

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor diplomové práce: **Bc. Michal Hub**

Oponent diplomové práce: **Ing. Barbora Pospíšilová, Ph.D.**

Diplomová práce nese název Ekonomická efektivnost a finanční proveditelnost podnikatelského záměru. Její rozsah činí 96 stran. Cílem práce bylo dle zadání zhodnocení ekonomické efektivnosti investičního záměru na základě stanovení investičního CF a výpočtu relevantní diskontní sazby.

V teoretické části se autor věnuje vysvětlení základních pojmů z oblasti investičního rozhodování a projektového řízení. Dále objasňuje problematiku přípravy podnikatelského záměru, jeho financování, výpočet peněžních toků a hodnocení efektivnosti. Podrobně je také rozebrána studie proveditelnosti a její jednotlivé kapitoly. Důraz je také kladen na řízení rizik spolu s vysvětlením jednotlivých druhů rizika.

Předmětem praktické části je zpracování a vyhodnocení podnikatelského záměru rozšíření výrobní kapacity pekárny Anežka. Autor vypracoval studii proveditelnosti, ve které zohlednil všechny potřebné parametry. Jednotlivé části studie proveditelnosti jsou pečlivě zpracovány a popsány. Dle podkladů z praxe autor vytvořil finanční plán a model peněžních toků, které následně použil jako vstupní podklady pro vyhodnocení ekonomické efektivnosti investičního záměru. Při hodnocení pracoval v souladu s metodikami uvedenými v teoretické části.

Přínosem práce je také zohlednění rizik projektu a posouzení čtyř možných scénářů vývoje projektu – nenaplnění odbytu tržeb, neposkytnutí dotace, zvýšení cen vstupních zdrojů a nesprávná volba diskontní sazby. Jednotlivé varianty jsou z hlediska managementu rizik řádně zpracovány a posouzeny. Na závěr jsou pak porovnány s výchozí variantou projektu a doplněny o vysvětlení a doporučení v dalším postupu.

Diplomová práce je obsahově i odborně vyvážená, jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují v souladu se zadáním. Autor prokázal schopnost zpracování a analýzy teoretických i praktických podkladů a metod. Práce je zpracována pečlivě a bez větších gramatických chyb či překlepů. Použité zdroje jsou řádně uvedeny.

Diplomová práce propojuje aktuální témata čerpání dotací, rekonstrukce staveb a ekonomickou efektivnost napříč hodnoceným obdobím, na kterou je nyní kladen důraz jak v evropské, tak tuzemské legislativě. Přínos diplomanta pro obor management stavebnictví

spočívá v propojení s praxí a dokládá, že použitou metodiku lze nadále aplikovat. Práci doporučuji k obhajobě a hodnotím:

Klasifikační stupeň ECTS: **A/1,0 – výborně**

Otázka k obhajobě:

1) Vysvětlíte prosím k jakým konkrétním účelům bude použito navýšení nákladů na marketing od roku 2016 a případnou souvislost s nákupem nových strojů.

V Brně dne 29.1.2016



Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4