

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor diplomové práce: Bc. Lucie Marková

Oponent bakalářské práce: Ing. Dominik Bártů

Diplomová práce je vypracována v rozsahu 98 stran a 5 přílohami. Jak z názvu „**Příprava a řízení developerských projektů**“ vyplývá, cílem práce bylo vymezení problematiky developerských projektů se zaměřením na jejich přípravu a řízení. A v neposlední řadě i vytvoření plánu řízení konkrétního developerského projektu včetně definování možných rizik, které mohou nastat v realizační fázi.

V **teoretické části** práce se studentka zaměřuje na vymezení pojmů v oblasti projektového řízení, a to především s ohledem jednotlivé fáze projektu. Dále se pak zabývá pojmy v oblasti developmentu a v neposlední řadě se detailně zaměřuje na charakteristiku a definici rizika a stanovení jeho významnosti a zhodnocení.

V textu teoretické části jsou zaznamenány odkazy na použitou literaturu, která je sepsána v celkovém přehledu použitých informačních zdrojů.

V **praktické části** práce studentka provedla vlastní analýzu rizik na reálném příkladu z praxe. Studentka provedla podrobný rozbor projektu, z čehož vycházela při sestavování konkrétního plánu řízení projektu. Provedla analýzu průběhu výstavby od fáze přípravy až po fázi realizace, kde navrhla dokumentaci pro řízení projektu. Velký důraz byl kladen na zhotovení plánu měsíčních nákladů, který poslouží pro stanovení optimálního Cashflow projektu. V samostatné kapitole praktické části se studentka zabývá vyhodnocením faktorů obchodních a stavebních rizik, jež souvisejí s analyzovaným projektem. Studentka zvolila pro stanovení významnosti míry rizika metodu matic. Následně provádí stanovení rizikových faktorů s ohledem na jejich významnost.

Téma diplomové práce lze v každé době označit jako vysoce aktuální. Jelikož na stavebním trhu a nejenom na něm dochází k podceňování řízení a rizik projektů. Proto se domnívám, že zvolené téma práce může mít zajímavý informační přínos pro investora.

Studentka zadání diplomové práce splnila. Jediný nedostatek shledávám ve skutečnosti, že po pracovním stanovení jednotlivých rizik, mohla studentka taktéž navrhnout způsoby, jak těmto rizikům předejít nebo je případně minimalizovat. Ovšem toto by již bylo nad zadání DP. Po stránce gramatické a stylistické je práce zpracována velmi dobře, včetně grafů a tabulek, které tak vytvářejí kvalitní podklad psanému slovu.

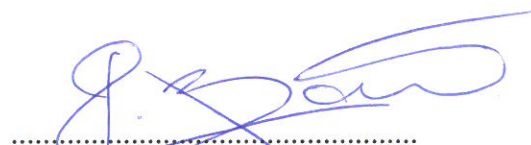
Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím ji klasifikačním stupněm:

Klasifikační stupeň ECTS: **B/1,5**

Doplňující otázky:

V rámci stanovení nejvýznamnějších rizik jak z pohledu obchodního tak i stavebního jste uvedla, jaká rizika to jsou. Jakým způsobem byste se snažila těmto rizikům vyhnout nebo je minimalizovat? Prosím uveďte návrhy jak pro nejvýznamnější riziko z pohledu obchodního i stavebního.

V Brně dne 26. ledna 2015


.....
Ing. Dominik Bártů

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4