

Ing. Dagmar Götzová, Ph.D.

Vedoucí oddělení realizace projektů

Odbor implementace projektů Brno

Regionální rada regionu soudržnosti Jihovýchod

Oponentní posudek disertační práce

„Modelování a simulace rizik veřejných investičních projektů“

Doktorand

Ing. Martina Pavelková

Obsah disertační práce a formální struktura

Předložená disertační práce má celkem 122 stran. Použitý styl, jazyk, fráze i odbornost textu odpovídá požadované úrovni. Text je zpracován přehledně, logicky, doplněn řadou tabulek a grafů.

Celkem 12 kapitol shrnuje poznatky teoretické i aplikované části práce, především problematiky řízení rizik projektů realizovaných ve veřejném sektoru se zaměřením na jejich management. Zabývá se také přípravnou fází projektu v teoretické a posléze praktické úrovni. Kapitoly 13 a 14 formálně doplňují strukturu práce.

Prvních 10 kapitol popisuje a shrnuje poznatky daného oboru, od kapitoly 10 práce řeší již konkrétní případ, a to realizovaný projekt Jihomoravského kraje. Ten je dále podrobně řešen kapitolou 11. Obecné závěry jsou v závěrečné kapitole 12 shrnuty a je provedeno vyhodnocení hypotéz.

Studie realizovaného projektu Jihomoravského kraje – Moravian Science Centre Brno je velmi pečlivě zpracována a naprosto přesně poukazuje na vznik rozdílů hodnocení rizik v přípravné a realizační fázi a na vznik skutečných rizik i jejich praktické dopady.

Zpracovaný výstup registr rizik investičních projektů Jihomoravského kraje a mapa rizik a registr příležitostí a jejich mapa pro projekty Jihomoravského kraje je velmi obsáhlý dokument. Rozšíření popisu o metodiku určení hodnot či vah by mohlo vést k většímu pochopení stanovených hodnot a k jejich objektivizaci.

Kapitola 11 popisuje případovou studii řízení rizik, seznamuje nás s analýzou rizik zpracovanou odbornou firmou a autorka zde předkládá vlastní doplněnou rizikovou analýzu. Zpracovává analýzu příležitostí projektu, kvantifikuje rizika a následně navrhuje opatření pro snížení rizik. Shrnutí problematiky obsahuje kapitola 12.

Aktuálnost zvoleného tématu

Téma správného řízení projektů a identifikace rizik je dlouhodobě velmi aktuálním. Správná a včasná identifikace rizik může přispět k úspěšnému a ekonomicky pozitivnímu řízení projektů. V době neustále probíhajících pokusů o zefektivnění veřejného sektoru více než žádané téma. Autorka svoji práci aplikovala na projekt realizovaný Jihomoravským krajem.

Cíle práce a jeho naplnění

Práce má definované cíle v kapitole druhé a to velmi obšírně. Jednotlivé cíle jsou naplněny a řešeny v následujících kapitolách. Závěrečné shrnutí se významně věnuje aplikaci problematiky na řešeném projektu. Je provedena identifikace rizik a hodnocení rizik u veřejných projektů včetně doporučení týkajících se snižování rizik. Autorka velmi správně věnuje vysokou váhu přípravě projektu a její kvalitě, od které se odvíjí i správná realizace. Tato svoje tvrzení následně prokazuje na realizovaném projektu.

Samotný název práce Modelace a simulace rizik veřejných investičních projektů nezachycuje zcela obsah práce, neboť nedochází k modelování a simulaci rizik, ale k jejich vyčerpávajícímu kvantitativnímu výčtu. Tento nesoulad nemá vliv na celkové pojetí práce, její obsah a zpracování.

Přínos disertační práce pro studijní obor „Management stavebnictví“

Disertační práce Ing. Martiny Pavelkové je přínosem pro praktický rozvoj studijního oboru „Management stavebnictví“ a pro odbornou veřejnost. Potvrzuje užitečnost a účelnost managementu rizik u veřejných investičních projektů a velmi obšírně a s patřičnou hloubkou specifikuje rizika realizace projektu ve veřejném sektoru. Přínos řešeného tématu vidím především v rozšíření oblasti řešených rizik. A to především těch netechnických, které často bývají opomíjeny.

Zhodnocení

Disertační práce Ing. Martiny Pavelkové je zpracována na odpovídající odborné úrovni, je strukturovaná přehledně a psaná čtivou formou. Samotná práce může být vodítkem pro začínající projektové manažery nebo ty, kteří přichází realizovat projekty do veřejného sektoru. Práce je přínosem pro management řízení rizik veřejných investičních projektů.

V rámci ústní části obhajoby doporučuji zodpovězení těchto otázek:

1. U Tabulky 11.4.1 jsou uváděny hodnoty, prosím o uvedení metodiky stanovení hodnot (odůvodnění hodnot v konkrétním případě).

2. Z jakých zdrojů informací bylo čerpáno při sestavování katalogu rizik a určování hodnot rizika a pravděpodobnosti?
3. Která rizika zpracovaná firmou RRA se po začátku realizace projektu ukázala jako chybně stanovená a proč?
4. Je využíván a dále rozšiřován zpracovaný registr rizik investičních projektů Jihomoravského kraje a mapy rizik a registr příležitostí a jejich mapy pro projekty Jihomoravského kraje?

Závěr

Konstatuji, že předložená disertační práce Ing. Martiny Pavelkové naplňuje požadovanou odbornou úroveň. S ohledem na výše uvedené doporučuji disertační práci Ing. Martiny Pavelkové k závěrečné obhajobě před oborovou komisí a po úspěšné obhajobě doporučuji udělit Ing. Martině Pavelkové akademický titul Ph.D.

V Brně dne


Ing. Dagmar Götzová, Ph.D.