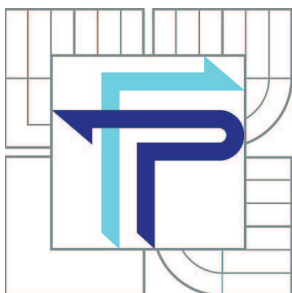


VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ
ÚSTAV FINANCÍ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT
INSTITUTE OF FINANCES

ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

EVALUATION OF THE FINANCE SITUATION OF THE NON-PROFIT ORGANIZATION

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

MARIE KOMÁNKOVÁ

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

doc. Ing. EVA LAJTKEPOVÁ, Ph.D.

BRNO 2012

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Kománková Marie

Daňové poradenství (6202R006)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

Zhodnocení hospodaření neziskové organizace

v anglickém jazyce:

Evaluation of the Finance Situation of the Non-Profit Organization

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Vymezení problému a cíle práce

Teoretická východiska práce

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Seznam odborné literatury:

BOUKAL, P. Nestátní neziskové organizace. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 304 s. ISBN 978-80-245-1650-9.

REKTOŘÍK, J. a kol. Organizace neziskového sektoru. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2007. 188 s. ISBN 978-80-86929-25-5.

RŮŽIČKOVÁ, R. Neziskové organizace. 10. vyd. Olomouc: ANAG, 2009. 248 s. ISBN 978-80-7263-538-2.

ŠEDIVÝ, M., MEDLÍKOVÁ, O. Úspěšná nezisková organizace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009. 160 s. ISBN 978-80-247-2707-3.

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2011/2012.

L.S.

Ing. Pavel Svirák, Dr.
Ředitel ústavu

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA
Děkan fakulty

V Brně, dne 08.05.2012

Abstrakt

Bakalářská práce se zabývá zhodnocením hospodaření neziskové organizace, konkrétně zhodnocením hospodaření Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice. V první části bakalářské práce jsou uvedena teoretická východiska. V části druhé je analýza příjmů a výdajů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice a část třetí uvádí návrhy na zlepšení hospodářské situace. Cílem práce je zhodnocení jednotlivých příjmů a výdajů a následné doporučení zlepšující finanční situaci organizace.

Abstract

The goal of this thesis is to evaluate the economy of a non-profit organisation, specifically the economy of the Czech Gardening Organization, ZO Nivnice. The first part concerns the theoretical solutions. The second part is devoted to the analysis of the income and the expense of the Czech Gardening Organization, ZO Nivnice and the third part deals with the possible suggestions for an improvement of its economical situation. The aim of the thesis is the evaluation of the particular incomes and expenses followed by recommendation for the improvement of the financial situation of the organisation.

Klíčová slova

Nezisková organizace – občanské sdružení – Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice – příjmy – výdaje

Key words

Non-profit organisation – civic association - the Czech Gardening Organization, ZO Nivnice - incomes - expenses

Bibliografická citace

KOMÁNKOVÁ, M. *Zhodnocení hospodaření neziskové organizace*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2012. 79 s. Vedoucí bakalářské práce doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 08. 05. 2012

.....
Marie Kománková

Poděkování

Ráda bych tímto poděkovala doc. Ing. Evě Lajtkepové, Ph.D. za její odborné vedení, cenné rady a celkovou pomoc při psaní této bakalářské práce. Dále bych ráda poděkovala své rodině, která mě podporovala po celou dobu mého studia. Mé díky patří také Mgr. Zdeňce Křížové.

V neposlední řadě bych také ráda poděkovala občanskému sdružení Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice.

OBSAH

ÚVOD.....	10
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA.....	11
1.1 Členění národního hospodářství.....	11
1.2 Neziskové organizace.....	12
1.3 Občanské sdružení	15
1.3.1 Základní informace.....	15
1.3.2 Registrace a vznik občanského sdružení	16
1.3.3 Zánik občanského sdružení	18
1.4 Zdroje financování neziskových organizací.....	19
1.4.1 Přímé zdroje financování.....	19
1.4.2 Nepřímé zdroje financování	20
2 PRAKTICKÁ ČÁST	21
2.1 Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice.....	21
2.1.1 Historie	21
2.1.2 Organizační struktura	22
2.2 Příjmy Českého zahrádkářského svazu, základní organizace Nivnice	24
2.2.1 Vývoj celkových příjmů	24
2.2.2 Členění celkových příjmů.....	24
2.2.3 Analýza jednotlivých příjmů hlavní činnosti.....	27
2.2.4 Analýza jednotlivých příjmů vedlejší činnosti	29
2.3 Výdaje Českého zahrádkářského svazu, základní organizace Nivnice.....	33
2.3.1 Vývoj celkových výdajů organizace.....	33
2.3.2 Členění celkových výdajů	33
2.3.3 Výdaje – hlavní činnost	34
2.3.4 Výdaje – vedlejší činnost.....	37
2.4 Rozdíl mezi příjmy a výdaji.....	43
2.4.1 Rozdíl mezi příjmy a výdaji hlavní činnosti.....	43
2.4.2 Rozdíl mezi příjmy a výdaji vedlejší činnosti	44
2.4.3 Rozdíl mezi příjmy a výdaji organizace	44
2.5 Shrnutí.....	45
3 VLASTNÍ NÁVRHY	47

3.1	Ples	47
3.1.1	Očekávané výdaje.....	48
3.1.2	Maximální příjmy z plesu.....	53
3.1.3	Očekávané příjmy z plesu.....	56
3.1.4	Rozdíl mezi celkovými očekávanými příjmy a celkovými očekávanými výdaji z plesu	57
3.2	Kurz aranžmá květin	58
3.2.1	Očekávané výdaje spojené s uspořádáním kurzu aranžmá květin.....	59
3.2.2	Očekávané příjmy z uspořádání kurzu aranžmá květin.....	62
3.2.3	Rozdíl očekávaných příjmů a očekávaných výdajů z kurzu aranžmá květin	62
3.3	Anketa	63
3.4	Členské příspěvky	66
	ZÁVĚR	68
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	69
	SEZNAM GRAFŮ	71
	SEZNAM OBRÁZKŮ	73
	SEZNAM TABULEK	74
	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....	76
	SEZNAM PŘÍLOH.....	77

ÚVOD

V dnešní době neziskový sektor nabývá stále většího významu v celém národním hospodářství. Subjekty, působící v tomto sektoru, nemají za cíl dosažení zisku, ale svoji činnost zaměřují tam, kde ziskový sektor selhává.

Zhodnocení hospodaření neziskové organizace jsem si vybrala jako téma proto, že se mi neziskový sektor zdá zajímavým a v současnosti velmi důležitým článkem národního hospodářství. Vybraný subjekt, který spadá do neziskového sektoru, velmi dobře znám a ráda bych se v budoucnu podílela na jeho činnosti.

Hlavním cílem této bakalářské práce je zhodnotit hospodářskou situaci vybrané neziskové organizace, Českého zahrádkářského svazu, základní organizace Nivnice, a to za pomoci nejen teoretických znalostí, ale také analýzy příjmů a výdajů tohoto sdružení za období 2009 – 2011. Na základně výsledků pak navrhnout řešení, jak stávající finanční situaci daného sdružení zlepšit.

Díličními cíli jsou:

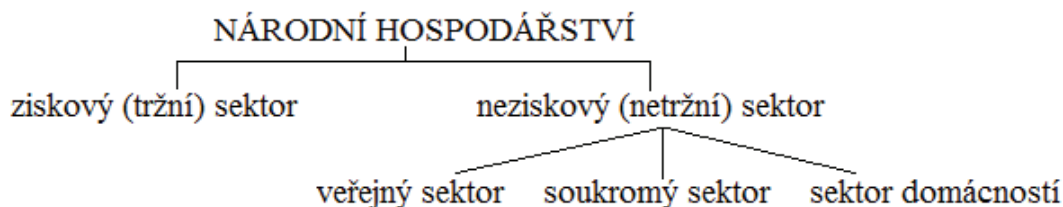
- analýza jednotlivých příjmů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice,
- analýza jednotlivých výdajů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice,
- zhodnocení rozdílu mezi příjmy a výdaji dané organizace,
- zhodnocení stávající hospodářské situace dané organizace,
- navrhnout řešení, jak zlepšit současnou finanční situaci dané organizace.

Práce je rozdělena do tří částí. V teoretické části je uvedeno členění národního hospodářství a členění neziskového sektoru. Dále význam neziskových organizací, znaky a zdroje financování. Tato část je věnována také občanskému sdružení, jeho registraci, vzniku a zániku. Ve druhé části, části praktické, je nejdříve rozebráno občanské sdružení Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice. Poté je tato část zaměřena na zhodnocení hospodaření vybraného sdružení. V části třetí jsou uvedeny návrhy na zlepšení dané situace Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice.

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA

1.1 Členění národního hospodářství

Z hlediska principu financování se národní hospodářství člení:



Obrázek č. 1: Členění národního hospodářství podle principu financování
Zdroj: Rektořík, 2007, s. 13

Ziskový (tržní) sektor lze charakterizovat jako část národního hospodářství, které je financováno z prostředků získaných subjekty ziskového sektoru z prodeje statků, které buď produkují, nebo distribuují, a to za cenu tržní, která se na trhu vytváří na základě vztahu nabídky a poptávky. Cílem ziskového sektoru, tedy organizací působících v tomto sektoru, je dosažení zisku (Rektořík, 2007).

Za **neziskový (netržní) sektor** můžeme označit část národního hospodářství, ve které subjekty fungující a produkující statky získávají prostředky pro svoji činnost cestou takzvaných přerozdělovacích procesů, jejichž principy jsou podrobně popsány a zkoumány prostřednictvím veřejných financí. Cílem neziskového sektoru není zisk ve finančním vyjádření, ale přímé dosažení užitku, který má zejména podobu veřejné služby. Neziskový sektor, přesněji organizace působící v neziskovém sektoru, jsou dále popsány podrobněji (tamtéž).

Charakteristika jednotlivých částí neziskového (netržního) sektoru:

- **neziskový veřejný sektor** – část neziskového sektoru, která je financována z veřejných financí. Je řízena a spravována veřejnou správou a cílová funkce je dosahována poskytováním veřejné služby. Podléhá veřejné kontrole (tamtéž). Patří sem organizační složky státu, územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a státní fondy (Takáčová, 2010).
- **neziskový soukromý sektor** – část sektoru, jejíž cílovou funkcí není zisk,

ale přímý užitek. Je financována ze soukromých financí, tedy financí soukromých fyzických a právnických osob, které neočekávají, že by jim vklad jejich prostředků do neziskové organizace přinesl finančně vyjádřený zisk (Rektořík, 2007). Můžeme zde zařadit církevní organizace, občanská sdružení, obecně prospěšné služby, nadace a nadační fondy (Takáčová, 2010).

– **sektor domácností** – část sektoru, která je významná z hlediska koloběhu finančních toků a vstupem na trh produktů, faktorů a kapitálu (Rektořík, 2007).

1.2 Neziskové organizace

„V české odborné ekonomické literatuře není jednoznačně definována charakteristika organizací, které působí v neziskovém sektoru“ (Rektořík, 2007, s. 39). Podle definice uvedené v zákoně č. 586/1992 Sb. o dani z příjmů jde o organizace charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání (Rektořík, 2007).

Nezisková organizace je pojem, který je obecně užíván, avšak není definován nějakým platným právním předpisem v České republice (Růžičková, 2009).

Neziskové organizace je tedy, na základě zákona o daních z příjmů, možné definovat jako organizace, které nebyly založeny nebo zřízeny za účelem podnikání (tamtéž). Lze je ale také definovat jako organizace nevytvářející zisk k přerozdělení mezi jeho vlastníky, správce nebo zakladatele; mohou zisk vytvořit, ale musí ho zase vložit zpět k rozvoji organizace a plnění jejich cílů (Škarabelová (ed.), 2005).

Podle zákona o daních z příjmů jsou organizace, které nejsou založeny nebo zřízeny za účelem podnikání:

- zájmová sdružení právnických osob,
- občanská sdružení včetně odborových organizací,
- politické strany a politická hnutí,
- registrované církve a náboženské společnosti,
- nadace a nadační fondy,

- obecně prospěšné společnosti,
- veřejné vysoké školy,
- veřejné výzkumné instituce,
- školské právnické osoby podle zvláštního právního předpisu,
- obce,
- organizační složky státu,
- kraje,
- příspěvkové organizace,
- státní fondy a subjekty, o nichž tak stanoví zvláštní zákon (Zákon č. 586/1992 Sb.).

Neziskové organizace musí být právnickou osobou, s výjimkou organizačních složek, která má svého zřizovatele, zakládá se podle různých právních předpisů a podléhá registraci na místech určených zákonem, podle kterého je zřízena (Růžičková, 2009).

Neziskové organizace jsou vedeny v seznamu ekonomických subjektů, který vede Český statistický úřad a mají přiděleno identifikační číslo (tamtéž).

Avšak pro lepší pochopení neziskových organizací jsou **neziskové organizace členěny** podle následujících **kritérií**:

- „*podle kritéria zakladatele,*
- *podle kritéria globálního charakteru poslání,*
- *podle kritéria právně organizační normy,*
- *podle kritéria způsobu financování,*
- *podle kritéria charakteristiky realizovaných činností“* (Rektořík, 2007, s. 40).

Nejdůležitějším členěním neziskových organizací pro tuto práci je členění podle kritéria financování, kde se neziskové organizace člení na:

- organizace financované zcela z veřejných rozpočtů (územní celky a organizační složky státu),
- organizace financované zčásti z veřejných rozpočtů – na příspěvky mají nárok legislativní (vybraná občanská sdružení, církve a náboženské společnosti, příspěvkové organizace a politické strany a politická hnutí),

- organizace financované z různých zdrojů (dary, sponzoring, granty, vlastní činnost, sbírky),
- organizace financované především z výsledků realizace svého poslání (Rektořík, 2007).

Znaky neziskové nestátní organizace:

- **Organizovaná** – neboli vyznačující se určitou institucionalizací své struktury. Organizace tedy funguje na základě jasně formulované zakládací smlouvy či zřizovací listiny, má stanovenou organizační strukturu, náplň činností, apod.
- **Soukromá** – což znamená, že je organizace oddělená od vlády, jejich agentur a úřadů. Tento rys by neměl být mylně interpretován jako oddělení organizace od veřejných financí. Nezisková organizace musí být na státu nezávislá, nesmí být podřízená státním orgánům, musí být svobodná ve výběru svých cílů a forem jejich naplňování.
- **Nerozdělující zisk mezi vlastníky** – český právní řád tuto podmínku zohledňuje již v definici neziskové organizace, neboť nezisková organizace je organizace, která je založena za jiným účelem, než je podnikání. Organizace však může dosahovat zisku, avšak jej neměla rozdělovat např. ve formě dividend mezi své vlastníky, resp. členy.
- **Samosprávná** – tedy organizace disponuje vnitřní strukturou se stanovením řídicích a kontrolních kompetencí. Vnitřní i vnější kontrola je důležitou součástí řídicích činností manažera každé, i neziskové organizace.
- **Dobrovolná** – lze také napsat „s účastí dobrovolníků“ a znamená existenci dobrovolného elementu, konkrétně dobrovolných zaměstnanců. Jednotlivé neziskové organizace se liší v intenzitě a formě tohoto prvku podle své charakteristiky, u některých z nich by však využívání tohoto prvku pravděpodobně nijak nezkvalitnilo činnosti organizace (Hyánek, 2004).

1.3 Občanské sdružení

1.3.1 Základní informace

Občanské sdružení upravuje zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů (Takáčová, 2010).

Občanské sdružení je nejvýznamnější a nejrozšířenější formou neziskových organizací v České republice, především pro nízkou ekonomickou náročnost. Při vzniku sdružení nejsou vyžadovány žádné majetkové vklady, návrh na registraci nevyžaduje opatření podpisů úředním ověřením a registrační řízení není zpoplatněno (tamtéž).

Občanské sdružení je sdružení fyzických či právnických osob za účelem realizace společného zájmu (Boukal, 2009). Občanské sdružení je samostatnou právnickou osobou, které je přiděleno identifikační číslo od Českého statistického úřadu (Rektořík, 2008).

„Občané mohou zakládat spolky, společnosti, svazy, hnutí, kluby a jiná občanská sdružení, jakož i odborové organizace (dále jen „sdružení“) a sdružovat se v nich. Do jejich postavení a činnosti mohou státní orgány zasahovat jen v mezích zákona“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §2).

Ke sdružování, k členství ani k účasti na jejich činnosti nesmí být nikdo nucen a ze sdružení může každý svobodně vystoupit (Takáčová, 2010). *„Nikomu nesmí být občansky na újmu, že se sdružuje, že je členem sdružení, že se účastní jeho činnosti nebo jej podporuje, anebo že stojí mimo ně“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §3).* Práva a povinnosti člena sdružení upravují stanovy daného sdružení (Takáčová, 2010).

„Nejsou dovolena sdružení

- a) jejichž cílem je popírat nebo omezovat osobní, politická nebo jiná práva občanů pro jejich národnost, pohlaví, rasu, původ, politické nebo jiné smýšlení, náboženské vyznání a sociální postavení, rozněcovat nenávisť a nesnášenlivost z těchto důvodů, podporovat násilí, anebo jinak porušovat ústavu a zákony;*

- b) *kteřá sledují dosahování svých cílů způsoby, které jsou v rozporu s ústavou a zákony;*
- c) *ozbrojená nebo s ozbrojenými složkami; za taková se nepovažují sdružení, jejichž členové drží nebo užívají střelné zbraně pro sportovní účely nebo k výkonu práva myslivosti“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §4).*

Sdružení nesmějí vykonávat funkci státních orgánů, pokud nestanoví zvláštní zákon jinak, a nesmějí řídit státní orgány a ukládat povinnosti občanům, kteří nejsou jejich členy (Takáčová, 2010).

1.3.2 Registrace a vznik občanského sdružení

„Sdružení vzniká registrací“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §6). Návrh na registraci podává nejméně tříčlenný přípravný výbor, ve kterém alespoň jeden z nich musí být starší 18 let (Rektořík, 2007).

„Návrh podepíše členové přípravného výboru a uvedou svoje jména a příjmení, data narození a bydliště. Dále uvedou, kdo z členů starších 18 let je zmocněncem oprávněným jednat jejich jménem“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §6).

Návrh na registraci se podává písemně Ministerstvu vnitra ČR. Správní poplatek za podání návrhu na registraci sdružení neplatí. Návrh je možné zaslat poštou nebo podat osobně do podatelny. K návrhu se připojují ve dvojím vyhotovení stanovy (Boukal, 2009).

Ve stanovách musí být uvedeno:

- a) *„název sdružení,*
- b) *sídlo,*
- c) *cíl jeho činnosti,*
- d) *orgány sdružení, způsob jejich ustavování, určení orgánů a funkcionářů oprávněných jednat jménem sdružení,*

- e) *ustanovení o organizačních jednotkách, pokud budou zřízeny a pokud budou jednat svým jménem,*
- f) *zásady hospodaření“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §6).*

Pokud stanovy neurčují něco jiného, jedná jménem sdružení až do vytvoření orgánů přípravný výbor (Zákon č. 83/1990 Sb.).

Členové přípravného výboru musí zvolit jednoznačně název sdružení, který není používán na území České republiky jiným subjektem (Boukal, 2009).

Nemá-li návrh všechny náležitosti (anebo jsou-li údaje v něm neúplné nebo nepřesné), ministerstvo na to přípravný výbor bezodkladně, nejpozději do 5 dnů od doručení návrhu, upozorní s tím, že dokud tyto vady nebudou odstraněny, řízení o registraci nebude zahájeno (Zákon č. 83/1990 Sb.).

Řízení o registraci je zahájeno dnem, kdy ministerstvu došel návrh, který nemá žádné vady (nedostatky). O dni zahájení ministerstvo bezodkladně vyrozumí zmocněnce přípravného výboru (tamtéž).

Ministerstvo však může registraci také zamítnout, a to z následujících důvodů:

- a) ze stanov vyplývá, že nejde o občanské sdružení, ale o politickou stranu, výdělečnou činnost, profesní komoru, náboženský spolek nebo církev,
- b) stanovy obsahují diskriminující opatření proti členům sdružení anebo jsou namířeny proti nečlenům,
- c) jedná-li se o nedovolené sdružení (nedovolená sdružení uvedená výše),
- d) cíle sdružení jsou v rozporu s požadavky (sdružení nesmějí řídit státní orgány, ukládat povinnosti nečlenům sdružení, nesmějí vykonávat funkci státních orgánů), (Boukal, 2009).

„O odmítnutí registrace rozhodne ministerstvo do 10 dnů ode dne zahájení řízení. Rozhodnutí doručí zmocněnci přípravného výboru“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §8).

„Nebylo-li zmocněnci přípravného výboru do 40 dnů od zahájení řízení doručeno rozhodnutí ministerstva o odmítnutí registrace, sdružení vznikne dnem následujícím po uplynutí této lhůty; tento den je dnem registrace. Na žádost zmocněnce přípravného výboru mu ministerstvo zašle jedno vyhotovení stanov, na němž vyznačí den registrace“ (tamtéž).

„Pokud ministerstvo nezjistí důvod k odmítnutí registrace, provede do 10 dnů od zahájení řízení registraci a v této lhůtě zašle zmocněnci přípravného výboru jedno vyhotovení stanov, na němž vyznačí den registrace, kterým je den odeslání. O registraci se nevydává rozhodnutí ve správním řízení“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §9).

„Změnu stanov oznámí sdružení písemně ministerstvu do 15 dnů od jejího schválení a připojí ve dvojnásobném vyhotovení text změny (Zákon č. 83/1990 Sb., §11).

Je-li změna stanov v souladu se zákonem, zašle ministerstvo sdružení do 10 dnů od doručení tohoto oznámení jedno vyhotovení změny stanov, na němž vyznačí, že bere změnu na vědomí (Zákon č. 83/1990 Sb.).

1.3.3 Zánik občanského sdružení

Sdružení **zaniká dobrovolným rozpuštěním** nebo **sloučením** s jiným sdružením, kdy sdružení oznámí zánik do 15 dnů Ministerstvu Vnitřní záležitostí ČR. Sdružení zaniká také **pravomocným rozhodnutím Ministerstva Vnitřní záležitostí ČR** o jeho rozpuštění (Takáčová, 2010).

Ministerstvo vnitřní záležitostí ČR rozpustí sdružení pokud:

- a) vyvíjí činnost, která je vyhrazena politickým stranám a politickým hnutím anebo organizacím sdružujícím občany k výdělečné činnosti nebo k vykonávání náboženství nebo víry v církvích a náboženských společnostech,
- b) vyvíjí činnost, která porušuje zásady,
- c) sdružení není dovolené (tamtéž).

„Při zániku sdružení se provede majetkové vypořádání“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §13).
„Zánik sdružení oznámí ministerstvo Českému statistickému úřadu do 7 dnů ode dne, kdy se o něm dozvědělo“ (Zákon č. 83/1990 Sb., §14).

1.4 Zdroje financování neziskových organizací

Naplnění poslání neziskových organizací vyžaduje finanční zdroje (Boukal, 2009).

Typické pro neziskové organizace je vícezdrojové financování (Takáčová, 2010). Tedy je potřeba zajistit více zdrojů, ze kterých je nezisková organizace financována, aby nebyla závislá pouze na jednom z nich, což by mohlo být velkým problémem v případě, kdy by tento zdroj zanikl (Šedivý, 2009).

Vícezdvojové financování obvykle vede ke kombinaci veřejného financování s financováním z neveřejných zdrojů, přičemž se každá nezisková organizace musí snažit o optimální kombinaci dosažitelných finančních zdrojů (Boukal, 2009).

Nejde totiž pouze o počet jednotlivých typů zdrojů, ale i o jejich poměrné zastoupení na celkových zdrojích organizace (Šedivý, 2009).

Zdroje dělíme na:

1.4.1 Přímé zdroje financování

Přímé zdroje lze dále členit na (Boukal, 2009):

- „veřejné zdroje
 - dotace,
 - veřejné zakázky,
 - smlouvy o poskytnutí služeb“ (Takáčová, 2010, s. 127),
 - „zdroje poskytované na základě zákona (tento okruh se týká církevních organizací, veřejných a soukromých škol a politických stran)“ (Boukal, 2009, s. 73),

- krajské, městské a obecní rozpočty,
 - ostatní (většinou výjimečné) zdroje (Boukal, 2009).
- neveřejné zdroje
- individuální tuzemští a zahraniční dárci,
 - dárci firemní,
 - tuzemské a zahraniční nadace (tamtéž),
 - „*vlastní příjmy*,
 - *hlavní a doplňková (hospodářská) činnost*,
 - *členské příspěvky*,
 - *příjmy z loterií a her, z pořádání sportovních a kulturních akcí, církevních a veřejných sbírek apod.*“ (Takáčová, 2010, s. 127).

1.4.2 Nepřímé zdroje financování

Za nepřímé zdroje financování lze považovat zejména daňové úlevy, které jsou neziskovým organizacím poskytovány státem, dále pak práce dobrovolníků, kteří neziskové organizaci věnují bez nároku na odměnu svůj čas, dovednosti a schopnosti (Takáčová, 2010).

2 PRAKTICKÁ ČÁST

2.1 Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice

2.1.1 Historie

Do roku 1957 existoval tzv. Okrašlovací spolek, který lze považovat za předchůdce Zahrádkářského svazu. V roce 1957 se sešli obyvatelé Nivnice, pro které se stalo potěšením pracovat na zahradě, a založili Zahrádkářský svaz. Jejich první velkou společnou akcí bylo postavení chaty pro účely svazu. Předsedou se stal Jaroslav Hromčík, jenž na nátlak režimu z funkce po 14 ti dnech odstoupil. Volby na nového předsedu vyhrál Josef Bršlica (Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice).

Členové Zahrádkářského svazu již navštěvovali různé odborné semináře a školení, aby mohli občanům Nivnice poskytovat rady o pěstování plodin či výsadbě stromů. Díky zahrádkářům měli občané také možnost koupě hnojiv a sadby, neboť vše bylo prodáváno pouze velkoobchody, z nichž se téměř nic nedostalo k malým pěstitelům (tamtéž).

Všechny informace o fungování Okrašlovacího spolku a později Zahrádkářského svazu jsou pouze z ústního podání nejstarších obyvatel Nivnice. První písemné záznamy Zahrádkářského svazu jsou až z roku 1969 (tamtéž).

Chata, kterou měli zahrádkáři v užívání, byla zničena. O pár let později, v roce 1973, za finanční pomoci místního národního výboru (MNV) byla vybudována selská pálenice na dolním konci Nivnice. Zahrádkářský svaz sepsal smlouvu s MNV o pronájmu budovy. Tohoto roku začali zahrádkáři s pálením ovocných destilátů. 1988 byl znovu volen nový předseda, který seznamuje výbor s novou vyhláškou o pěstitelském pálení (tamtéž).

V roce 1991 podepsali zahrádkáři smlouvu o pronájmu pálenice (zařízení) s panem Mahdalem, majitelem zařízení. O rok později byl projednáván návrh na odkup zařízení, který byl však výborem zamítnut, neboť cena, za kterou bylo možné zařízení odkoupit, byla příliš vysoká. V tomto roce, 1992, se také mění podmínky pálení. Zahrádkářský svaz mohl pokračovat v činnosti pouze pod dohodou s obecním úřadem, který převzal

pálení pod „svá křídla“. 1993 se přes veškeré úsilí zahrádkářům nepodařilo získat koncesi na výboru lihu (tamtéž).

V roce 1994 došlo ke změně názvu Zahrádkářského svazu na Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice a ke změně stanov (tamtéž).

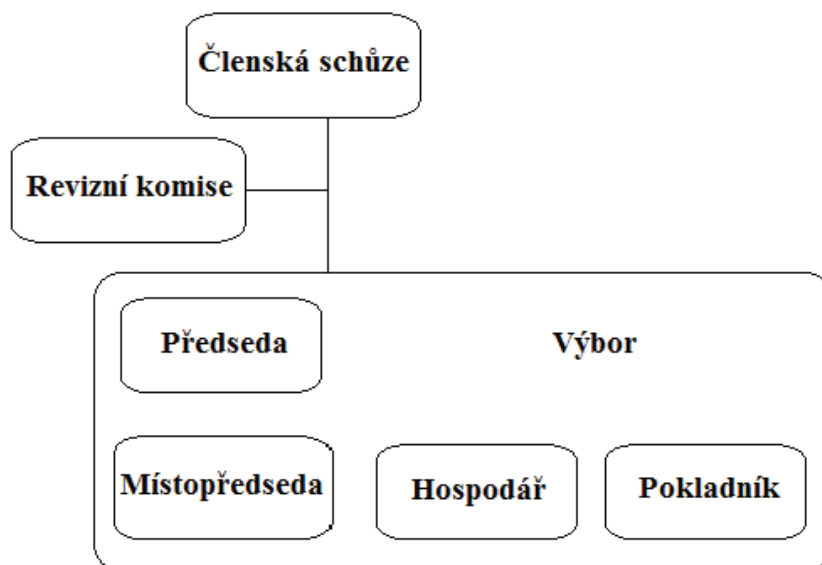
Zahrádkáři v roce 2002 rozšířili své služby. Vedle pálení ovocných destilátů začali pronajímat prostory budovy veřejnosti a zakoupili lis na lisování ovoce (tamtéž).

Velký zlom nastal v roce 2009, kdy pan Mahdal náhle umírá. Zahrádkáři mají ohroženou sezónu pálení, neboť není jasné, co bude s pálenicí (zařízením). Odkup zařízení vyžaduje stále velké finanční prostředky, které zahrádkáři nemají. Díky rychlému jednání Obecního úřadu v Nivnici odstartovali zahrádkáři sezónu pouze o několik dnů později. Novým majitelem se stal obecní úřad, který s Českým zahrádkářským svazem, ZO Nivnice uzavřel smlouvu o pronájmu (tamtéž).

V současné době má organizace přibližně 51 členů a předsedou je pan František Marek (tamtéž).

2.1.2 Organizační struktura

Nezisková organizace Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice má také jako jiné organizace stanovené hlavní funkce členů svazu, které jsou uvedeny v organizační struktuře (viz obrázek č. 2).



Obrázek č. 2: Organizační struktura Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice

Zdroj: Vlastní zpracování informací z ústního sdělení:

MAREK, František. *Ústní sdělení*. Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice, Nivnice. 19. 9. 2011.

„Hlavou“ Českého zahrádkářského svazu je předseda, který základní organizaci vede a řídí. V případě nepřítomnosti předsedy jej zastupuje místopředseda, který je zároveň jednatelem organizace. Předseda a místopředseda jsou členy výboru, který se schází pravidelně jednou měsíčně a podílí se na řízení a vedení organizace. Ve výboru je dále hospodář, pokladník a sedm zvolených členů organizace. Činnost výboru kontroluje revizní komise. Zprávu o kontrole pak revizní komise předkládá na členské schůzi – nejvyššímu orgánu – která se koná pravidelně jednou ročně a na níž jsou zúčastněni všichni členové organizace. Na členské schůzi se také schvaluje výroční zpráva, kterou předkládá předseda (Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice).

Pokladník vybírá členské poplatky, přijímá a vydává peníze či platí složenky, a v neposlední řadě vede účetnictví a zpracovává podklady pro odvod daní. Náplní práce hospodáře je starost o provoz a chod pálenice, poskytování služeb (lisování ovoce, pronájem místností) a zajišťování „brigád“ pro členy svazu. Revizní komise se soustřeďuje zejména na každoroční inventuru. Provádí také už výše zmíněnou kontrolu účetnictví. Členové pak zajišťují pomocí dobrovolných brigád běžný provoz a účastní se různých akcí pořádaných v rámci organizace (taktéž).

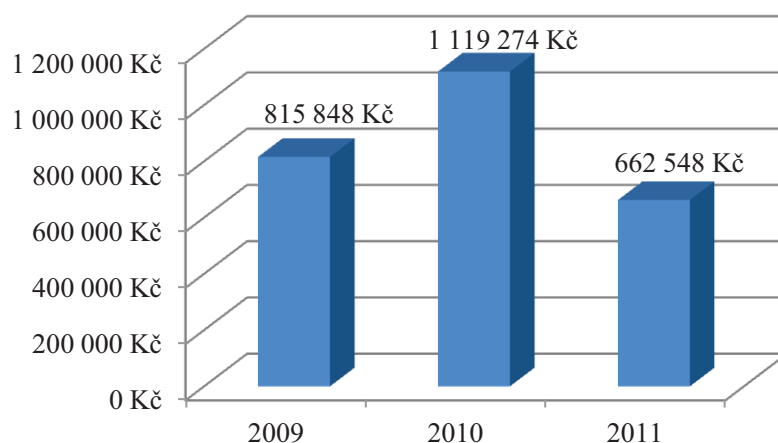
2.2 Příjmy Českého zahrádkářského svazu, základní organizace

Nivnice

2.2.1 Vývoj celkových příjmů

Celkové příjmy Českého zahrádkářského svazu, základní organizace Nivnice tvoří příjmy z hlavní činnosti organizace a příjmy z činnosti vedlejší. Celkové příjmy se vyvíjejí nerovnoměrně, což je zapříčiněno zejména výkyvy v příjmech z vedlejší činnosti.

V roce 2009 činily celkové příjmy organizace 815 848 Kč, (viz graf č. 1). V roce 2010 pak příjmy vzrostly oproti předešlému roku na 1 119 274 Kč, což je nárůst o 37,2 %. Rok 2011 přinesl prudký pokles příjmů. Příjmy činí „pouhých“ 662 548 Kč. Oproti roku 2010 došlo tedy ke snížení o 59,2 %.



Graf č. 1: Vývoj celkových příjmů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.2.2 Členění celkových příjmů

Příjmy organizace lze rozdělit na dvě skupiny. První skupina se týká příjmů z neziskové činnosti, jež je také hlavní činností tohoto sdružení. Ve druhé skupině jsou příjmy, které plynou z vedlejší ziskové činnosti.

Hlavní činností je poskytovat odborné rady v oblasti sadby a pěstování plodin či výsadby stromů. Aby však mohla organizace fungovat, je zapotřebí mimo jiné také dostatečné množství finančních prostředků. Tyto potřebné finance si tak zajišťuje prostřednictvím vedlejší ziskové činnosti, z níž veškerý zisk je použit na financování hlavní neziskové činnosti.

Celkové příjmy dělíme tedy na:

- Příjmy z hlavní činnosti
- Příjmy z vedlejší činnosti

Tabulka č. 1: Struktura celkových příjmů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 - 2011 (v %)

	Rok		
	2009	2010	2011
Hlavní činnost	1,94	1,42	2,40
Vedlejší činnost	98,06	98,58	97,60

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Z tabulky č. 1 je zřejmé, že celkové příjmy v jednotlivých letech 2009 – 2011 činí každý rok přibližně 98 % příjmy z vedlejší činnosti a přibližně 2 % příjmy z hlavní činnosti.

Příjmy z **hlavní činnosti** lze členit dále na:

- Členské příspěvky
- Dotace od Obecního úřadu Nivnice

Tabulka č. 2: Struktura příjmů hlavní činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %)

	Rok		
	2009	2010	2011
Členské příspěvky	31,65	32,08	32,08
Dotace od OÚ	68,35	67,92	67,92

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Příjmy z členských příspěvků za sledované období 2009 - 2011 tvoří v jednotlivých letech přibližně 32 % příjmu z hlavní činnosti daného roku a dotace pak cca 68 %,

tabulka č. 2, což není optimální, neboť výše členských příspěvků tvoří v každém roce menší část než dotace. Pro lepší zabezpečení sdružení by bylo vhodné, aby členské příspěvky tvořily větší část než právě zmiňované dotace, o které organizace může snadno přijít.

Příjmy z **vedlejší činnosti** členíme na:

- Příjmy z pálení ovocných destilátů
- Příjmy z pronájmu budovy
- Příjmy z drcení a lisování ovoce

Tabulka č. 3: Struktura příjmů vedlejší činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %)

	Rok		
	2009	2010	2011
Pálení ovocných destilátů	96,55	98,94	98,12
Pronájem budovy	2,96	0,84	1,54
Drcení a lisování ovoce	0,48	0,22	0,35

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Z tabulky č. 3 vyplývá, že převážnou část příjmů z vedlejší činnosti v jednotlivých letech sledovaného období 2009 – 2011 tvoří příjmy z pálení ovocných destilátů, a to kolem 98 %. Příjmy z pronájmu budovy v jednotlivých letech činí v roce 2009 2,96 %, v roce 2010 jen 0,84 % a v roce 2011 1,54 %. 0,48 %, 0,22 % a 0,35 % zaujímají příjmy z drcení a lisování ovoce v jednotlivých letech na celkových příjmech vedlejší činnosti sledovaného období 2009 – 2011.

V následující tabulce č. 4 jsou znázorněny veškeré příjmy Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice, kterých tato organizace dosahuje v jednotlivých letech 2009 – 2011, a jejich procentní vyjádření vzhledem k celkovým příjmům.

Tabulka č. 4: Struktura jednotlivých příjmů vzhledem k celkovým příjmům Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %)

	Rok		
	2009	2010	2011
Pálení ovocných destilátů	94,68	97,54	95,76
Pronájem budovy	2,91	0,83	1,50
Drcení a lisování ovoce	0,47	0,22	0,34
Členské příspěvky	0,61	0,46	0,78
Dotace od OÚ	1,32	0,96	1,63

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice za rok 2009, 2010, 2011

Jak je v tabulce č. 4 uvedeno, tak převážnou část příjmů v každém roce v období 2009 – 2011 tvoří příjmy z pálení ovocných destilátů, a to přesně 94,68 % v roce 2009, 97,54 % v roce 2010 a v roce 2011 pak 95,76 %. Další příjmy tvoří vzhledem k příjmu z pálení ovocných destilátů téměř zanedbatelná procenta. Příjmy z pronájmu budovy v roce 2009 činí 2,91 %, v roce 2010 0,83 % a v roce 2011 1,50 %. Dotace od obecního úřadu v roce 2009 1,32 %, v roce 2010 0,96 % a v roce 2011 1,63 %. Členské příspěvky činí v průměru 0,59 % a pouhých 0,33 % z celkových příjmů tvoří průměrně příjmy z drcení a lisování ovoce.

2.2.3 Analýza jednotlivých příjmů hlavní činnosti

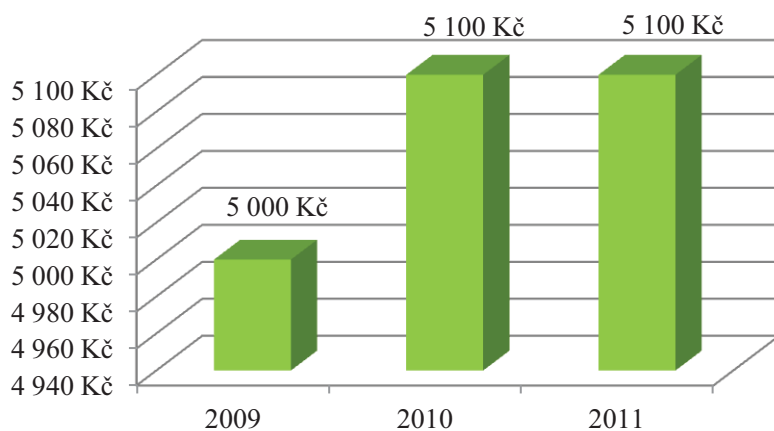
2.2.3.1 Členské příspěvky

Stálou příjmovou položkou organizace jsou členské příspěvky. Je to pravidelný příjem organizace, jehož výše závisí na počtu členů a také na velikosti tzv. odvodu celostátní organizaci Českého zahrádkářského svazu, o. s.

Členský příspěvek činí 100 Kč pro všechny členy bez výjimky. Z toho téměř 64 % je odvedeno Českému zahrádkářskému svazu, o. s. Tedy organizaci zůstává přibližně 36 % z každého členského příspěvku.

V roce 2009 bylo držiteli průkazu člena Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice 50 lidí. Z grafu č. 2 lze zjistit, že příjem v tomto roce byl 5 000 Kč. V 2010 se počet členů o jednoho zvýšil, tedy z 50 na 51. Celková suma vybraných členských příspěvků vzrostla o 2 %, což činí 100 Kč. V následujícím roce se počet členů nezměnil a zůstal na

51 lidech, přičemž jeden člen zemřel a přistoupil jeden člen nový. Tedy i v roce 2011 jsou příjmy z členských příspěvků ve výši 5 100 Kč.



Graf č. 2: Vývoj příjmů z členských příspěvků Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

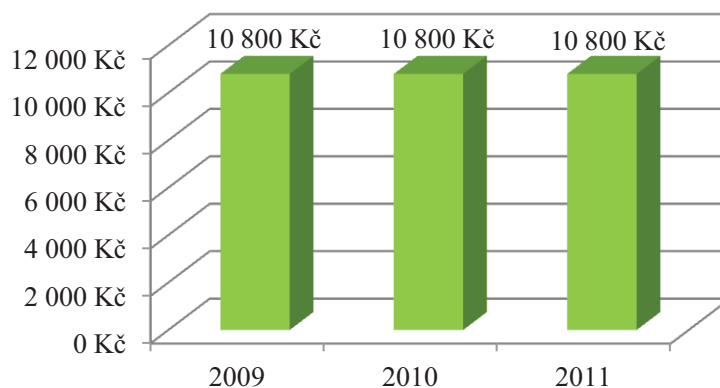
Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.2.3.2 Dotace od Obecního úřadu Nivnice

Každoročně dostává organizace dotaci od Obecního úřadu v Nivnici, čímž se obecní úřad snaží, aspoň částečně finančně vypomocet neziskovým organizacím. Výše závisí na tom, jaký finanční obnos zastupitelstvo obce odsouhlasí na poskytování dotací spolkům v obci.

Od roku 2009 do roku 2011 je výše dotace konstantní, viz graf č. 3. Velikost dotace činí v každém roce částku 10 800 Kč.

Dotace v této výši tak pokrývá nájemné za budovu, které Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice ročně odvede obecnímu úřadu.



Graf č. 3: Vývoj dotací Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011
Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.2.4 Analýza jednotlivých příjmů vedlejší činnosti

2.2.4.1 Pálení ovocných destilátů

Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice každoročně pořádá zápis na pálení ovocných destilátů a poté podle počtu zájemců vyhlašuje odkdy, dokdy bude pálenice (zařízení) v provozu. Ovocné destiláty se tak vypalují zejména od začátku října do půlky měsíce prosinec a poté, je-li velký zájem, od půlky měsíce ledna do začátku března.

Dle tabulky č. 4 je organizace značně závislá na příjmu z pálení ovocných destilátů, což je rizikové, neboť tyto příjmy se odvíjejí od úrody ovoce, zejména švestek, jež závisí především na klimatických podmínkách, které nelze ovlivnit.

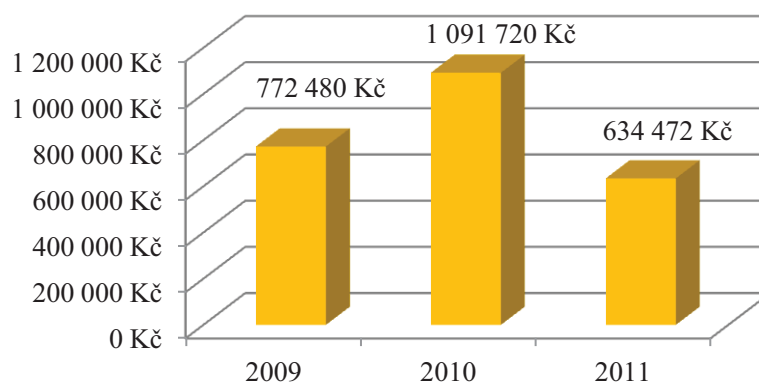
Také není vhodné, aby organizace byla z velké části závislá pouze na jednom zdroji, neboť kdyby o tento zdroj příjmu přišla, byla by tak vystavena finančnímu problému, který by mohl způsobit také zánik tohoto sdružení.

V tabulce č. 5 je znázorněn výpočet příjmů z pálení ovocných destilátů v jednotlivých letech.

Tabulka č. 5: Výpočet příjmu z pálení ovocných destilátů v jednotlivých letech

Rok	Výpočet příjmu	Příjem v Kč
2009	3 862,40 litrů x 200 Kč	772 480
2010	5 223,54 litrů x 209 Kč	1 091 720
2011	2 883,96 litrů x 220 Kč	634 472

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011



Graf č. 4: Vývoj příjmů z pálení ovocných destilátů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Z výše uvedeného grafu č. 4 je zřejmé, že příjmy z této činnosti se vyvíjejí nerovnoměrně. V roce 2010 vzrostl příjem oproti roku 2009 o 319 240 Kč, neboť byl velmi úrodný rok a došlo ke zvýšení ceny na 1 litr vypáleného 100% alkoholu. Avšak v roce 2011 příjmy z pálení poklesly, oproti roku 2010 byly příjmy nižší o 457 248 Kč, a to i přes další nárůst ceny za 1 litr vypáleného 100% alkoholu. Tento pokles byl zapříčiněn nepříznivým počasím, jež ovlivnilo nepříznivě úrodu.

Z tabulky č. 5 tedy vyplývá, že v roce 2009 bylo vypáleno 3 862,4 litrů 100% alkoholu, přičemž 1 litr 100% alkoholu stál 200 Kč. V roce 2010 bylo o 1 361,14 litrů více než v roce předchozím a cena za 1 litr vstoupila o 9 Kč. V 2011 pokles na pouhých 2 883,96l za cenu 220 Kč/1l 100% alkoholu.

Dříve bylo pálení doma trestným činem, za který hrozilo vězení. Avšak v dnešní době zákon nahrává spíše domácímu pálení, označované také jako „pálení načerno“, neboť je-li domácí pálení prokázáno, je pouhým přestupkem, za který hrozí maximálně několikatisícová pokuta. Příjmy pálenice jsou tak často kráceny.

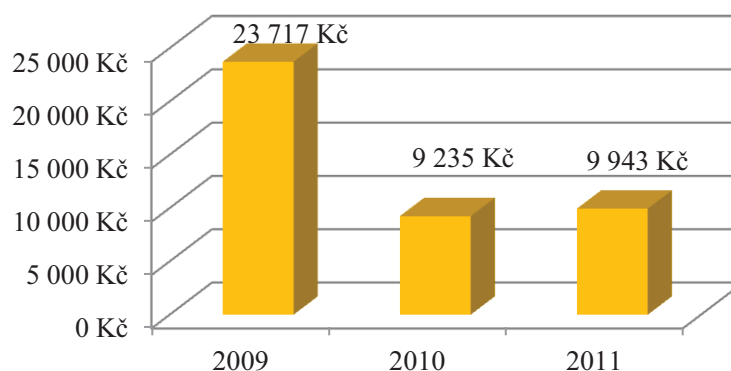
2.2.4.2 Příjem z pronájmu budovy

Organizace nabízí prostory budovy, společenskou místnost a kuchyň k pronájmu zejména na konání rodinných oslav či jiných obdobných akcí. Do roku 2010 byly prostory využívány obyvateli Nivnice hojně, avšak zlom nastal právě rokem 2009.

Rekonstrukce domu Beseda zapříčinila, že si lidé pronajímají spíše moderní prostory než zastaralé místnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice.

Dalším faktorem působícím na pronájem je také fakt, že dochází ke zdražování základních potřeb, tudíž lidé omezují výdaje na nezbytné věci. Tento faktor způsobí, že lidé místo pronájmu prostor budou využívat své domovní prostory, aby ušetřili.

V roce 2010 příjem z pronájmu oproti roku 2009 výrazně poklesl. Příjem roku 2009 byl ve výši 23 717 Kč, kdežto v roce 2010 jen 9 235 Kč. Nedojde-li k modernizaci nabízených prostor, je zřejmé, že se nedá očekávat razantní nárůst příjmu. Příjem v roce 2011 činí 9 943 Kč a příliš se neliší od příjmu z roku 2010.



Graf č. 5: Vývoj příjmů z pronájmu budovy Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.2.4.3 Drcení a lisování ovoce

Zájem o tuto službu závisí zejména na úrodě ovoce. Ovocná šťáva může být z různých druhů ovoce, avšak převládá pouze šťáva z jablek. I přes dobu, kdy se ovocné šťávy dají běžně koupit v obchodech, využívá službu poměrně velké množství obyvatel, neboť je-li velká úroda jablek, každý dá přednost ovocné šťávě „domácí“ bez chemické úpravy.

Rozhodující je také nízká cena, za kterou je služba poskytována. Za 1 litr ovocné šťávy si kupující zaplatí pouze 2,50 Kč. Avšak je nutné dodat, že ovoce si kupující zajišťuje sám, tudíž platí pouze za službu. Nízká cena je rozhodujícím faktorem při velké úrodě,

poněvadž rychle se kazící jablka nechají lidé při nízké ceně raději vylisovat na šťávu, než je vyhodit, avšak kdyby cena rostla, lidé by spíše upřednostňovali jablka vyhodit.

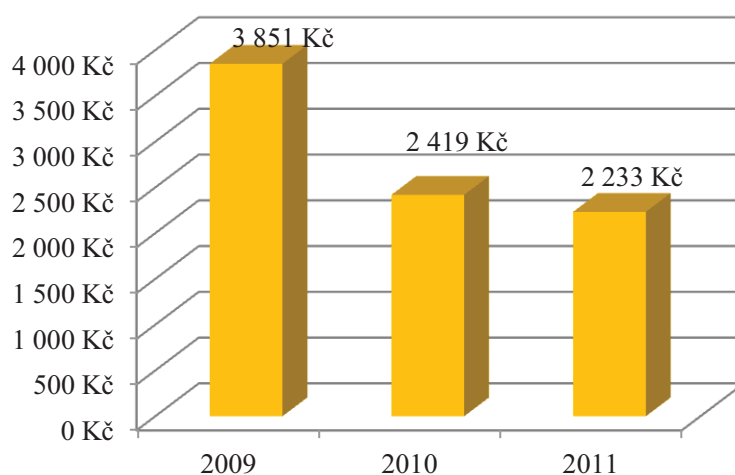
Také příjmy z této služby jsou zcela závislé na klimatických podmínkách, neboť ty ovlivňují velikost úrody. Platí zde totiž přímá úměra, čím více se urodí jablek, tím více bude tato služba vyhledávána, a příjem bude větší.

Tabulka č. 6: Výpočet příjmu z drcení a lisování ovoce v jednotlivých letech

Rok	Výpočet příjmu	Příjmy v Kč
2009	1 540, 4 litrů x 2,50 Kč	3 851
2010	967,6 litrů x 2,50 Kč	2 419
2011	893,2 litrů x 2,50 Kč	2 233

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Z tabulky č. 6 je možné vyčíst, že v roce 2009 bylo vylisováno 1 540,4 litrů šťávy, což činí příjem ve výši 3 851 Kč. Již zmiňovaná velikost úrody ovlivnila příjem v roce 2010. Přestože se v tomto roce dařilo švestkám, s jablky to bylo právě naopak, proto příjem z drcení a lisování poklesl na 2 419 Kč, v přepočtu na litry pak bylo vylisováno 967,6 litrů šťávy. Také v roce 2011 kvůli špatné úrodě došlo k mírnému poklesu příjmu, a to na 2 233 Kč. Tohoto roku bylo vylisováno 893,2 litrů šťávy.



Graf č. 6: Vývoj příjmů z drcení a lisování ovoce Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

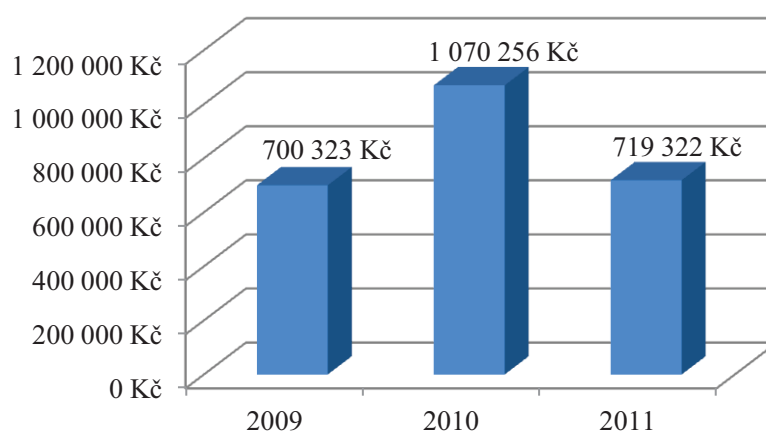
Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Dá se předpokládat, že při nízké ceně budou obyvatelé Nivnice tuto službu vyhledávat rok od roku více, a to zejména vzhledem k rostoucím cenám v obchodě. Může tedy dojít k nárůstu poptávky, což vyvolá nárůst příjmu. Bude-li růst cen nadále pokračovat, je zřejmé, že může dojít také k malému nárůstu ceny za lisování, neboť bude i nadále v poměru s obchodními cenami tato cena minimální.

2.3 Výdaje Českého zahrádkářského svazu, základní organizace Nivnice

2.3.1 Vývoj celkových výdajů organizace

Celkové výdaje organizace se rovněž tak jako celkové příjmy vyvíjí nerovnoměrně. V roce 2009 jejich výše činila 700 323 Kč, v roce 2010 výdaje vzrostly na 1 070 256 Kč, což je o 369 933 Kč více, než v roce předešlém. V roce 2011 však výdaje oproti roku 2010 klesly, a to na „pouhých“ 719 322 Kč, tedy o 350 934 Kč méně.



Graf č. 7: Vývoj celkových výdajů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.3.2 Členění celkových výdajů

Také celkové výdaje se člení podle toho, zda jsou finanční prostředky vynaloženy pro činnost hlavní, nebo činnost vedlejší.

Výdaje členíme na:

- Výdaje hlavní činnosti
- Výdaje vedlejší činnosti

Některé výdajové položky jsou výdajem jak pro hlavní činnost, tak pro činnost vedlejší. Proto na základě každoročně stanoveného procenta jsou tyto výdaje rozděleny na dvě části, které spadají k jednotlivým činnostem organizace.

Jak je z tabulky č. 7 zřejmé, převážnou část celkových výdajů v jednotlivých letech za období 2009 - 2011, a to 94,04 %, 96,23 %, 91,67 %, tvoří výdaje vedlejší činnosti, což je zapříčiněno také tím, že k zabezpečení příjmů z vedlejší činnosti je zapotřebí drobného majetku či pronájmu zařízení, a v neposlední řadě také platba daně spotřební. Výdaje týkající se hlavní činnosti pak zaujímají v roce 2009 5,96 %, v roce 2010 3,77 % a v roce 2011 8,33 %.

Tabulka č. 7: Struktura celkových výdajů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %)

	Rok		
	2009	2010	2011
Hlavní činnost	5,96	3,77	8,33
Vedlejší činnost	94,04	96,23	91,67

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice za rok 2009, 2010, 2011

2.3.3 Výdaje – hlavní činnost

Výdaje vynaložené na hlavní činnost zahrnují položky, které se každoročně opakují.

Jsou to:

- Výdaje na odborné semináře, školení, apod.
- Elektřina
- Voda – stočné
- Nájemné
- Spotřební materiál
- Údržba budovy
- Poplatky Českému zahrádkářskému svazu, o. s.

Hlavní činností je poskytování bezplatných rad v oblasti sadby plodin či výsadby stromů, proto je také nejvíce vynaložených finančních prostředků za odborné semináře, školení či za návštěvy výzkumných stanic, kde se členové odborně vzdělávají. Odborné semináře, školení, atd. tedy zaujímají v roce 2009 66,14 %, v roce 2010 64,41 % a v roce 2011 70,19 %, viz tabulka č. 8.

Výdaje vynaložené na elektřinu činí 6,16 %, 6,92 % a 4,76 % v jednotlivých letech 2009, 2010 a 2011. Organizace využívá studnu pro odběr vody, tedy platí pouze za stočné, které v jednotlivých letech daného období zaujímá přibližně 2 % z celkových výdajů hlavní činnosti. Výdaje za nájem budovy v roce 2009 činí 5,33 %, v roce 2010 5,55 % a v roce 2011 3,60 %. Výdaj za spotřební materiál zaujímá na celkových výdajích hlavní činnosti v jednotlivých letech 5,99 %, 7,17 % a 3,58 %. Procentní zastoupení na celkových výdajích hlavní činnosti činí výdaje na údržbu budovy 6,56 %, 5,50 % a 10,85 %. Poplatky ČZS, o. s., které organizace odvádí z členských poplatků, představují na celkových výdajích každého roku 7,61 %, 8,05 % a 5,41 %.

Tabulka č. 8: Struktura výdajů hlavní činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %)

	Rok		
	2009	2010	2011
Odborné semináře, školení	66,14	64,41	70,19
Elektřina	6,16	6,92	4,76
Voda	2,22	2,40	1,62
Nájem budovy	5,33	5,55	3,60
Spotřební materiál	5,99	7,17	3,58
Údržba budovy	6,56	5,50	10,85
Poplatky ČZS, o. s.	7,61	8,05	5,41

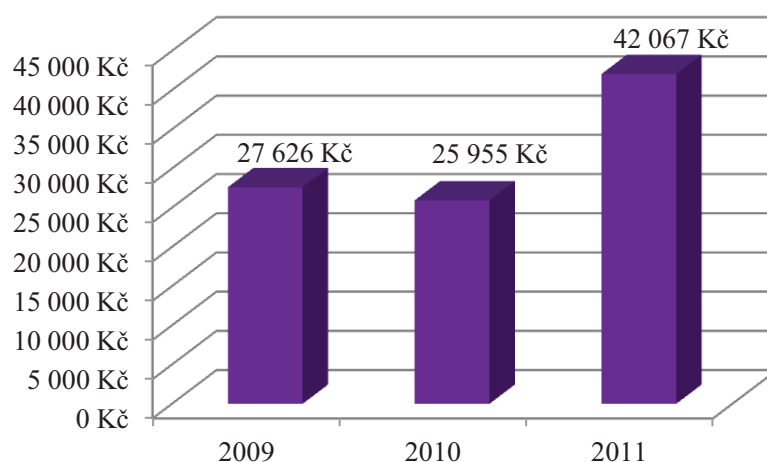
Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice za rok 2009, 2010, 2011

2.3.3.1 Odborné semináře, školení, aj.

Členové Českého zahrádkářského svazu, základní organizace Nivnice navštěvují ročně několik odborně zaměřených seminářů a školení, čímž pro organizaci vznikají výdaje spojené s dopravou, popřípadě vstupným na tyto akce.

Také návštěvy výzkumných stanic obohacují členy, kteří tyto zkušenosti, rady a informace posléze předávají především obyvatelům Nivnice.

Výdaje za odborné semináře, školení aj. v roce 2009 činily 27 626 Kč, v roce 2010 pak 25 955 Kč a v roce 2011 42 067 Kč, viz graf č. 8.



Graf č. 8: Vývoj výdajů na odborné semináře, školení, aj. Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.3.3.2 Poplatky Českému zahrádkářskému svazu, o. s.

Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice spadá pod celostátní organizaci Český zahrádkářský svaz, o. s., které musí odvádět poplatky.

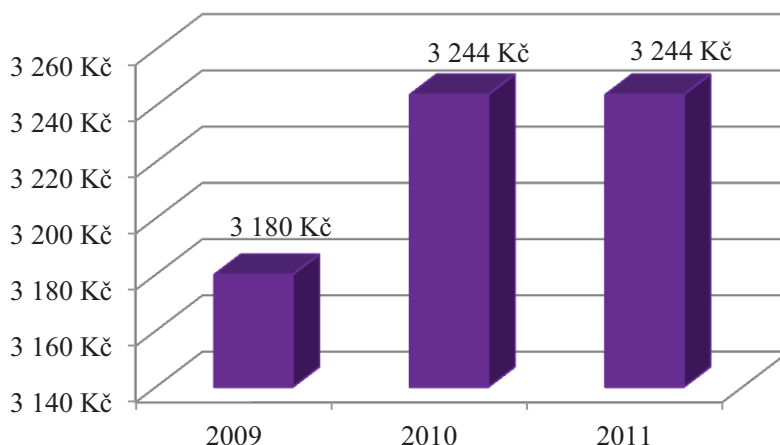
Výše ročního poplatku závisí na počtu členů organizace. Za jednoho člena pak odvádí 63,60 Kč.

V tabulce č. 9 je uveden výpočet poplatků, které odvádí Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice celostátní organizaci v jednotlivých letech.

Tabulka č. 9: Výpočet poplatku, který organizace odvádí Českému zahrádkářskému svazu, o. s. v jednotlivých letech

Rok	Výpočet poplatku	Poplatky v Kč
2009	63,60 Kč x 50	3 180
2010	63,60 Kč x 51	3 244
2011	63,60 Kč x 51	3 244

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011



Graf č. 9: Vývoj poplatků Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

V roce 2009 tak odvedla organizace celostátní organizaci 3 180 Kč, viz graf č. 9, při počtu 50ti členů. V roce 2010 a 2011 byly poplatky ve stejné výši, neboť byl v obou letech stejný počet členů. Organizace tak odvedla za každý rok částku 3 244 Kč.

2.3.4 Výdaje – vedlejší činnost

Mezi výdaje vedlejší činnosti každoročně patří:

- Elektřina
- Voda (stočné)
- Nájemné za budovu
- Nájemné za pálenu (zařízení)
- Organizační náklady
- Nákup drobného majetku
- Spotřební daň

- Mzdy
- Údržba budovy

Největší výdajovou položkou podle tabulky č. 10 je výdaj za spotřební daň, který představuje v roce 2009 78 %, v roce 2010 67,45 % a v roce 2011 62,54 % na celkových výdajích vedlejší činnosti. Výdaj za spotřební daň je však ovlivněn zejména množstvím vypáleného 100% alkoholu. Velikost tohoto výdaje však nelze nijak ovlivnit. Dále pak výdaj za elektřinu činí necelé 2 % v každém z uvedených roků. Výdaj za vodu, přesněji stočné, činí v každém roce necelé 1 % z celkových výdajů, a zároveň je nejnižším výdajem. Nájemné za budovu zaujímá na celkových výdajích v roce 2009 1,30 %, v roce 2010 0,83 % a v roce 2011 1,31 %. Pronájem pálenice (zařízení) se odvíjí především od vypáleného množství 100% alkoholu. V období 2009 - 2011 pak tento výdaj činí 2,93 %, 2,54 % a 2,19 % na celkových výdajích jednotlivých let. 1,28 %, 5,75 % a 0,25 % činí v roce 2009, 2010 a 2011 výdaj za nákup drobného majetku vzhledem k celkovým výdajům. Mzdy zaujímají na celkových výdajích vedlejší činnosti 3,07 %, 6,09 % a 9,47 %. Organizační náklady jsou 9,76 %, 15,12 % a 17,99 % v letech 2009, 2010 a 2011 na celkových výdajích. Výdaje na údržbu budovy činí 1,60 %, 0,82 % a 3,94 % na celkových výdajích vedlejší činnosti.

Tabulka č. 10: Struktura výdajů vedlejší činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %)

	Rok		
	2009	2010	2011
Spotřební daň	78,00	67,45	62,54
Elektřina	1,51	1,04	1,73
Voda (stočné)	0,54	0,36	0,59
Nájem budovy	1,30	0,83	1,31
Pronájem pálenice (zařízení)	2,93	2,54	2,19
Nákup drobného majetku	1,28	5,75	0,25
Mzdy	3,07	6,09	9,47
Organizační náklady	9,76	15,12	17,99
Údržba budovy	1,60	0,82	3,94

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice za rok 2009, 2010, 2011

2.3.4.1 Spotřební daň

Výše odvodu spotřební daně je v každém roce individuálně vysoká. Vychází totiž nejen z předem stanovené výše na jeden litr 100% alkoholu, ale také z vypáleného množství.

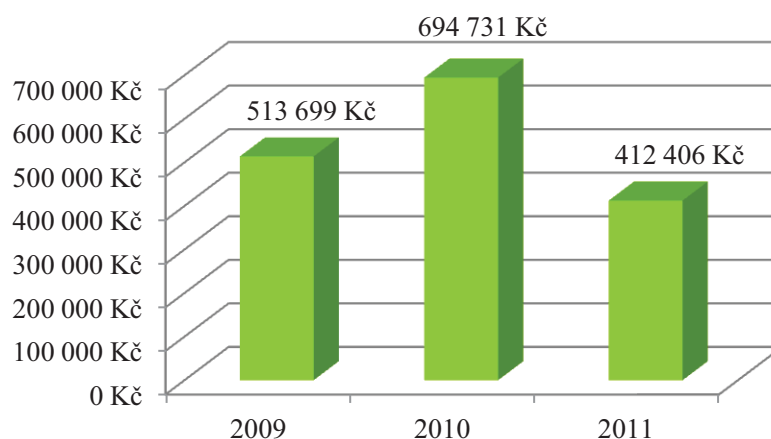
V roce 2009 a 2010 činila spotřební daň 133 Kč na 1 litr 100% alkoholu, od roku 2011 byla daň zvýšena o 10 Kč na 143 Kč/1l 100% alkoholu.

V následující tabulce č. 11 je uveden výpočet výdajů za spotřební daň v jednotlivých letech v období 2009 - 2011.

Tabulka č. 11: Výpočet výdaje za spotřební daň v jednotlivých letech

Rok	Výpočet výdaje za spotřební daň	Výdaj v Kč
2009	133 Kč x 3 862,40 litrů	513 699
2010	133 Kč x 5 223,54 litrů	694 731
2011	143 Kč x 2 883,96 litrů	412 406

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011



Graf č. 10: Vývoj výdajů za spotřební daně Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Výkyvy v grafu č. 10 v letech 2009 a 2010 jsou zapříčiněny především díky odlišnému množství vypáleného alkoholu. V roce 2009 činil výdaj za spotřební daň 513 699 Kč. O rok později, při stejné ceně za 1l vypáleného 100% alkoholu vzrostl odvod spotřební daně na 694 731 Kč, neboť bylo vypáleno o 1 361,14l 100% alkoholu více, než v roce 2009.

I přes navýšení spotřební daně, výdaj za spotřební daň v roce 2011 klesl, neboť bylo vypáleno pouze 2 883,96l 100% alkoholu, na 412 406 Kč.

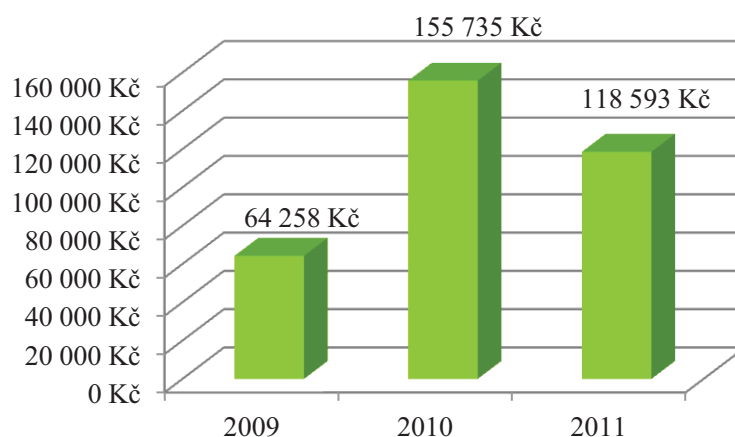
Spotřební daň je regulována státem, což znamená, že její výši nelze ovlivnit.

2.3.4.2 Organizační náklady

Do organizačních nákladů je zahrnuto dřevo a uhlí, které je zapotřebí především pro chod pálenice (zařízení). Tato položka tvoří převážnou část organizačních nákladů a její výše se odvíjí od spotřeby, která je dána především délkou sezóny pálení.

Dále sem spadají opravy či rekonstrukce okolí budovy, jako je například rekonstrukce kanalizace, která byla provedena v roce 2011. Jsou zde zahrnuty také kancelářské potřeby či spotřební zboží jako jsou dezinfekční prostředky na WC, čisticí prostředky do kuchyně aj.

V roce 2009 jsou organizační náklady ve výši 64 258 Kč, v následujícím roce pak činí 155 735 Kč a v roce 2011 118 593 Kč, viz graf č. 11.



Graf č. 11: Vývoj organizačních nákladů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.3.4.3 Pronájem pálenice (zařízení)

Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice má pálenici (zařízení) v pronájmu na základě smlouvy. Majitelem zařízení je od roku 2009 Obecní úřad Nivnice.

Výše ročního poplatku je dána součinem mezi množstvím vypáleného 100% alkoholu a pevně stanovenou cenou, která činí 5 Kč. Výpočet je uveden v tabulce č. 12.

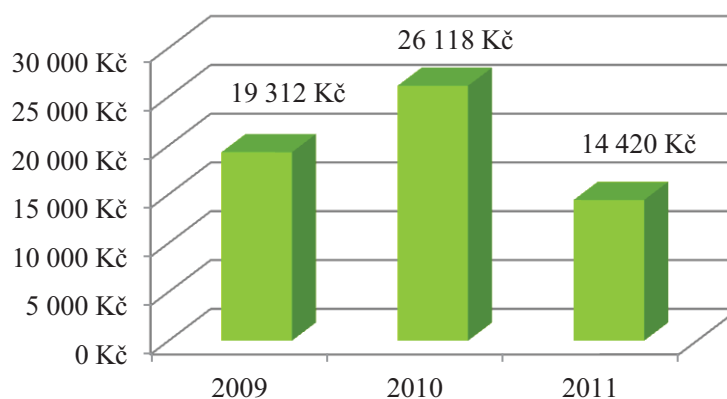
Celková suma, kterou hradí organizace tak závisí hlavně na vypáleném množství 100% alkoholu.

Tabulka č. 12: Výpočet nájemného za pálenici (zařízení) v jednotlivých letech

Rok	Výpočet nájemného za pálenici (zařízení)	Nájemné v Kč
2009	5 Kč x 3 862,40 litrů	19 312
2010	5 Kč x 5 223,54 litrů	26 118
2011	5 Kč x 2 883,96 litrů	14 420

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Z grafu č. 12 vyplývá, že v roce 2009 za pronájem organizace odvedla obecnímu úřadu částku 19 312 Kč. V dalším roce vzrostla suma na 26 118 Kč, což je o 6 806 Kč více oproti předchozímu roku. V roce 2011 pak došlo k menšímu výdaji, a to v částce 14 420 Kč. Tedy o 11 698 Kč méně, než v roce 2010.



Graf č. 12: Vývoj výše platby nájemného za pálenici (zařízení) Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.3.4.4 Nákup drobného majetku

Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice nakupuje každoročně drobný majetek, který usnadňuje práci členům sdružení, kteří se starají o drčení a lisování ovoce či pálení ovocných destilátů. Patří sem ale také drobný majetek, který je využíván v kuchyni, kterou organizace nabízí společně s prostory budovy k pronájmu, zejména pak pro pořádání rodinných či jiných oslav.

V roce 2009 bylo nakoupeno:

Rychlovarná konvice	634 Kč
Mikrovlnná trouba	1 396 Kč
Sporák	6 407 Kč

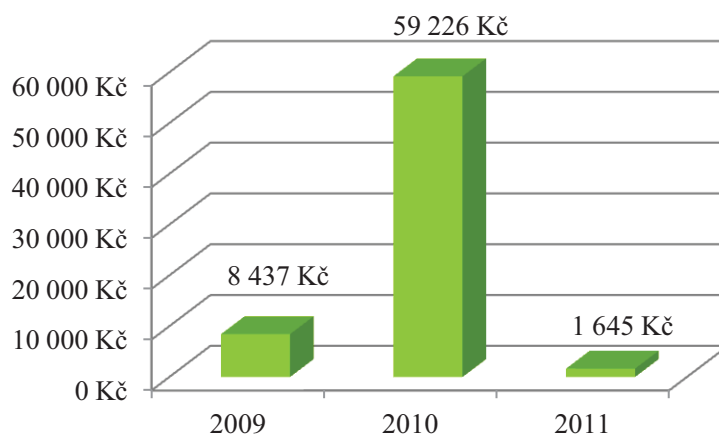
V roce 2010 organizace pořídila:

Štípačka na dřevo	22 590 Kč
Čerpadlo	34 350 Kč
Mop na podlahy	1 034 Kč
Nádobí do kuchyně	1 252 Kč

Drobný majetek nakoupený v roce 2011:

Rychlovarná konvice	540 Kč
Sekyra na dřevo	1 105 Kč

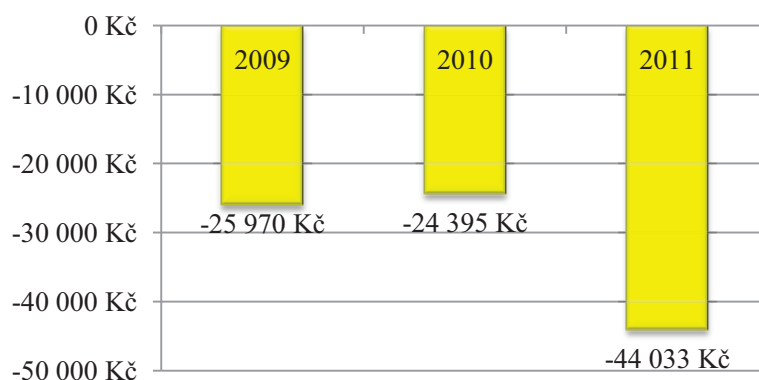
V roce 2009 vynaložila organizace na nákup drobného majetku finanční prostředky ve výši 8 437 Kč. O rok později, 2010, pak činil výdaj 59 226 Kč, o 50 789 Kč více než v roce 2009. A v roce 2011 bylo potřeba na nákup drobného majetku peněžních prostředků v hodnotě 1 645 Kč, což je o 57 581 Kč méně než v roce 2010, graf č. 13.



Graf č. 13: Vývoj výdajů na nákup drobného majetku Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011
Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.4 Rozdíl mezi příjmy a výdaji

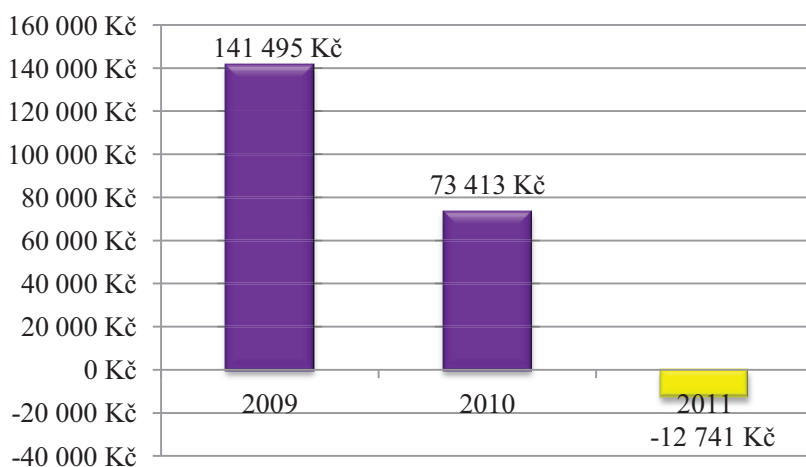
2.4.1 Rozdíl mezi příjmy a výdaji hlavní činnosti



Graf č. 14: Rozdíl mezi příjmy a výdaji hlavní činnosti v jednotlivých letech Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011
Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Rozdíl mezi příjmy a výdaji hlavní činnosti je v každém roce záporný, v roce 2009 ve výši 25 970 Kč, v následujícím roce pak 24 395 Kč a v roce 2011 44 033 Kč. Z toho vyplývá, jak již bylo zmíněno, že bez finančních prostředků, které organizaci plynou z vedlejší činnosti, by sdružení nemohlo fungovat.

2.4.2 Rozdíl mezi příjmy a výdaji vedlejší činnosti



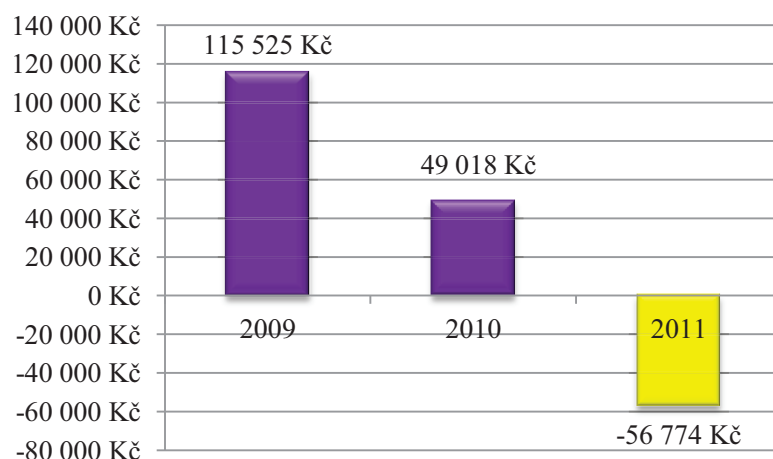
Graf č. 15: Rozdíl mezi příjmy a výdaji vedlejší činnosti v jednotlivých letech Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

Z vedlejší činnosti byl v roce 2009 vykázán kladný rozdíl mezi příjmy a výdaji ve výši 141 495 Kč. Rozdíl mezi příjmy a výdaji v roce 2010 je také kladný a činí 73 413 Kč. V roce 2011 pak organizace z vedlejší činnosti vykázala záporný rozdíl mezi příjmy a výdaji ve výši 12 741 Kč, což zapříčinily především menší příjmy z pálení ovocných destilátů, provedené opravy kanalizace (organizační náklady), na které byly vynaloženy velké finanční prostředky, či větší výdaje na údržbu budovy, která díky svému stáří vyžaduje rok od roku více finančních prostředků na nutné opravy.

2.4.3 Rozdíl mezi příjmy a výdaji organizace

Sečtou-li se tedy příjmy z hlavní a vedlejší činnosti jednotlivých let a odečtou-li se od nich veškeré výdaje vynaložené na jednotlivé činnosti spadající do téhož roku, pak v roce 2009 dosahuje organizace kladného rozdílu mezi příjmy a výdaji ve výši 115 525 Kč. V dalším roce organizace taktéž dosáhla kladného výsledku, i když výrazně menšího než v roce předešlém, a to ve výši 49 018 Kč. V roce 2011 však organizace vykazuje celkově záporný rozdíl mezi příjmy a výdaji, a to ve výši 56 774 Kč, viz graf č. 16. Tento záporný rozdíl je financován z peněžních prostředků získaných v minulých letech, kdy byly vykázány kladné rozdíly mezi příjmy a výdaji.



Graf č. 16: Rozdíl mezi příjmy a výdaji v jednotlivých letech Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011

Zdroj: Vlastní zpracování dat z Finančního hospodaření ČZS, ZO Nivnice z roku 2009, 2010, 2011

2.5 Shrnutí

Závěrem kapitoly lze konstatovat, že pro hlavní činnost, pro kterou byla organizace zřízena, jsou velmi důležité peněžní prostředky, kterých organizace dosahuje prostřednictvím vedlejší činnosti.

Organizace je téměř zcela závislá na příjmech z pálení ovocných destilátů, což jsou příjmy z vedlejší činnosti. Závislost na jediném zdroji je však značně riziková, ještě rizikovější je v tomto případě, neboť příjmy z pálení ovocných destilátů se jednak vyvíjejí nerovnoměrně, a jednak nelze jejich výši ani předem odhadnout, protože výše příjmu závisí zejména na úrodě, tedy na klimatických podmínkách.

Také příjmy z drcení a lisování ovoce, vedlejší činnost organizace, závisí do určité míry na klimatických podmínkách, tudíž také tento zdroj příjmu je příjmem rizikovým. Jak je však z analýzy jednoznačné, příjmy z této činnosti nejsou příliš velké. V případě, že by hlavní zdroj, příjmy z pálení ovocných destilátů extrémně poklesly či úplně zanikly, příjmy z drcení a lisování ovoce by pro financování sdružení nestačily.

I když jsou příjmy z pronájmu budovy méně rizikové než výše uvedené příjmy z pálení ovocných destilátů a drcení a lisování ovoce, rovněž nejsou příliš vysoké, což je

způsobeno zejména tím, že je v Nivnici možnost pronájmu modernějších prostorů. Ani tyto příjmy z pronájmu budovy by tak nepokryly výdaje, které sdružení má, kdyby bylo potřeba.

Optimální také nejsou příjmy z hlavní činnosti, neboť více než 60 % těchto příjmů tvoří dotace od Obecního úřadu v Nivnici. Dotace jsou rovněž rizikovým zdrojem, o který sdružení může snadno přijít. Je tedy negativní, že příjmy z členských příspěvků jsou tak nízké a činí necelých 40 % příjmů z hlavní činnosti.

Jelikož je organizace celkově závislá především na příjmech z pálení ovocných destilátů, je vhodné navrhnout nová řešení, jak příjmy sdružení dále rozšířit a tím snížit její závislost na tomto jediném zdroji.

3 VLASTNÍ NÁVRHY

Při analýze příjmů a výdajů nebyly zjištěny žádné zbytečné výdaje, které by organizace měla, proto je vhodné se zaměřit spíše na příjmy.

Příjmy neziskové organizace bych doporučila rozšířit, a to tak, že by organizace mohla uspořádat ples v Nivnici. Následně jsou tedy stanoveny výdaje, které by bylo potřebné nejdříve vynaložit na zorganizování plesu, poté jakých maximálních příjmů by bylo možné dosáhnout a jakou výši příjmů lze očekávat. Rozdílem příjmů a výdajů je pak následně zjištěno, kolik by organizace z uspořádání plesu mohla získat peněžních prostředků.

Dalším mým návrhem je zorganizovat kurz aranžmá květin, neboť člen Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice je držitelem certifikátu, který získal z kurzu aranžmá květin. Také pro tento návrh jsou stanoveny potřebné výdaje pro uspořádání kurzu a příjmy, kterých by organizace mohla dosáhnout, a to na základě provedené ankety, z níž bylo zjištěno, jak velký zájem by o kurz mezi obyvateli Nivnice byl. V neposlední řadě je zjištěn rozdíl mezi příjmy a výdaji, kterého by sdružení dosáhlo.

Českému zahrádkářskému svazu, ZO Nivnice bych také doporučila zvýšení členských poplatků, čímž by vzrostl příjem z těchto poplatků, který nyní tvoří menší procento příjmů z hlavní činnosti oproti dotacím, což není optimální.

3.1 Ples

Jednou z variant jak rozšířit příjmy Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice je uspořádání plesu. Jelikož se obyvatelé k plesům staví velmi pozitivně a návštěvnost na takovýchto akcích je opravdu velká, doporučila bych i této neziskové organizaci ples zorganizovat. Níže jsem nastínila, jaké výdaje by s uspořádáním plesu byly pravděpodobně spojeny. Dále pak jakých maximálních příjmů lze z plesu dosáhnout a jaké příjmy jsou odhadovány. Ples by se uskutečnil v kulturním domě Beseda v Nivnici, kde maximální možná kapacita je 300 lidí. Vzhledem k tomu, že je v Nivnici přibližně 3 300 obyvatel, nebude problém kapacitu naplnit. Také na základě provedené ankety

(viz kapitola 3.3) by se většina oslovených respondentů plesu zúčastnila. Dary do tomboly hojně darují zejména podnikatelé z Nivnice a blízkého okolí, ale také sami obyvatelé Nivnice.

3.1.1 Očekávané výdaje

Při organizování plesu je zapotřebí vynaložit finanční prostředky, z kterých budou zajištěny alkoholické nápoje, nealkoholické nápoje, občerstvení, tisk vstupenek apod. Celkové výdaje jsou odhadnuty ve výši 91 983 Kč, viz tabulka č. 13.

Tabulka č. 13: Očekávané výdaje na uspořádání plesu

Název položky	Cena celkem vč. DPH
Nealkoholické nápoje	13 275,00 Kč
Alkoholické nápoje	39 669,00 Kč
Pronájem budovy Beseda	0,00 Kč
Občerstvení	11 600,00 Kč
Dekorace	998,00 Kč
Další výdaje	26 441,00 Kč
Celkové předpokládané výdaje	91 983,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat získaných z tabulek č. 14, 15, 16, 17, 18

Jednotlivé položky uvedené v tabulce č. 13 nyní rozeberu.

Nealkoholické nápoje

Nealkoholické nápoje by byly nakoupeny přes Cafe Bar 66, tedy místní bar, samozřejmě se souhlasem majitele baru. S majitelem jsem proto osobně mluvila o této možnosti a ten souhlasil. Tedy nákupní ceny, za které by nápoje organizace získala, mi osobně sdělil. Tyto ceny jsou uvedeny níže, viz tabulka č. 14. Majitel by byl také ochoten zbylé nápoje, který by se na plese neprodaly, odkoupit zpět za nákupní cenu do svého baru, což je velkou výhodou, neboť by organizace nemusela řešit, co se zbylým zbožím, a její finanční prostředky by tak nebyly „umrtveny“.

Tabulka č. 14: Výpočet výdajů za nealkoholické nápoje

Nealkoholické nápoje	Druh	Objem	Cena vč. DPH/MJ	Množství	Cena celkem vč. DPH
Kofola	originál	0,33l	13,50 Kč	450 ks	6 075,00 Kč
Mattoni	perlivá	0,33l	6,00 Kč	650 ks	3 900,00 Kč
Mattoni	neperlivá	0,33l	6,00 Kč	400 ks	2 400,00 Kč
Sodovka	žlutá	0,33l	4,50 Kč	200 ks	900,00 Kč
Celková cena za nealkoholické nápoje					13 275,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat získaných z ústního sdělení:

HAUERLAND, Erik. *Ústní sdělení*. Cafe Bar 66, Dr. Kachníka 66, Nivnice. 23. 3. 2012.

Celkové výdaje za nákup nealkoholických nápojů jsou předpokládány ve výši 13 275 Kč. Množství nealkoholických nápojů je stanoveno tak, že každý člověk si dá průměrně za večer 5 nealkoholických nápojů, což je vynásobeno 300 lidmi, kteří na ples přijdou. Výsledkem je tedy 1 500 lahví plus rezerva ve výši 200 lahví, celkově tedy 1 700 lahví, jež byly odhadem rozděleny k jednotlivým druhům nápojů.

Alkoholické nápoje

Alkoholické nápoje, kromě pív, by byly opět nakoupeny přes Cafe Bar 66, tak jako nealkoholické nápoje, tedy ceny jsou stejně jako u nealkoholických nápojů ceny, za které by byl majitel ochoten toto zboží sdružení prodat. Také zbylé alkoholické nápoje by si majitel odkoupil do svého baru. Ceny piva jsou uvedené dle skutečných cen, které byly zjištěny v Makru ve Zlíně.

Tabulka č. 15: Výpočet výdajů za alkoholické nápoje

Alkoholické nápoje	Druh	Objem	Cena vč. DPH/MJ	Množství	Cena celkem vč. DPH
Víno	bílé	1 litr	75,00 Kč	75 lahví	5 625,00 Kč
Víno	červené	1 litr	75,00 Kč	75 lahví	5 625,00 Kč
Vodka Krystal	Krystal	1 litr	180,00 Kč	40 lahví	7 200,00 Kč
Rum Linea	Linea	1 litr	180,00 Kč	35 lahví	6 300,00 Kč
Fernet	obyčejný	1 litr	260,00 Kč	10 lahví	2 600,00 Kč
Jelzin	různé druhy	1 litr	170,00 Kč	30 lahví	5 100,00 Kč
Pivo - plechovka	Gambrinus světlý	0,5 litru	11,99 Kč	480 ks	5 755,20 Kč
Pivo - plechovka	Staropramen nealko	0,33 litru	12,20 Kč	120 ks	1 464,00 Kč
Celková cena za alkoholické nápoje					39 669,20 Kč
Celková cena po zaokrouhlení					39 669,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat získaných z Makra ve Zlíně a z ústního sdělení:

HAUERLAND, Erik. *Ústní sdělení*. Cafe Bar 66, Dr. Kachníka 66, Nivnice. 23. 3. 2012.

Jaké množství alkoholických nápojů nakoupit je odhadnuto tak, že z 300 lidí, kteří si zakoupí lístky na ples, bude 25 % mladistvých, kterým je prodej alkoholických nápojů zakázán. Množství jednotlivých druhů alkoholických nápojů je pak odhadnuto, přičemž se počítá s určitou rezervou.

Celková cena je zaokrouhlena matematicky na 39 669 Kč, neboť by se platba uskutečnila v hotovosti.

Pronájem budovy – kulturní dům Beseda

Pronájem budovy je uveden ve výši 0 Kč, neboť neziskové organizace mají možnost si kulturní dům pronajmout od Obecního úřadu Nivnice, který tento dům vlastní, bezplatně. V kulturním domě je také možnost vypůjčení si nádobí, stolů, židlí, ubrusů aj., což je zahrnuto v ceně, tedy i toto si neziskové organizace mohou vypůjčit zdarma.

Občerstvení

Jako občerstvení jsou zvoleny brambůrky, tyčinky a koláčky. Brambůrky a tyčinky jsou opět nakoupeny od Cafe Bar 66. Také neprodané brambůrky a tyčinky si odkoupí majitel Cafe Bar 66 do baru, jako u přebytečných alkoholických a nealkoholických nápojů.

Koláčky by byly objednány z pekárny na pálenici ve Vlčnově, přičemž nákupní cena jednoho koláčku je 4,20 Kč, viz tabulka č. 16.

Tabulka č. 16: Výpočet výdajů za občerstvení

Název	Druh	Cena vč. DPH/MJ	Množství	Cena celkem vč. DPH
Brambůrky	různé druhy	12,00 Kč	250 ks	3 000,00 Kč
Tyčinky	solené	11,50 Kč	200 ks	2 300,00 Kč
Koláčky		4,20 Kč	1500 ks	6 300,00 Kč
Celková cena za občerstvení				11 600,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat získaných z ústního sdělení a z internetových stránek: HAUERLAND, Erik. *Ústní sdělení*. Cafe Bar 66, Dr. Kachníka 66, Nivnice. 23. 3. 2012. Pekárna vdolečků. *pekarnanapalenici.cz* [online]. © 2012 [cit. 2012-04-12]. Dostupné z: <<http://www.pekarnanapalenici.cz/clanky/pekarna-vdolecku.html>>

Množství u brambůrek a tyčinek je stanoveno odhadem. Množství koláčků je stanoveno následovně, na jeden papírový tácek bude dáno 10 koláčků, jelikož je o koláčky

většinou na plesech zájem, odhaduji, že by se mohlo prodat 150 papírových tácků, na nichž je tedy vždy po 10 koláčcích, tedy bude potřeba celkem 1 500 ks koláčků, jak je výše uvedeno v tabulce č. 16.

Dekorace

Jak již bylo uvedeno, v kulturním domě Beseda, kde by se ples konal, je veškeré potřebné vybavení. Je však potřeba nějaká výzdoba vnitřního interiéru a stolů, aby vše působilo slavnostněji. Mám raději jednoduchý styl výzdob, proto jsem navrhla pouze vyzdobit interiér balónky v různých odstínech modré, neboť i stolová výzdoba bude domodra. Modrá barva byla zvolena, neboť židle jsou s modrými potahy. Cena jednoho balení balónků, přičemž jedno balení obsahuje 20 ks balónků, je 71,99 Kč. Tato cena je zjištěna v Makru ve Zlíně. Také cena modrých ubrousků je zjištěna v Makru. Jedno balení obsahuje 250 ks ubrousků, vzhledem k tomu, že jsou stoly většinou pro 4 nebo 8 lidí, na jeden stůl pro 4 lidi bude potřeba 2 ubrousky tmavé modré a 2 ubrousky světlé modré, viz příloha č. 1. Stolů pro 4 lidi je pro 300 návštěvníků celkem 75. Celkově je tedy potřeba jednotlivých modrých odstínů vždy po 150 ks. Dále je navrhnout modrý pruh z krepového papíru, aby stoly nepůsobily příliš prázdně a smutně, viz příloha č. 1. Jedna role krepového papíru má 2 m, tedy na 75 stolů o délce 0,8 m, bude potřeba 38 rolí krepového papíru. Cenu krepového papíru byla zjištěna v obchodním domě Tesco Uherský Brod, a činí 13,90 Kč za jednu roli.

Tabulka č. 17: Výpočet výdajů na dekorace

Položka	Druh	Cena vč. DPH/MJ	Množství	Cena celkem vč. DPH
Ubrousky	tmavě modré	91,08 Kč	1 balení	91,08 Kč
Ubrousky	světle modré	91,08 Kč	1 balení	91,08 Kč
Krepový papír	modrý	13,90 Kč	38 rolí	528,20 Kč
Balony	modrá barva	71,99 Kč	4 balení	287,96 Kč
Celková cena za dekorace				998,32 Kč
Celková cena po zaokrouhlení				998,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat získaných z Makra ve Zlíně a obchodního domu Tesco Uherský Brod

Celková cena za dekorace činí 998,32 Kč. Celková cena je matematicky zaokrouhlena na 998 Kč, neboť by platba proběhla v hotovosti.

Ostatní výdaje

Při prodeji koláčků jsou potřeba papírové tácky, bylo odhadnuto 150 porcí, tedy je potřeba alespoň 150 papírových tácků. Cena byla zjištěna v Makru, kde jedno balení obsahuje 250 ks. V Makru by byly nakoupeny také obyčejné bílé papírové ubrousky, slámky, šatnový blok s čísly a poštovní obálky samolepicí na prodej tomboly. V každé obálce bude jeden citát, případně výherní číslo. Tombolu jsem stanovila na 1 500 obálek, což znamená, že je potřeba 1 500 citátů včetně výherních čísel. Na 1 A4 se vleze přibližně 11 citátů či výher. Celkem tedy 137 stran velikosti A4, které by byly vytištěny v Uherském Brodě ve firmě Eltisk, kde 1 A4 vyjde na 1,45 Kč, viz tabulka č. 18.

Další výdaje jsou spojeny zejména s vytištěním vstupenek, viz příloha č. 2. Cena jedné vstupenky je odhadnuta na 4,23 Kč, v této ceně je zahrnut tisk, nařezání, balení a doprava, neboť by tisk vstupenek byl objednan přes internetové stránky www.keloc.cz. Velikost vstupenky je 5 x 20 cm. Cena za 300 vstupenek tedy činí přibližně 1 269 Kč.

Dechová hudba si pak účtuje za ples přibližně 10 000 Kč a DJ, který se s dechovou hudbou střídá, pak přibližně 8 000 Kč.

Také jménem Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice by byl do tomboly dán dar, a to ve výši přibližně 6 000 Kč. Jako dar je například vhodné zvolit netbook ASUS Eee 101PX 10,1 LED z obchodu T. S. Bohemia v Uherském Hradišti, jehož cena pořízení je 5 801 Kč.

Celková cena výše uvedených výdajů pak činí 26 740,70 Kč, matematicky zaokrouhleně pak 26 441 Kč, viz tabulka č. 18.

Tabulka č. 18: Ostatní výdaje na uspořádání plesu

Položka	Druh	Cena vč. DPH/MJ	Množství	Cena celkem vč. DPH
Tácky	papírové	177,00 Kč	1 balení	177,00 Kč
Ubrousky	bílé	117,00 Kč	1 balení	117,00 Kč
Slámky		87,48 Kč	1 balení	87,48 Kč
Vstupenky		4,23 Kč	300 ks	1 269,00 Kč
Šatnový blok s čísly		66,00 Kč	1 balení	66,00 Kč
Poštovní obálky samolepící		175,19 Kč	3 balení	525,57 Kč
Lístky s citáty + výherní lístky		1,45 Kč	137 stran	198,65 Kč
Dechová hudba				10 000,00 Kč
DJ				8 000,00 Kč
Dar do tomboly				6 000,00 Kč
Celková cena				26 440,70 Kč
Celková cena po zaokrouhlení				26 441,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat získaných z Makra ve Zlíně a internetových stránek:

CYBERSOFT. ASUS Eee 101PX. *Interlink.tsbohemia.cz* [online]. © 2012 [cit. 2012-03-23]. Dostupné z: <http://interlink.tsbohemia.cz/asus-eee-101px-x101-blk013s_d138064.html>

ELTISK. Černé kopírování a tisk. *Eltisk.cz* [online]. [cit. 2012-04-12]. Dostupné z: <<http://www.eltisk.cz/kopirovaci-a-tiskove-sluzby/brunel>>

KELOC NET. Ceník vstupenek 2012. *Keloc.cz* [online]. © 2012 [cit. 2012-03-23]. Dostupné z:

<www.keloc.cz/client_data/14/user_files/file/DigiTisk/Vstupenky/DigiTisk_Vstupenky_Cenik_2012_01_09.pdf>

3.1.2 Maximální příjmy z plesu

Pokud by byl prodán veškerý alkohol, alkoholické nápoje, občerstvení, vstupenky, tombola a všichni návštěvníci plesu by využili šatny, bylo by možné získat celkové maximální příjmy v částce 262 025 Kč. Dále je uveden rozpis jednotlivých maximálních příjmů z prodeje nealkoholických nápojů, alkoholu, občerstvení a ostatních.

Nealkoholické nápoje

V tabulce č. 19 jsou vyčísleny maximální možné příjmy, kterých by bylo dosaženo, kdyby byly prodány všechny nakoupené nealkoholické nápoje. Ceny, za které by se jednotlivé druhy prodávaly, jsou stanoveny odhadem, podle cen, které se na jiných plesech v Nivnici objevují. Maximální příjmy z prodeje nealkoholických nápojů činí 42 750 Kč.

Tabulka č. 19: Maximální příjmy z prodeje nealkoholických nápojů

Nealkoholické nápoje	Druh	Cena vč. DPH/MJ	Množství	Cena celkem vč. DPH
Kofola	originál	30,00 Kč	450 ks	13 500,00 Kč
Mattoni	perlivá	25,00 Kč	650 ks	16 250,00 Kč
Mattoni	neperlivá	25,00 Kč	400 ks	10 000,00 Kč
Sodovka	žlutá	15,00 Kč	200 ks	3 000,00 Kč
Cena celkem za nealkoholické nápoje				42 750,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

Alkoholické nápoje

Cena jednotlivých druhů odlivek alkoholu je také odhadnuta dle cen, které se na ostatních plesích v Nivnici vyskytují. Objem jedné odlivky činí 0,04l, z čehož vyplývá, že z jedné litrové láhve je možné nalít 25 odlivek. Cena vč. DPH za láhev je tedy násobek ceny za jedné odlivky s počtem 25 odlivek. Cena celkem vč. DPH je výsledkem cena vč. DPH za jednu láhev vynásobené množstvím lahví daného alkoholu. Lze tedy dosáhnout maximálních příjmů ve výši 69 375 Kč z prodeje alkoholu, viz tabulka č. 20.

Tabulka č. 20: Maximální příjmy z prodeje alkoholických nápojů

Alkohol	Cena/odlivka	Cena vč. DPH/láhev	Množství	Cena celkem vč. DPH
Vodka Krystal	25,00 Kč	625,00 Kč	40 lahví	25 000,00 Kč
Rum Linea	25,00 Kč	625,00 Kč	35 lahví	21 875,00 Kč
Fernet	30,00 Kč	750,00 Kč	10 lahví	7 500,00 Kč
Jelzin	20,00 Kč	500,00 Kč	30 lahví	15 000,00 Kč
Celkem				69 375,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

V tabulce č. 21 je uveden maximální příjem z ostatního alkoholu, který nelze počítat na odlivky, a to ve výši 28 650 Kč. Ceny za měrné jednotky jsou stanoveny odhadem dle cen, za které se takové zboží běžně na plesích prodává.

Tabulka č. 21: Maximální příjmy z ostatního alkoholu

Alkohol	Druh	Cena vč. DPH/láhev	Množství	Cena celkem vč. DPH
Víno	bílé	95,00 Kč	75 lahví	7 125,00 Kč
Víno	červené	95,00 Kč	75 lahví	7 125,00 Kč
Pivo - plechovka	Gambrinus světlý	25,00 Kč	480 ks	12 000,00 Kč
Pivo - plechovka	Staropramen nealko	20,00 Kč	120 ks	2 400,00 Kč
Celkem				28 650,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

Celkově lze dosáhnout maximálních příjmů za veškerý alkohol ve výši 98 025 Kč.

Občerstvení

Ceny za jeden sáček brambůrek či tyčinek jsou odhadem běžných cen, za které se brambůrky, případně tyčinky prodávají v barech či hospodách. Cena za jeden koláček je stanovena odhadem.

Celkové maximální příjmy, kdyby se prodalo veškeré nakoupené občerstvení, by byly ve výši 20 750 Kč.

Tabulka č. 22: Maximální příjmy z prodeje občerstvení

Název	Druh	Cena vč. DPH/MJ	Množství	Cena celkem vč. DPH
Brambůrky	různé druhy	25,00 Kč	250 sáčků	6 250,00 Kč
Tyčinky	solené	20,00 Kč	200 sáčků	4 000,00 Kč
Koláčky		7,00 Kč	1 500 ks	10 500,00 Kč
Celkem				20 750,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

Ostatní příjmy

Budou-li prodány všechny vstupenky, bude maximální příjem z jejich prodeje ve výši 24 000 Kč, neboť cena jedné vstupenky činí 80 Kč. Cenu vstupenky jsem zvolila jako průměr cen, za které se v Nivnici vstupenky na plesy prodávají.

Cena 5 Kč na jednu osobu při využití šatny je standardní cenou na každém plese v Nivnici, proto jsem tuto cenu zachovala. Maximální počet osob je 300, tudíž je možné dosáhnout příjmu ve výši 1 500 Kč.

Jedna obálka tomboly by stála 50 Kč, tato cena je stanovena odhadem. Bylo počítáno s 1 500 obálkami, což znamená, že kdyby se všechny prodaly, činily by příjmy z prodeje tomboly 75 000 Kč.

Celkově lze dosáhnout maximálních příjmů ve výši 100 500 Kč, viz tabulka č. 23.

Tabulka č. 23: Maximální ostatní příjmy

Položka	Cena vč. DPH/MJ	Množství	Cena celkem vč. DPH
Vstupné	80,00 Kč	300 lístků	24 000,00 Kč
Šatna	5,00 Kč	300 osob	1 500,00 Kč
Tombola	50,00 Kč	1 500 obálek	75 000,00 Kč
Celkem			100 500,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

3.1.3 Očekávané příjmy z plesu

Na základě provedené ankety, viz kapitola 3.3, kde jsem zjišťovala, kolik lidé utratí na plesech za nealkoholické nápoje, alkohol, občerstvení, tombolu apod., očekávám celkové příjmy z plesu ve výši 213 000 Kč.

Jak již bylo jednou zmíněno, z ankety, která byla provedena mezi obyvatele Nivnice, bylo zjištěno, že oslovení respondenti, v celkovém počtu 48 osob, v průměrném věku 49 let, by se všichni plesu zúčastnili, tedy příjmy z prodeje vstupenek jsou v maximální výši 24 000 Kč. Jelikož je plesová sezóna v zimních měsících, všichni by také využili šatny, tedy také tyto příjmy jsou ponechány v plné výši, 1 500 Kč.

Průměrná útrata jedné osoby za nealkoholické nápoje je 120 Kč, tedy 300 osob krát 120 Kč, což je 36 000 Kč. Za alkohol zaplatí jedna osoba v průměru 240 Kč, tedy celkem příjmy ve výši 72 000 Kč. Příjmy z prodeje občerstvení činí 19 500 Kč, neboť jedna osoba si nakoupí občerstvení v průměru za 65 Kč. Za prodej tomboly, za kterou jedna osoba zaplatí v průměru 200 Kč, jsou příjmy ve výši 60 000 Kč.

Tabulka č. 24: Očekávané celkové příjmy z plesu

Název položky	Cena celkem vč. DPH
Vstupné	24 000,00 Kč
Šatna	1 500,00 Kč
Tombola	60 000,00 Kč
Alkohol	72 000,00 Kč
Nealkoholické nápoje	36 000,00 Kč
Občerstvení	19 500,00 Kč
Celkové předpokládané příjmy	213 000,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat získaných z ankety

3.1.4 Rozdíl mezi celkovými očekávanými příjmy a celkovými očekávanými výdaji z plesu

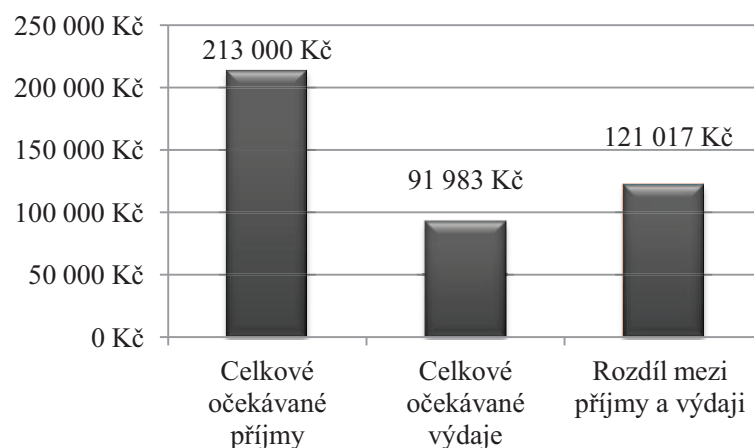
Rozdíl mezi celkovými očekávanými příjmy a celkovými očekávanými výdaji z plesu činí 121 017 Kč, viz tabulka č. 25, což však není konečný výsledek, neboť by se organizaci vrátily také vynaložené peněžní prostředky za neprodaný alkohol, nealkoholické nápoje a občerstvení, konkrétně za brambůrky a tyčinky. Částku, která by se organizaci vrátila za neprodané zboží, nelze odhadnout, neboť nelze jednoznačně určit, kolik kterého zboží by zbylo. Je však zřejmé, že by se tím sdružení snížily předpokládané celkové výdaje, což by tedy způsobilo zvýšení rozdílu mezi příjmy a výdaji.

Myslím si, že již částka 121 017 Kč by organizaci velmi pomohla, neboť by se nejen snížila její závislost na jediném zdroji, což byly příjmy z pálení ovocných destilátů, které jsou však velmi rizikovým příjmem, neboť závisí na klimatických podmínkách, ale také by se sdružení Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice více zviditelnilo, což by mohlo mít také za následek, že by mohly být služby organizace více poptávány, čímž by mohly vzrůst také některé ostatní příjmy, které organizace má.

Tabulka č. 25: Rozdíl mezi celkovými očekávanými příjmy a celkovými očekávanými výdaji z plesu

Název	Celkem
Celkové očekávané příjmy	213 000,00 Kč
Celkové očekávané výdaje	91 983,00 Kč
Rozdíl mezi příjmy a výdaji	121 017,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat z tabulek č. 13 a 24



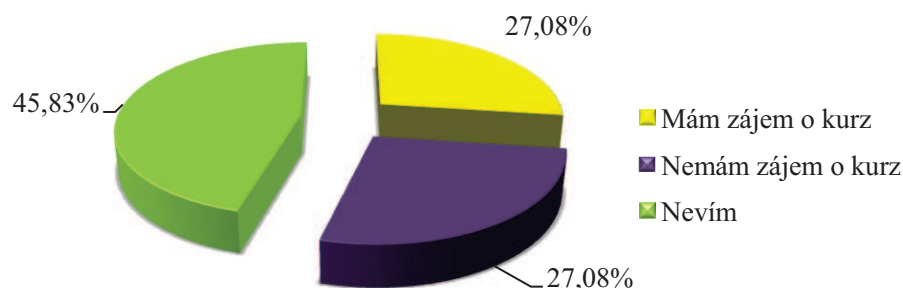
Graf č. 17: Rozdíl mezi celkovými očekávanými příjmy a celkovými očekávanými výdaji z plesu

Zdroj: Vlastní zpracování dat z tabulky č. 25

3.2 Kurz aranžmá květin

Vzhledem k tomu, že člen Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice absolvoval kurz aranžmá květin, kde získal také certifikát, bylo by dobré toho využít, a to tak, že by mohl uspořádat jménem Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice kurz pro obyvatele Nivnice. Držitel tohoto certifikátu s kurzem souhlasil, proto jsem provedla anketu, zda by o takový kurz bylo mezi obyvateli Nivnice zájem, či nikoli.

Z ankety, viz kapitola 3.3, vyplynulo, že kurzu by se určitě zúčastnilo 13 žen. Možná by se zúčastnilo 22 osob, z toho 8 mužů a 14 žen. A kurzu by se nezúčastnily 3 ženy a 10 mužů. Procentní vyjádření zájmu o kurz viz graf č. 18.



Graf č. 18: Zájem o kurz aranžmá květin

Zdroj: Vlastní zpracování dat z ankety

Vzhledem k tomu, že by se kurzu určitě zúčastnilo 13 žen, doporučila bych zorganizovat dva kurzy, vždy pro 10 lidí maximálně. Kdyby však druhý kurz nebyl kapacitně naplněn, byl by z důvodu malého zájmu zrušen.

Kurz by trval celkem 6 hodin, vždy 2 hodiny/týden. Vzhledem k úspoře některých nákladů by se kurzy konaly výhradně v letních měsících roku, kdy není potřeba topit ani svítit. V ceně kurzu by bylo malé občerstvení – limonáda či neperlivá voda. Plán kurzu je uveden dále, viz tabulka č. 26.

Tabulka č. 26: Plán kurzu rozepsaný na jednotlivé hodiny.

Hodina	Plán
1.	Seznámení s kurzem aranžmá květin, obsahová náplň kurzu, apod.
2.	Výroba "dortíčků" - snadná dekorace nejen na všední dny.
3.	Přednáška na téma - zdraví květin, jak poznat zdravé květiny v obchodě. Ukázka vazby kytice na různé způsoby.
4.	Vazba kytice podle vlastní fantazie účastníků kurzu s možností konzultace.
5.	Přednáška na téma - přesazování a množení květin v květináčích.
6.	Ozdobení květiny v květináči dle vlastní fantazie účastníků kurzu s možností konzultace.

Zdroj: Vlastní zpracování

3.2.1 Očekávané výdaje spojené s uspořádáním kurzu aranžmá květin

Výdaje, které jsou spojeny s uspořádáním kurzu aranžmá květin, viz tabulka č. 27, jsou stanoveny odhadem pro 10 osob, tedy pro jeden kurz.

Rostené květiny – chryzantémy, tulipány, karafiáty, růže a 3 druhy zelených listů by byly nakoupeny od paní Mikulcové, která v Nivnici provozuje květinářství. Také ceny uvedené v tabulce č. 27 jsou ceny, za které by paní Mikulcová květiny a listy Českému zahrádkářskému svazu, ZO Nivnice pro účely kurzu aranžmá květin prodala.

Cena za jednu Dracénu a plechového květináče je reálnou cenou, za kterou toto zboží prodává IKEA.

Limonády, malé občerstvení, by byly zakoupeny v obchodním domě TESCO v Uherském Brodě, kdy cena za jednu limonádu značky Korunní činí 12,90 Kč, celkem tedy za 15 lahví činí suma 193,50 Kč.

Zbývající materiál uvedený v tabulce č. 27 by byl objednán z internetových stránek www.e-florist.cz, odkud jsou zjištěny jednotlivé ceny materiálu.

A v neposlední také symbolická odměna členu Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice, ve výši 50 Kč/hodina, který by byl ochotný svůj volný čas věnovat kurzu aranžmá květin pro obyvatele Nivnice.

Tabulka č. 27: Očekávané výdaje za kurz aranžmá květin

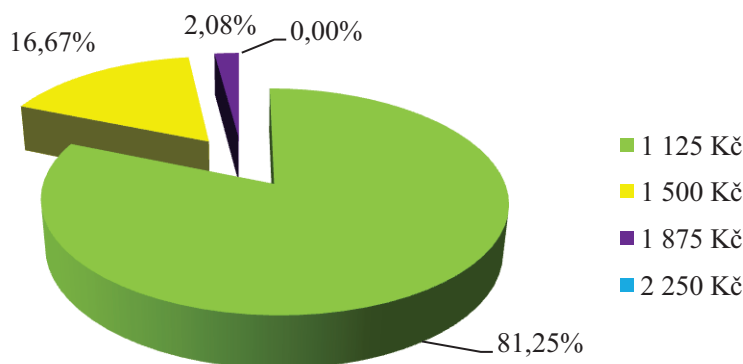
Název	Druh	Množství	Cena vč. DPH/MJ	Cena celkem vč. DPH
Aranžovací hmota	zelená	6 ks	20,00 Kč	120,00 Kč
Aranžovací hmota	hnědá	1 ks	79,00 Kč	79,00 Kč
Stuha - šířka 2cm	barevná	4 ks	45,00 Kč	180,00 Kč
Špendlíky	stříbrné	1 balení	79,00 Kč	79,00 Kč
Dřevěné pomněnky	barevné	10 balení	36,00 Kč	360,00 Kč
Dřevěné růže	žluté	1 balení	70,00 Kč	70,00 Kč
Organza	barevná	6 ks	89,00 Kč	534,00 Kč
Drát		2 ks	15,00 Kč	30,00 Kč
Umělé květiny	květy	2 balení	35,00 Kč	70,00 Kč
Lepidlo		1 tuba	175,00 Kč	175,00 Kč
Sisal	barevný	10 ks	22,00 Kč	220,00 Kč
Textilní stuha	barevná	2 ks	42,00 Kč	84,00 Kč
Vázací drát		1 role	95,00 Kč	235,00 Kč
Lýko	barevné	2 klubka	95,00 Kč	190,00 Kč
Sušená tráva	Lagurus	1 balení	84,00 Kč	84,00 Kč
Sušená tráva	Achilea	3 balení	92,00 Kč	276,00 Kč
Sušená tráva	Nigela	2 balení	140,00 Kč	280,00 Kč
Koš tmavý malý	proutěný	10 ks	25,00 Kč	250,00 Kč
Květináč	plechový	10 ks	19,00 Kč	190,00 Kč
Dracéna	květináč	10 ks	29,00 Kč	290,00 Kč
Chryzantémy		15 ks	30,00 Kč	450,00 Kč
Tulipán		20 ks	15,00 Kč	300,00 Kč
Karafíát		15 ks	14,00 Kč	210,00 Kč
Růže		20 ks	30,00 Kč	600,00 Kč
List azalkový		20 ks	11,00 Kč	220,00 Kč
List monstera		20 ks	35,00 Kč	700,00 Kč
List ruskus		10 ks	12,00 Kč	120,00 Kč
Limonáda		15 ks	12,90 Kč	193,50 Kč
Odměna členu				300,00 Kč
Cena celkem				6 890,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dat získaných z obchodního domu TESCO Uherský Brod, internetových stránek a ústního sdělení:
 MIKULCOVÁ, Marie. *Ústní sdělení*. Květinářství Marie Mikulcová, Sadová 1030, Nivnice. 12. 4. 2012.
 IKEA. *Ikea.cz* [online]. ©1999-2012 [cit. 2012-03-23]. Dostupné z: <www.ikea.com/cz/cs/>
E-florista.cz [online]. [cit. 2012-03-23]. Dostupné z: <www.e-florista.cz>

3.2.2 Očekávané příjmy z uspořádání kurzu aranžmá květin

Při stanovení ceny kurzu aranžmá jsem vycházela z ankety, viz kapitola 3.3, kdy jedna z položených otázek byla otázka, kolik by byly potenciální zájemci o kurz ochotni zaplatit, kdy v ceně je zahrnut veškerý potřebný materiál aj.

Jak je z grafu č. 19 zřejmé, nadpoloviční většina všech oslovených respondentů, kteří vyplněnou anketu odevzdali, by byla ochotná zaplatit za kurz aranžmá květin částku 1 125 Kč. Cena kurzu je stanovena jako průměr všech zaznačených cen z ankety děleno počtem vyplněných anket, kdy vyšla cena ve výši 1203,13 Kč. Výsledná cena zaokrouhlená na celé stokoruny dolů, činí tedy výslednou cenu, za kterou by byl kurz nabízen, a to 1 200 Kč.



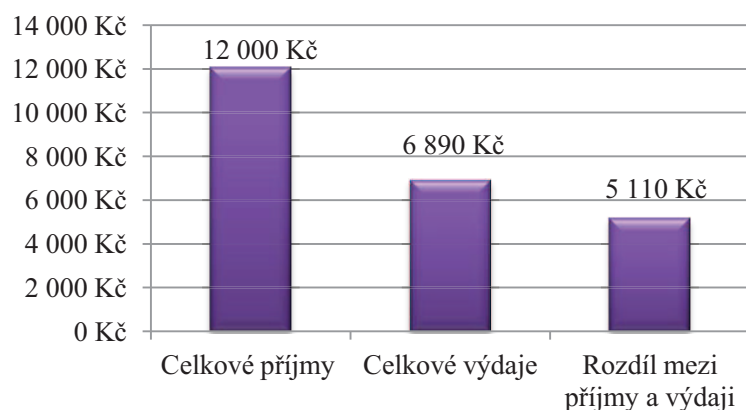
Graf č. 19: Příznivá cena kurzu aranžmá květin

Zdroj: Vlastní zpracování dat z ankety

Celkové příjmy za jeden kurz, kde je využila plně kapacita 10 míst, jsou 12 000 Kč.

3.2.3 Rozdíl očekávaných příjmů a očekávaných výdajů z kurzu aranžmá květin

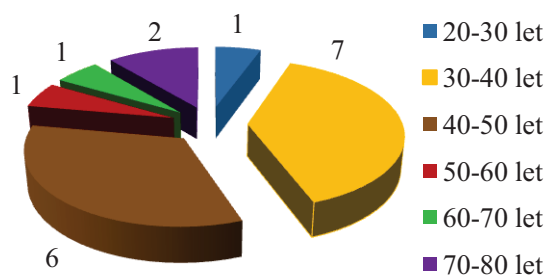
Celkové příjmy jsou tedy 12 000 Kč, jak již bylo výše uvedeno, a celkové výdaje jsou ve výši 6 890 Kč. Rozdíl mezi příjmy a výdaji z jednoho kurzu aranžmá květin činí 5 110 Kč.



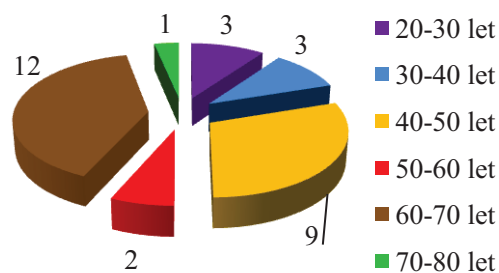
Graf č. 20: Rozdíl mezi očekávanými příjmy a očekávanými výdaji za kurz aranžmá květin
Zdroj: Vlastní zpracování dat

3.3 Anketa

Anketa byla rozdána 60ti obyvatelům Nivnice, z toho 48 anketu vrátilo vyplněnou. Ze 48 respondentů, kteří anketu vyplnili, bylo 18 mužů a 30 žen. Věkové rozmezí a počet osob spadajících do určité dané věkové kategorie jsou uvedeny v grafu č. 21 pro muže a v grafu č. 22 pro ženy.

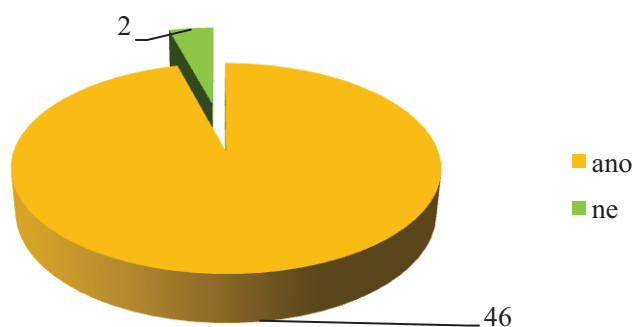


Graf č. 21: Počet mužů, v jednotlivých věkových rozmezích, kteří anketu vyplnili
Zdroj: Vlastní zpracování dat z ankety



Graf č. 22: Počet žen, v jednotlivých věkových rozmezích, které anketu vyplnily
Zdroj: Vlastní zpracování dat z ankety

1. Znáte sdružení Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice?



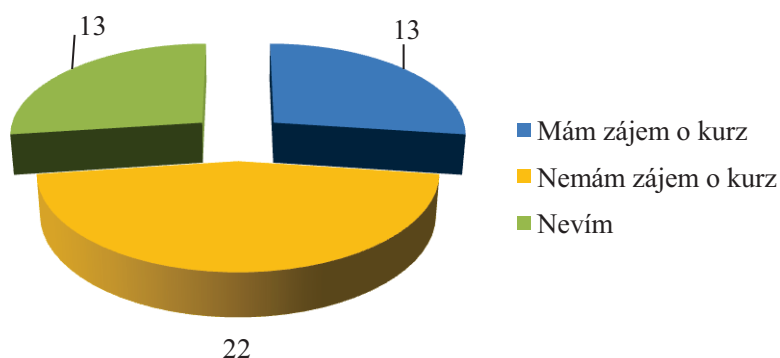
Graf č. 23: Odpověď na otázku, zda oslovené osoby znají sdružení ČZS, ZO Nivnice (počet osob)

Zdroj: Vlastní zpracování dat z ankety

Necelých 96 % respondentů odpovědělo, že sdružení Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice zná, což není překvapující, neboť jak již bylo zmíněno, byli osloveni obyvatelé Nivnice.

2. Zúčastnili byste se kurzu aranžmá květin, kdyby jej svaz zorganizoval?

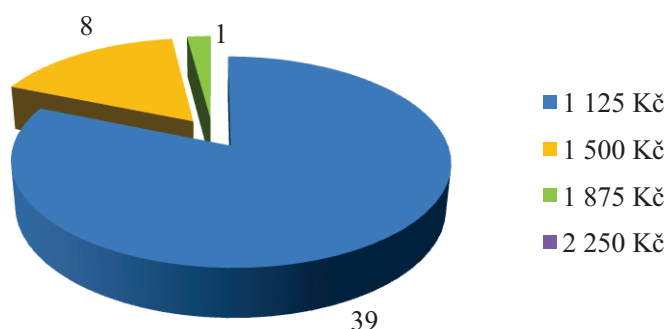
Na tuto otázku odpovědělo 13 žen kladně, tedy že by se určitě kurzu zúčastnily. Možná by se zúčastnilo 22 osob, z toho 8 mužů a 14 žen. A kurzu by se určitě nezúčastnily 3 ženy a 10 mužů, viz graf č 24.



Graf č. 24: Zájem o kurz aranžmá květin (počet osob)

Zdroj: Vlastní zpracování dat z ankety

3. Kolik Kč byste byli ochotni zaplatit za kurz (včetně květin a všech potřeb), který by trval 2h týdně po dobu 3 týdnů?



Graf č. 25: Příznivá cena za kurz aranžmá květin (počet osob)

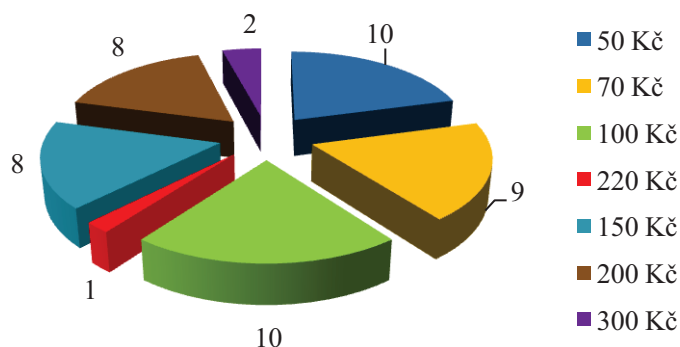
Zdroj: Vlastní zpracování dat z ankety

Z grafu č. 25 je zřejmé, že převážná část oslovených osob, tedy 39, což činí více než 80 %, by za kurz zaplatilo nejnižší cenu 1 125 Kč. 1 500 Kč by pak zaplatilo 8 osob a pouhý jeden člověk by za kurz byl ochoten zaplatit 1 875 Kč. Nejvyšší cenu 2 250 Kč by nezaplatil nikdo.

4. Zúčastnili byste se plesu, kdyby jej Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice uspořádal?

Z ankety vyplynulo, že všichni, kteří anketu odevzdali vyplněnou, by se plesu určitě zúčastnili.

5. Kolik Kč v průměru utratíte na plesu za nealkoholické nápoje?

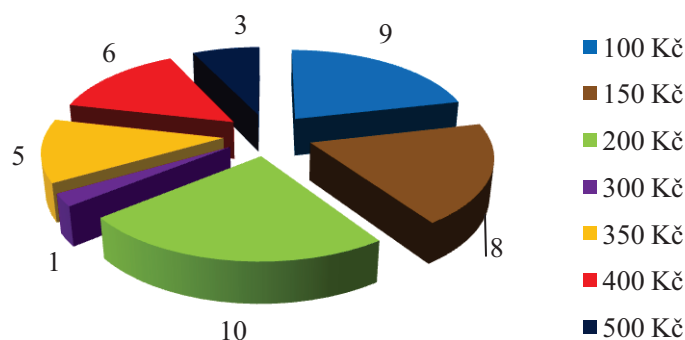


Graf č. 26: Průměrná útrata jedné osoby na plesu za nealkoholické nápoje (počet osob)

Zdroj: Vlastní zpracování dat z ankety

V grafu č. 26 je uvedeno, kolik utratí oslovení lidé v průměru množství peněz na plesu za nealkoholické nápoje. Průměrná útrata na jednu osobu pak činí 120 Kč.

6. Kolik Kč v průměru utratíte na plese za alkohol?

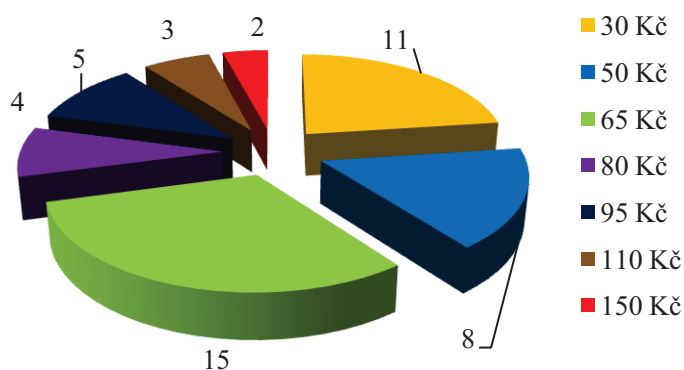


Graf č. 27: Průměrná útrata jedné osoby na plese za alkohol (počet osob)

Zdroj: Vlastní zpracování dat z anket

Z grafu č. 27 je zřejmé, že nejvíce respondentů, tedy 10 osob, utratí na plese průměrně 200 Kč za alkohol. Průměrně však jedna osoba utratí na plese 240 Kč, jak vyplynulo z anket.

7. Kolik Kč v průměru utratíte na plese za občerstvení – brambůrky, apod.?



Graf č. 28: Průměrná útrata jedné osoby na plese za občerstvení (počet osob)

Zdroj: Vlastní zpracování dat z anket

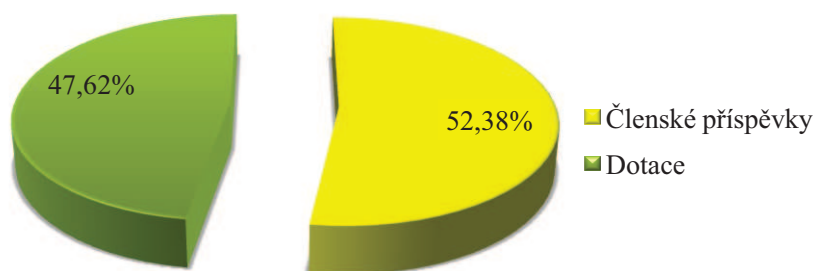
Respondenti napsali, že průměrně utratí na plese za občerstvení nejvíce 150 Kč a nejméně 30 Kč. Průměrně tak jedna osoba utratí 65 Kč.

3.4 Členské příspěvky

Jedním ze dvou příjmů hlavní činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice jsou příjmy z členských příspěvků. Každý člen platí roční poplatek ve výši 100 Kč. Příjmy

z členských příspěvků činí celkem v roce 2011 5 100 Kč, tedy zaujímají 31,93 % z celkových příjmů hlavní činnosti. Druhým příjmem jsou dotace, které na celkových příjmech tvoří zbylých 68,07 %. Dotace jsou však příliš nestabilním příjmem, který jednak nelze přímo ovlivnit a také o něj může organizace kterýkoliv rok přijít.

Jelikož dotace zaujímají více než polovinu všech příjmů, doporučila bych organizaci, aby zvedla členské poplatky, a to o 120 %, tedy ze současných 100 Kč na 220 Kč za jednoho člena. Příjmy z členských příspěvků by tak celkově vzrostly na 11 220 Kč při stávajícím počtu členů, přičemž by zaujímaly 52,38 % z celkových příjmů, viz graf č. 29, tedy více než polovinu celkových příjmů z hlavní činnosti (při dosavadní výši dotace ve výši 10 800 Kč). Vzhledem k tomu, že již přibližně 5 let nedošlo ke zvýšení členských příspěvků, je nyní načase tak učinit.



Graf č. 29: Příjmy z hlavní činnosti po zvýšení členského příspěvku o 120%
Zdroj: Vlastní zpracování

ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce je zhodnocení hospodaření neziskové organizace, konkrétně pak zhodnocení hospodaření Českého zahrádkářského svazu, základní organizace Nivnice.

Práce se skládá ze tří částí. První část teoretická je zaměřena na členění národního hospodářství a neziskového sektoru. Dále význam neziskových organizací, znaky a zdroje financování. Je zde také o občanském sdružení, jeho registrace, vznik a zánik. Při psaní této části bylo využito odborné literatury. Druhá část, část praktická, je věnována občanskému sdružení Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice. Následně je tato druhá část zaměřena na analýzu příjmů a výdajů vybraného sdružení v jednotlivých letech 2009 – 2011. Při zpracování této části bylo využito především ročních finančních zpráv Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice. Dále pak kroniky, kterou si tato nezisková organizace vede, a v neposlední řadě byly potřebné informace získány také z ústního jednání se členy tohoto sdružení. V části třetí jsou pak uvedeny návrhy na zlepšení hospodaření.

Analýzou příjmů a výdajů byla zhodnocena hospodářská situace Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v letech 2009 – 2011. Na základě provedené analýzy byla navržena řešení, která by stávající situaci vybrané neziskové organizace zlepšila.

Výstupem této práce jsou tedy návrhy na zlepšení situace Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice. Jedním ze tří návrhů, jak zlepšit finanční situaci organizace je uspořádat ples, což zvýší příjmy a zároveň sníží závislost organizace na příjmech z pálení ovocných destilátů, jež tvoří převážnou část veškerých příjmů sdružení. Druhým návrhem je uspořádání kurzu aranžmá květin, který by také přispěl ke zvýšení celkových příjmů. A třetím návrhem je zvýšení členských poplatků, které jsou v současnosti nízké, a činí pouhých 100 Kč/osoba.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

BOUKAL, Petr. 2009. *Nestátní neziskové organizace*. 1. vydání. Praha: Oeconomica, 2009. 304 s. ISBN 978-80-245-1650-9.

CYBERSOFT. ASUS Eee 101PX. *Interlink.tsbohemia.cz* [online]. © 2012 [cit. 2012-03-23]. Dostupné z: <http://interlink.tsbohemia.cz/asus-eee-101px-x101-blk013s-_d138064.html>

ČESKÝ ZAHRÁDKÁŘSKÝ SVAZ, ZÁKLADNÍ ORGANIZACE NIVNICE.
Finanční hospodaření ČZS, ZO Nivnice 2009. Nivnice: Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice, 2010.

ČESKÝ ZAHRÁDKÁŘSKÝ SVAZ, ZÁKLADNÍ ORGANIZACE NIVNICE.
Finanční hospodaření ČZS, ZO Nivnice 2010. Nivnice: Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice, 2011.

ČESKÝ ZAHRÁDKÁŘSKÝ SVAZ, ZÁKLADNÍ ORGANIZACE NIVNICE.
Finanční hospodaření ČZS, ZO Nivnice 2011. Nivnice: Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice, 2012.

ČESKÝ ZAHRÁDKÁŘSKÝ SVAZ, ZÁKLADNÍ ORGANIZACE NIVNICE.
Kronika. Nivnice: Český zahrádkářský svaz, základní organizace Nivnice.

E-florista.cz [online]. [cit. 2012-03-23]. Dostupné z: <www.e-florista.cz>

ELTISK. Černé kopírování a tisk. *Eltisk.cz* [online]. [cit. 2012-04-12]. Dostupné z: <<http://www.eltisk.cz/kopirovaci-a-tiskove-sluzby/brnel>>

HAUERLAND, Erik. *Ústní sdělení*. Cafe Bar 66, Dr. Kachníka 66, Nivnice. 23. 3. 2012.

HYÁNEK, Vladimír. 2004. *Ekonomika neziskových organizací*. 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2004. 114 s. ISBN 80-210-3501-3.

IKEA. *Ikea.cz* [online]. ©1999-2012 [cit. 2012-03-23]. Dostupné z:

<www.ikea.com/cz/cs/>

KELOC NET. Ceník vstupenek 2012. *Keloc.cz* [online]. © 2012 [cit. 2012-03-23].

Dostupné z:

<www.keloc.cz/client_data/14/user_files/file/DigiTisk/Vstupenky/DigiTisk_Vstupenky_Cenik_2012_01_09.pdf>

MAREK, František. *Ústní sdělení*. Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice, Nivnice. 19. 9. 2011.

MIKULCOVÁ, Marie. *Ústní sdělení*. Květinářství Marie Mikulcová, Sadová 1030, Nivnice. 12. 4. 2012.

Pekárna vdolečků. *Pekarnanapalenici.cz* [online]. © 2012 [cit. 2012-04-12]. Dostupné z: <<http://www.pekarnanapalenici.cz/clanky/pekarna-vdolecku.html>>

REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. 2007. *Organizace neziskového sektoru*. 2. vydání. Praha: Ekopress, 2007. 188 s. ISBN 978-80-86929-25-5.

RŮŽIČKOVÁ, Růžena. 2009. *Neziskové organizace*. 10. vydání. Olomouc: ANAG, 2009. 248 s. ISBN 978-80-7263-538-2.

ŠEDIVÝ, Marek, MEDLÍKOVÁ, Olga. 2009. *Úspěšná nezisková organizace*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, 2009. 160 s. ISBN 978-80-247-2707-3.

ŠKARABELOVÁ, S. (ed.). 2005. *Definice neziskového sektoru*. 1. vydání. Brno: Centrum pro výzkum neziskového sektoru, 2005. 52 s. ISBN 80-239-4057-0.

TAKÁČOVÁ, Hana. 2010. *Účetnictví neziskových organizací*. 1. vydání. Praha: Oeconomica, 2010. 186 s. ISBN 978-80-245-1664-6.

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů ze dne 20. listopadu 1992.

Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů ze dne 27. března 1990.

SEZNAM GRAFŮ

Graf č. 1: Vývoj celkových příjmů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	24
Graf č. 2: Vývoj příjmů z členských příspěvků Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	28
Graf č. 3: Vývoj dotací Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	29
Graf č. 4: Vývoj příjmů z pálení ovocných destilátů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	30
Graf č. 5: Vývoj příjmů z pronájmu budovy Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	31
Graf č. 6: Vývoj příjmů z drcení a lisování ovoce Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	32
Graf č. 7: Vývoj celkových výdajů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	33
Graf č. 8: Vývoj výdajů na odborné semináře, školení, aj. Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	36
Graf č. 9: Vývoj poplatků Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	37
Graf č. 10: Vývoj výdajů za spotřební daně Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	39
Graf č. 11: Vývoj organizačních nákladů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	40
Graf č. 12: Vývoj výše platby nájemného za pálenici (zařízení) Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	41
Graf č. 13: Vývoj výdajů na nákup drobného majetku Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	43
Graf č. 14: Rozdíl mezi příjmy a výdaji hlavní činnosti v jednotlivých letech Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	43
Graf č. 15: Rozdíl mezi příjmy a výdaji vedlejší činnosti v jednotlivých letech Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	44

Graf č. 16: Rozdíl mezi příjmy a výdaji v jednotlivých letech Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice od roku 2009 do roku 2011	45
Graf č. 17: Rozdíl mezi celkovými očekávanými příjmy a celkovými očekávanými výdaji z plesu.....	58
Graf č. 18: Zájem o kurz aranžmá květin	58
Graf č. 19: Příznivá cena za kurz aranžmá květin	62
Graf č. 20: Rozdíl mezi očekávanými příjmy a očekávanými výdaji za kurz aranžmá květin.....	63
Graf č. 21: Počet mužů, v jednotlivých věkových rozmezích, kteří anketu vyplnili.....	63
Graf č. 22: Počet žen, v jednotlivých věkových rozmezích, které anketu vyplnily.....	63
Graf č. 23: Odpověď na otázku, zda oslovené osoby znají sdružení ČZS, ZO Nivnice (počet osob).....	64
Graf č. 24: Zájem o kurz aranžmá květin (počet osob)	64
Graf č. 25: Příznivá cena za kurz aranžmá květin (počet osob)	65
Graf č. 26: Průměrná útrata jedné osoby na plese za nealkoholické nápoje (počet osob)	65
Graf č. 27: Průměrná útrata jedné osoby na plese za alkohol (počet osob).....	66
Graf č. 28: Průměrná útrata jedné osoby na plese za občerstvení (počet osob)	66
Graf č. 29: Příjmy z hlavní činnosti po zvýšení členského příspěvku o 120%.....	67

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek č. 1: Členění národního hospodářství podle principu financování..... 11

Obrázek č. 2: Organizační struktura Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice 23

SEZNAM TABULEK

Tabulka č. 1: Struktura celkových příjmů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 - 2011 (v %)	25
Tabulka č. 2: Struktura příjmů hlavní činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %).....	25
Tabulka č. 3: Struktura příjmů vedlejší činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %).....	26
Tabulka č. 4: Struktura jednotlivých příjmů vzhledem k celkovým příjmům Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %)	27
Tabulka č. 5: Výpočet příjmu z pálení ovocných destilátů v jednotlivých letech	29
Tabulka č. 6: Výpočet příjmu z drcení a lisování ovoce v jednotlivých letech.....	32
Tabulka č. 7: Struktura celkových výdajů Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %).....	34
Tabulka č. 8: Struktura výdajů hlavní činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %).....	35
Tabulka č. 9: Výpočet poplatku, který organizace odvádí Českému zahrádkářskému svazu, o. s. v jednotlivých letech.....	37
Tabulka č. 10: Struktura výdajů vedlejší činnosti Českého zahrádkářského svazu, ZO Nivnice v jednotlivých letech 2009 – 2011 (v %).....	38
Tabulka č. 11: Výpočet výdaje za spotřební daň v jednotlivých letech	39
Tabulka č. 12: Výpočet nájemného za pálenici (zařízení) v jednotlivých letech	41
Tabulka č. 13: Očekávané výdaje na uspořádání plesu	48
Tabulka č. 14: Výpočet výdajů za nealkoholické nápoje	49
Tabulka č. 15: Výpočet výdajů za alkoholické nápoje	49
Tabulka č. 16: Výpočet výdajů za občerstvení	50
Tabulka č. 17: Výpočet výdajů na dekorace.....	51
Tabulka č. 18: Ostatní výdaje na uspořádání plesu	53
Tabulka č. 19: Maximální příjmy z prodeje nealkoholických nápojů	54
Tabulka č. 20: Maximální příjmy z prodeje alkoholických nápojů.....	54
Tabulka č. 21: Maximální příjmy z ostatního alkoholu.....	54
Tabulka č. 22: Maximální příjmy z prodeje občerstvení	55

Tabulka č. 23: Maximální ostatní příjmy.....	56
Tabulka č. 24: Očekávané celkové příjmy z plesu	56
Tabulka č. 25: Rozdíl mezi celkovými očekávanými příjmy a celkovými očekávanými výdaji z plesu	57
Tabulka č. 26: Plán kurzu rozepsaný na jednotlivé hodiny.	59
Tabulka č. 27: Očekávané výdaje za kurz aranžmá květin.....	61

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

ČR	Česká republika
MNV	místní národní výbor
ČZS	Český zahrádkářský svaz
ZO	základní organizace
OÚ	obecní úřad
o. s.	občanské sdružení
DPH	daň z přidané hodnoty
MJ	měrná jednotka

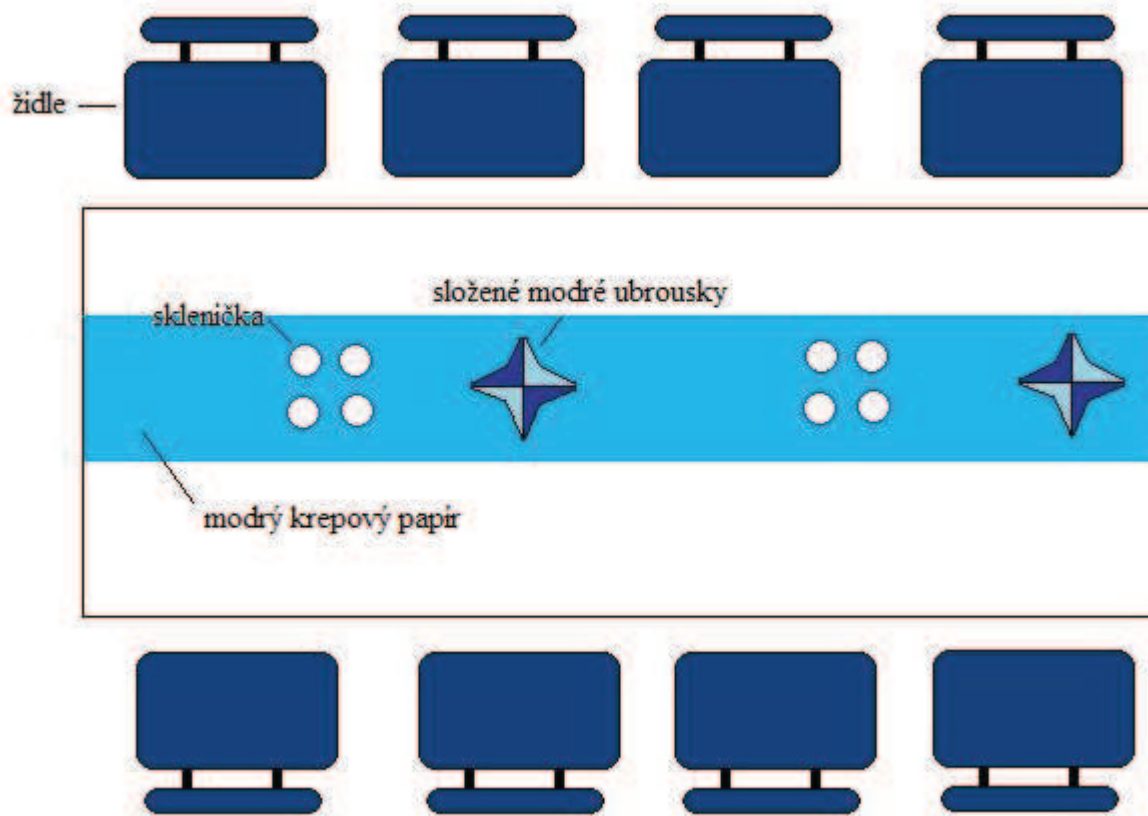
SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1: Návrh na prostření stolů na plese

Příloha č. 2: Návrh vstupenky na ples

Příloha č. 3: Anketa

Příloha č. 1: Návrh na prostření stolů na ples



Příloha č. 2: Návrh vstupenky na ples



ANKETA

Dobrý den,

jsem studentkou vysoké školy Vysokého učení technického v Brně, a jako téma bakalářské práce jsem si zvolila Zhodnocení hospodaření neziskové organizace, občanské sdružení Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice. Pro vypracování bakalářské práce bych Vás ráda požádala o vyplnění krátké ankety uvedené níže. Anketa je anonymní, tedy nemusíte uvádět své jméno, stačí mi vyplnit pouze věk a pohlaví v záhlaví dokumentu.

Dále vyberte vždy jednu možnost, kterou zakřížkujte.

1. Znáte sdružení Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice?

ANO NE

2. Zúčastnili byste se kurzu aranžmá květin, kdyby jej svaz zorganizoval?

ANO NE MOŽNÁ

3. Kolik Kč byste byli ochotni zaplatit za kurz (včetně květin a všech potřeb), který by trval 2h týdně po dobu 3 týdnů?

1 125Kč 1 500Kč 1 875Kč 2 250Kč

4. Zúčastnili byste se plesu, kdyby jej Český zahrádkářský svaz, ZO Nivnice uspořádal?

ANO NE

5. Kolik Kč v průměru utratíte na plesu za nealkoholické nápoje?

6. Kolik Kč v průměru utratíte na plesu za alkohol?

7. Kolik Kč v průměru utratíte na plesu za občerstvení – brambůrky apod.?

Děkuji Vám za čas strávený vyplňováním ankety.

Anketu prosím vhodte do schránky na Obecním úřadě v Nivnici nejpozději do konce srpna 2011.