

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Student Miroslav **BARTOŠ**

Oponent Ing. Zdeněk DUFEK

Tématem bakalářské práce studenta je „Řízení subdodávek ve stavebním podniku“. Student se snaží popsat proces realizace zakázky středně velké akciové společnosti. Součástí práce je popis konkrétního obchodního případu (zakázky), kterého byl student osobně přítomen a realizaci pracovně uskutečňoval.

První část práce obecně popisuje vybranou obchodní společnost. Popis zahrnuje strukturu firmy, ekonomické ukazatele obratu, hrubý popis jednotlivých činností. Je uvedena vybavenost firmy jak stroji a používanými nástroji, tak základní softwarová vybavenost. Student v textu uvádí základní dokumenty certifikované jakosti společnosti, tak dokumenty dokazující jakost a technickou způsobilost jednotlivých výrobků společně s jejich specifickými vlastnostmi.

Z pohledu oponentury nemusí být nezasvěceným zcela jasná výrobní náplň popisované společnosti. Je třeba více vysvětlit problematiku „kompozity“ jako obecný pojem materiálu s následnou bližší specifikací výrobní náplně popisované společnosti.

Druhá část bakalářské práce pojednává o obecné obchodní zakázce jako takové. Student všeobecně popisuje realizaci obchodního případu od počátečních přípravných prací spojených s oceněním požadavku dle projektové dokumentace, následnou obchodní činnost při získávání zakázky až po vlastní popis realizace. Detailněji se věnuje obsahu „Smlouvy“ uzavřené mezi objednatelem a zhotovitelem (popisovanou firmou), v práci uvádí jednotlivé základní body, obsažené ve smlouvě. Zaměřuje se také na subdodávky zhotovitele, které jsou mnohdy nutné k realizaci díla. Tato část práce je z hlediska základního popisu naprosto dostačující. Student by případně mohl rozšířit popis „Smlouvy“ jako základního platného dokumentu obchodního vztahu mezi smluvními stranami.

Závěrečná část práce se věnuje konkrétní obchodní zakázce. Student čerpá z informací získaných od technického manažera zakázky a současně i z vlastních poznatků, které získal při své účasti na realizaci. Opět se věnuje obchodnímu případu od samotné přípravy, přes smluvní vztahy s objednatelem, stejně jako se subdodavatelem. Konkrétně popisuje vlastní postup při realizaci díla, časovou návaznost jednotlivých prací s ohledem na konkrétní případ.

Na práci je vidět osobní pohled studenta na danou problematiku, zejména jsou zde obsaženy jeho vlastní poznatky z osobní účasti při realizaci.

Práce obsahuje všechny základní poznatky o zakázce ať již od fáze přípravné, smluvní, realizační a hodnotící. Návrhy, které jsou studentem předloženy v závěru práce považuji za vhodné a přínosné. Zejména vyhodnocení subdodavatelů může sloužit při dalších realizacích, smluvní vztahy jsou objednatele a zhotovitele jsou individuální, jedná se o nich vzájemně, někdy je lze těžko uplatnit.

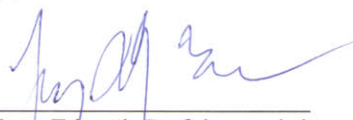
S ohledem na předložený rozsah a obsah práce ji doporučuji k obhajobě.

Jako diskusní téma k obhajobě navrhuji, aby student zodpověděl následující dotazy:

1. Jakým způsobem lze zajistit řízení a realizaci zakázky pomocí výpočetní programové techniky. Co student doporučuje a z jakého důvodu?
2. Popište způsob stanovení finální ceny stavební zakázky ve vztahu investor - objednatel - zhotovitel - subdodavatelé?

Klasifikační stupeň ECTS: A/1

V Brně dne 27.5.2013


Ing. Zdeněk Dufek - podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4