

STANOVISKO ŠKOLITELE K DISERTAČNÍ PRÁCI

Název práce: **Model finančního řízení podniku a jeho efektivní implementace**

Autorka práce: **Ing. Tatiana Semenova**

Disertační práce Ing. Tatiány Semenove se zabývá tvorbou modelu finančního řízení podniku zabývající se stavebnictvím a jeho efektivní implementací. V rámci disertační práce byly formulovány a následně v rámci ověření potvrzeny čtyři hypotézy.

Disertantka nejdříve přistoupila k zanalyzování současného stavu zahrnující aktuální stav v oblasti finanční udržitelnosti společnosti, k definování současného stavu poznání v oblasti analýzy vnějšího a vnitřního okolí společnosti, popsání oblasti benchmarkingu a pro stanovení vzájemných vztahů mezi jednotlivými ukazateli definovala oblast korelační analýzy. V poslední části popsala stav modelování finančního řízení podniku. Pro sestavení samotného modelu nejdříve vytvořila případovou studii, pro kterou si vybrala dva státy – Českou republiku a Portugalsko. Případová studie se týkala představením společností zabývajících se stavebnictvím (vždy pro každý stát vybráno 5 velkých společností), provedením analýzy jednotlivých makroekonomických ukazatelů v obou státech, dále stanovením analýzy vnitřního prostředí vybraných společností pomocí metod finanční analýzy a stanovením vzájemných vztahů jednotlivých ukazatelů vnějšího a vnitřního okolí společnosti a závěrečným hodnocením účinnosti modelu pomocí ukazatele EVA. Na základě všech výpočtů a stanovení disertantka navrhla model finančního řízení podniku a jeho efektivní implementaci na základě definování jednotlivých kroků. Pro potvrzení účinnosti navrženého modelu vybrala pro každý stát jeden vzorek společnosti, na kterých deklarovala funkčnost modelu.

Pro zpracování disertační práce bylo použito dostatečné množství literárních zdrojů, jak tuzemských, tak i zahraničních, a dalších informačních zdrojů, které byly v disertační práci patřičným způsobem citovány. Dílčí části disertační práce byly průběžně publikovány na českých i zahraničních konferencích. Disertační práce je komplexní, zahrnuje všechny oblasti potřebné pro zpracování disertační práce, jimiž jsou analýza současného stavu, část metodická, ověření metodiky s využitím případové studie a samotná závěrečná diskuze související s potvrzením hypotézy. Způsob zpracování, kvalita, rozsah a zaměření, přínos pro vědní obor Management stavebnictví a v neposlední řadě i využitelnost pro praxi jsou odpovídající. Předložená disertační práce odpovídá požadavkům Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy formulovány v zákoně č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, § 47, odst. 4).

Závěrem mohu konstatovat, že disertantka prokázala kvalitou zpracování disertační práce a vlastním samostatným přístupem požadovanou odbornost v oblasti řešené problematiky, řada výstupů z disertační práce může sloužit jako základ pro možné další vědeckovýzkumné aktivity v rámci oboru Management stavebnictví.

Doporučuji předloženou disertační práci Ing. Tatiány Semenove k obhajobě.

V Brně dne 3. února 2020