

Student Bc. Lucie Šmýdová

---

Oponent Ing. Jitka Chovancová, Ph.D

---

Předložená diplomová práce na téma „Řízení cash flow při minimální ceně stavební zakázky.“ si kladla za cíl posoudit rizika a možnosti řešení likvidity při minimální ceně stavební zakázky z pohledu dodavatele.

Diplomová práce je strukturovaná do dvou částí. V první, teoretické části, se diplomantka obecně zabývá úlohou řízení hodnoty a financí stavebního podniku, definuje základní pojmy vztahující se k zaměření práce. Velmi oceňuji aktuální pohled na současné problémy praxe. V práci dobře rozlišuje tvorbu zisku na zakázce od reálných peněžních toků a jejich důležitost pro stavební podniky. Naznačuje rizika spojená s řízením financí podniku a zakázky.

Druhá, praktická část, je případovou studií tří variant řízení cash flow na zakázce ČOV Sokolov – stavební část. Celá práce prokazuje, že cash flow je velmi podstatným prvkem řízení stavebního podniku a že skutečný výsledek stavební zakázky se promítne až po skončení garanční fáze zakázky ne po jejím ekonomickém ukončení na konci realizace. V práci diplomantka dochází k závěru, že vhodným plánováním cash flow samozřejmě v souladu se smluvními podmínkami lze zajistit i na defacto nákladové zakázce potřebnou likviditu, i když dlouhodobě bez ziskových zakázek neudržitelnou. Plánování cash flow tak v podniku představuje alfu a omegu řízení provozního kapitálu.

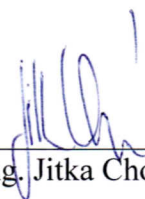
Práci hodnotím za velmi zdařilou s výraznou aktuální hodnotou pro řízení stavebních zakázek. Veškeré vstupy a vlastní výstupy diplomantka přehledně prezentuje v tabulkách a grafech. Z celé práce je patrný fundovaný a komplexní přístup, pečlivost a velmi dobrá znalost celé problematiky. Práce působí kompaktním dojmem při plném respektování šíře zadání, je přehledná, logicky strukturovaná s jasným závěrem a bezchybnou jazykovou i slohovou interpretací. Bez formálních vad.

Diplomová práce je vypracována v nadstandardním rozsahu 92 stran bez příloh. V průběhu řešení přistupovala diplomantka k zadanému úkolu velmi aktivně a zodpovědně. Prokázala schopnost samostatně a správně aplikovat na praktickém příkladu získané znalosti a dovednosti v průběhu studia.

Závěrem konstatuji, že diplomantka splnila zadání diplomové práce a práci doporučuji k závěrečné obhajobě.

Klasifikační stupeň ECTS: **A/1**

V Brně dne 25.01.2013



---

Ing. Jitka Chovancová, Ph.D

**Klasifikační stupnice**

| Klas. stupeň<br>ECTS   | <b>A</b> | <b>B</b> | <b>C</b> | <b>D</b> | <b>E</b> | <b>F</b> |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Číselná<br>klasifikace | 1        | 1,5      | 2        | 2,5      | 3        | 4        |