

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor diplomové práce: Bc. Hana Hrdinová

Oponent diplomové práce: Ing. Tomáš Zvára

Diplomová práce „Řízení stavební zakázky ve stavebním podniku“ je rozdělena na teoretickou a praktickou část.

Jako hlavní přínos teoretické části považují kapitolu „Hlavní účastníci výrobní fáze a jejich povinnosti“. Tito účastníci často své povinnosti ne zcela znají a dodržují. Je nutné tedy konstatovat a přesně definovat jednotlivé povinnosti projektového manažera, který musí nejen znát své vlastní povinnosti, ale také povinnosti ostatních účastníků výstavby, protože v rámci své činnosti je také kontroluje. V praktické části se autorka nejprve věnuje představení společnosti, její organizační struktury, referenčním stavbám, managementu kvality, environmentální a BOZP politice. Dále se zabývá konkrétním projektem, kde nejprve projekt představí a dále se věnuje jeho nákladům. V rámci dodavatelské přípravy autorka nastavuje strukturní plán, organizační strukturu, matici odpovědnosti, plán nákladů projektu, plánování lidských zdrojů, zařízení staveniště a BOZP. Jako hlavní přínos praktické části považují dva Ganttovy diagramy, kde je na prvním přehledně znázorněn časový průběh a návaznosti celého projektu. Druhý diagram se zabývá detailně výstavbou hlavního objektu SO.01. Při projektu této velikosti je takto detailní časový plán velkým přínosem pro dodavatele stavby.

Řízení stavební zakázky ve stavebním podniku je komplexní činnost skládající se z řady dílčích úkonů. Není tedy lehké plánovat a řídit tento proces, pokud zpracovat není přímo součástí této zakázky a nemá praktické zkušenosti. Autorka pro zpracování využila dostatečné množství odborné literatury, technických norem a související legislativy. Všechny tyto podklady byly zdárně aplikovány na praktickém příkladu. Lze předpokládat, že autorka poznatky a informace získané při zpracování práce, dokáže aplikovat ve svém budoucím profesním životě. Diplomová práce je přehledná, v logických návaznostech. Téma i cíl práce považují za splněný.

Otázky k obhajobě:

1. Jaké zlepšení, v rámci řízení zakázek byste doporučila stavební společnosti, aby byla jejich práce efektivnější?
2. Jaká jsou kritéria pro výběr subdodavatele ?

Klasifikační stupeň ECTS: A/1

V Brně dne 17.1.2017

Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4