

POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Student : Pavel Doleček

Vedoucí práce: Ing. Zdeněk Tichý

Cílem diplomové práce na téma **Využití moderních metod v integrovaném systému managementu stavebního podniku** bylo zpracování přehledu moderních metod využívaných v integrovaném systému managementu a návrh využití těchto metod v integrovaném systému managementu stavebního podniku.

Student **Pavel Doleček** se v teoretické části své práce věnoval jak popisu dnes již „klasických“ moderních metod (jako je Kaizen a Six Sigma), tak popisu hostovaného informačního systému.

V kap. 1. se věnuje popisu metody Kaizen. Tento popis je však poněkud obecný a příliš stručný.

Některé informace jsou uvedeny jen „v základním znění“, tedy bez dalšího vysvětlení, resp. bez zamyšlení, jak by se popisovaný požadavek metody mohly využít ve stavební firmě.

Jde např. o Obr. č.1 na straně 12, nebo o výčet 7 kategorií plýtvání na straně 15, bez jakéhokoliv výkladu k jednotlivým kategoriím.

Obdobně popis metody Six Sigma v kapitole 2 (od strany 16) je příliš obecný a nijak neobsahuje úvahu o možném využití ve stavebním podniku.

Nejrozsáhlejší teoretická kapitola – kap. 4 Procesní řízení také obsahuje příliš obecný popis jednotlivých dílčích „submetod“.

Za klad práce považuji zařazení zcela nové metody Cloud computing (kap.5 od strany 34), nicméně s výhradami stejnými jako u předchozích kapitol.

Naproti tomu zařazení „auditů managementu jakosti“ jako moderní metody považuji za, řekněme, nepřesné.

V praktické část diplomové práce student popsal stavební společnost SOFIZO, s.r.o. Popis jednotlivých elementů systému managementu této společnosti je dostatečně podrobný a vrcholí v kap. 9.2 Návrh struktury a využití informačního systému.

Na závěr praktické části v kapitole 9.3 (od str. 67) potom student podává návrh využití moderních metod ve firmě Sofizo s.r.o.:

- využívat metodu Kaizen v materiálovém řízení firmy,
- využívat Cloud Computing.

Jednotlivé navrhované kroky jsou dle mého soudu navrženy opět pouze v základní rovině a firmě Sofizo, pokud by se rozhodla je využít, pomohou pouze v „ideovém nasměrování“.

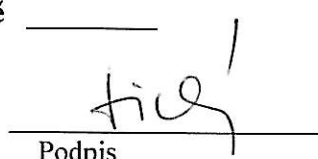
Student nevyužil možnost navázat tyto návrhy na stávající realitu ve firmě, například návrh cloud computingu na stávající nástroje IT.

Nicméně konstatuji, že student Pavel Doleček splnil zadání práce.

Otázka: Můžete popsat podstatu metody Cloud Computing a jak by bylo možno ji využít ve společnosti SOFIZO, s.r.o.?

Klasifikační stupeň ECTS: D/2,5 - uspokojivě

V Brně dne 23.1.2012


Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň CTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4