



LISTINA PROJEKTU



Název projektu: Zlepšení QMS (odd. konstrukce-výroba)		Číslo projektu: IN – V 2013 – 01
Datum založení: 10.1.2013	Start projektu: 20.1.2013	Číslo revize: R00
Datum revize:	Konec projektu: 3.5.2013	

Popis projektu:

- Zhodnocení stávajícího stavu QMS a procesu Návrh a vývoj za účelem odhalení příčin vznikajících neshod
- Nastavení QMS a procesů tak, aby bylo dosaženo zvýšení efektivity

Cíle projektu:

- Analýza výchozího stavu managementu
- Návrh opatření ke zlepšení výkonnosti procesů
- Návrh zásad pro zpracování řídicí dokumentace (standardizace změn)

Předpokládané výsledky:

- Optimalizovaná procesní mapa
- Optimalizovaná řídicí dokumentace

Přínosy pro podnik:

- zvýšení efektivity procesů
- zvýšení efektivity řízení
- snížení počtu vzniklých neshod
- snížení nákladů na realizace

Přínosy pro zákazníky:

- Špičkový produkt ve stanoveném termínu

Projektové metriky:

Projektový tým:

Jméno:		Funkce:	

Příloha P2

Pokyny k vyplnění formuláře VOC01-2013-01:

- dotazník může vyplnit jakákoliv vedoucím pověřená osoba daného oddělení/divize.
- nejprve čitelně vyplňte označení nebo název divize, případně oddělení, za které je dotazník vyplňován
- v horní sekci, týkající se důležitosti, zaškrtněte pro každý atribut (např: "plnění stanovených termínů v předstihu) právě jedno pole, dle důležitosti pro vaše oddělení. Stupeň důležitosti, který přiřadíte, může být přiřazeno pouze dvakrát.
- sekci hodnocení známkujte jako ve škole. Pro jeden atribut, jednu známku.
- do polí "ostatní" a "slovní návrhy zlepšení" čitelně vepište Vaše připomínky a návrhy, pokud žádné nejsou, nevyplňujte.
- vyplněný dotazník ponechejte na komunikačním centru v přihrádce s svým jménem, případně odesílejte na mou E-mailovou adresu.
- prosím o odevzdání do 12.4.2013 12:00 a projevení tím Vašeho zájmu o zlepšení na úrovni konstrukce, technologie, výroba.

Na následujících stranách jsou kopie vyplněných formulářů a čistý formulář.

DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize:.....

Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1= nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plánování a přehled činností	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré – 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Slovní návrhy zlepšení:

.....

.....

.....

.....

DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize: *2 PRODEJ*

Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1= nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plánování a přehled činnosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Ostatní: *Důležité je plnění požadovaných termínů, plnění v předstihu není požadováno.*

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré – 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

Slovní návrhy zlepšení:

Zvýšit režim a komunikaci s pracovníky divize 2 při řešení nadávajících úkolů.

DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize: *Provoz*

Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1= nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plánování a přehled činností	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré – 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Komunikace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Slovní návrhy zlepšení:

Odstranění problémů – kvalita, rychlost, ochota
Předvídatelnost možných komplikací.

.....

.....

DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize: 202 - KTP

Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1= nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plánování a přehled činností	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Ostatní: *Vzhledem ke skutečnosti a níže uvedenému hodnocení "plnění termínů" nezhledávám aspekt "plnění stanovených termínů v PŘEDSTIHU" jako smysluplný. Stejně tak i plnění nad rámec úplně by mělo být - rovněž plnění v rámci !!!*

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré - 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

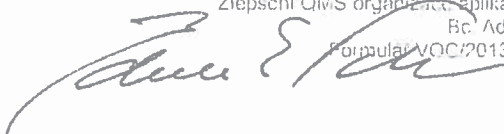
.....

.....

.....

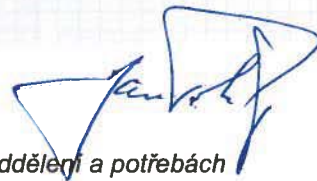
Slovní návrhy zlepšení:

Myslím, že by asi bylo pro naši společnost podstatné, pokud by naše stanoviska umístala jím na papíru a pro potřeby diplomové práce, ale i pro skutečné fungování odd. kvalifikace.



DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize: *STR. 204, 208 / DIVIZE 2*



Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1 = nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plánování a přehled činností	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré - 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

S kvalitou i komunikací jsem obecně spokojen.

.....

.....

Slovní návrhy zlepšení:

*Nejbolestnější pocitový problém v nedodržování slíbených termínů
shodování dokumentace.*

.....

.....

DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize: *Náikup*.....

Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1= nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plánování a přehled činností	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré – 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Slovní návrhy zlepšení:

.....

.....

.....

.....

DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize: .stř. 207 MaR, Jiří Beneš

Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1= nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plánování a přehled činností	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré – 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Slovní návrhy zlepšení:

.....

.....

.....

.....

DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize: *Středisko 203 Projekty*

Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1= nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plánování a přehled činností	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré – 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Slovní návrhy zlepšení:

.....

.....

.....

.....

DOTAZNÍK NÁVRHŮ ZLEPŠENÍ

oddělení/divize:..... *PR / DIVIZE 6*

Prosím o vyplnění následujících řádků v závislosti na potřebách vašeho oddělení a potřebách společnosti.

Přiřadte důležitost (1= nedůležité - 5 = velmi důležité):

	1	2	3	4	5
Plnění stanovených termínů v předstihu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění stanoveného rozsahu nad rámec	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Snížení nákladů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Inovativní řešení	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Aktivní přístup	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Úroveň výkresů a dokumentace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Plánování a přehled činnosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Upraveno po tel. domluvě

Ostatní:

.....

.....

.....

Přiřadte hodnocení (1 = velmi dobré – 5 = nedostačující):

	1	2	3	4	5
Plnění termínů	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plnění rozsahu zadání	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita provedení	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Přístup k problému	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní:

.....

.....

.....

Slovní návrhy zlepšení:

.....

.....

.....

.....

Příloha P3

KONSTRUKČNÍ KNIHA		Konstrukce - realizace								
		Realizační postup návrhu	Provedl	Datum						
F	Specifikace zadání	Zadání - vstup	Přezkoumání požadavků	Provedl	Datum					
G										
H										
I										
J										
K										
L										

Původní Konstrukční kniha

Příloha P3

		F		G		H		I		J		K		L		M		N		
KONSTRUKČNÍ KNIHA - R01	Zadání - vstup																			
	Specifikace zadání	Přezkoumání požadavků		Provedl	Plánovaný termín přezkoumání	Termín ukončení přezkoumání	Konstrukce - realizace													
							Realizační postup návrhu	Provedl	Plánovaný termín odevzdání	Skutečný termín odevzdání										

Doplněná Konstrakční kniha

LISTINA PROJEKTU

Název projektu: Zlepšení QMS (odd. konstrukce-výroba)		Číslo projektu: IN – V 2013 – 01	
Datum založení: 10.1.2013	Start projektu: 20.1.2013	Číslo revize:	
Datum revize: 20.3.2013	Konec projektu: 3.5.2013	R01	
Popis projektu:			
<ul style="list-style-type: none">• Zhodnocení stávajícího stavu QMS a procesu Návrh a vývoj za účelem odhalení příčin vznikajících neshod• Nastavení QMS a procesů tak, aby bylo dosaženo zvýšení efektivity			
Cíle projektu:			
<ul style="list-style-type: none">• Analýza výchozího stavu managementu• Návrh opatření ke zlepšení výkonnosti procesů• Návrh zásad pro zpracování řídicí dokumentace (standardizace změn)			
Předpokládané výsledky:			
<ul style="list-style-type: none">• Optimalizovaná procesní mapa• Optimalizovaná řídicí dokumentace•			
Přínosy pro podnik:			
<ul style="list-style-type: none">• zvýšení efektivity procesů - výstupy předány v řádném termínu• zvýšení efektivity řízení – vyšší úroveň technické dokumentace• snížení počtu vzniklých neshod• snížení nákladů na realizace			
Přínosy pro zákazníky:			
<ul style="list-style-type: none">• Špičkový produkt ve stanoveném termínu			
Projektové metriky:			
Projektový tým:			
Jméno:		Funkce:	

LISTINA PROJEKTU

Název projektu: Zlepšení QMS (odd. konstrukce-výroba)		Číslo projektu: IN – V 2013 – 01	
Datum založení: 10.1.2013	Start projektu: 20.1.2013	Číslo revize: R02	
Datum revize: 25.3.2013	Konec projektu: 3.5.2013		
Popis projektu:			
<ul style="list-style-type: none">• Zhodnocení stávajícího stavu QMS a procesu Návrh a vývoj za účelem odhalení příčin vznikajících neshod• Nastavení QMS a procesů tak, aby bylo dosaženo zvýšení efektivity			
Cíle projektu:			
<ul style="list-style-type: none">• Analýza výchozího stavu managementu• Návrh opatření ke zlepšení výkonnosti procesů• Návrh zásad pro zpracování řídicí dokumentace (standardizace změn)			
Předpokládané výsledky:			
<ul style="list-style-type: none">• Optimalizovaná procesní mapa• Optimalizovaná řídicí dokumentace•			
Přínosy pro podnik:			
<ul style="list-style-type: none">• zvýšení efektivity procesů - výstupy předány v řádném termínu• zvýšení efektivity řízení – vyšší úroveň technické dokumentace• snížení počtu vzniklých neshod• snížení nákladů na realizace			
Přínosy pro zákazníky:			
<ul style="list-style-type: none">• Špičkový produkt ve stanoveném termínu			
Projektové metriky:			
<ul style="list-style-type: none">• Tok času v procesu• Kvalita na vstupu a výstupu procesu			
Projektový tým:			
Jméno:		Funkce:	