

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Název: **ŘÍZENÍ RIZIK VE STAVEBNÍ FIRMĚ**

Autor: **ROMAN KARAS**

Vedoucí: Ing. MARTIN NOVÝ, CSc.

Oponent: Ing. ŠÁRKA JUNGOVÁ

Akademický rok: 2013/2014

Předložená bakalářská práce má rozsah 83 stran textové části a 18 stran příloh.

Student svou práci rozdělil na Úvod, Teoretickou část, Praktickou část, Závěr, Seznam zdrojů, Seznam zkratk, Seznam obrázků, Seznam tabulek a Seznam příloh.

Bakalář se v teoretické části své práce zabývá problematikou projektového řízení. Vysvětluje zde základní pojmy, definice, popisuje životní cyklus projektu, účastníky projektu a hlavní překážky. Podrobně se zabývá řízením rizik, jako jednou z oblastí řízení projektů. Rizika zde identifikuje a analyzuje. Řeší stanovení významnosti rizik, jejich metody měření a snižování, popisuje nástroje pro práci s riziky a podrobně se zabývá krizí firmy.

Druhá praktická část je věnována rizikům a práci s nimi. Je zde uvedena, dle mého názoru, velmi precizně zpracovaná tabulka rizik. Dále student popisuje stavební firmu JUNG.CZ a.s., její historii až po současnost, čím se zabývala a jaké projekty realizuje dnes. Bakalářská práce upozorňuje na čtyři nejvýznamnější nositele rizik ve firmě, a to na klienty, dodavatele, samotný projekt výstavby a na vývoj situace na trhu s nemovitostmi. Vedení firmy si tato největší rizika uvědomuje, proto zavedlo řízení jakosti podle ISO 9001:2009, aby je co nejvíce minimalizovalo. Musím připustit, že i přes veškerou snahu snižování rizik, se ve firmě nevyhneme nějakým neshodám, kterých je ale rok od roku méně.

Tato bakalářská práce mě velmi zaujala, zvláště:

1. Swot analýza firmy i hlavního aktiva.
2. Finanční analýza firmy pomocí poměrových ukazatelů – celková zadluženost, finanční nezávislost, rentabilita, likvidita a Altmanův model

bankrotu. Tabulkové zpracování a grafické zobrazení přehledně ukazuje vývoj za posledních 9 let.

Obsah práce je v souladu se zadáním a splňuje zásady pro vypracování. Student prokázal orientaci v dané problematice a schopnost aplikace teoretických podkladů při analýze konkrétního případu. Velmi pečlivě nashromážděná data a jejich vyhodnocení je cenným přínosem pro firmu. Musím také ocenit snahu studenta o jeho doporučení k řešení daných problémů a vzniklých situací. Firma určitě využije tabulku rizik i jejich řízení, neboť do roku 2015 proběhne revize normy ČSN EN ISO 9001:2009 – Systém managementu jakosti, kde bude zapracována povinnost řízení rizik ve firmách.

Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě.

Otázka k obhajobě bakalářské práce:

V roce 2009 se firma potýkala s krizovým obdobím, kdy se nedařilo zajistit požadovaný počet zákazníků. Přesto se podle Altmanova Z-Score modelu nacházela v bezpečné zóně. Jak si tento jev vysvětlujete?

Navržený výsledný stupeň klasifikace ECTS: **A/1**

V Praze dne 9. 6. 2014

podpis:



Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4
Slovní vyjádření	výborně	velmi dobře	dobře	uspokojivě	dostatečně	nevyhovující