

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Student: Bc. Lucie Šmýdová
Oponent: Ing. Jana Buchalová

Název práce: Řízení cash flow při minimální ceně stavební zakázky

Předmětná diplomová práce je ve standardní struktuře specifické v oblasti svého zaměření, tj. problematika stanovení minimální ceny stavební zakázky. Studentka volila velice aktuální téma, protože stavební firmy se v době současné celoevropské stavební recese potýkají s problémem podhodnocených cen. Ve své práci se zaměřila zejména na využití cash flow při stanovení minimální ceny stavební zakázky.

Teoretická východiska shrnují publikovanou problematiku finančního řízení a cash flow. Pečlivě a podrobně je zpracována charakteristika řízení hodnot a financí podniku. Velice kladně hodnotím vyobrazení aktuální situace stavebního prostředí České republiky a zejména pak skutečnosti, kterým musí dnešní stavební firma, která chce na trhu uspět, přímo čelit.

Praktická část popisuje konkrétní finanční průběh realizace stavební zakázky a stanovení cash flow při zohlednění možných rizik.

Diplomová práce je nápaditá a velice přehledně členěná. Cílem diplomové práce je využití metody cash flow při minimální ceně stavební zakázky. Vzhledem k maximálnímu možnému rozsahu práce nebylo možné vystihnout celou škálu možností, které vytyčený cíl skýtal. Studentka zpracovala práci pečlivě při plném respektování zadání a dokázala vyobrazit kompletní průběh finančního řízení stavební zakázky a definovat resp. stanovit nejefektivnější způsob řízení zakázky.

Formální náležitosti diplomové práce jsou splněny a celková úprava je uspokojivá.

Na práci je velmi cenné, že se opírá o praktický příklad z činnosti stavební společnosti. Přínos bakalářské práce spatřuji v praktickém nastínění zajištění financování jednoho stavebního projektu a především ve snaze poskytnout minimální cenu stavební zakázky v aktuálních ekonomických podmínkách trhu a to prostřednictvím řízení cash flow. Vzhledem k současnému trendu vývoje celoeconomické situace bych doporučila se v průběhu následujícího studia zaměřit hlouběji na nástroje finančního řízení prostřednictvím finančních institucí, které jsou nezbytným nástrojem pro provoz velkých a středních stavebních firem.

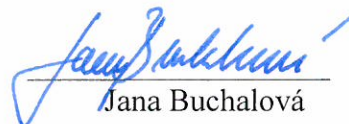
Doplňující otázky:

1. Jak hodnotíte současný stav připravenosti stavebních firem a jejich manažerů k používání risk managementu jako nástroje pro zajištění likvidity stavební zakázky při minimální ceně? Jaká doporučení s ohledem na Vámi definovaný stav cen zakázek byste doporučili pro oblast teorie a pro oblast praxe?
2. Objasněte pojem faktoring a vysvětlete hlavní důvody jeho využití

Po formální i věcné stránce nedoznává diplomová práce žádných významných nedostatků, taktéž stylizace je na dobré úrovni. Diplomová práce je odrazem vysoké úrovně autorky a doporučuji plně k obhajobě.

Klasifikační stupeň ECTS: A/1

V Brně dne 23. 1. 2013


Jana Buchalová

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
----------------------	---	---	---	---	---	---