



### Oponentský posudek disertační práce

Autor: Ing. Lucie Kozumplíková  
 Název práce: Management stavebních investic regionů  
 Vedoucí práce: doc. Ing. Jana Korytářová, Ph.D.  
 Oponent práce: Ing. Eva Tomášková, Ph.D.  
 Rok odevzdání: 2016

#### Aktuálnost tématu disertační práce

Předložená disertační práce je vysoce aktuální a její bližší specifikace je v současné ekonomické praxi velmi potřebná. Klasifikace této problematiky může být přínosná jako výchozí práce při zpracovávání dalších publikací, které budou investiční činnost a rozvoj regionů dále posuzovat, ale rovněž pro realizaci adekvátní regionální politiky. Adekvátní regionální politika by měla vycházet z nejnovějších vědeckých poznatků a tyto promítat do formulování lokálních a regionálních strategií. Preferovány by měly být projekty řešící místní problémy a rovněž nabízející příležitosti pro ekonomické subjekty ze slabších regionů. Analýza případné závislosti mezi výkonností jednotlivých regionů České republiky a investiční činností může přispět k zamyšlení se nad efektivností vynakládaných finančních prostředků, vést ke změně toku těchto financí, přispět k rozvoji a snižování rozdílů jednotlivých regionů, a v konečném důsledku ke zvýšení konkurenceschopnosti celé České republiky.

#### Splnění cíle disertační práce

Cíl diplomové práce je uvedený v abstraktu: „*Cílem práce je sledování výkonnosti regionů České republiky pomocí ukazatele hrubý domácí produkt, a investiční činnosti, která se v regionech odehrává.*“ V kapitole 2 je pak cíl stanoven odlišně: „*Cílem disertační práce je management výkonnosti regionů České republiky v oblasti stavební investiční činnosti, kde měřitelné efekty mohou mít určitá časová zpoždění.*“ Je zřejmé, že v pořadí u druhého formulovaného cíle se nejedná o cíl, ale o předmět práce. V disertační práci pak byla stanovená hypotéza: „*Stavební investiční činnost ovlivňuje výkon regionů.*“

Disertační práce je pak zpracována s akcentem na splnění prvně uvedeného cíle a k verifikaci stanovené hypotézy.

#### Postup řešení problému a přínos disertační práce

Disertační práci je možné rozdělit do tří hlavních částí. První část disertační práce zaujímavější cca dvě třetiny samotné disertační práce obsahuje deskripci výchozích poznatků k této problematice. Je zde předkládán pohled na danou problematiku z oblasti národohospodářské, dále vymezen obor stavebnictví a následně pak charakterizován region (teorie regionu, regionálním rozvojem a disparitou, ekonomickou

#### Masarykova univerzita, Právnická fakulta

Veveří 70, 611 80 Brno, Česká republika  
 T: +420 549 49 1211, E: info@law.muni.cz, www.law.muni.cz  
 Bankovní spojení: KB Brno-město, ČÚ: 85636621/0100, IČ: 00216224, DIČ: CZ00216224  
 V odpovědi prosím uvádějte naše číslo jednací.



úrovni regionů a přístupy regionální politiky k řešení regionálních disparit). Druhá část se zabývá již samotnou analýzou výkonnosti jednotlivých regionů ČR, třetí část pak obsahuje závěry disertační práce. Disertační práce obsahuje velmi rozsáhlou přílohou část.

Pro zpracování této disertační práce musela autorka pročíst řadu publikací, o čemž svědčí i desítky citovaných knižních a internetových zdrojů. Samotná rešerše zdrojů pojednávajících o této problematice je přínosná. Tuto oblast by bylo vhodné rozšířit o teoretické poznatky vážící se přímo k managementu v oblasti investic, o komparaci a analýzu přístupů stavebních investic ve vybraných zemích (např. preference investic do veřejného či soukromého sektoru a jejich dopady) či o názory vážící se ke stanovení výkonu, výkonnosti a trvale udržitelného rozvoje. Kompilace myšlenek autorů, získaných dat a doplnění o vlastní analýzy a komentáře by byla jistě přínosná.

Rovněž je zajímavé posuzování samotných stavebních investic a hrubého domácího produktu, neboť jak autorka sama ukazuje na komparaci Jihomoravského a Severomoravského kraje, v případě investic do veřejného sektoru (zkvalitnění zdravotnictví, školství, investice do vědy a výzkumu) dochází k určitému časovému zpoždění, které je obtížně kvantifikovatelné.

Autorka se věnuje i hodnocení krajů dle výše čerpání evropských dotací. Domnívám se, že z hlediska objektivnosti by toto hodnocení mělo být doplněno rovněž o hodnocení kvality projektů, na které jsou tyto finanční prostředky vynaloženy.

V disertační práci je na několika místech uvedena jako příčina poklesu výkonu ekonomiky v roce 2009 – 2012 finanční krize, např. na str. 133 v předposledním odstavci je uvedeno: „Z grafu je zřejmý nejenom růst, ale už stavebních prací nebo ekonomiky, ale jsou tam také zaznačeny propady, odrážející finanční krize.“ Finanční krize byla však pouze jedním ze spouštěcích faktorů celosvětové ekonomické krize, jejíž dopady následně poznamenaly českou ekonomiku, nelze proto tento fakt zjednodušovat.

Disertační práce nabízí posouzení závislosti stavebních investic a výkonnosti jednotlivých krajů v České republice, zejména pak komparaci Jihomoravského a Severomoravského kraje, což považuji za přínosné. Úroveň zpracování vypovídá o vysoké angažovanosti autorky v této problematice.

### Význam pro praxi

V rámci formulace a realizace regionálních politik nabízí disertační práce zajímavé podněty k zamyšlení nad zaměřením stavebních investic, zejména jejich směřováním do soukromého či veřejného sektoru, vyšší vynakládaných finančních prostředků a kvalitou realizovaných projektů. Samotná konfrontace soukromých a veřejných zájmů, jejich nutná koordinace a optimalizace může vést k úpravě příslušné legislativy, ke snížení rozdílů jednotlivých regionů a ke zvýšení konkurenceschopnosti celé ČR.

### Formální úroveň disertační práce

Úroveň vyjadřování autorky i samotná úprava textu je na vysoké úrovni. Text je přehledně členěn do logicky na sebe navazujících kapitol. Disertační práce rovněž splňuje formální požadavky.

Určitou nejasnost vzbuzuje zvolená forma sdružených citací, např. jak je uvedeno na str. 16 [10, 11, 12]. V tomto a dalších případech uvedených v práci není jasně definovaný konkrétní zdroj.

Dále postrádám u komparace Jihomoravského a Severomoravského kraje zdroj, ze kterého jsou uváděná data čerpána.

Vizuální stránce disertační práce by rovněž prospělo, kdyby měly uveřejněné grafy a tabulky stejnou formu, u některých je navíc obtížná čitelnost uvedených údajů, např. na str. 33, 34, 46.

#### Masarykova univerzita, Právnická fakulta

Veveří 70, 611 80 Brno, Česká republika

T: +420 549 49 1211, E: info@law.muni.cz, www.law.muni.cz

Bankovní spojení: KB Brno-město, ČÚ: 85636621/0100, IČ: 00216224, DIČ: CZ00216224

V odpovědi prosím uvádějte naše číslo jednací.



## Závěr

Disertační práci doporučuji přijmout k obhajobě.

## Otázky pro rozpravu

Pro rozpravu navrhuji položit následující otázky:

- 1) Uveďte, podle jakých kritérií byste posuzovala kvalitu projektů stavebních investic, na které jsou vynakládány veřejné prostředky?
- 2) Jaká doporučení z hlediska managementu stavebních investic pro kraje z Vaší práce vyplynula?

V Brně dne 25. dubna 2016



Ing. Eva Tomášková, Ph.D.

Katedra finančního práva a národního hospodářství

**Masarykova univerzita, Právnická fakulta**

Veveří 70, 611 80 Brno, Česká republika

T: +420 549 49 1211, E: [info@law.muni.cz](mailto:info@law.muni.cz), [www.law.muni.cz](http://www.law.muni.cz)

Bankovní spojení: KB Brno-město, ČÚ: 85636621/0100, IČ: 00216224, DIČ: CZ00216224

V odpovědi prosím uvádějte naše číslo jednací.

