

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor diplomové práce: Bc. Martin Bartizal

Oponent diplomové práce: Ing. et Ing. Martin Tuscher

Diplomant se ve své diplomové práci zabývá tématem *Controlling ve stavebním podniku*. Za hlavní cíl práce si diplomant stanovil navržení a vylepšení nástrojů controllingu ve vybraném stavebním podniku, které by vedly k efektivnějšímu využívání informací o stavebních zakázkách při řízení realizační části výstavby a při analýze odchylek mezi plánem a skutečností.

V úvodní, teoretické části, se diplomant zaměřil na vysvětlení problematiky řízení podniku, jeho plánování a organizaci a v neposlední řadě zajišťování a řízení subdodávek. V další části se věnuje controllingu, kde podrobně popisuje jeho historický vývoj, filozofii, funkce a nástroje.

V praktické části diplomové práce autor představuje společnost, kterou analyzoval, její organizační strukturu jak v rámci celého uskupení společnosti, tak pouze v rámci České republiky. Dále popisuje informační systém podniku a jeho vybrané controllingové nástroje.

V závěru diplomant navrhuje vylepšení nástrojů controllingu a to v podobě sestavení pravidel v oblasti ekonomického řízení dceřiných společností, zjednodušení ekonomické struktury dceřiných společností, zpracovávání hodnotové analýzy a zlepšení obchodní činnosti.

Diplomová práce dostatečně neobjasňuje konkrétní zpracování návrhů vylepšení do stávajícího controllingu podniku. Pouze obecně definuje návrhy, které by přispěly k lepšímu využití nástrojů controllingu. Dále musím podotknout, že práce vykazuje celou řadu gramatických chyb, překlepů a chybné interpunkce. Grafické zpracování obrázků a tabulek by si zasloužilo pečlivější zpracování.

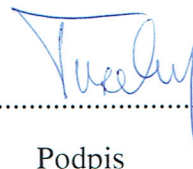
Diplomant splnil zadání diplomové práce, předvedl dostatečné teoretické znalosti, které následně uplatnil při zpracování praktické části diplomové práce. Z toho důvodu **doporučuji** diplomovou práci k závěrečné obhajobě.

Doplňující otázky:

- 1) Diplomant tvrdí, že hospodářský výsledek analyzované společnosti v ČR posledních několik let stále klesá, a to z důvodu špatné situace ve stavebnictví. Dle ČSÚ, je české stavebnictví poslední dva roky na vzestupu. Proč je tedy trend v analyzované společnosti opačný a kdy můžeme předpokládat obrat situace?
- 2) Lze controlling uplatnit u malých společností? Jak určit, kdy bude controlling prospěšný pro rozvíjící se firmu?

Klasifikační stupeň ECTS: *E/3*

V Brně dne 25.1.2016



Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4