

Oponentský posudek

Téma: *Model finančních toků v projektu*
Typ závěrečné práce: Dizertační závěrečná práce
Jméno a příjmení autora: Ing. Michaela Zvejšková
Instituce: VUT v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav managementu
Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku
Vedoucí práce: prof. Ing. Petr Němeček, DrSc.
Oponent: prof. RNDr. Ing. Petr Fiala, CSc., MBA

1. Aktuálnost tématu

Projektové řízení má velmi bohatou historii, ale přesto se stále hledají nové postupy, které by zlepšily průběh realizace projektů. Vzhledem ke stálému zkracování životnosti produktů se projektové řízení prosazuje stále ve větší míře. Práce je zaměřena na finanční toky v projektech, což je oblast značně citlivá, vnímaná odborníky i veřejností. Každodenně se setkáváme s informacemi o překračování schválených rozpočtů projektů. Moderní pojetí finančního řízení v projektech sleduje využití a rozvíjení všech podnikových možností. Proto je předložená závěrečná dizertační práce zcela aktuální a zajímavá.

2. Splnění cílů práce

Hlavním cílem dizertační práce podle autorky (str. 15) je navrhnout model řízení finančních toků za stanovených podmínek. K dosažení hlavního cíle se autorka zaměřila na dílčí kroky postupu ve zvoleném odvětví: analýza potřeb projektů, analýza finanční gramotnosti, systémový přístup a postup zavedení modelu řízení finančních toků.

Důvodem pro stanovení cíle práce jsou neúspěchy při realizaci projektů z hlediska nákladů, nedodržení stanoveného rozpočtu. Hlavní cíl dizertační práce, jakož i parciální cíle byly stanovené vhodně a aktuálně. Autorce se podařilo navrhnout model řízení finančních toků a splnit i dílčí kroky. Míra naplnění hlavního cíle tak, jak byl stanovený, jakož i parciálních cílů, je na dobré úrovni.

3. Použité metody

Vzhledem na stanovení hlavního a parciálních cílů je logická struktura předložené práce. Metody použité v dizertační práci jsou adekvátní jejímu zaměření, jakož i naplnění

stanoveného cíle. Pozitivně hodnotím použitý metodologický aparát. Z práce je zřejmé, že doktorandka absorbovala velké množství literatury. Z celé dizertační práce reálně vyplývá především využití metody analýzy problému a metod na jeho řešení a syntézy získaných poznatků pro vypracování vlastního postupu.

4. Postup řešení a výsledky práce

Autorka použila standardní postup pro řešení výzkumných úkolů. Po stanovení cílů práce formulovala výzkumné otázky a hypotézy práce. V kapitole 3 je shrnuta použitá metodologie, která vychází zejména z dotazníkového šetření, systémového přístupu a statistického testování. Kapitola 4 je věnována stručnému přehledu současného poznání v oblasti projektového řízení, včetně terminologie. Primární výzkum a statistické vyhodnocení stanovených hypotéz je obsahem kapitoly 5. Vlastní návrh modelu řízení finančních toků je uveden v kapitole 6. Poslední kapitola je věnována stručnému přehledu přínosů dizertační práce.

Kromě zpracování velkého množství relevantních informací, dokázala doktorandka utřídit, zobecnit a kombinovat různé analýzy a přístupy, což je obohacením vědecké stránky práce.

5. Význam pro rozvoj vědního oboru a praxi

Oblast projektového řízení se stále vylepšuje, vznikají nové modely, postupy, metody. Práce je jasně pokusem o přispění k vědnímu oboru návrhem modelu finančních toků v projektu. Navržený model má aplikační potenciál pro využití v praxi. Práci by obohatil pokus o aplikaci daného modelu v praxi.

6. Formální úprava a jazyková úroveň práce

Doktorandka při zpracování tématu zpracovala relativně dostatečné množství bibliografických zdrojů. Dostatečná poznatková báze se projevila i ve skutečnosti, že práce je napsaná velmi přehledně, kultivovaným stylem s dobrou grafickou úpravou. V práci jsou prezentované údaje v tabulkách, obrázcích, grafech a přílohách. Prezentovanou poznatkovou bázi a její využití v dizertační práci považuji za vhodné, originální a adekvátní.

Mám jedinou připomínku: V českém textu používat anglické označení sloupců (Frequency, Percent), nepokládám za vhodné. Navíc, když v jiných tabulkách je české označení.

7. Závěrečné doporučení

Autorka splnila hlavní cíl i dílčí cíle práce. Měl bych otázky k diskusi v rámci obhajoby:

- a) Autorka by měla přesněji specifikovat, co jsou převzaté postupy z literatury, a jaký je její vlastní přínos v práci.
- b) Navržený model je pouze teoretický rámec, bylo by vhodné jej aplikovat a ověřit jeho vhodnost. Jaké mohou nastat problémy s jeho nasazením v praxi?

Předložená dizertační práce splňuje, podle mého názoru, všeobecné nároky kladené na formu a obsah dizertační práce. Na základě předložené dizertační práce konstatuji, že doktorandka ve své práci přináší nové poznatky, které dokázala efektivně zpracovat. Proto na základě příslušných předpisů jednoznačně

navrhuji,

aby po úspěšném průběhu obhajoby byl Ing. Michaele Zvejškové udělen akademický titul

„philosophiae doctor „ (Ph.D.)

ve studijním oboru Řízení a ekonomika podniku.

Praha 12. 10. 2014

Prof. RNDr. Ing. Petr Fiala, CSc., MBA
VŠE Praha