

HODNOCENÍ VEDOUCÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autorka bakalářské práce: **Martina Indrová**

Vedoucí bakalářské práce: PhDr. Dana Linkeschová, CSc.

Název práce: **Možnosti využití koučování v práci stavebních a pozemkových úřadů**

Cílem předložené bakalářské práce bylo specifikovat problematiku koučování jako metody rozvoje manažerů a provést výzkum na toto téma na stavebních a pozemkových úřadech. K práci přistupovala autorka po celou dobu samostatně, zodpovědně a svědomitě.

V **teoretické části** práce se zaměřila na charakteristiku veřejné správy v České republice se zaměřením na stavební a pozemkové úřady. Dále se věnovala pojmům z oblasti stavebnictví a managementu, které se týkají především komunikace a popsala současný stav managementu ve veřejné správě. V poslední kapitole definovala podstatu koučování, jeho součásti, historii a osobnost kouče. Obsáhla tak všechny klíčové oblasti, které se zadaným tématem přesouvají.

Praktickou část pojala důsledně: Na bakalářskou práci je neobvyklé a cenné, že při vyhodnocování dotazníkového šetření mohla vycházet z více, než 500 vyplněných dotazníků. Průzkum se soustředil na zjištění povědomí úředníků o koučování a na jejich spokojenost s vedením a řízením ve státní správě. Tato kvantifikovaná data bakalářka ještě podpořila řízenými rozhovory. Oslovila dlouholetého zaměstnance pozemkového úřadu i jednoho z předních českých koučů. Důležitou se nakonec ukázala i otevřená otázka, v níž autorka umožnila respondentům popsat jednu věc, kterou by chtěli změnit. Odpovědi jí pomohly určit nejvíce problematická místa ve státní správě, z pohledu jejich zaměstnanců a také formulovat následné závěry a doporučení. Podařilo se prokázat, že i ve státní správě je prostor pro využití nových manažerských metod, mezi které koučování jednoznačně patří.

Po formální stránce je práce na velmi dobré úrovni: Kultivovaná, srozumitelná, přehledně strukturovaná, s doprovodnými obrázky i přehlednými grafy bez gramatických či stylistických chyb. Navíc svůj výzkum autorka prezentovala v letošním kole **SVOČ** a s modifikovanou verzí své bakalářské práce **fakultní kolo** této soutěže **vyhrála**.

Celkové hodnocení práce: Ze všech výše uvedených důvodů **práci k obhajobě doporučuji**.

Klasifikační stupeň ECTS: *A/1*

Doplňující otázky a náměty k obhajobě a rozpravě:

- 1) Vedlo by, podle Vás, využití koučování ke zlepšení efektivity práce stavebních a pozemkových úřadech?
- 2) Domníváte se, že osoba (a osobnost) vedoucího pracovníka ve státní správě je stejně důležitá, jako v soukromém sektoru?

V Brně dne 2. června 2014

.....
podpis