 756 495
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	1 395 303	1 395 303	1 395 264	1 395 303
A.I.1.	Základní kapitál	1 395 303	1 395 303	1 395 303	1 395 303
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			- 39	
<i>A.II.</i>	<i>Kapitálové fondy</i>	- 45 782	- 47 658	- 46 299	- 57 109
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	2 835	2 556	2 556	2 556
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	- 48 617	- 50 214	- 48 855	- 59 665
<i>A.III.</i>	<i>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</i>	180 716	178 959	148 026	152 457
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	175 737	175 737	145 060	150 021
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	4 979	3 222	2 966	2 436
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let</i>	70 053	- 35 070	79 473	120 096
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	88 212	85 713	79 473	120 096
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	-18 159	-120 783		
<i>A.V.</i>	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období</i>	- 102 624	87 843	99 221	145 748
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	1 127 304	1 027 658	1 087 613	1 177 570
<i>B.I.</i>	<i>Rezervy</i>	4 453	4 090	41 292	12 808
B.I.3	Rezerva na daň z příjmů			24 800	
B.I.4.	Ostatní rezervy	4 453	4 090	16 492	12 808
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	11 729	194 770	174 100	159 847
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba		172 212	122 212	72 212
B.II.9	Jiné závazky				
B.II.10.	Odložený daňový závazek	11 729	22 558	51 888	87 635
<i>B.III.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	454 303	395 713	422 265	637 095
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	162 927	190 922	232 420	310 300
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva ...				442
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	9 828	7 549	6 953	35 245
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	16 163	17 585	19 318	18 772
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	5 719	8 498	5 036	26 755
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	204 679	129 587	118 134	126 643
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	4 325	1 020	1 340	113 949
B.III.11.	Jiné závazky	50 662	40 552	39 064	4 989
<i>B.IV.</i>	<i>Bankovní úvěry a výpomoci</i>	656 819	433 085	449 956	367 820
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé		230 700	262 820	236 620
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	656 819	202 385	187 136	131 200
<b>C.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>				
C.I.1.	Výdaje příštích období				

## Příloha č. 2 - Rozvahy společnosti X, a.s. za roky 2006 – 2008

ROZVAHA				
	AKTIVA	2006	2007	2008
		Netto	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	3 250 868	3 921 335	4 131 222
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	1 405 024	1 437 547	1 735 252
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	22 184	23 732	16 861
B.I.3.	Software	7 872	22 867	14 842
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	12 166	71	1 515
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 146	704	504
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek		90	
<i>B.II</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	1 322 735	1 343 105	1 510 032
B.II.1.	Pozemky	109 914	114 364	114 364
B.II.2.	Stavby	469 028	471 314	503 798
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	636 914	660 905	613 994
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	721	721	721
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	104 141	80 810	179 618
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek		13 730	97 032
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	2 017	1 261	505
<i>B.III.</i>	<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>	60 105	70 710	208 359
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	60 105	70 710	208 359
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly			
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek			
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	1 840 918	2 477 289	2 390 871
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	888 979	1 480 228	1 340 222
C.I.1.	Materiál	252 890	344 393	316 037
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	608 972	993 350	993 148
C.I.3.	Výrobky	15 385	7 775	7 597
C.I.5.	Zboží	11 668	134 687	23 237
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	64	23	203
<i>C.II.</i>	<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	108 570	58 266	7 600
C.II.5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	9 175	8 322	7 600
C.II.7.	Jiné pohledávky	99 395	49 944	
<i>C.III.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	664 603	844 766	951 907
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	635 483	601 029	887 945
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	14 642	46 057	38 238
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	13 667	121 930	25 337
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	603	1 954	387
C.III.9.	Jiné pohledávky	208	73 796	
<i>C.IV.</i>	<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	178 766	94 029	91 142
C.IV.1.	Peníze	1 534	2 122	1 880
C.IV.2.	Účty v bankách	177 232	91 907	89 262
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly			
<b>D.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	4 926	6 499	5 099
D.I.1.	Náklady příštích období	4 753	6 475	5 038
D.I.3.	Příjmy příštích období	173	24	61

	<b>PASIVA</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
	<b>PASIVA CELKEM</b>	3 250 868	3 921 335	4 131 222
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	1 992 443	2 202 663	2 314 106
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	1 395 303	1 395 303	1 395 303
A.I.1.	Základní kapitál	1 395 303	1 395 303	1 395 303
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly			
<i>A.II.</i>	<i>Kapitálové fondy</i>	36 131	63 752	- 167 469
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	2 556	2 556	2 556
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	33 575	61 196	- 170 025
<i>A.III.</i>	<i>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</i>	159 691	171 061	185 909
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	157 308	168 330	183 226
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	2 383	2 731	2 683
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let</i>	180 883	274 632	496 389
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	180 883	274 632	496 389
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let			
<i>A.V.</i>	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období</i>	220 435	297 915	403 974
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	1 258 425	1 718 592	1 817 036
<i>B.I.</i>	<i>Rezervy</i>	83 927	80 629	210 333
B.I.3	Rezerva na daň z příjmů			
B.I.4.	Ostatní rezervy	83 927	80 629	210 333
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	102 806	108 888	196 332
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba			
B.II.9	Jiné závazky			194 642
B.II.10.	Odložený daňový závazek	102 806	108 888	1 690
<i>B.III.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	621 692	1 104 075	990 371
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	381 322	529 202	544 647
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva ...	428	424	424
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	39 019	42 364	49 286
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	20 831	22 937	26 123
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	65 422	35 263	63 968
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	92 397	453 656	234 563
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	17 177	15 090	50 467
B.III.11.	Jiné závazky	5 096	5 139	20 893
<i>B.IV.</i>	<i>Bankovní úvěry a výpomoci</i>	450 000	425 000	420 000
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	350 000	250 000	150 000
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	100 000	175 000	270 000
<b>C.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>		80	80
C.I.1.	Výdaje příštích období		80	80

Příloha č. 3 – Výkazy zisku a ztráty společnosti X, a.s. za roky 2002 – 2005

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>					
v druhovém členění					
		<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
I.	Tržby za prodej zboží	171 488	282 566	281 896	194 069
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	145 867	267 336	251 786	179 069
+	<b>Obchodní marže</b>	25 621	15 230	30 110	15 000
II.	Výkony	2 433 963	2 433 543	3 038 196	2 859 198
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	2 075 358	2 065 040	2 318 529	2 724 770
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	- 112 889	- 134 903	127 733	104 658
II.3.	Aktivace	471 494	503 406	591 934	29 770
B.	Výkonová spotřeba	1 515 901	1 527 406	2 004 326	1 739 673
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	1 176 759	1 225 355	1 684 815	1 368 150
B.2.	Služby	339 142	302 051	319 511	371 523
+	<b>Přidaná hodnota</b>	943 683	921 367	1 063 980	1 134 525
C.	Osobní náklady	685 486	696 225	737 023	789 777
C.1.	Mzdové náklady	498 403	506 009	535 922	574 727
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	2 281	2 855	3 094	3 450
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	172 292	175 875	186 348	199 742
C.4.	Sociální náklady	12 510	11 486	11 659	11 858
D.	Daně a poplatky	4 067	5 831	4 655	5 280
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	136 007	132 236	142 051	155 038
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	62 797	12 371	16 274	13 475
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	49 130	2 647	4 758	1 265
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	13 667	9 724	11 516	12 210
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	54 781	6 025	10 667	6 635
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	47 565	1 370	6 737	207
F.2.	Prodaný materiál	7 216	4 655	3 930	6 428
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti ...	113 149	- 19 906	14 127	- 3 412
IV.	Ostatní provozní výnosy	308 986	102 843	117 270	200 533
H.	Ostatní provozní náklady	423 671	78 864	105 245	172 184
I.	Převod provozních nákladů	- 9 783	- 7 780		
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	- 91 912	145 086	183 756	223 031
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	50			60
J.	Prodané cenné papíry a podíly	20			39
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku			646	849
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a ...			646	849
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	60			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	4 451			
X.	Výnosové úroky	5 797	852	4 154	4 064
N.	Nákladové úroky	45 057	26 265	23 214	19 823
XI.	Ostatní finanční výnosy	68 946	19 728	27 495	33 477
O.	Ostatní finanční náklady	66 930	33 278	39 266	36 648
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	- 32 703	- 38 963	- 30 185	- 18 060
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	- 6 430	12 985	54 130	58 263
Q.1.	– splatná		2 156	24 800	35 280
	– odložená	- 6 430	10 829	29 330	22 983
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	- 118 185	93 138	99 441	146 708
XIII.	Mimořádné výnosy	28 758	3 715		1

R.	Mimořádné náklady	13 197	9 010	220	961
*	<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	15 561	- 5 295	- 220	- 960
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	- 102 624	87 843	99 221	145 748
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	- 109 054	100 828	153 351	204 011

Příloha č. 4 – Výkazy zisku a ztráty společnosti X, a.s. za roky 2006 – 2008

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>					
v druhovém členění					
		<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	
I.	Tržby za prodej zboží	148 594	95 846	1 064 745	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	132 404	86 421	1 079 420	
+	<b>Obchodní marže</b>	16 190	9 425	- 14 675	
II.	Výkony	3 205 324	3 726 935	4 134 053	
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	3 040 270	3 282 606	4 066 322	
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	106 379	387 193	43 450	
II.3.	Aktivace	58 675	57 136	24 281	
B.	Výkonová spotřeba	1 881 833	2 208 861	2 389 632	
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	1 434 494	1 662 697	1 743 191	
B.2.	Služby	447 339	546 164	646 441	
+	<b>Přidaná hodnota</b>	1 339 681	1 527 499	1 729 746	
C.	Osobní náklady	866 987	975 282	1 043 831	
C.1.	Mzdové náklady	630 885	708 402	764 469	
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	4 013	4 457	4 838	
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	220 201	248 746	258 371	
C.4.	Sociální náklady	11 888	13 677	16 153	
D.	Daně a poplatky	3 991	4 384	4 676	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	158 298	170 342	178 973	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	33 764	18 680	13 854	
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	18 409	717	1 191	
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	15 355	17 963	12 663	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	24 488	5 478	5 378	
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 536	72		
F.2.	Prodaný materiál	22 952	5 406	5 378	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti ...	54 172	- 7 015	156 853	
IV.	Ostatní provozní výnosy	305 709	99 480	159 634	
H.	Ostatní provozní náklady	256 183	103 021	145 697	
I.	Převod provozních nákladů				
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	315 035	394 167	367 826	
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	1 052	500		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	3 052	500		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	1 457	1 670	3 234	
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a ...	1 457	1 670	3 234	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku				
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti				
X.	Výnosové úroky	3 847	5 733	4 009	
N.	Nákladové úroky	15 002	15 257	24 295	
XI.	Ostatní finanční výnosy	39 707	86 693	284 452	
O.	Ostatní finanční náklady	42 556	86 315	131 082	
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	- 14 547	- 7 476	136 318	

Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	80 042	88 256	99 941
Q.1.	↯ splatná	75 962	86 697	138 688
	↯ odložená	4 080	1 559	- 38 747
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	220 446	298 435	404 203
XIII.	Mimořádné výnosy	26 776	42	302
R.	Mimořádné náklady	26 787	562	531
*	<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	- 11	- 520	- 229
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	220 435	297 915	403 974
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	300 477	386 171	503 915

#### Příloha č. 5 – Splátkový kalendář úvěru od ČSOB

Pořadí splátky	Měsíc/rok	Splátka úvěru	Úrok	Úmor	Poplatek za vedení účtu	Zůstatek úvěru
0						383 000
1	3/2009	7 530	2 138	5 392	200	377 608
2	4/2009	7 530	2 108	5 422	200	372 186
3	5/2009	7 530	2 078	5 452	200	366 734
4	6/2009	7 530	2 047	5 483	200	361 252
5	7/2009	7 530	2 017	5 513	200	355 739
6	8/2009	7 530	1 986	5 544	200	350 195
7	9/2009	7 530	1 955	5 575	200	344 620
8	10/2009	7 530	1 924	5 606	200	339 014
9	11/2009	7 530	1 893	5 637	200	333 377
10	12/2009	7 530	1 861	5 669	200	327 708
11	1/2010	7 530	1 830	5 700	200	322 008
12	2/2010	7 530	1 798	5 732	200	316 275
13	3/2010	7 530	1 766	5 764	200	310 511
14	4/2010	7 530	1 734	5 796	200	304 715
15	5/2010	7 530	1 701	5 829	200	298 886
16	6/2010	7 530	1 669	5 861	200	293 025
17	7/2010	7 530	1 636	5 894	200	287 131
18	8/2010	7 530	1 603	5 927	200	281 204
19	9/2010	7 530	1 570	5 960	200	275 244
20	10/2010	7 530	1 537	5 993	200	269 250
21	11/2010	7 530	1 503	6 027	200	263 223
22	12/2010	7 530	1 470	6 060	200	257 163
23	1/2011	7 530	1 436	6 094	200	251 069
24	2/2011	7 530	1 402	6 128	200	244 940
25	3/2011	7 530	1 368	6 162	200	238 778
26	4/2011	7 530	1 333	6 197	200	232 581
27	5/2011	7 530	1 299	6 231	200	226 350
28	6/2011	7 530	1 264	6 266	200	220 083
29	7/2011	7 530	1 229	6 301	200	213 782
30	8/2011	7 530	1 194	6 336	200	207 446
31	9/2011	7 530	1 158	6 372	200	201 074
32	10/2011	7 530	1 123	6 407	200	194 666
33	11/2011	7 530	1 087	6 443	200	188 223
34	12/2011	7 530	1 051	6 479	200	181 744

35	1/2012	7 530	1 015	6 515	200	175 229
36	2/2012	7 530	978	6 552	200	168 677
37	3/2012	7 530	942	6 588	200	162 089
38	4/2012	7 530	905	6 625	200	155 464
39	5/2012	7 530	868	6 662	200	148 802
40	6/2012	7 530	831	6 699	200	142 102
41	7/2012	7 530	793	6 737	200	135 366
42	8/2012	7 530	756	6 774	200	128 591
43	9/2012	7 530	718	6 812	200	121 779
44	10/2012	7 530	680	6 850	200	114 929
45	11/2012	7 530	642	6 888	200	108 041
46	12/2012	7 530	603	6 927	200	101 114
47	1/2013	7 530	565	6 965	200	94 149
48	2/2013	7 530	526	7 004	200	87 144
49	3/2013	7 530	487	7 043	200	80 101
50	4/2013	7 530	447	7 083	200	73 018
51	5/2013	7 530	408	7 122	200	65 896
52	6/2013	7 530	368	7 162	200	58 734
53	7/2013	7 530	328	7 202	200	51 531
54	8/2013	7 530	288	7 242	200	44 289
55	9/2013	7 530	247	7 283	200	37 006
56	10/2013	7 530	207	7 323	200	29 683
57	11/2013	7 530	166	7 364	200	22 319
58	12/2013	7 530	125	7 405	200	14 913
59	1/2014	7 530	83	7 447	200	7 467
60	2/2014	7 509	42	7 467	200	0
Suma		451 779	68 779	383 000	12 000	

Příloha č. 6 – Splátkový kalendář úvěru od České spořitelny

Pořadí splátky	Měsíc/rok	Splátka úvěru	Úrok	Úmor	Poplatek za vedení účtu	Zůstatek úvěru
0						383 000
1	3/2009	7 675	2 394	5 281	300	377 719
2	4/2009	7 675	2 361	5 314	300	372 404
3	5/2009	7 675	2 328	5 347	300	367 057
4	6/2009	7 675	2 294	5 381	300	361 676
5	7/2009	7 675	2 260	5 415	300	356 262
6	8/2009	7 675	2 227	5 448	300	350 813
7	9/2009	7 675	2 193	5 482	300	345 331
8	10/2009	7 675	2 158	5 517	300	339 814
9	11/2009	7 675	2 124	5 551	300	334 263
10	12/2009	7 675	2 089	5 586	300	328 677
11	1/2010	7 675	2 054	5 621	300	323 056
12	2/2010	7 675	2 019	5 656	300	317 400
13	3/2010	7 675	1 984	5 691	300	311 709
14	4/2010	7 675	1 948	5 727	300	305 982
15	5/2010	7 675	1 912	5 763	300	300 220
16	6/2010	7 675	1 876	5 799	300	294 421

17	7/2010	7 675	1 840	5 835	300	288 586
18	8/2010	7 675	1 804	5 871	300	282 715
19	9/2010	7 675	1 767	5 908	300	276 807
20	10/2010	7 675	1 730	5 945	300	270 862
21	11/2010	7 675	1 693	5 982	300	264 880
22	12/2010	7 675	1 655	6 020	300	258 860
23	1/2011	7 675	1 618	6 057	300	252 803
24	2/2011	7 675	1 580	6 095	300	246 708
25	3/2011	7 675	1 542	6 133	300	240 575
26	4/2011	7 675	1 504	6 171	300	234 404
27	5/2011	7 675	1 465	6 210	300	228 194
28	6/2011	7 675	1 426	6 249	300	221 945
29	7/2011	7 675	1 387	6 288	300	215 657
30	8/2011	7 675	1 348	6 327	300	209 330
31	9/2011	7 675	1 308	6 367	300	202 963
32	10/2011	7 675	1 269	6 406	300	196 557
33	11/2011	7 675	1 228	6 447	300	190 110
34	12/2011	7 675	1 188	6 487	300	183 624
35	1/2012	7 675	1 148	6 527	300	177 096
36	2/2012	7 675	1 107	6 568	300	170 528
37	3/2012	7 675	1 066	6 609	300	163 919
38	4/2012	7 675	1 024	6 651	300	157 268
39	5/2012	7 675	983	6 692	300	150 576
40	6/2012	7 675	941	6 734	300	143 842
41	7/2012	7 675	899	6 776	300	137 066
42	8/2012	7 675	857	6 818	300	130 248
43	9/2012	7 675	814	6 861	300	123 387
44	10/2012	7 675	771	6 904	300	116 483
45	11/2012	7 675	728	6 947	300	109 536
46	12/2012	7 675	685	6 990	300	102 546
47	1/2013	7 675	641	7 034	300	95 512
48	2/2013	7 675	597	7 078	300	88 434
49	3/2013	7 675	553	7 122	300	81 311
50	4/2013	7 675	508	7 167	300	74 145
51	5/2013	7 675	463	7 212	300	66 933
52	6/2013	7 675	418	7 257	300	59 676
53	7/2013	7 675	373	7 302	300	52 374
54	8/2013	7 675	327	7 348	300	45 027
55	9/2013	7 675	281	7 394	300	37 633
56	10/2013	7 675	235	7 440	300	30 193
57	11/2013	7 675	189	7 486	300	22 707
58	12/2013	7 675	142	7 533	300	15 174
59	1/2014	7 675	95	7 580	300	7 594
60	2/2014	7 641	47	7 594	300	0
Suma		460 466	77 466	383 000	18 000	



## Příloha č. 7 – Splátkový kalendář úvěru od Volksbank

Pořadí splátky	Měsíc/rok	Splátka úvěru	Úrok	Úmor	Poplatek za vedení účtu	Zůstatek úvěru
0						383 000
1	3/2009	7 850	2 697	5 153	250	377 847
2	4/2009	7 850	2 661	5 189	250	372 658
3	5/2009	7 850	2 624	5 226	250	367 432
4	6/2009	7 850	2 587	5 263	250	362 170
5	7/2009	7 850	2 550	5 300	250	356 870
6	8/2009	7 850	2 513	5 337	250	351 533
7	9/2009	7 850	2 475	5 375	250	346 159
8	10/2009	7 850	2 438	5 412	250	340 746
9	11/2009	7 850	2 400	5 450	250	335 296
10	12/2009	7 850	2 361	5 489	250	329 807
11	1/2010	7 850	2 323	5 527	250	324 279
12	2/2010	7 850	2 284	5 566	250	318 713
13	3/2010	7 850	2 244	5 606	250	313 107
14	4/2010	7 850	2 205	5 645	250	307 462
15	5/2010	7 850	2 165	5 685	250	301 777
16	6/2010	7 850	2 125	5 725	250	296 053
17	7/2010	7 850	2 085	5 765	250	290 287
18	8/2010	7 850	2 044	5 806	250	284 482
19	9/2010	7 850	2 003	5 847	250	278 635
20	10/2010	7 850	1 962	5 888	250	272 747
21	11/2010	7 850	1 921	5 929	250	266 818
22	12/2010	7 850	1 879	5 971	250	260 847
23	1/2011	7 850	1 837	6 013	250	254 833
24	2/2011	7 850	1 795	6 055	250	248 778
25	3/2011	7 850	1 752	6 098	250	242 680
26	4/2011	7 850	1 709	6 141	250	236 539
27	5/2011	7 850	1 666	6 184	250	230 355
28	6/2011	7 850	1 622	6 228	250	224 127
29	7/2011	7 850	1 578	6 272	250	217 855
30	8/2011	7 850	1 534	6 316	250	211 539
31	9/2011	7 850	1 490	6 360	250	205 179
32	10/2011	7 850	1 445	6 405	250	198 774
33	11/2011	7 850	1 400	6 450	250	192 323
34	12/2011	7 850	1 354	6 496	250	185 828
35	1/2012	7 850	1 309	6 541	250	179 286
36	2/2012	7 850	1 263	6 587	250	172 699
37	3/2012	7 850	1 216	6 634	250	166 065
38	4/2012	7 850	1 169	6 681	250	159 385
39	5/2012	7 850	1 122	6 728	250	152 657
40	6/2012	7 850	1 075	6 775	250	145 882
41	7/2012	7 850	1 027	6 823	250	139 059
42	8/2012	7 850	979	6 871	250	132 188
43	9/2012	7 850	931	6 919	250	125 269
44	10/2012	7 850	882	6 968	250	118 301
45	11/2012	7 850	833	7 017	250	111 285

46	12/2012	7 850	784	7 066	250	104 218
47	1/2013	7 850	734	7 116	250	97 102
48	2/2013	7 850	684	7 166	250	89 936
49	3/2013	7 850	633	7 217	250	82 719
50	4/2013	7 850	583	7 267	250	75 452
51	5/2013	7 850	531	7 319	250	68 133
52	6/2013	7 850	480	7 370	250	60 763
53	7/2013	7 850	428	7 422	250	53 341
54	8/2013	7 850	376	7 474	250	45 866
55	9/2013	7 850	323	7 527	250	38 339
56	10/2013	7 850	270	7 580	250	30 759
57	11/2013	7 850	217	7 633	250	23 126
58	12/2013	7 850	163	7 687	250	15 439
59	1/2014	7 850	109	7 741	250	7 698
60	2/2014	7 752	54	7 698	250	0
Suma		470 902	87 902	383 000	15 000	

Příloha č. 8 – Splátkový kalendář leasingu od ČSOB Leasing

Číslo splátky	Měsíc/rok	Základ daně	Sazba DPH	K úhradě celkem
		Jednotková cena bez DPH	19%	
0	3/2009	137 912	26 203	164 115
1	3/2009	6 585	1 252	7 837
2	4/2009	6 585	1 252	7 837
3	5/2009	6 585	1 252	7 837
4	6/2009	6 585	1 252	7 837
5	7/2009	6 585	1 252	7 837
6	8/2009	6 585	1 252	7 837
7	9/2009	6 585	1 252	7 837
8	10/2009	6 585	1 252	7 837
9	11/2009	6 585	1 252	7 837
10	12/2009	6 585	1 252	7 837
11	1/2010	6 585	1 252	7 837
12	2/2010	6 585	1 252	7 837
13	3/2010	6 585	1 252	7 837
14	4/2010	6 585	1 252	7 837
15	5/2010	6 585	1 252	7 837
16	6/2010	6 585	1 252	7 837
17	7/2010	6 585	1 252	7 837
18	8/2010	6 585	1 252	7 837
19	9/2010	6 585	1 252	7 837
20	10/2010	6 585	1 252	7 837
21	11/2010	6 585	1 252	7 837
22	12/2010	6 585	1 252	7 837
23	1/2011	6 585	1 252	7 837
24	2/2011	6 585	1 252	7 837
25	3/2011	6 585	1 252	7 837
26	4/2011	6 585	1 252	7 837
27	5/2011	6 585	1 252	7 837

28	6/2011	6 585	1 252	7 837
29	7/2011	6 585	1 252	7 837
30	8/2011	6 585	1 252	7 837
31	9/2011	6 585	1 252	7 837
32	10/2011	6 585	1 252	7 837
33	11/2011	6 585	1 252	7 837
34	12/2011	6 585	1 252	7 837
35	1/2012	6 585	1 252	7 837
36	2/2012	6 585	1 252	7 837
37	3/2012	6 585	1 252	7 837
38	4/2012	6 585	1 252	7 837
39	5/2012	6 585	1 252	7 837
40	6/2012	6 585	1 252	7 837
41	7/2012	6 585	1 252	7 837
42	8/2012	6 585	1 252	7 837
43	9/2012	6 585	1 252	7 837
44	10/2012	6 585	1 252	7 837
45	11/2012	6 585	1 252	7 837
46	12/2012	6 585	1 252	7 837
47	1/2013	6 585	1 252	7 837
48	2/2013	6 585	1 252	7 837
49	3/2013	6 585	1 252	7 837
50	4/2013	6 585	1 252	7 837
51	5/2013	6 585	1 252	7 837
52	6/2013	6 585	1 252	7 837
53	7/2013	6 585	1 252	7 837
54	8/2013	6 585	1 252	7 837
55	9/2013	6 585	1 252	7 837
56	10/2013	6 585	1 252	7 837
57	11/2013	6 585	1 252	7 837
58	12/2013	6 585	1 252	7 837
59	1/2014	6 585	1 252	7 837
60	2/2014	6 585	1 252	7 837
Kupní cena		1 000	190	1 190
Suma		534 012	101 513	635 525

Příloha č. 9 – Splátkový kalendář leasingu od ALD Automotive

Číslo splátky	Měsíc/rok	Základ daně	Sazba DPH	K úhradě celkem
		Jednotková cena bez DPH	19%	
0	3/2009	137 912	26 203	164 115
1	3/2009	6 263	1 190	7 453
2	4/2009	6 263	1 190	7 453
3	5/2009	6 263	1 190	7 453
4	6/2009	6 263	1 190	7 453
5	7/2009	6 263	1 190	7 453
6	8/2009	6 263	1 190	7 453
7	9/2009	6 263	1 190	7 453
8	10/2009	6 263	1 190	7 453

9	11/2009	6 263	1 190	7 453
10	12/2009	6 263	1 190	7 453
11	1/2010	6 263	1 190	7 453
12	2/2010	6 263	1 190	7 453
13	3/2010	6 263	1 190	7 453
14	4/2010	6 263	1 190	7 453
15	5/2010	6 263	1 190	7 453
16	6/2010	6 263	1 190	7 453
17	7/2010	6 263	1 190	7 453
18	8/2010	6 263	1 190	7 453
19	9/2010	6 263	1 190	7 453
20	10/2010	6 263	1 190	7 453
21	11/2010	6 263	1 190	7 453
22	12/2010	6 263	1 190	7 453
23	1/2011	6 263	1 190	7 453
24	2/2011	6 263	1 190	7 453
25	3/2011	6 263	1 190	7 453
26	4/2011	6 263	1 190	7 453
27	5/2011	6 263	1 190	7 453
28	6/2011	6 263	1 190	7 453
29	7/2011	6 263	1 190	7 453
30	8/2011	6 263	1 190	7 453
31	9/2011	6 263	1 190	7 453
32	10/2011	6 263	1 190	7 453
33	11/2011	6 263	1 190	7 453
34	12/2011	6 263	1 190	7 453
35	1/2012	6 263	1 190	7 453
36	2/2012	6 263	1 190	7 453
37	3/2012	6 263	1 190	7 453
38	4/2012	6 263	1 190	7 453
39	5/2012	6 263	1 190	7 453
40	6/2012	6 263	1 190	7 453
41	7/2012	6 263	1 190	7 453
42	8/2012	6 263	1 190	7 453
43	9/2012	6 263	1 190	7 453
44	10/2012	6 263	1 190	7 453
45	11/2012	6 263	1 190	7 453
46	12/2012	6 263	1 190	7 453
47	1/2013	6 263	1 190	7 453
48	2/2013	6 263	1 190	7 453
49	3/2013	6 263	1 190	7 453
50	4/2013	6 263	1 190	7 453
51	5/2013	6 263	1 190	7 453
52	6/2013	6 263	1 190	7 453
53	7/2013	6 263	1 190	7 453
54	8/2013	6 263	1 190	7 453
55	9/2013	6 263	1 190	7 453
56	10/2013	6 263	1 190	7 453
57	11/2013	6 263	1 190	7 453
58	12/2013	6 263	1 190	7 453

59	1/2014	6 263	1 190	7 453
60	2/2014	6 263	1 190	7 453
Kupní cena		1 000	190	1 190
Suma		514 692	97 793	612 485

Příloha č. 10 – Splátkový kalendář leasingu od ŠkoFIN

Číslo splátky	Měsíc/rok	Základ daně	Sazba DPH	K úhradě celkem
		Jednotková cena bez DPH	19%	
0	3/2009	137 912	26 203	164 115
1	3/2009	6 741	1 281	8 022
2	4/2009	6 741	1 281	8 022
3	5/2009	6 741	1 281	8 022
4	6/2009	6 741	1 281	8 022
5	7/2009	6 741	1 281	8 022
6	8/2009	6 741	1 281	8 022
7	9/2009	6 741	1 281	8 022
8	10/2009	6 741	1 281	8 022
9	11/2009	6 741	1 281	8 022
10	12/2009	6 741	1 281	8 022
11	1/2010	6 741	1 281	8 022
12	2/2010	6 741	1 281	8 022
13	3/2010	6 741	1 281	8 022
14	4/2010	6 741	1 281	8 022
15	5/2010	6 741	1 281	8 022
16	6/2010	6 741	1 281	8 022
17	7/2010	6 741	1 281	8 022
18	8/2010	6 741	1 281	8 022
19	9/2010	6 741	1 281	8 022
20	10/2010	6 741	1 281	8 022
21	11/2010	6 741	1 281	8 022
22	12/2010	6 741	1 281	8 022
23	1/2011	6 741	1 281	8 022
24	2/2011	6 741	1 281	8 022
25	3/2011	6 741	1 281	8 022
26	4/2011	6 741	1 281	8 022
27	5/2011	6 741	1 281	8 022
28	6/2011	6 741	1 281	8 022
29	7/2011	6 741	1 281	8 022
30	8/2011	6 741	1 281	8 022
31	9/2011	6 741	1 281	8 022
32	10/2011	6 741	1 281	8 022
33	11/2011	6 741	1 281	8 022
34	12/2011	6 741	1 281	8 022
35	1/2012	6 741	1 281	8 022
36	2/2012	6 741	1 281	8 022
37	3/2012	6 741	1 281	8 022
38	4/2012	6 741	1 281	8 022
39	5/2012	6 741	1 281	8 022

40	6/2012	6 741	1 281	8 022
41	7/2012	6 741	1 281	8 022
42	8/2012	6 741	1 281	8 022
43	9/2012	6 741	1 281	8 022
44	10/2012	6 741	1 281	8 022
45	11/2012	6 741	1 281	8 022
46	12/2012	6 741	1 281	8 022
47	1/2013	6 741	1 281	8 022
48	2/2013	6 741	1 281	8 022
49	3/2013	6 741	1 281	8 022
50	4/2013	6 741	1 281	8 022
51	5/2013	6 741	1 281	8 022
52	6/2013	6 741	1 281	8 022
53	7/2013	6 741	1 281	8 022
54	8/2013	6 741	1 281	8 022
55	9/2013	6 741	1 281	8 022
56	10/2013	6 741	1 281	8 022
57	11/2013	6 741	1 281	8 022
58	12/2013	6 741	1 281	8 022
59	1/2014	6 741	1 281	8 022
60	2/2014	6 741	1 281	8 022
Kupní cena		1 000	190	1 190
Suma		543 372	103 253	646 625