

Oponentní posudek na disertační práci

Model finančních toků v projektu

Autorka práce: Ing. Michaela Zvejšková

Předložená disertační práce obsahuje 120 stran textu a využívá 113 literárních pramenů. Její téma je aktuální vzhledem k využívání poznatků projektového řízení, jež je významnou součástí problematiky podnikového managementu. Autorka textu správně uvádí, že současné podnikatelské prostředí vyžaduje přístup komplexně postihující neustálý růst různých propojení a podnikatelských změn v globálním podnikání.

Předložená disertační práce postihuje souběh aktuálně dostupných možností a příležitostí podniku v přípravě projektů, orientovaných na tvorbu rozpočtu, jako manažerského přístupu, v nastolení opatření a řešení nastalých situací, jež slouží a jsou významná pro tvorbu rozpočtu, tedy konkrétně pro rozčlenění a vymezení finančních toků projektu.

Metody použité při zpracování disertační práce odpovídají požadavkům na ni kladeným. Bylo využito zejména logických metod, systémového přístupu, metody modelování a statistického testování. Model byl využit v pojetí účelově zjednodušeného zobrazení reality.

Oponovaná disertační práce je členěna na část teoretickou, výzkumnou a část návrhovou. Teoretická část se zabývá kritickým zhodnocením zkoumané problematiky, na jejímž základě je pak sestavena trojice výzkumných otázek a z nich plynoucí hypotézy, které jsou v části výzkumné zpracovány a statisticky testovány.

Nelze než souhlasit s konstatováním autorky, že podnikové transformace a optimalizace procesů či implementace informačních systémů jsou příklady projektů, které se v poslední době u organizací v České republice realizují. Současné období v rámci projektových činností lze charakterizovat skutečností, že více než 50 % projektů není dokončeno včas a v rozsahu naplánovaného rozpočtu.

Postup řešení představuje provázanost jednotlivých částí řešení. Východiska disertace jsou založena na ověření dvou hypotéz a to: H1 - Zda existuje vztah mezi řízením projektu a finanční gramotností a H2 - Potvrzení neexistence vztahu mezi uplatňováním systémového přístupu při řízení projektu a úspěchem projektu. V rámci výzkumné části byla následně hypotéza 1 potvrzena a hypotéza 2 byla zamítnuta.

Systémový přístup při realizaci projektů na zvoleném vzorku proběhl na základě dvou výchozích dílčích kroků. Obecné konstatování vychází ze skutečnosti, že systémový přístup je mnohdy opomíjen. Přesto je nutné hledat takové myšlení a jednání, které vyvolává komplexní řešení vnitřních a vnějších souvislostí.

Projektová část představuje návrh abstraktního modelu řízení finančních toků. Sama vychází z předprojektové fáze, která si kladla za cíl orientovat se na rozhodnutí o doporučení či nedoporučení realizace vytvářeného projektu. Ověření modelu již nebylo součástí předložené disertační práce.

Výsledkem disertační práce je návrh modelu řízení finančních toků v projektu. Vytvořený návrh se netýkal řízení financí či financování projektu, nýbrž představuje řízení pro manažerské rozhodování o rozpočtu projektu.

Přínosem pro teorii je celistvé zmapování řešené problematiky s konstatováním, že se mylně předpokládá premise, že se náklady v projektech řídí kvalitně a optimálně.

Praktickým přínosem je vytvoření samotného návrhu modelu řízení finančních toků v projektu, jehož dalším podnětem je ověření modelu v praxi tak, aby byla zachována struktura výzkumu.

Přínosy pro pedagogickou oblast představují předání nových poznatků do předmětů oboru podnikového managementu zaměřujících se na řízení projektů a tvorbu jejich rozpočtů.

Předložená disertační práce odpovídá po formální stránce a jazykové úrovni požadavkům na ni kladeným. Její autorka prokázala náležitou publikační činnost.

Na základě úspěšné obhajoby a odpovědí na níže položené otázky doporučuji komisi udělit titul

Ph.D.

Otázky k obhajobě:

1. Objasněte blíže rozdíly v plánování nákladů metodami TOP-DOWN a BOTTOM-UP?
2. Jak lze při řízení projektů dodržet včasnost a zamezit přečerpání rozpočtové částky?

Ve Zlíně, 21.10.2014

doc. Ing. Josef Kubík, CSc.
recenzent