

HODNOCENÍ VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor diplomové práce: **Bc. Jana Matějková**
Vedoucí diplomové práce: **Ing. Marta Hroníková**

Téma: Manažerské účetnictví jako nástroj řízení nákladů ve stavebním podniku

Diplomantka se v rámci daného tématu zabývala možnostmi využití manažerského účetnictví pro řízení nákladů ve stavebním podniku. V teoretické části se zabývala podstatou a postavením manažerského účetnictví v informačním systému podniku. Stručně charakterizovala jednotlivé oblasti dané problematiky, zejména náklady a jejich členění, kalkulace, rozpočtování a rozpočetnictví. Z hlediska řízení nákladů je klíčová oblast controllingu, kde se věnovala především rozdílovým metodám.

V praktické části autorka provedla analýzu odchylek nákladů na konkrétní dokončené stavební zakázce. Název stavební firmy ani zakázky na základě požadavku poskytovatele podkladů neuvedla. Součástí pokladů byl předběžný rozpočet nákladů stavby, měsíční položkové rozpočty skutečných nákladů a dále doplňující informace o změnách. Na základě toho nejprve uspořádala plánované a skutečné náklady zvlášť do tabulek. Následně vytvořila porovnávací tabulky s vyčíslením odchylek doplněné vysvětlujícím komentářem. Po provedení celkové rekapitulace nákladů za celou stavbu byla zjištěna u některých dílčích položek překročení plánovaných nákladů vyvolaná především vícepracemi. Celkově však došlo k výrazné úspoře, a to čtvrtiny předpokládaných nákladů.

Autorka tento rozdíl hodnotí jako možný důsledek zavedeného postupu stavebních firem, které v předběžných kalkulacích vycházejí velmi často z cen obsažených v databázích rozpočtovacích softwarů. Skutečné náklady bývají nižší díky výhodnějším dodavatelským cenám, zejména u materiálů. Doporučení vyplývající z analýzy se týká zajištění průběžného vyhodnocování zakázek a dostatečné kvality podkladů.

Diplomantka při zpracování své diplomové práce prokázala značnou míru samostatnosti. Práce splňuje podmínky zadání a rovněž z formálního hlediska nevykazuje zjevné nedostatky. Práci doporučuji k obhajobě.

Doplňující otázka:

Jaká opatření by bylo možné v podniku navrhnout pro zajištění kvalitních vstupních podkladů k odchylkovému řízení?

Klasifikační stupeň ECTS: *B/1,5*

V Brně dne 21. 1. 2012


.....
Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4