

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Diplomant Bc. Lukáš Sedláček

Oponent Ing. Lenka Novotná

Diplomant Bc. Lukáš Sedláček vypracoval diplomovou práci s názvem „Řízení stavební zakázky při Správě a údržbě silnic“ v rozsahu 84 stran textu a 9 stran příloh. Cílem této práce bylo zmapování a popsání způsobu řízení konkrétní realizované liniové stavební zakázky a následné zvolení vhodného postupu při přípravě a řízení obdobných zakázek v dané společnosti. Diplomovou práci lze formálně rozdělit na teoretickou a praktickou část.

V úvodní části se autor věnuje identifikaci základních pojmů, které se váží k danému tématu. Jednotlivé kapitoly podrobně popisují projekt, jeho charakteristické rysy a problémy, dále definici projektových cílů – troj imperativ, životní cyklus projektu, účastníky projektu výstavby a charakteristiku řízení projektů ve výstavbě. Poté se diplomant podrobněji věnuje činnosti dodavatele stavby, kterou si rozčlenil na nabídkovou, předvýrobní a výrobní přípravu. V závěru této části jsou popsány metody časového plánování pro řízení průběhu výstavby.

Nejvýznamnější část práce tvoří charakteristika řízení zakázky ve stavebním podniku Správa a údržba silnic Kroměřížská, s.r.o. z pohledu dodavatele od jejího vyhledání až po zhodnocení. Jedná se o zakázku s názvem „XI. etapa projektu regenerace panelového sídliště v Chropyni“.

V poslední části diplomové práce - dokumentace pro řízení zakázky, diplomant uplatnil své teoretické a praktické znalosti a navrhl vlastní postup vedení přípravy stavby a tvorby dokumentace této přípravné fáze z pohledu dodavatele a aplikoval jej ve výše zmíněné realizované zakázce a následně tento postup pro přípravu a řízení zobecnil a doporučil pro obdobné zakázky v dané společnosti. Jedná se o organizační strukturu zakázky, strukturní plán, matici odpovědnosti, časový a finanční plán, návrh zařízení staveniště a kontrolní a zkušební plán.

Diplomová práce je po formální stránce zpracována strukturovaně a koncepčně. Po stránce stylistické je bez větších překlepů. V textu lze nalézt citace a odkazy na použitou literaturu a zdroje informací, což poukazuje na autorovo dostatečné seznámení se se studovanou problematikou.

Vlastní návrh postupu dodavatelské přípravy při řízení stavebních zakázek považuji pro danou společnost za velmi přínosný. Dle názoru autora, aplikací daných dokumentů pro řízení stavební zakázky, společnost může zlepšit kontrolu a dohled nad průběhem svých stavebních zakázek.

Doplňující otázky:

1. Do jaké míry (např. úspora času v realizační fázi) si myslíte, že Vámi navržené dokumenty, které firma nepoužívá, mohou zefektivnit současný proces řízení stavebních zakázek tohoto typu v této společnosti?
2. Které z Vámi vyjmenovaných dokumentů v předvýrobní a výrobní přípravě lze zpracovat pomocí softwaru a jaký doporučujete?

Předložená diplomová práce vyhovuje z obsahového i formálního hlediska a proto ji doporučuji k obhajobě.

Klasifikační stupeň ECTS: _____A/1_____

V Brně dne

26. 01. 2016


Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4