



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ
ÚSTAV EKONOMIKY

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT
INSTITUTE OF ECONOMICS

STRATEGICKÁ ANALÝZA PODNIKU D.I.S., SPOL. S R.O.

STRATEGIC ANALYSIS OF COMPANY D.I.S., SPOL. S R.O.

DIPLOMOVÁ PRÁCE
MASTER'S THESIS

AUTOR PRÁCE
AUTHOR

Bc. RICHARD LANG

VEDOUCÍ PRÁCE
SUPERVISOR

Ing. JIŘÍ KOLEŇÁK, Ph.D.

BRNO 2011

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Lang Richard, Bc.

Podnikové finance a obchod (6208T090)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává diplomovou práci s názvem:

Strategická analýza podniku D.I.S., spol. s r.o.

v anglickém jazyce:

Strategic Analysis of Corporation D.I.S., spol. s r.o.

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Vymezení problému a cíle práce

Teoretická východiska práce

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Seznam odborné literatury:

DEDOUCHOVÁ, M. Strategie podniku. 1. vyd. Praha : C. H. Beck, 2001. 256 s. ISBN 80-7179-603.

KEŘKOVSKÝ, M., VYKYPĚL, O. Strategické řízení. Praha : C.H. Beck, 2006. 206 s. ISBN 80-7179-453-8.

KOŠTÁN, P., ŠULEŘ, O. Firemní strategie : Plánování a realizace. 1. Praha : Computer Press, 2002. 124 s. ISBN 80-7226-657-8.

MARÍK, M. Koupě podniku jako součást podnikové strategie : Akvizice a fúze podniků. 1. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, 1995. 176 s. ISBN 80-7079-558-1.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Jiří Kolečák, Ph.D.

Termín odevzdání diplomové práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2010/2011.

L.S.

Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.
Ředitel ústavu

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA

V Brně, dne 16.01.2011

Abstrakt

Cílem této diplomové práce bylo provést celkovou strategickou analýzu společnosti D.I.S., spol. s r.o. z důvodu posouzení možností jejího dalšího vývoje. Celková strategická analýza zahrnuje externí i interní analýzu firmy včetně vyhodnocení rizik a výsledků finanční analýzy. Výsledkem práce jsou doporučení a alternativní strategie pro společnost D.I.S., spol. s r.o.

Abstract

The goal of this thesis was to do a complete strategic analysis of the company D.I.S., spol. s r.o. in order to assess the options of its further development. The strategic analysis incorporates external and internal analysis of the company including the assessment of risks and the outcomes of financial analysis. The result of this thesis are suggestions and alternative strategies for the company D.I.S., spol. s r.o.

Klíčová slova

strategická analýza, strategické řízení, finanční analýza, externí prostředí, interní prostředí, poměrové ukazatele, Porterův model pěti sil, SWOT matice

Keywords

strategic analysis, strategy management, financial analysis, external environment, internal environment ratio indicators, Porter's five forces, SWOT matrix

Bibliografická citace

LANG, R. *Strategická analýza podniku D.I.S., spol. s r.o.* Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2010. 105 s.

Vedoucí diplomové práce Ing. Jiří Kolečák, Ph.D.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně.

Prohlašuji, že citace použitých pramenu je úplná, že jsem v práci neporušil autorská práva (ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb. O právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 19.01.2011

.....

podpis

Poděkování

Děkuji především rodičům za jejich podporu během mých studií.

Dále děkuji Ing. Jiřímu Kolečákovi, Ph.D. za cenné připomínky a odborné vedení při zpracování diplomové práce. Také děkuji Ing. Martinu Klačkovi za podklady potřebné pro zpracování diplomové práce, poskytnuté informace a konzultace.

OBSAH

1	ÚVOD.....	9
2	VYMEZENÍ CÍLŮ	10
3	ZVOLENÉ METODY A TECHNIKY ZPRACOVÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	11
3.1	KLASIFIKACE PROBLÉMU V DIPLOMOVÉ PRÁCI	11
3.2	ZÁKLADNÍ METODY POUŽITÉ PŘI ZPRACOVÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	11
4	TEORETICKÁ VÝCHODISKA	13
4.1	STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ.....	13
4.1.1	<i>Strategická analýza a změna strategie firmy.....</i>	<i>14</i>
4.1.1.1	<i>Analýza externího prostředí</i>	<i>15</i>
4.1.1.2	<i>Analýza interního prostředí.....</i>	<i>18</i>
4.1.2	<i>Alternativní strategie</i>	<i>29</i>
4.1.3	<i>Výběr strategie.....</i>	<i>33</i>
4.1.4	<i>Implementace strategie</i>	<i>34</i>
4.2	SWOT MATICE.....	34
5	CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI D.I.S., SPOL. S R.O.....	36
5.1	HISTORIE.....	36
5.2	PROFIL SPOLEČNOSTI.....	36
5.3	PŘEHLED VÝZNAMNÝCH STAVEB	37
5.4	VÝVOJ POČTU PRACOVNÍKŮ	39
5.5	SKLADBA VÝKONŮ	40
5.6	POPIS SROVNATELNÝCH KONKURENČNÍCH FIREM	40
5.6.1	<i>IMOS Brno, a.s.</i>	<i>40</i>
5.6.2	<i>FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s.</i>	<i>42</i>
6	STRATEGICKÁ ANALÝZA SPOLEČNOSTI D.I.S., SPOL. S R.O. – EXTERNÍ PROSTŘEDÍ	43
6.1	ANALÝZA MAKROOKOLÍ – SLEPTE ANALÝZA.....	43
6.1.1	<i>Ekologické okolí.....</i>	<i>44</i>
6.1.2	<i>Ekonomické faktory.....</i>	<i>44</i>
6.1.3	<i>Sociokulturní faktory.....</i>	<i>49</i>
6.1.4	<i>Legislativní / politické faktory.....</i>	<i>50</i>
6.1.5	<i>Technologické faktory.....</i>	<i>50</i>
6.2	ANALÝZA MIKROOKOLÍ - ANALÝZA ODVĚTVÍ STAVEBNICTVÍ V ČR.....	51

6.2.1	<i>Analýza vývoje</i>	51
6.2.2	<i>Vyhodnocení situace ve stavebnictví ČR</i>	57
6.3	ANALÝZA MIKROOKOLÍ - PORTERŮV MODEL PĚTI SIL	58
6.3.1	<i>Vnitřní rivalita odvětví</i>	58
6.3.2	<i>Vstup nových konkurentů do odvětví</i>	59
6.3.3	<i>Substituty</i>	59
6.3.4	<i>Zákazníci</i>	59
6.3.5	<i>Dodavatelé</i>	59
7	STRATEGICKÁ ANALÝZA SPOLEČNOSTI D.I.S., SPOL. S R.O. – INTERNÍ PROSTŘEDÍ	60
7.1	FINANČNÍ ANALÝZA D.I.S., SPOL. S R.O.	60
7.1.1	<i>Finanční poměrová analýza</i>	61
7.1.2	<i>Z-skóre a Index IN</i>	74
7.1.3	<i>Finanční situace společnosti D.I.S., spol. s r.o. v letech 2006 až 2009</i>	76
7.1.4	<i>Srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí</i>	77
7.1.5	<i>Vyhodnocení finanční analýzy</i>	87
7.2	BOWMANOVY STRATEGICKÉ HODINY	89
8	SWOT MATICE SPOLEČNOSTI D.I.S., SPOL. S R.O.	90
9	ZHODNOCENÍ DOSAVADNÍ STRATEGIE	92
10	VOLBA STRATEGICKÝCH ALTERNATIV	92
11	VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ PRO FIRMU D.I.S., SPOL. S R.O.	95
11.1	NÁVRHY PRO ZLEPŠENÍ FINANČNÍ SITUACE VE FIRMĚ	95
11.1.1	<i>Řízení pohledávek</i>	95
11.1.2	<i>Financování společnosti</i>	95
11.1.3	<i>Zajištění proti kurzovému riziku</i>	97
11.2	DALŠÍ VÝVOJ FIRMY D.I.S., SPOL. S R.O.	98
12	ZÁVĚR	100
13	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	101
14	SEZNAM PŘÍLOH	105

1 Úvod

Společnost D.I.S., spol. s r.o. prošla v roce 2007 zásadní změnou a tou bylo rozdělení společnosti odštěpením na dva samostatné subjekty. Společnost D.I.S., spol. s r.o. zůstala zachována, ale vyčleněná část aktiv společnosti přešla na nově založenou společnost LRB BUILD s.r.o., se sídlem v Brně, Křižíkova 2960/72, PSČ 612 00.

Rozdělení společnosti odštěpením má několik hlavních důvodů a výhod:

- 1) prevence před případným nespravedlivým insolventním řízením,
- 2) příprava společnosti na případný prodej,
- 3) je výhodnější než založení nové společnosti a následný prodej části majetku této nové společnosti a to z důvodu nevzniknutí závazků mezi společnostmi a také dani z převodu nemovitosti,
- 4) rozdělení několika činností jednoho subjektu na více společností a tím zvýšení transparentnosti těchto činností a v důsledku také větší efektivita.

Primárním zaměřením společnosti LRB BUILD s r.o. je pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor. Předtím, než došlo k jejímu odštěpení, se touto činností zabývala samotná D.I.S., spol. s r.o. Společnost D.I.S., spol. s r.o. se dále zaměřuje na její původní primární činnost a tou jsou stavební práce a další související činnosti.

Vedení společnosti D.I.S., spol. s r.o. momentálně uvažuje o dalších možnostech vývoje této společnosti a jednou z hlavních možností je prodej této společnosti.

V období finanční krize je tento krok zvláště obtížný, jelikož potenciální investoři jsou opatrnější při koupi společností. Ekonomická krize bývá problémem nejen pro samotný podnik, ale pro celé podnikatelské prostředí.

Dalším důležitým faktorem pro vedení společnosti D.I.S., spol. s r.o. je ten, že v posledních letech je podnikání v oboru stavebnictví stále obtížnější a to z mnoha důvodů, které v práci rozeberu.

2 Vymezení cílů

Cílem této diplomové práce je provést celkovou strategickou analýzu společnosti D.I.S., spol. s r.o. z důvodu posouzení možností jejího dalšího vývoje. Celková strategická analýza zahrnuje externí i interní analýzu firmy včetně vyhodnocení rizik a výsledků finanční analýzy.

Ke splnění hlavního cíle práce, kterým je zpracování strategické analýzy D.I.S., spol. s r.o. je třeba splnit několik dílčích cílů, kterými jsou:

- získání teoretických poznatků z oblasti využívaných metod,
- seznámení se s analyzovanou firmou a srovnávanými firmami včetně jejich dosavadního vývoje,
- zpracování a vyhodnocení analýz.

Strategická analýza bude především zahrnovat vyhodnocení situace v odvětví stavebnictví v ČR a zhodnocení samotné firmy D.I.S., spol. s r.o., a to prostřednictvím finanční analýzy a dalších nástrojů. Firmu D.I.S., spol. s r.o. porovnáme se srovnatelnými konkurenčními firmami v jejím oboru podnikání, mimo jiné prostřednictvím vybraných finančních ukazatelů. Těmito firmami jsou IMOS Brno, a.s. (dále IMOS Brno) a FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s. (dále Firesta).

Na základě zjištěných poznatků, poskytnutých dat i názorů topmanagementu, bude možné konečně firmu hodnotit z hlediska jejího minulého a současného vývoje a především navrhnout možnosti jejího dalšího postupu.

3 Zvolené metody a techniky zpracování diplomové práce

3.1 Klasifikace problému v diplomové práci

Definování problému

Správná definice problému řešeného v diplomové práci nehledě na jeho obtížnost jedním z nejdůležitějších úkolů. I přes známost tohoto problému se jedná o problém dosud nevyřešený. Jelikož jde o klíčový problém, souvisí jeho vyřešení s další řadou souvisejících problémů.

3.2 Základní metody použité při zpracování diplomové práce

Metodou rozumíme uspořádanou činnost vedoucí k dosažení vytyčeného cíle.

Metody zkoumání:

- obecné metody
 - pozorování
 - analýza a syntéza
 - indukce a dedukce
 - komparace a abstrakce
- speciální metody
 - matematické a statistické
 - ekonometrie
 - kybernetika a synergetika
 - geografická, historická a monografická

Z těchto metod jsem v práci využil především metod analýzy, syntézy, indukce, dedukce a komparace.

Analýza a syntéza

Analýza je metoda vědeckého zkoumání, jehož základem je buď rozložení zkoumaného jevu na část a, nebo myšlenkové rozčlenění logickou cestou. Syntézou rozumíme poznávací postup, při němž se výsledky analýzy skládají dohromady

Indukce a dedukce

Indukce je logické tvoření závěrů na základě úsudků z jednotlivých případů, tzn. zobecňování. Dedukce je logické tvoření závěrů od všeobecného soudu k jednotlivým případům.

Komparace

Komparace je metoda, jejímž základem je srovnávání jevů a událostí. (31)

4 Teoretická východiska

4.1 Strategické řízení

Strategie má mnoho definicí, nejčastěji ji považujeme za cestu (dráhu) směřující k předem stanoveným cílům. Cílů může být řada, v tomto ohledu zvažujeme především cíle, kterých se snaží organizace (podnik) dosáhnout.

Strategický management je součást managementu, která se zabývá formulací strategií a jejich realizací.

Vliv strategického managementu na dlouhodobé fungování firmy je ještě posílen nestálou hospodářskou situací poslední doby. V době hospodářské krize jsou firmy často donuceny k takovým krokům, jako je redukce nabídky a propouštění zaměstnanců.

Strategii samozřejmě musí každá firma volit jinak, protože pro každou firmu platí jiné podmínky. Při tvorbě cílů organizace je podstatné včasné rozpoznání příležitostí i hrozeb, které mají na podnikání daného subjektu vliv.

Podle **rozčlenění strategického řízení na jednotlivé fáze** T. Mallyou v knize *Základy strategického řízení a rozhodování* je možné tyto fáze zestručnit následovně:

- **Identifikace současných podnikových misí a cílů.**
- **Strategická analýza.**
- **Formulace a výběr strategie.**
- **Implementace strategie.**
- **Hodnocení a kontrola strategie.**

(33)

4.1.1 Strategická analýza a změna strategie firmy

Strategická analýza je nástroj pro posouzení vnitřních zdrojů a schopností analyzované společnosti, její konkurenční pozice a umožňuje lépe porozumět strategickým schopnostem společnosti a také jejím silným a slabým stránkám. Také by měla dát odpovědi na směr jejího dalšího vývoje.

Strategická analýza se skládá ze souboru analýz, které zkoumají jednotlivá okolí a těmi jsou:

- Externí prostředí (externí okolí/vnější okolí).
 - makrookolí
 - mikrookolí
- Interní prostředí (interní okolí/vnitřní okolí).

V případě, že strategická analýza zjistí nedostatky firmy, bude muset management firmy posoudit závažnost daného zjištění a případně na tyto nedostatky reagovat.

Strategická analýza hledá především odpovědi na tyto otázky:

1. Dochází ke změnám v prostředí, v němž firma funguje a působí tyto změny na firmu samotnou a na její aktivity?
 2. Jaké jsou interní faktory firmy? Jaké jsou její silné a slabé stránky, jaké jsou její možnosti a hrozby?
 3. Jaké je oborové okolí podniku (vyjednávací síla zákazníků a dodavatelů, hrozba vstupu nových konkurentů, hrozba substitučních výrobků a rivalita na trhu)?
- (10)

4.1.1.1 Analýza externího prostředí

Analýza externího prostředí podniku sestává z analýzy příležitostí a hrozeb pro podnik. Na výsledky této analýzy navazuje strategie podniku tak, aby využívala příležitostí a čelila hrozbám.

Analyzované okolí podniku dělíme na:

- **Mikrookolí** (odvětví, v němž podnik soutěží s ostatními konkurenty).
- **Makrookolí** (prostředí pro všech mikrookolí).

Analýza makrookolí

Makrookolí je prostředí, které zahrnuje vlivy působící na sledovaný podnik. K analýze makrookolí použijeme STEPE/PESTE/PEST analýzu.

SLEPTE analýza

SLEPTE analýza je analýza vlivu okolního prostředí na firmu (makrookolí).

Bývá často označována jako PEST, SLEPT atd. SLEPTE navíc obsahuje analýzu ekologických faktorů. Celkem zahrnuje SLEPTE analýzu těchto faktorů:

- politicko-legislativní,
- ekonomické,
- sociokulturní,
- technologické,
- ekologické.

Analýza mikrookolí

Analýza mikrookolí většinou začíná analýzou odvětví, ve kterém se analyzovaný podnik nachází. Při analýze odvětví se zaměříme na klíčové faktory pro stavební firmu působící v oblasti inženýrského stavitelství. Těmito faktory jsou například plánovaný rozpočet

státního fondu dopravní infrastruktury, ze kterého se dané zakázky financují, vývoj počtu zakázek, cen materiálů, stavební produkce atd.

K analýze mikrookolí je dále možné použít Porterův model pěti sil.

Porterův model pěti sil

Porterova teorie se pokouší vysvětlit konkurenční chování pomocí vývoje situace na trhu. Porterův model se používá k vysvětlení toho, jak aktivity a chování tržních subjektů ovlivňují ziskovost těchto subjektů. S růstem konkurence se tržní subjekt stává méně ziskový, se slábnoucí konkurencí ziskovost roste. Každý vývoj, který má vliv na ziskovost, chápe Porter jako faktor konkurence. (26)

Pět základních konkurenčních sil definovaných Porterem podle (26):

1. vnitřní rivalita, 2. rivalita nových konkurentů, 3. rivalita způsobená substitučními produkty, 4. rivalita způsobená zákazníky, 5. rivalita způsobená dodavateli .



Schéma 1: Porterův model pěti sil (26)

1. Vnitřní rivalita – konkurence mezi společnostmi, které podnikají na stejném tržním segmentu. Je ovlivněna těmito faktory:

- stupeň koncentrace (nízký počet konkurentů ukazuje na vysokou koncentraci a vysoký stupeň konkurence, a naopak vysoký počet konkurentů znamená nízký stupeň koncentrace a tím také nižší intenzitu konkurenčních tlaků),
- míra diferenciací výrobků (čím diferencovanější jsou výrobky nebo služby, tím účinnější je obrana proti konkurenčním tlakům),
- změny velikosti trhu (zvětšování trhu vede ke snížení intenzity konkurenčních tlaků a naopak),
- struktura nákladů (vysoké fixní náklady při zmenšujícím se trhu často vedou k cenové konkurenci),
- objem výrobních kapacit (vyšší růst výrobních kapacit, než je růst trhu, znamená zostření konkurence),
- bariéry výstupu (pokud je těžké, nebo nákladné opustit klesající sektor, zvyšuje to konkurenci v sektoru).

2. Rivalita nových konkurentů – možnost vstupu nových konkurentů do daného sektoru roste s mírou ziskovosti, růstem sektoru a snadnou dostupností. V tom okamžiku hrají roli strategické a strukturální vstupní bariéry.

3. Rivalita substitutů – výrobky s možností se funkčně vzájemně nahradit, znamenají pro stávající dodavatele hrozbu, která roste vždy, když:

- poměr kvalita / cena je lepší u substitutu,
- jsou flexibilní zákazníci,
- zákazníci nemusí investovat ve významné míře, pokud chtějí přejít od původního výrobku k substitutu.

4. Rivalita způsobená zákazníky – vliv zákazníků na ziskovost je ovlivněn těmito faktory:

- koncentrace zákazníků (čím menší množství zákazníků kupuje daný produkt, tím silnější je jejich vyjednávací pozice vůči dodavateli),
- možnost zpětné integrace v průmyslovém řetězci,
- stupeň diferenciací produktů (zákazník, který je závislý na specializovaném produktu, má slabší vyjednávací pozici),
- citlivost na kvalitu produktu (zákazník, který je silně závislý na kvalitě specifického výrobku, má slabší vyjednávací pozici).

5. Rivalita způsobená dodavateli – platí zde podobná pravidla jako u zákazníků, jejich síla roste když:

- dojde ke zvýšení koncentrace dodavatelů,
- se dodávají diferencovanější produkty,
- jejich produkt je nositel podstatných kvalitativních parametrů, důležitých pro konečný produkt by byl zákazník donucen k velkým investicím při přechodu k jinému dodavateli.

4.1.1.2 Analýza interního prostředí

Mimo analýzy okolního prostředí je třeba se zaměřit i na analýzu zdrojů a schopností vlastního podniku. Analýza interního prostředí umožní určit především specifické přednosti podniku.

Analýza interního prostředí, díky níž je možné analyzovat vlastní zdroje a schopnosti podniku, se po provedení všech analýz dá do souvislosti s příležitostmi a hrozbami, které se týkají okolního prostředí podniku.

Analýza interního prostředí podniku zahrnuje analýzu vnitřních zdrojů a schopností podniku, konkurenční výhody, síly podniku a jejich hodnocení.

V práci se zaměřím především na finanční analýzu a využiji nástroje Bowmanovy strategické hodiny.

Finanční analýza

Význam finanční analýzy a informačního zdroje

„Jakékoli finanční rozhodování musí být podloženo finanční analýzou. Proto jednou z rozhodujících fází finančního managementu je finanční analýza. Na jejích výsledcích je založeno řízení financí (finanční struktury a jejích změn), řízení a financování oběžných aktiv a investic, cenová a dividendová politika podniku aj.

Zdrojem údajů pro finanční analýzu jsou nejen interní finanční výkazy (rozvaha, výkaz zisků a ztrát, výkaz o cash flow), výroční zprávy, různá statistická šetření, údaje manažerského účetnictví aj., ale i externí údaje o jiných podnicích (např. údaje ze Statistické ročenky ČSÚ, z Obchodního věstníku, z Prospektu emitenta cenných papírů SCP aj.); ty slouží především pro srovnávání s ostatními, hlavně konkurenčními podniky.“ (13. str. 243)

Přístupy k finanční analýze

Fundamentální analýza

Fundamentální analýza zahrnuje rozbor založený na rozsáhlých znalostech vzájemných souvislostí mezi ekonomickými a mimoekonomickými jevy, na zkušenostech odborníků (pozorovatelů, ale i účastníků ekonomických procesů) a na jejich odhadech i citu. Využívá kvalitativních informací a to především bez algoritmizovaných výpočtů. Např. využití na akciových trzích – sledování cen akcií a jejich vývoje. (20)

Technická analýza

Technická analýza využívá matematických, matematicko-statistických a dalších algoritmizovaných metod pro zpracování ekonomických dat kvantitativního charakteru. Tato metoda využívá tzv. elementární a vyšší metody:

- **matematicko-statistické:** bodové odhady, distribuční fce, korelační koeficienty, analýza rozptylu, regresní analýza, faktorová a diskriminační analýza atd.,
- **nestatistické:** neuronové sítě, fuzzy množiny, atd. (27)

V praktické části mé diplomové práce budu používat metody elementární technické analýzy. V následující části jsou popsány nejčastěji používané techniky elementární technické analýzy podle (27).

Techniky používané ve finanční analýze (elementární technická analýza)

„Ve finanční analýze se používají různé rozborové techniky. Kromě **rozboru absolutních ukazatelů** je široce rozšířen procentní rozbor, poměrové ukazatele, Altmanův vzorec a jiné metody predikce finanční tísně, vzorec Du Pont., pyramidová analýza, v poslední době ukazatele přidané hodnoty (MVA, EVA) aj.

Technika procentního rozboru spočívá v tom, že kromě absolutních hodnot jednotlivých položek rozvahy a výsledovky se počítá jejich procentní podíl na celku (v rozvaze na sumě aktiv, tj. na bilančním součtu, ve výsledovce na celkových výnosech) a sleduje se jejich vývoj v jednotlivých obdobích, nebo se srovnává s jinými (konkurenčními) podniky. Protože jde o jednoduchou metodu, není nutné ji dále rozebírat.

Poměrová analýza pracuje s poměrovými ukazateli, které představují podíl dvou absolutních ukazatelů, např. podíl zisku připadající na 1 Kč tržeb. Sleduje se celá řada poměrových ukazatelů, které se seskupují do několika skupin. Protože jejich podrobný výčet přesahuje zaměření této knihy, uvedeme pouze hlavní představitele jednotlivých skupin.“ (13. str. 243)

Hlavní skupiny poměrových ukazatelů

Popis hlavních skupin poměrových ukazatelů podle (13, str. 243 až str. 245)

➤ Ukazatele finanční situace

K nim se obvykle řadí ukazatele likvidity a ukazatele zadluženosti.

➤ Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity měří schopnost firmy uspokojit (vyrovnat) své splatné závazky.

➤ Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti měří rozsah, v jakém podnik užívá k financování dluhu.

➤ Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity měří, jak efektivně podnik hospodaří se svými aktivy. Počítají se pro jednotlivé skupiny aktiv: zásoby, pohledávky, fixní aktiva, oběžná aktiva a pro celková aktiva.

➤ Ukazatele výnosnosti (rentability, ziskovosti)

Ukazatele měří čistý výsledek podnikového snažení; ukazují kombinovaný vliv likvidity, aktivity a zadluženosti na čistý zisk podniku.

➤ Ukazatele tržní hodnoty

Tyto ukazatele vyjadřují, jak je trhem (burzou, investory) hodnocena minulá činnost podniku a jeho budoucí výhled. Jsou výsledkem úrovně všech výše uvedených oblastí likvidity podniku, využití aktiv, využití dluhů a výnosnosti podniku.

Analýza poměrových ukazatelů

Nejčastěji používaným nástrojem finanční analýzy jsou poměrové ukazatele. Vyjadřují vztah mezi absolutními ukazateli a mezi položkami účetních výkazů. Poměrové ukazatele se vypočítají jako poměr jedné položky nebo skupiny položek k jiné. Mezi položkami uváděnými do poměru musí být vzájemná souvislost. Tyto ukazatele umožňují získat rychlý obraz o finančních charakteristikách zkoumaného podniku. (27)

Výhody tvorby poměrových ukazatelů:

- převádí hrubé údaje na porovnatelné ukazatele mezi podniky,
- umožňují analýzu časového vývoje,
- umožňují konstrukci finančních modelů. (27)

Ukazatele rentability (výnosnosti, ziskovosti)

- Rentabilita celkových vložených prostředků (Return on Assets - ROA, výnos na celková aktiva)

Z důvodu ovlivnění ukazatele strukturou financování a možnosti porovnání podniku s podniky s rozdílnou kapitálovou strukturou je vhodnější použití použití provozního hospodářského výsledku v čitateli. (8)

$$\text{ROA} = \frac{\text{EBIT}}{\text{Celková aktiva}}$$

- Rentabilita vlastního kapitálu (Return on Equity - ROE) (13)

$$\text{ROE} = \frac{\text{Čistý zisk}}{\text{Vlastní kapitál}}$$

- Ukazatel rentability tržeb (Return on Sales)

Pro srovnání různých firem se navzájem z čitatele vylučují zkreslující vlivy rozdílné skladby kapitálu (zisk, úroky) a dává se přednost provoznímu zisku (EBIT) před EAT.

(11)

$$\text{ROS} = \frac{\text{EBIT}}{\text{Tržby (výnosy, výkony)}}$$

Ukazatele aktivity

Celková aktiva

➤ Vázanost celkových aktiv = $\frac{\text{Celková aktiva}}{\text{Tržby}}$ (11, str. 66)

➤ Rychlost obratu celkových aktiv (Obrat celkových aktiv) (13)

Tržby

Obrat celkových aktiv = $\frac{\text{Tržby}}{\text{Celková aktiva}}$

➤ Rychlost obratu stálých aktiv (Obrat stálých aktiv) (13)

Tržby (výnosy, výkony)

Obrat stálých aktiv = $\frac{\text{Tržby (výnosy, výkony)}}{\text{Stálá aktiva}}$

➤ Rychlost obratu pohledávek (Obrat pohledávek (11, str. 60))

$$\text{Obrat pohledávek} = \frac{\text{Tržby}}{\frac{\text{Pohledávky}}{365}}$$

➤ Průměrná doba inkasa pohledávek

$$\text{Průměrná doba inkasa pohledávek} = \frac{365}{\text{rychlost obratu pohledávek}}$$

Alternativní možnost výpočtu se stejným výsledkem: (Marinič P., Finanční analýza a finanční plánování ve firemní praxi, 2009, str. 60):

$$\text{Průměrná doba inkasa pohledávek} = \frac{\text{Pohledávky}}{\text{Tržby}/365}$$

Ukazatele zadluženosti

- Ukazatel celkového zadlužení (zadluženost) (13)

$$\text{Zadluženost} = \frac{\text{Celkové dluhy}}{\text{Celková aktiva}}$$

- Ukazatel míry finanční samostatnosti (equity ratio, kvóta vlastního kapitálu (11, str. 70))

$$\text{kvóta vlastního kapitálu} = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}}$$

- Dluh na vlastní kapitál (debt to equity ratio, koeficient zadluženosti (11, str. 70))

$$\text{koeficient zadluženosti} = \frac{\text{Celkové závazky}}{\text{Vlastní kapitál}}$$

Ukazatele likvidity

➤ běžná likvidita =
$$\frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$
 (11, str. 74)

Bankrotní modely

Bankrotní modely vznikly na základě vyhodnocení skutečných dat velmi rozsáhlého souboru podniků.

Altmanova formule bankrotu (Z-skóre)

Altmanova formule bankrotu vychází z diskriminační analýzy uskutečněné koncem 60. let, a v 80. letech u několika desítek zbankrotovaných a nebankrotovaných firem.

Profesor Altman stanovil diskriminační funkci vedoucí k výpočtu Z-skóre diferencovaně pro firmy s akciemi obchodovatelnými na burze a další verzi pro ostatní firmy. (11, str. 129)

Pro firmy neobchodovatelné na burze se vypočítá (11, str. 129):

$$Z_i = 0,717 * x_1 + 0,847 * x_2 + 3,107 * x_3 + 0,420 * x_4 + 0,998 * x_5$$

kde

$x1 = \text{Pracovní kapitál} / \text{Celková aktiva}$

$x2 = \text{Zisk po zdanění} / \text{Celková aktiva}$

$x3 = \text{EBIT} / \text{Celková aktiva}$

$x4 = \text{Vlastní kapitál} / \text{Cizí kapitál}$

$x5 = \text{Tržby} / \text{Celková aktiva}$

Interpretace:

hodnoty vyšší než 2,9 – předpoklad uspokojivé finanční situace

hodnoty v intervalu 2,9 – 1,2 - další vývoj nelze přesněji stanovit („šedá zóna“),

hodnoty nižší než, nebo rovny 1,2 - podnik ohrožen vážnými finančními problémy

Index IN95

„Je výsledkem analýzy 24 empiricko-induktivních ukazatelových systémů, které vznikly na základě modelů, ratingu a praktické zkušenosti při analýze finančního zdraví podniků.

Obdobně jako Altmanovo Z-skóre obsahuje index důvěryhodnosti IN standardní poměrové ukazatele z oblasti aktivity, výnosnosti, zadluženosti a likvidity a určí se ze vztahu:

lyro rychlou identifikaci tvorby (či ničení) hodnoty firmou sestavili autoři zjednodušený výpočet indexu IN. Vychází z toho, že existuje korelace mezi tvorbou hodnoty a vyhranými kvantitativními proměnnými, které byly určeny pomocí diskriminační analýzy, na základě údajů z 1 698 českých průmyslových podniků.“ (11, str 130)

Rovnice pro výpočet indexu má následující tvar (11):

$$IN = -0,017 A/CK + 4,573 EBIT/A + 0,481 V/A + 0,015 OA/CK$$

Kde

A = celková aktiva

CK = cizí kapitál

EBIT = zisk před úroky a daněmi

V = celkové výnosy firmy

OA = oběžná aktiva

CKkr = krátkodobé závazky

$IN < 0,684$ netvoří hodnotu pro vlastníka

$0,684 \leq IN < 1,089$ spíše netvoří hodnotu pro vlastníka

$1,089 \leq IN < 1,420$ nelze určit – šedá zóna

$1,420 \leq IN = 2,070$ spíše tvoří hodnotu pro vlastníka

$IN \geq 2,070$ tvoří hodnotu pro vlastníka

Bowmanovy strategické hodiny

Strategické hodiny Clifffa Bowmana jsou jednou z vhodných cest jak analyzovat konkurenční pozici společnosti v porovnání s konkurencí.

Bowman vychází z Porterových generických nástrojů, kterými jsou:

- Strategie minimalizace nákladů.
- Strategie diferenciacce.
- Strategie zaměření.

A definuje 8 různých strategií, které jsou kombinací různých úrovní ceny a hodnoty.

Strategie tvořící Bowmanovy strategické hodiny:

1. Nízká cena/nízká přidaná hodnota.
2. Nízká cena.
3. Hybrid.
4. Diferenciacce.

5. Zaměřená diferenciace.
6. Zvýšená cena/standardní produkt.
7. Zvýšená cena/nízká hodnota produktu.
8. Standardní cena/nízká hodnota.

(39)

Bowmanovy strategické hodiny

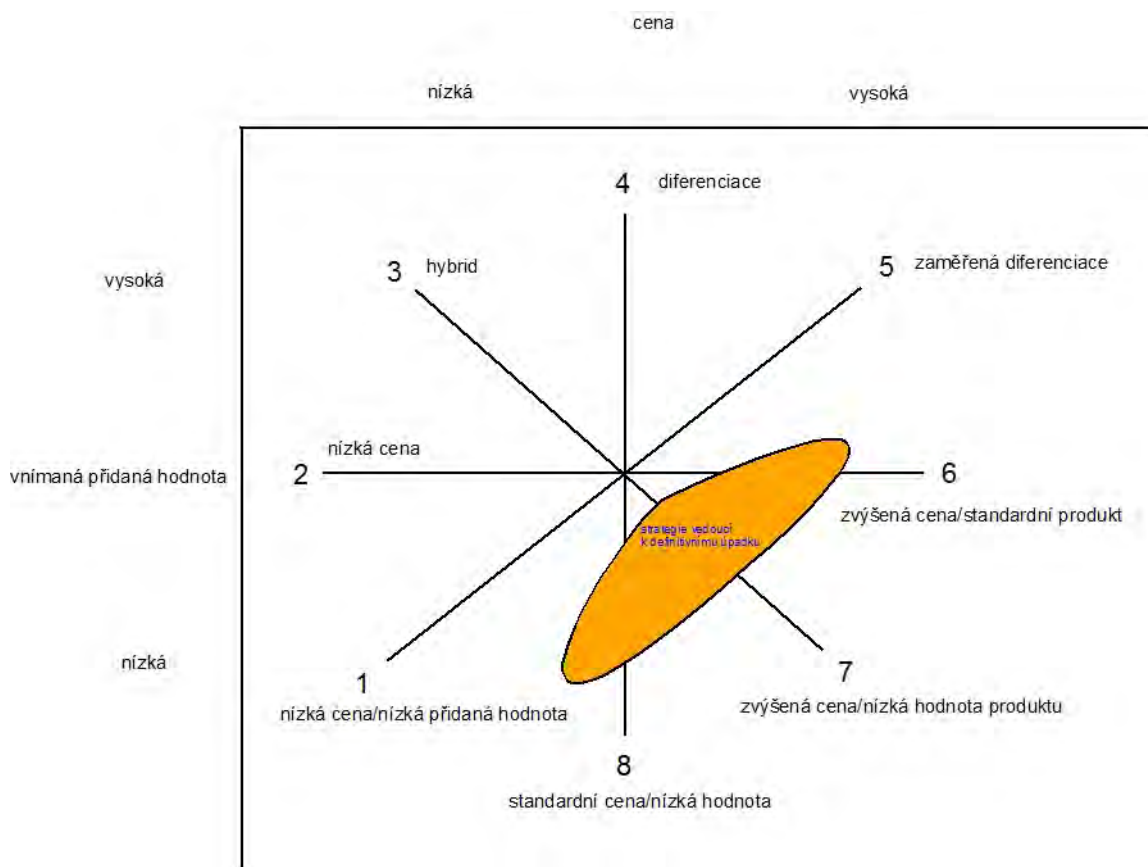


Schéma 2: Bowmanovy strategické hodiny (vlastní tvorba autora na základě:

http://www.zanthus.com/databank/strategy/images/bowmans_strategy.png)

4.1.2 Alternativní strategie

4.1.2.1 Obecné strategické alternativy

Z důvodu popisu a vysvětlení různých strategických variant bylo vytvořeno mnoho strategických modelů. Tyto modely jsou manažerům nápomocny v porozumění vztahů strategie jejich společnosti a okolního prostředí.

Existují čtyři základní způsoby pohledu na chápání strategie organizace a těmi jsou:

- stabilizace,
- expanze,
- omezení,
- kombinace předcházejících.

Stabilizace

Tuto strategii volí ty firmy, které se rozhodnou pokračovat se stejnými výrobky nebo službami na stejných trzích s tím, že se zaměřují na zlepšování svých výkonů. Tato strategie může být zvolena pro zvyšování zisku tak, že firma zlepší efektivitu svých současných aktivit. Management se většinou kloní k této strategii především v těchto případech:

- 1) Společnost si vede dobře nebo aspoň tak sama na sebe vnímá a management si není zcela jist tím, která rozhodnutí jsou toho příčinou. Proto se rozhodne pokračovat „tak jako vždy“.
- 2) Stabilizace je méně riziková. Zejména velké společnosti a ty v minulosti úspěšné se ke změnám odhodlávají obtížně.
- 3) Stabilizace je snazší a pohodlnější. Není třeba měnit rutinní postupy.
- 4) Prostředí je považováno za stabilní s nepatrnými hrozbami či příležitostmi.

Expanze

Tuto strategii sledují ty firmy, které rozšiřují svou činnost o další výrobek nebo službu, rozšiřují své působení na trzích nebo mění své funkce. Manažeři volí tuto strategii z těchto důvodů:

- 1) V nestálých (rychle se měnících) průmyslových odvětvích může snaha o stabilizaci přinést v dlouhodobém výhledu zánik. Expanze může být v některých nestálých oblastech „záchranným kruhem“ k přežití.
 - 2) Motivace. Stabilizace přináší sice nižší riziko, ale také méně peněz a ocenění. Mnoho strategií pramení ze snahy manažerů o získat výhody (větší uznání, finanční ocenění...).
 - 3) Tlak ze strany majitelů a akcionářů, kteří žádají vyšší výnosy svých investic.
 - 4) Jisté přesvědčení, že rychlé změny v okolním prostředí expanzi vyžadují.
- Expanze sice většinou vede ke zlepšení výkonů společnosti, ale při přeceňování stále se měnícího prostředí může také vést k tzv. „růstu za každou cenu“, který nemusí být efektivní.

Omezení

Tuto strategii si volí ty firmy, které vidí nutnost redukovat své výrobky nebo služby, trhy nebo funkce, nebo ty firmy, jež se chtějí zaměřit na zlepšení svých funkcí omezením některých činností. Při takovém omezení se společnost může např. rozhodnout prodávat všechny své výrobky jedinému zákazníkovi, čímž se vytvoří tzv. monopsonistický vztah = jediný odběratel.

Rozhodnutí přistoupit ke strategii omezení je pro manažery většinou velmi obtížné, protože naznačuje vždy něčí selhání. Ale tato strategie může být využita také k tomu, aby změnila negativní trendy a připravila podklady pro inovaci, nové výrobky, případně trhy.

Manažeři proto přistupují ke strategii omezení z těchto důvodů:

- 1) Společnost si nevede dobře nebo je to takto vnímáno.
- 2) Nedaří se dosáhnout organizačních cílů zvolenou strategií a vzrůstá tlak ze strany akcionářů, zákazníků, odběratelů na zlepšení výkonu.
- 3) Hrozby v okolním prostředí se jeví jako natolik závažné, že si s nimi klíčové konkurenční výhody společnosti neporadí.
- 4) Externí příležitosti, kde by společnost mohla využít svých předností, jsou někde jinde, než kde v současnosti působí.

Kombinace

Strategii kombinace volí ty společnosti, které cíleně a vědomě závidějí ve stejné době v jednotlivých strategických podnikatelských jednotkách rozdílné strategie nebo plánují použít v budoucnosti několik po sobě jdoucích následujících rozdílných strategií. (5)

4.1.2.2 Porterovy generické strategie

Každá společnost musí dělat rozhodnutí a výběr, který produkt bude vyrábět, vyvíjet nebo poskytovat a ve kterých obchodních oblastech bude působit. Strategická analýza má za úkol zjednodušit tento výběr identifikováním atraktivních obchodních oblastí a produktů. Úspěšná strategie ale vyžaduje činit rozhodnutí jak soutěžit na vybraných trzích nebo segmentech.

M. Porter říká, že ve výběru konkurenční strategie mají manažeři v podstatě následující možnosti:

- 1) **Vedení v nejnižších nákladech** – tato strategie znamená, že firma chce dosahovat nejnižších nákladů ve srovnání s konkurencí. Tyto firmy většinou prodávají standardní produkty a snaží se o co největší podíl na trhu. Cena produktu bývá na průměrné úrovni, případně pod ní tak, aby byla vysoce konkurenční.
- 2) **Diferenciace** – při výběru této strategie se musí firma soustředit na vývoj nebo vytvoření obrazu o unikátním produktu pro zákazníky, s vysokou přidanou hodnotou vzhledem ke konkurentům. To jí umožní stanovit cenu vysoko nad průměr trhu. Firma si nicméně musí vybrat, v čem bude odlišná od konkurentů.
- 3) **Zaměření** – Porter zdůrazňuje, že je nutné se rozhodnout, jestli bude firma působit na širokém, masovém trhu nebo se bude specializovat na úzký segment trhu. (5)

4.1.2.3 Strategické alternativy

Cílů organizace může být dosaženo mnoha způsoby. Z výše uvedených obecných strategií lze odvodit několik konkrétnějších strategií.

Obvykle se uvádí 12 různých strategických alternativ, které si manažeři mohou zvolit: koncentrace, rozvoj trhu, rozvoj výroby, inovace, horizontální a vertikální integrace, joint venture, soustředěná diverzifikace, složená diverzifikace, redukce, rozdělení a likvidace.

Při volbě konkrétní strategie je možné využít matici SWOT. (5)

Matice SWOT - Strategické alternativy



Schéma 3: Matice SWOT - Strategické alternativy, vlastní tvorba autora na základě (5)

4.1.3 Výběr strategie

Po identifikaci různých možných strategií, bychom měli některou vybrat jako nejvhodněji realizovatelnou. Proto musíme určit také kritéria výběru – vhodnost, realizovatelnost a akceptovatelnost.

Vhodnost strategie – v zásadě posuzujeme odpovědi na otázky, jestli strategie:

- Reaguje na vnější příležitosti v prostředí?
- Eliminuje hrozby okolí?
- Využívá a rozvíjí silné stránky společnosti?
- Odpovídá vlivům okolního prostředí?
- Je v souladu se stanovenými strategickými cíly společnosti?

Realizovatelnost strategie – je kritérium sledující praktickou stránku strategie. Hodnotí nároky jak na zdroje, tak na strategické schopnosti společnosti.

Realizovatelnost odpovídá na otázky, jestli:

- Jsou dostupné potřebné zdroje?
- Jaká bude reakce konkurence?
- Budou dostupné potřebné technologie, materiál a služby?

Pro rozhodování týkající se realizovatelnosti strategie se využívá finanční analýzy, která bude součástí praktické části této práce.

Akceptovatelnost strategie – nám říká do jaké míry splňuje strategie očekávání zájmových skupin a jak odpovídá rizikům. V zásadě se jedná o posouzení těchto otázek:

- Jaké bude finanční riziko?
- Dojde ke změně organizačních jednotek?
- Je strategie v souladu se zájmy vlastníků?
- Jaká je návratnost vynaložených prostředků? (5)

4.1.4 Implementace strategie

Manažeři by se při implementaci nové strategie měli zabývat také následujícími implementační kroky:

- Přerozdělit zdroje tak, aby byly vyhovující pro potřeby nové strategie.
- Identifikovat klíčové úkoly zajišťující úspěch nové strategie.
- Naplánovat prioritní strategické aktivity.
- Upravit organizační strukturu tak, aby umožnila efektivní vykonávání strategicky nejdůležitějších činností.
- Vypracovat nové standardy pro pracovní postupy.
- Implementovat prvky firemní kultury pro podporu strategie.
- Vytvořit motivační systém podporující úsilí lidí v realizaci strategie.
- Zajistit odpovídající podpůrný informační systém.
- Přizpůsobit nové strategii systém hodnocení kontroly a výkonnosti.
- Zabezpečit podpůrný vnitrofiremní komunikační systém.
- Zavést mechanismy benchmarkingu.
- Převést strategii do provozních cílů. (5)

4.2 SWOT matice

SWOT matici je možné chápat jako identifikaci interních **silných a slabých stránek** zkoumaného subjektu vztažené k **příležitostem a hrozbám** vnějšího prostředí. SWOT matice ukazuje jejich vzájemnou interakci a nabízí se jako jednoduchý prostředek pro rozhodovací procesy a strategické plánování. (38)

První krok SWOT matice spočívá v sestavení seznamu jednotlivých položek. Silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti se uvádí do tabulky:

Vnitřní silné stránky	Vnitřní slabé stránky
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
Vnější příležitosti	Vnější hrozby
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.

Tabulka 1: SWOT matice (38)

SWOT matice vychází ze dvou oblastí:

- **Vnitřní prostředí** (silné a slabé stránky)
- **Vnější prostředí** (příležitosti a hrozby)

„Definování příležitostí a hrozeb však není absolutní. Co může vypadat na první pohled jako příležitost, při bližším pohledu, vztaženo k interním elementům, jako jsou zejména zdroje organizace, ale i k externím, jako je např. očekávání společnosti, se může změnit v příležitost velmi relativní a naopak, hrozby mohou v dlouhodobém pohledu představovat příležitosti.“ (38)

Shrnutí

SWOT matice je jednoduchý a účinný nástroj ke zkoumání vnitřního a vnějšího prostředí subjektu a jejich interakcí. Sama je pouze pomocným nástrojem a měla by se provádět periodicky.

5 Charakteristika společnosti D.I.S., spol. s r.o.

5.1 Historie

Firma D.I.S., spol. s r.o. se řadí mezi středně velké stavební firmy v České republice. Byla založena v roce 1992 bývalými pracovníky Dopravních staveb Olomouc se zkušenostmi ze všech oblastí dopravního a inženýrského stavitelství. Ve vysoce konkurenčním prostředí si již přes deset let udržuje stabilní pozici ve městě Brně a expanduje do celého území České republiky. (18)

5.2 Profil společnosti

D.I.S., spol. s r.o. je moderní stavební společnost s dostatečnou výrobní kapacitou, stabilním zázemím a řadou zkušených odborníků. Společnost má kvalitní vybavení od drobné mechanizace až po moderní střední a těžkou techniku pro plnění požadavků prováděných staveb.

Firma D.I.S., spol. s r.o. se zaměřuje především na silniční stavby, výstavby a rekonstrukce vodovodů a kanalizací, mostů, betonových konstrukcí a vodohospodářské stavby. Vedlejší speciální práce tvoří úpravy městských parků, ulic či historických center. Firma je schopna realizovat i rozsáhlejší stavby typu průmyslových zón. To vše firma doplňuje zámečnickou výrobou, opravami těžké a lehké mechanizace, půjčováním techniky atd.

Vynikajícími referencemi pro firmu jsou dokončené rozsáhlé a technicky náročné stavby. To dává potenciálním investorům v oblastech, na které se firma zaměřuje možnost, aby si ověřili kvalitu práce společnosti.

Firma D.I.S., spol. s r.o. disponuje řadou certifikátů a osvědčení. Ty podtrhují kvalitu prováděných prací, ochrany životního prostředí a také dodržování bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. (18)

Certifikáty a osvědčení které byly firmě uděleny:

- Osvědčení o zavedení a udržování systému managementu jakosti podle ČSN EN **ISO 9001:2001**, které bylo v firmě uděleno v roce 2003 a v roce 2006 potvrzeno úspěšnou recertifikací.
- Certifikát systému ochrany životního prostředí podle ČSN EN **ISO 14001** a systému bezpečnosti o ochrany zdraví při práci podle **OHSAS 18001:1999** obdržela firma v roce 2004 a úspěšně ho potvrdila recertifikací v roce 2007.
- potvrzení Národního bezpečnostního úřadu podle zákona 148/1998 Sb. o ochraně utajovaných skutečností získala firma D.I.S., spol. s r.o. v roce 2004. (18)

5.3 Přehled významných staveb

Významné zakázky roku 2007:

III/3773 Lomnice u Tišnova, 2. stavba

Investor: Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje, příspěvková organizace kraje, 2006 – 2007

Silnice I/52 Brno – Rajhrad, most ev.č. 52-024

Investor: Ředitelství silnic a dálnic ČR, 2006-2007

Komplexní regenerace historického jádra – ostatní komunikace – rekonstrukce ulice Poštovské

Investor: Statutární město Brno, 2007

Úprava toku Leskavy – 2. etapa

Investor: Statutární město Brno, 2007

II/405 Jihlava – Příseka

Investor: kraj Vysočina, 2005-2007

Brno, Domažlická, Tábor I – kompletní oprava a rekonstrukce inženýrských sítí/ vodovod, kanalizace, chodníky, komunikace, plynovod, plynovodní přípojky/
Investor: Statutární město Brno, Brněnské komunikace, a.s.; Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.; Jihomoravská plynárenská, a.s.; 2006-2007

Významné zakázky roku 2008:

Silnice I/48 Chotěbuz –Český Těšín, oprava
Investor: Ředitelství silnic a dálnic ČR, 2008

Skládka Kozlany III. etapa
Investor: RESPONO, a.s., 2008

Silnice I/52 Brno – Rajhrad, most ev.č. 52-020
Investor: Ředitelství silnic a dálnic ČR, 2008

Oprava mostů v obci Vojkovice, ev.č. 48-058 a 48-059“
Investor: Ředitelství silnic a dálnic ČR, 2008

Rekonstrukce mostu D2 – 048, km 51,520“
Investor: Ředitelství silnic a dálnic ČR, 2008

Významné zakázky realizované v roce 2009:

Silnice I/23 Vysoké Popovice, most ev.č.23-052
Investor: Ředitelství silnic a dálnic ČR

Přestupní uzel Rajhrad, železniční stanice
Investor: Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje

III/4135 Rybníky most 4135-3

Investor: Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje

Významné zakázky k realizaci v roce 2010:

Brno, Chládkova – rekonstrukce vodovodu

Investor: Statutární město Brno, 2009-2010

Brno, Rekonstrukce inženýrských sítí MČ Brno - Řečkovice

Investor: Statutární město Brno, 2009-2010

Brno, Moravské náměstí včetně Běhounské

Investor: Statutární město Brno, 2009-2010

V rámci sdružení jsou realizovány zakázky:

Tichá Orlice, Choceň, zvýšení ochrany města, rekonstrukcí a hrázemi

Investor: Povodí Labe, státní podnik, 2009-2010

Labe, Jaroměř, zvýšení ochrany města rekonstrukcí koryta a hrázemi

Investor: Povodí Labe, státní podnik, 2009-2012

5.4 Vývoj počtu pracovníků

počet pracovníků	2005	2006	2007	2008	2009
celkem	207	203	172	198	183
THP	82	91	81	96	85
ostatní	125	112	91	102	98

tabulka 2: Počet pracovníků D.I.S., spol. s r.o. (zdroj: Výroční zpráva 2009 - D.I.S., spol. s r.o.)

5.5 Skladba výkonů

	2005	2006	2007	2008	2009
obrat celkem v tis. Kč	953 140	937 204	705 768	925 734	870 653
z toho:					
silniční stavby	375 756	392 380	187 545	270 162	261 301
vodovody a kanalizace	359 732	292 392	190 246	442 127	207 722
mosty a betonové konstrukce	129 310	137 068	69 321	124 634	278 311
vodohospodářské stavby	70 068	90 317	228 115	81 423	93 124
pozemní stavby	0	0	0	0	17 713
plynofikace	10 352	13 738	11 385	0	0
ostatní služby	7 922	11 309	19 156	7 388	12 482

tabulka 3: Skladba výkonů D.I.S., spol. s r.o. (zdroj: Výroční zpráva 2009 - D.I.S., spol. s r.o.)

5.6 Popis srovnatelných konkurenčních firem

V oblasti Jižní Moravy jsou největšími srovnatelnými konkurenty pro společnost D.I.S., spol. s r.o. firmy: IMOS Brno, a.s. a FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s.

5.6.1 IMOS Brno, a.s.

Základní informace

IMOS Brno, a.s. vstoupila na český stavební trh počátkem roku 1997 a stala se významnou stavební společností. Během své existence si vybudovala pevnou pozici mezi stavebními společnostmi a rychle rozšířila svoji působnost z jihomoravského regionu na celou Českou a Slovenskou republiku. Podnikatelské aktivity pod obchodní značkou IMOS se datují již od roku 1990.

Společnost je od června 2005 rozdělena na závod pozemního stavitelství a závod vodohospodářských a dopravních staveb sídlící v Brně a závod Ostrava zaměřený převážně na pozemní stavby, se sídlem v Ostravě. Na Slovensku firmu IMOS zastupuje organizační zložka Slovensko, která byla zřízena v roce 2004. (20)

„IMOS Brno, a.s. zajišťuje formou generálního dodavatele širokou škálu staveb v oborech:

- pozemní stavby*
- vodohospodářské a dopravní stavby*
- projektová činnost*
- silniční vývoj, akreditovaná zkušební laboratoř*

Společnost vykazuje základní kapitál 205 mil. Kč a je 100% vlastněna jediným českým subjektem - společností IMOS holding, a.s.

Veškerá naše činnost je zaměřena na kvalitu prováděných prací, na potřeby a snižování rizik zákazníka, ochranu životního prostředí a v neposlední řadě také na ochranu zdraví a bezpečnost práce, proto jsme postupně zavedli a i nadále udržujeme systém řízení podniku.

Pro komplexní řízení stavební výroby využíváme informační systém IPOS, který je plně přizpůsoben potřebám stavební firmy. Systém je nasazen ve všech fázích předvýrobního, výrobního i povýrobního procesu, umožňuje podrobné sledování nákladů na jednotlivých zakázkách v čase a vyhodnocuje průběh realizace výstavby.

Materiálně-technickým vybavením patříme ke špičkám svého oboru. Tato skutečnost umožňuje pokrýt vlastními prostředky i technicky velmi náročné stavby. Provozní vybavení společnost neustále přizpůsobuje novým trendům.

Prvořadým cílem stavební společnosti je vždy architektonicky originální, provozně praktická a řemeslně precizně provedená stavba, realizovaná v řádném smluvním termínu a v nasmlouvaném finančním objemu. Chceme našim zákazníkům poskytovat kvalitní služby, pomáhat jim v jejich rozvoji a dalším růstu a rozvíjet se současně s nimi při udržení špičkové kvality našich služeb tak, aby motto

„Stavby IMOS, pro Vás přínos“

bylo a zůstalo pro všechny samozřejmostí.

Pozemní stavby

Závod Brno - PS (cca 330 zaměstnanců) disponuje 6 středisky hlavní stavební výroby (HSV), dále středisky přípravy výroby, kovovýroby a přidružené stavební výroby (PSV). Závod Ostrava (cca 50 zaměstnanců) disponuje 4 středisky HSV, které se zabývají realizací novostaveb a rekonstrukcí dle následujících účelů:

- *výrobní a skladové haly (referenční stavby)*
- *obchodní centra (referenční stavby)*
- *stavby občanské vybavenosti - bytové domy, objekty pro zdravotnictví, školství a kulturu (referenční stavby)* “(20)

5.6.2 FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s.

Od skromných začátků soukromé firmy v roce 1991 s 10 zaměstnanci se firma postupně rozvíjela a zvyšovala obrát i zisk, který byl vždy reinvestován do vybavení firmy. Zaměstnává více než 400 vlastních zaměstnanců. (19)

Regionální působnost

- BRNO

Hlavní sídlo firmy FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s. se nachází v centru Brna.

V ostatních regionech působí:

- ODŠTĚPNÝ ZÁVOD OSTRAVA
- ODŠTĚPNÝ ZÁVOD PLZEŇ
- STŘEDISKO PRAHA
- ORGANIZAČNÍ SLOŽKA SLOVENSKO

„FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s. provádí:

- *Novostavby, rekonstrukce a opravy silničních a železničních mostů.*
- *Výrobu ocelových konstrukcí a mostů.*
- *Pozemní stavby.*
- *Předpínání a statické zesilování objektů certifikovaným předpínacím systémem.*
- *Synchronní zvedání a spouštění mostů, manipulace s těžkými břemeny.*
- *Vkládání a vyjímání provizorních silničních a železničních mostů.*
- *Podpěrné konstrukce včetně zpracování projektu.*
- *Sanace betonových konstrukcí.*
- *Chemické a vakuové injektáže.*
- *Stavby železničního svršku a spodku a speciální technologie (regenerace srdcovek a jazyků výhybek navařováním, montáž ambulantních LIS atd.).*
- *Hydroizolace pásové, polyuretanové aplikované nástřikem a přímopojížděné - TARCO QUBIK.*
- *Elastické mostní závěry TARCO.*
- *Inženýrské sítě.*
- *Rekonstrukce a výstavbu komunikací a průmyslových ploch.*
- *Pronájem strojů a mechanizace pro zemní práce.*“(19)

6 Strategická analýza společnosti D.I.S., spol. s r.o. – externí prostředí

6.1 Analýza makrookolí – SLEPTE analýza

Vliv makrookolí (vnějšího okolí) firmy má velký vliv na celkový chod firmy.

Tato analýza zahrnuje analýzu okolí:

- ekologického,
- ekonomického,

- socio-kulturního,
- politicko/legislativního a
- technologického.

6.1.1 Ekologické okolí

Ekologické faktory jsou důležitou součástí analýzy externího prostředí podniku a nemohou být opomíjeny. V poslední době mají větší vliv, především v souvislosti se zvyšujícím se důrazem na ekologii v rámci celého evropského společenství.

Firma D.I.S., spol. s r.o. je od roku 2004 je společnost držitelem Certifikátu systému ochrany životního prostředí podle ČSN EN **ISO 14001** a systému bezpečnosti o ochrany zdraví při práci dle **OHSAS 18001:1999**. (18)

Neustálé zlepšování a vývoj byl v roce 2007 potvrzen úspěšnou recertifikací.

6.1.2 Ekonomické faktory

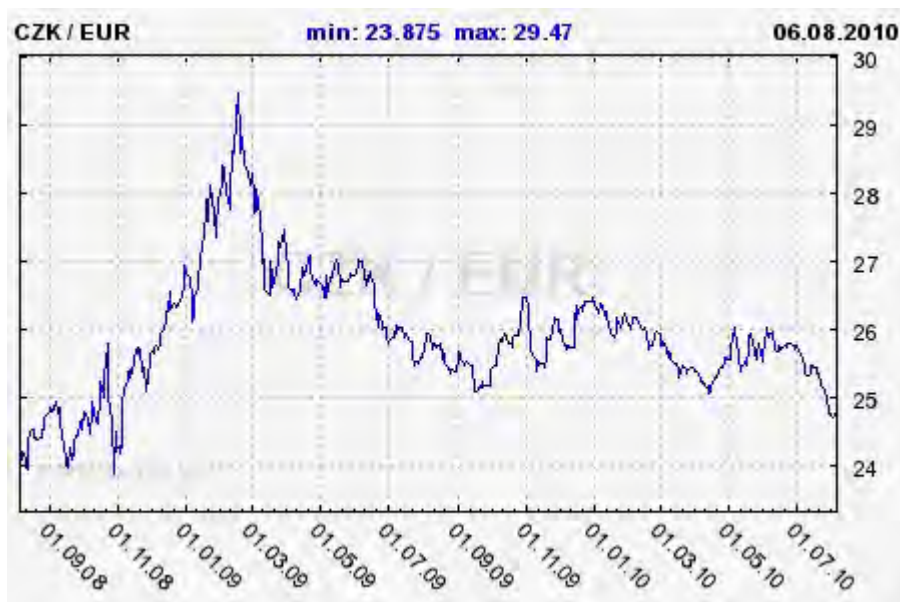
V souvislosti s ekonomickými faktory je nutné zmínit světovou krizi, která ovlivňuje dění prakticky v celém světě. Dále je potřeba zmínit změny kurzů měn, konkrétně Kč/Euro. Firma D.I.S., spol. s r.o. často pracuje s dotacemi EU a proto je pro ni vývoj koruny, ale i eura velmi důležitý. Stejně tak vývoj daňové sazby.

Hlavní ekonomické faktory:

Vývoj koruny

V roce 2009 byl kurz Kč/Euro velmi proměnlivý v souvislosti s vlivem krachu světových bank a také recesí české ekonomiky již od konce roku 2008. Od druhé poloviny roku 2009

se kurz více stabilizoval z důvodu většího zklidnění na světových trzích a lepší ekonomické situaci České republiky.



graf 1: Vývoj koruny - CZK/EUR (21)

Česká měna je dlouhodobým indikátorem vývoje globální ekonomiky. Kvůli velikosti České republiky a jejímu ekonomickému významu v globální ekonomice, je vnímána jako středně riziková. Jakékoliv pozitivní či negativní zprávy dokážou pohnout s jejím kurzem více, než v případě větších měn. (x1)

Výhled na kurz koruny do budoucna je na měnových trzích nejistý, zvláště když je silně ovlivňován mnoha umělými zásahy s nejasnými účinky ze stran vlád a centrálních bank. Navíc její kurz odráží domácí události jen částečně, protože koruna kopíruje hlavně dění ve světě.

S největší pravděpodobností se již evropská ekonomika dostává z nejhoršího. Přicházející čísla za druhý kvartál jsou optimistická, což by mohlo posílit jak českou ekonomiku, tak i korunu. Na druhou stranu vývoj ve Spojených Státech je pod očekáváním a bude se muset brzy projevit i v Evropě.(36)

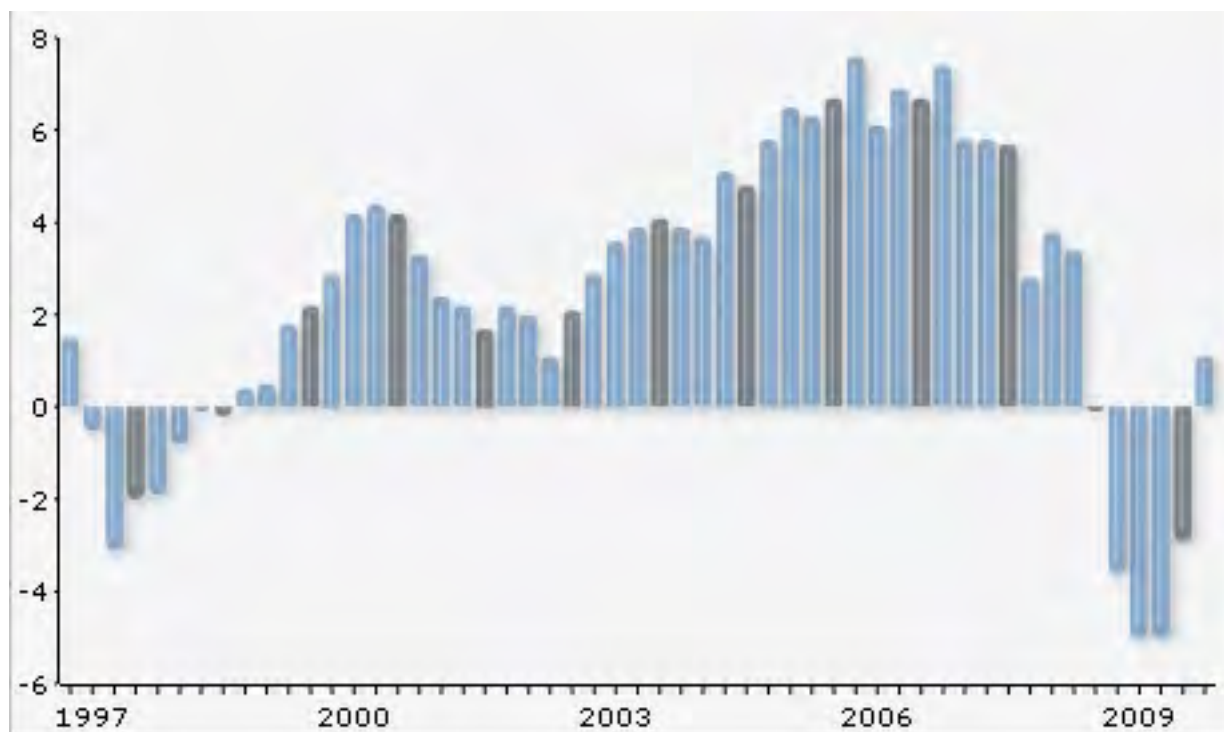
Firma D.I.S., spol. s r.o. se již v minulosti dostala do problémů z důvodu změn kurzu Kč/Euro, jelikož jsou její zakázky často financovány v eurech z Evropských fondů. Některé zakázky se pohybují řádově i v miliardách Kč, proto mohou mít změny kurzu Kč/Euro devastující dopad. V minulosti firma takto realizovala ztrátu na zakázce přibližně v hodnotě 180 mil Kč z důvodu poklesu kurzu Kč/Euro přibližně z 36 na 28.

Firmě proto doporučuji využití zajišťovacích nástrojů pro předcházení kurzovému riziku. Jsou jimi například:

- Vstupy i výstupy ve stejné měně.
- Okamžitý nákup cizí měny.
- Započtení pohledávek ve stejné měně (netting).
- Měnové forwardy nebo futures.
- Měnové opce. (29)

HDP

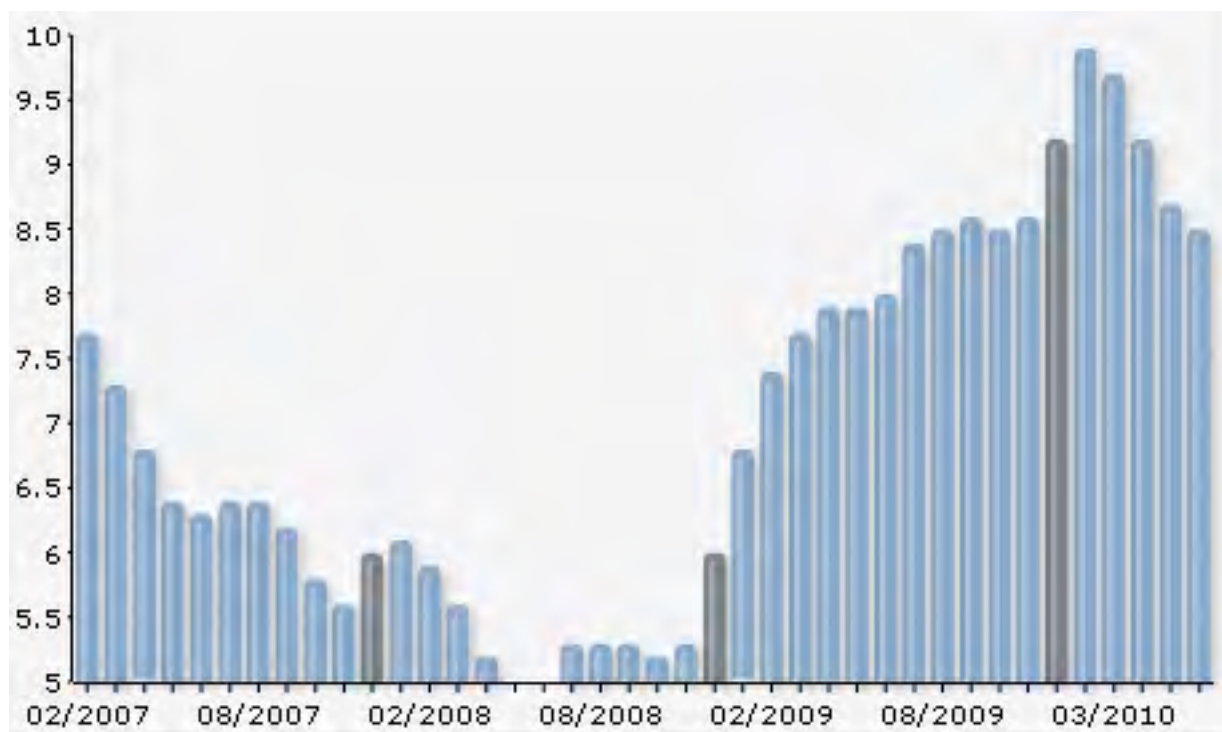
vývoj hdp v ČR



graf 2: Vývoj koruny - HDP (21)

Světová krize se velmi znatelně projevila i u HDP, které se v roce 2009 dostalo až na hodnotu -5%. V roce 2010 se HDP opět dostává do kladných čísel, kdy za první čtvrtletí roku 2010 dosahuje hodnoty + 1,1%.

Nezaměstnanost

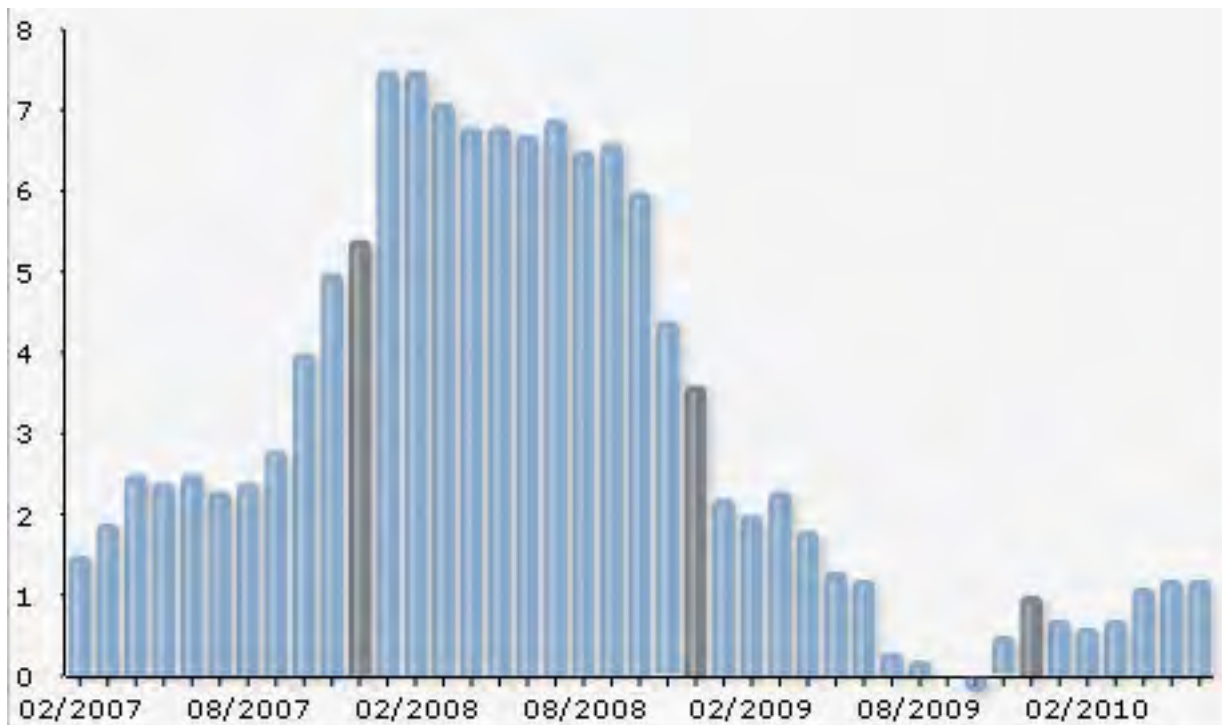


graf 3: Nezaměstnanost (21)

Nezaměstnanost ovlivnila krize zásadním způsobem. Z původních hodnot kolem 5% vzrostla až na 9,9% v únoru 2010 (viz graf 3).

Inflace

Inflace v souvislosti s krizí také poklesla. Z původních hodnot pohybujících se kolem 7% v roce 2008 klesla přibližně na 2% v první polovině roku 2009, ve druhé polovině roku 2009 klesla k 0% a dostala se i mírně do záporných čísel na hodnotu $-0,2\%$, kdy už hovoříme o deflaci. Od začátku konce roku 2009 inflace mírně roste a na začátku roku 2010 se pohybuje kolem 1%.



graf 4: Inflace (21)

6.1.3 Sociokulturní faktory

Sociokulturní faktory jsou velmi propojeny s ekonomickou a politickou stabilitou.

Na životní úroveň zaměstnanců firem má krize velký vliv a to především v souvislosti snižování počtu zaměstnanců.

I přes klesající tendenci nezaměstnanosti je tento trend ve stavebnictví opačný, většina firem bude muset vzhledem k plánovaným změnám nové vlády propustit až polovinu

zaměstnanců, celkově se může jednat řádově až o desítky tisíc lidí v celé České republice, kteří budou těmito změnami ohroženi.

Další faktory, jako jsou rozložení obyvatelstva a změny jeho složení s firmou nesouvisí.

6.1.4 Legislativní / politické faktory

Pro stavebnictví je nová vláda roku 2010 velkou hrozbou. Mimo škrtů vládních výdajů ve všech ostatních oblastech, se toto snížení projeví ve stavebnictví ještě extrémněji a to z toho důvodu, že i bez plánovaných škrtů nové vlády mělo dojít v roce 2011 o snížení zdrojů státního fondu dopravní infrastruktury, které se mělo další roky prohlubovat. Vzhledem ke změnám avizovaným novou vládou je pravděpodobné, že se tento rozpočet ještě více sníží.

6.1.5 Technologické faktory

Firma D.I.S., spol. s r.o. musí sledovat inovace a trendy ve stavebních technologiích a to, jak po stránce vývoje materiálů, tak i po stránce stavebních a jiných strojů, které firma využívá pro zabezpečení specifických požadavků prováděných staveb. Firma disponuje kvalitním vybavením, od drobné mechanizace až po moderní střední a těžkou techniku a dále se zabývá i zámečnickou výrobou nebo půjčováním techniky atd.

6.2 Analýza mikrookolí - Analýza odvětví stavebnictví v ČR

6.2.1 Analýza vývoje

Ministerstvo dopravy vytvořilo seznam staveb, které budou v příštím roce omezeny. A to z důvodu změny státního rozpočtu. Rozpočet Státního fondu dopravní infrastruktury přišel o pět miliard korun. To bude mít za dopad na zpoždění, případně úplné zastavení 30 velkých staveb. V ohrožení je také čerpání evropských peněz.

Zkrácení rozpočtu fondu dopravy bude mít vliv i na nejvýznamnější dálniční stavby. Dojde k oddálení spuštění jižní části vnějšího pražského okruhu, spojnice mezi brněnskou dálnicí D1 a plzeňskou D5. Tato stavba měla být otevřena už v létě 2010. Velké omezení výstavby se dotkne také severomoravské dálnice D47 v úseku Bohumín - státní hranice s Polskem. Ovlivněny budou i železniční projekty. (41)

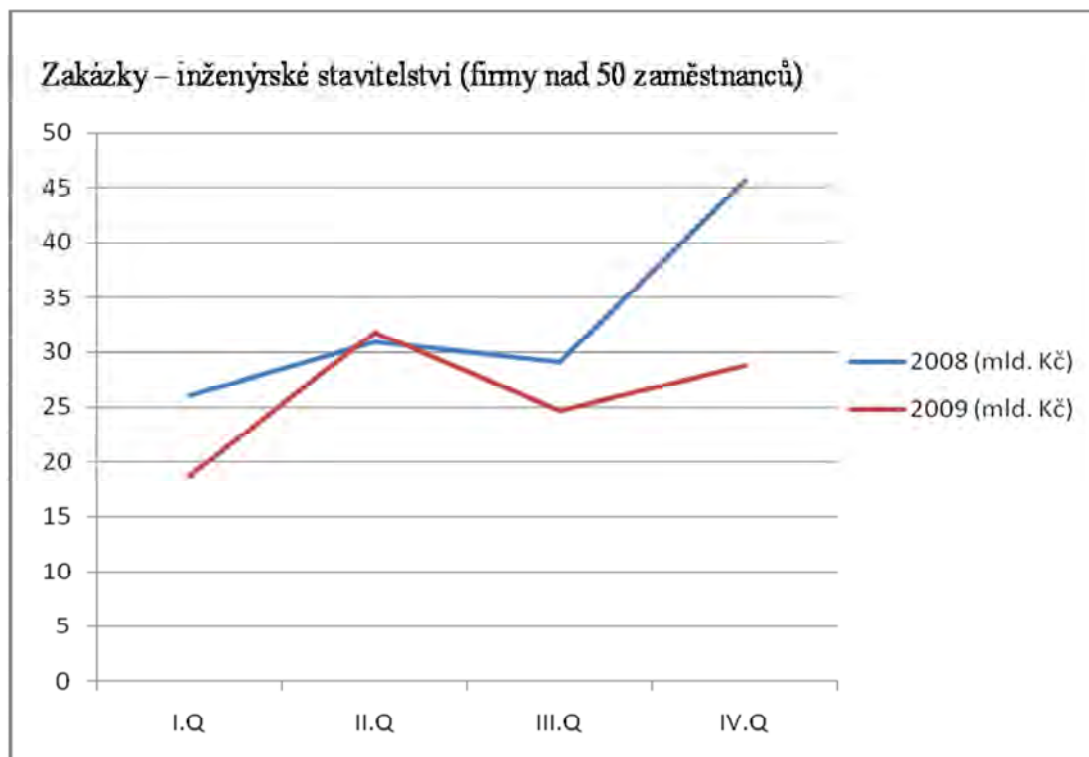
Oddálena bude modernizace železničního uzlu Brno a Přerov. Bez investic bude i řada menších projektů, například vnitřní silniční okruh v Brně, nebo rozšíření velmi zatížené silnice I/49 mezi Zlínem a Otrokovicemi. Dále bude ministerstvo nuceno zcela zastavit plánování dosud nezahájených staveb, například velmi potřebnou rychlostní silnici R35 z Hradce Králové do Olomouce, nebo dostavbu rychlostní silnice R52, která má spojit jihomoravskou metropoli s Vídní. Ovlivněny jsou také projekty financované z evropských prostředků, protože ty musí být předfinancovány z českých národních zdrojů. (41)

„Původně navrhovaný rozpočet fondu dopravy schválila vláda ve výši 96 mld. Kč. Z toho původní podíl ze státního rozpočtu tvořil 36 miliard. Zbytek do 96 mld. tvoří prostředky z evropských fondů, úvěry od Evropské investiční banky, výnosy z mýtného a dálničních známek.“ (41)

Zakázky – inženýrské stavitelství (firmy nad 50 zaměstnanců)

	I.Q	II.Q	III.Q	IV.Q	celkem
2008 (mld. Kč)	26	30,8	29	45,6	131,4
2009 (mld. Kč)	18,7	31,8	24,7	28,8	104
index	72,7	103,2	85,2	63,2	79,4

tabulka 4: Zakázky – inženýrské stavitelství (firmy nad 50 zaměstnanců) (22)



graf 5: Zakázky – inženýrské stavitelství (firmy nad 50 zaměstnanců) (vlastní tvorba autora na základě dat z (22))

Z grafu č. 5 je vidět znatelný pokles zakázek u firem s počtem zaměstnanců větším než 50. Pokles o 20,6% odpovídá produkci ve výši 27 mld. Kč.

Stavební produkce, stavební zakázky, stavební povolení a bytová výstavba (meziroční indexy)

	Index (stejně období předchozího roku = 100) (Corresponding period of previous year = 100)				
	1. čtvrtletí 1st quarter of 2009 r)	2. čtvrtletí 2nd quarter of 2009 r)	3. čtvrtletí 3rd quarter of 2009 r)	4. čtvrtletí 4th quarter of 2009 r)	1. čtvrtletí 1st quarter of 2010 p)
Index stavební produkce	89,2	101,0	100,1	102,7	78,0
v tom: pozemní stavitelství	84,9	92,2	93,4	99,4	73,1
inženýrské stavitelství	106,5	123,5	115,3	109,9	93,6
Zakázky stavebních prací u podniků nad 50 zaměstnanců					
Nové zakázky v tuzemsku	67,6	86,4	76,4	64,7	96,7
v tom: pozemní stavitelství	60,9	63,4	65,7	67,1	114,4
inženýrské stavitelství	74,7	109,6	88,2	63,3	81,7
Stav ke konci období	105,2	92,7	85,0	80,7	73,4
v tom: tuzemsko	104,6	92,1	84,0	76,0	68,9
v tom: veřejné	112,1	103,1	93,4	79,4	66,9
soukromé	88,4	68,9	63,9	67,2	74,3
zahraničí	116,7	103,7	99,5	162,0	157,3

r) revidované údaje

p) předběžné údaje

tabulka 5: Stavební produkce, stavební zakázky, stavební povolení a bytová výstavba (meziroční indexy) (17)

Index stavební produkce – inženýrské stavitelství



r) revidované údaje

p) předběžné údaje

graf 6: Index stavební produkce – inženýrské stavitelství (vlastní tvorba autora na základě dat z (17))

I přes růst stavební produkce inženýrského stavitelství v roce 2009 je z grafu č. 6 jasně vidět klesající trend, znatelný je pokles v prvním čtvrtletí roku 2010

Nové zakázky v tuzemsku – inženýrské stavitelství



r) revidované údaje

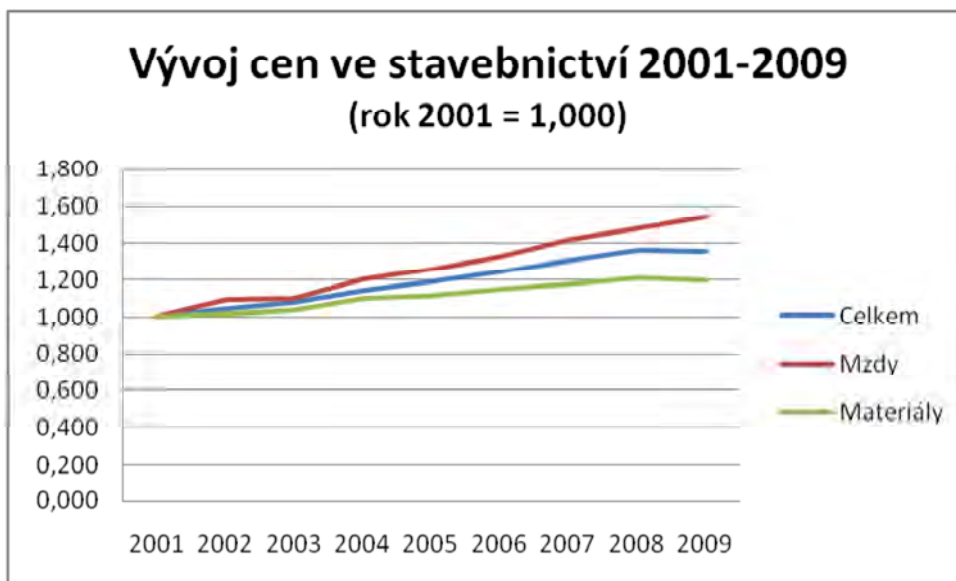
p) předběžné údaje

graf 7: Nové zakázky v tuzemsku – inženýrské stavitelství (vlastní tvorba autora na základě dat z (17))

I přes relativně dobrou situaci stavební produkce v roce 2009, která nicméně sleduje jasný klesající trend je z grafu č. 7 zřetelně vidět pokles nových zakázek v inženýrském stavitelství.

Plánovaný pokles zdrojů v následujících letech bude znatelný, pro srovnání: v roce 2010 je ve fondu SFDI 96 mld. Kč. Poté následuje snižování zdrojů ve fondu pro rok 2011 na 75,8 mld., pro rok 2012 na 59,1 mld. atd. To bude mít za následek snížení počtu zaměstnanců, zastavení velkého počtu staveb, nedokončení dopravní sítě a velkou míru rozestavěnosti.

Vývoj nákladů stavebních firem



graf 8: Vývoj cen ve stavebnictví 2001-2009 (24)

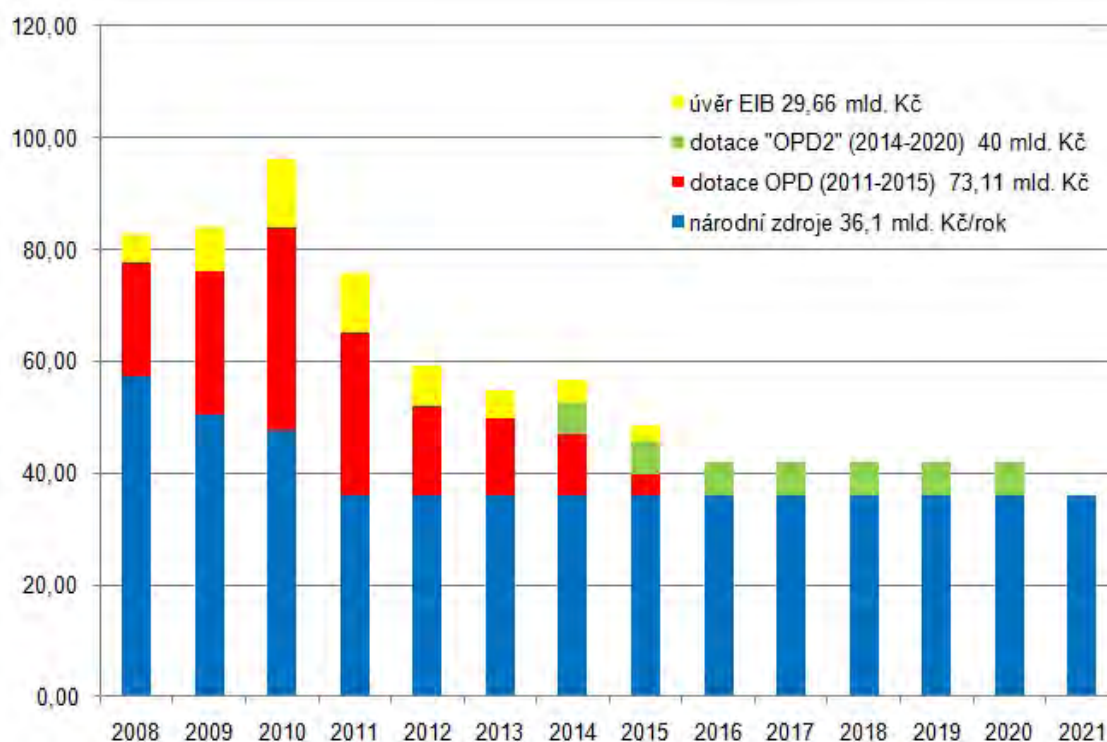
Velmi citelný je také růst nákladů ve stavebnictví v posledních letech, jak ukazuje graf č. 8, jen mzdy samotné vzrostly přibližně o 60% od roku 2001 (viz graf č. 9).

Průměrná hrubá měsíční mzda na fyzické osoby ve stavebnictví



graf 9: Průměrná hrubá měsíční mzda na fyzické osoby - stavebnictví (17)

Plánované zdroje SFDI (Státní fond dopravní infrastruktury) (2011 – 2020 běžné ceny)



graf 10: Plánované zdroje SFDI (2011 – 2020 běžné ceny) (25)

Z grafu č. 10 je vidět pokles zdrojů Státního fondu dopravní infrastruktury, již v roce 2015 budou zdroje přibližně poloviční oproti roku 2010.

6.2.2 Vyhodnocení situace ve stavebnictví ČR

Z analýzy odvětví dopravního a inženýrského stavitelství a stavebnictví obecně plyne, že firmy patřící do tohoto odvětví již v roce 2010 ovlivní snížení rozpočtu státního fondu dopravní infrastruktury s dopadem v podobě zpoždění, nebo úplného zastavení některých staveb. Především budou ohroženy dálniční stavby.

Dále bude ministerstvo nuceno zcela zastavit plánování dosud nezahájených staveb. Ovlivněny jsou také projekty financované z evropských prostředků, protože ty musí být předfinancovány z českých národních zdrojů.

Plánovaný pokles zdrojů v následujících letech bude znatelný, pro srovnání: v roce 2010 je ve fondu SFDI 96 mld. Kč. Poté následuje snižování zdrojů ve fondu pro rok 2011 na 75,8 mld., pro rok 2012 na 59,1 mld. atd. To bude mít za následek snížení počtu zaměstnanců, zastavení velkého počtu staveb, nedokončení dopravní sítě a velkou míru rozestavěnosti.

V prvním čtvrtletí roku 2010 pokračuje klesající trend vývoje stavební produkce a nových zakázek v oboru inženýrského stavitelství. Z předběžných údajů ČSÚ se pokles u stavební produkce odhaduje na 6,4% a pokles u nových zakázek dokonce na 18,3% oproti stejným obdobím minulého roku.

Konkurence v odvětví inženýrského stavitelství je vysoká a tlak velkých firem na malé a střední se neustále zvyšuje, jsou nuceny svoji činnost ukončit nebo firmu odprodat.

Za posledních přibližně deset let neustále rostou ceny stavebních materiálů a zároveň mzdy. Za tuto dobu se náklady na materiál a mzdy stavebním firmám zvýšily téměř o 40% a dále rostou. Tento fakt v kombinaci s rostoucím tlakem konkurenčních firem a poklesu počtu zakázek se čím dál více ukazuje jako problematický.

6.3 Analýza mikrokolí - Porterův model pěti sil

6.3.1 Vnitřní rivalita odvětví

Konkurence v odvětví stavebnictví je vysoká a růst odvětví je pomalý. Bariéry vstupu jsou vysoké. Na vstup do odvětví dopravního stavitelství na úrovni střední firmy je potřeba značný kapitál, ale také reference. Trh je nasycen stavebními firmami, velké firmy se snaží vytlačit malé a střední firmy.

Dochází k silné cenové konkurenci v odvětví, protože poskytované služby jsou totožné. Fixní náklady jsou u všech obdobné, zvyšování výrobních kapacit je nákladné a náročné.

Konkurence probíhá i prostřednictvím dodacích lhůt, firmy se dnes předhánějí v termínech, nereálnými cenovými nabídkami, servisem apod.

Stavební firmy se ucházejí o stejnou skupinu zákazníků a to snižuje ziskový efekt pro všechny firmy.

6.3.2 Vstup nových konkurentů do odvětví

V současné době ve stavebnictví nehrozí masový vstup nových stavebních firem. Stavební produkce klesá, stejně tak je plánovaná redukce zdrojů rozpočtu Státního fondu dopravní infrastruktury. To bude mít za důsledek snižování počtu zaměstnanců, zastavení staveb, nedokončení dopravní sítě a velkou míru rozestavěnosti.

Mimo to velké firmy se snaží vytlačit malé a střední stavební firmy, takže vstup nových firem do odvětví dopravních staveb je silně nepravděpodobný.

6.3.3 Substituty

Poskytované služby stavebních firem ucházejících se o zakázky v oboru dopravního stavitelství jsou prakticky totožné.

6.3.4 Zákazníci

Zákazníky v oboru dopravního stavitelství jsou téměř výhradně Ředitelství silnic a dálnic ČR, kraje a města. Na Jižní Moravě pak především Statutární město Brno. Z ostatních staveb společnosti D.I.S., spol. s r.o. jsou důležitými také Povodí Labe a Povodí Moravy.

6.3.5 Dodavatelé

Dodavatelé v oboru dopravního stavitelství se neustále mění v závislosti na dané zakázce ať už jejích parametrů, poloze, tak i ceně dodavatelů. Kvalita je obdobná, diferenciací prakticky žádná a koncentrace je závislá na daném materiálu. Především se jedná o betonárky, dodávky šterku, kamení, obrubníků atd. U dodavatelů z oblasti služeb se jedná

především o dopravu a mechanizaci, parametry jsou obdobné jako pro materiál. Vyjednávací síla dodavatelů souvisí především s jejich vzdáleností a koncentrací od místa stavebních prací.

7 Strategická analýza společnosti D.I.S., spol. s r.o. – interní prostředí

7.1 Finanční analýza D.I.S., spol. s r.o.

Ve finanční analýze společnosti D.I.S., spol. s r.o. jsem vycházel především z účetních výkazů (výkaz zisků a ztrát, rozvaha a další formuláře) a výročních zpráv.

Pro svoji jednoduchost a názornost jsem využil především nástrojů finanční poměrové analýzy. U ukazatelů rychlosti obratu celkových aktiv a rychlosti obratu stálých aktiv srovnávám jejich hodnoty pro společnost D.I.S., spol. s r.o. s vybranou srovnatelnou konkurencí z důvodů větší vypovídací hodnoty u těchto ukazatelů.

Pro finanční analýzu společnosti D.I.S., spol. s r.o. jsem dále vybral dva empirické indexy důvěryhodnosti hodnotící finanční poměry firem a to Altmanovo Z-skóre a Index IN, který vychází z Altmanova indexu, ale je lépe přizpůsoben specifikům českého trhu.

V poslední části srovnávám společnost D.I.S., spol. s r.o. se srovnatelnou konkurencí pomocí vybraných poměrových ukazatelů a vývoje tržeb. U analýzy konkurenčních firem IMOS Brno a Firesta jsem vycházel z výročních zpráv a účetních výkazů. Firmy IMOS Brno a Firesta doposud neposkytly účetní výdaje za rok 2009.

Je nutné uvést, že ačkoliv firma D.I.S., spol. s r.o. vede účetnictví za běžný kalendářní rok, firmy Firesta a IMOS Brno vedou účetnictví za rok hospodářský. Hospodářský rok v našem případě začíná 1.4. a končí 31.3. následujícího roku. Z čehož plyne, že v grafech, kdy jsou

srovnávány firmy používající rok hospodářský ve srovnání s firmou D.I.S., spol. s r.o., dochází k mírnému zkreslení, jelikož mají v podstatě rok posunutý o 4 měsíce.

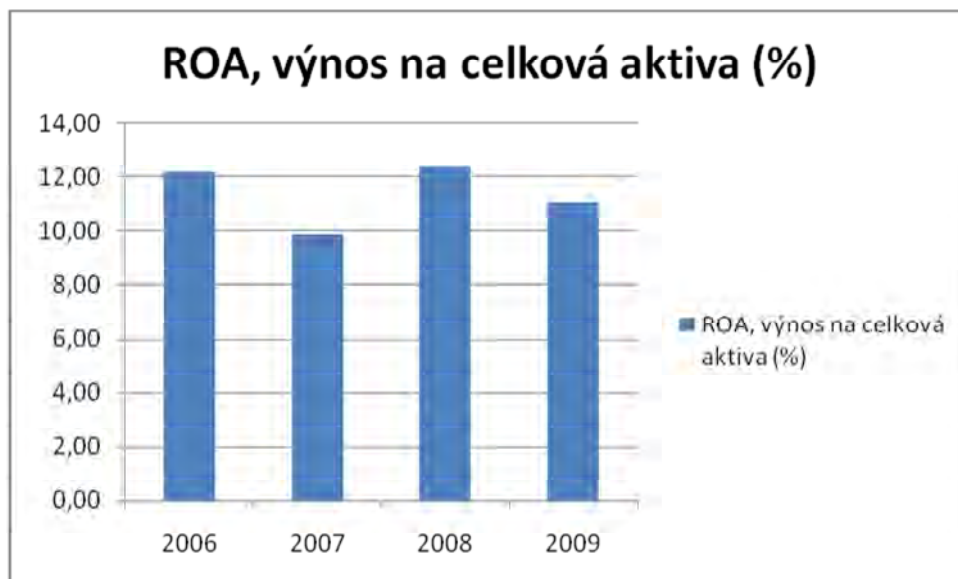
7.1.1 Finanční poměrová analýza

Celkový přehled poměrových ukazatelů za roky 2006, 2007, 2008 a 2009 společnosti D.I.S., spol. s r.o.

	2006	2007	2008	2009
ROA, výnos na celková aktiva (%)	12,20	9,91	12,40	11,11
ROE, rentabilita vlastního kapitálu (%)	25,76	23,50	45,40	24,07
ROS, rentabilita tržeb (%)	9,90	6,09	8,27	6,08
Vázanost celkových aktiv	0,81	0,61	0,67	0,55
Rychlost obratu celkových aktiv	1,23	1,63	1,50	1,83
Rychlost obratu stálých aktiv	5,88	99,18	103,15	58,22
Rychlost obratu pohledávek	5,96	4,21	2,66	6,98
Průměrná doba inkasa pohledávek (dny)	60	86	136	52
Míra zadluženosti (%)	60,95	57,70	69,22	53,52
Ukazatel finanční samostatnosti (%)	33,00	30,32	21,27	36,31
Dluh na vlastní kapitál	1,85	1,90	3,25	1,47
Běžná likvidita	1,29	1,91	1,50	2,11

tabulka 6: Přehled poměrových ukazatelů za roky 2006, 2007, 2008 a 2009 společnosti D.I.S., spol. s r.o.
(vlastní tvorba autora)

Return on Assets – ROA, výnos na celková aktiva



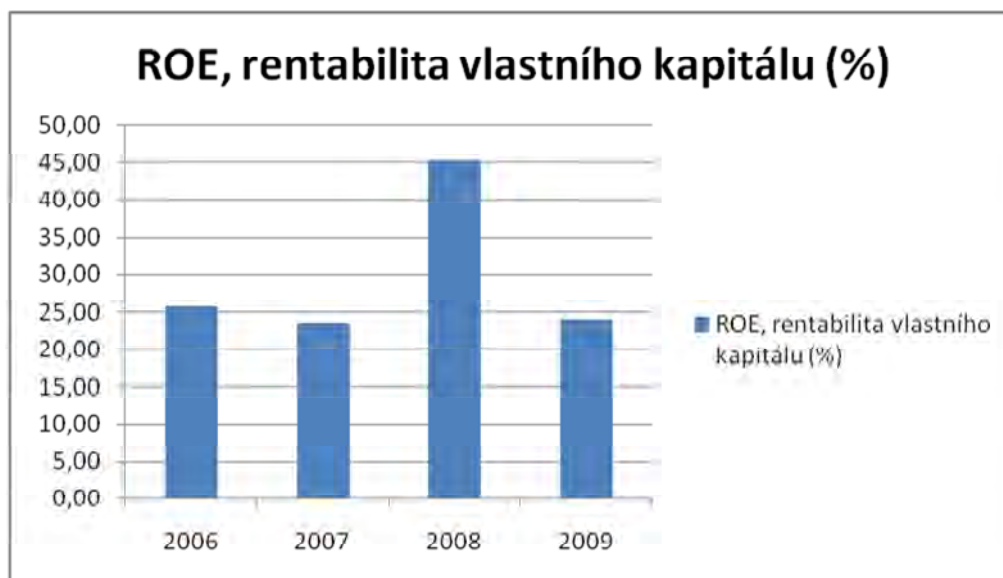
graf 11: ROA, výnos na celková aktiva (vlastní tvorba autora)

Rentabilita celkových vložených prostředků poměřuje EBIT s celkovými aktivy.

V roce 2006 dosáhla společnost D.I.S., spol. s r.o. rentability aktiv o hodnotě 12,2%.

V roce 2007 došlo ke snížení hodnoty na 9,91%, a v následujících letech dochází opět k růstu. Na hodnotu 12,4% v roce 2008 a následně na hodnotu 11,11% v roce 2009.

ROE, rentabilita vlastního kapitálu

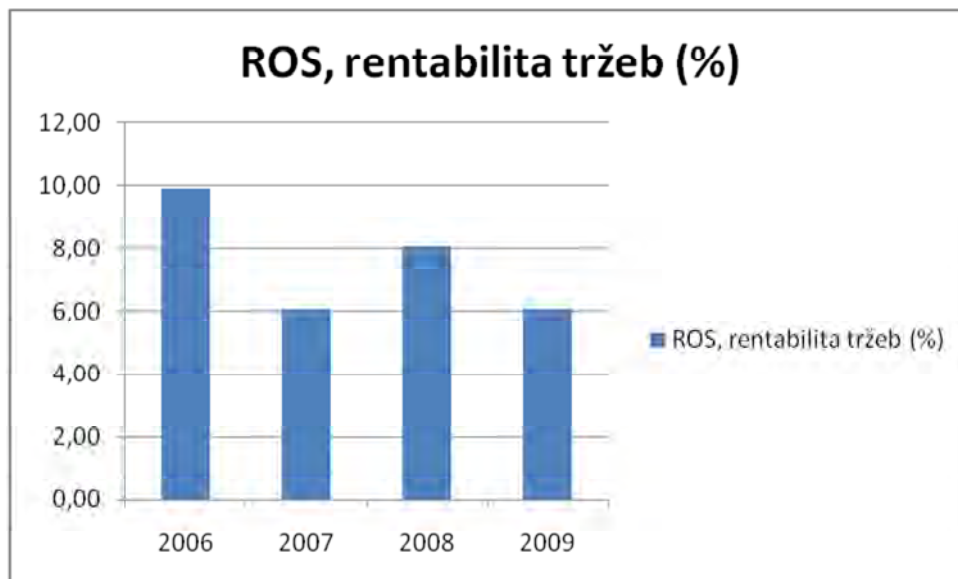


graf 12: ROE, rentabilita vlastního kapitálu (vlastní tvorba autora)

Rentabilita vlastního kapitálu dává do poměru EAT a vlastní kapitál.

V roce 2006 dosáhla společnost D.I.S., spol. s r.o. rentability vlastního kapitálu v hodnotě 25,76%, v roce 2007 se hodnota mírně snížila na 23,5% a v roce 2008 prudce vzrostla na téměř dvojnásobnou hodnotu 45,4%, v roce 2009 byla rentabilita vlastního kapitálu 24,07. Za neobvyklým nárůstem rentability vlastního kapitálu v roce 2008 stojí především dvojnásobný zisk oproti předešlému roku (60 mil Kč. proti 30 mil. Kč).

ROS, rentabilita tržeb



graf 13: ROS, rentabilita tržeb (vlastní tvorba autora)

Rentabilita tržeb poměří EBIT a tržby.

Udává podíl zisku na tržbách.

V roce 2006 dosáhla společnost D.I.S., spol. s r.o. rentability tržeb v hodnotě 9,9%, v roce 2007 poklesla na hodnotu 6,09%, v roce 2008 opět vzrostla na 8,10% a v roce 2009 dosahuje rentabilita tržeb hodnoty 6,08%.

Vázanost celkových aktiv

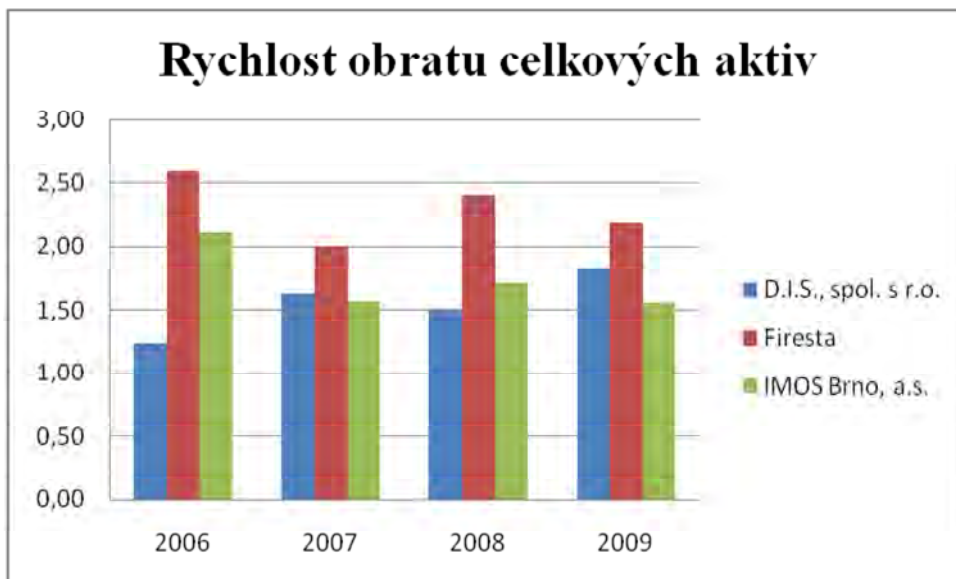


graf 14: Vázanost celkových aktiv (vlastní tvorba autora)

Vázanost celkových aktiv posuzuje míru s jakou firma využívá aktiv s cílem dosažení tržeb. Čím je ukazatel nižší, tím lépe.

V roce 2006 má společnost D.I.S., spol. s r.o. vázano 0,81 aktiv na 1Kč výkonu. V roce 2007 se hodnota ukazatele snížila na 0,61, v roce 2008 dosahuje hodnoty 0,65 a v roce 2009 hodnoty 0,55. Vázanost celkových aktiv má klesající trend a to je pro společnost pozitivní.

Rychlost obratu celkových aktiv

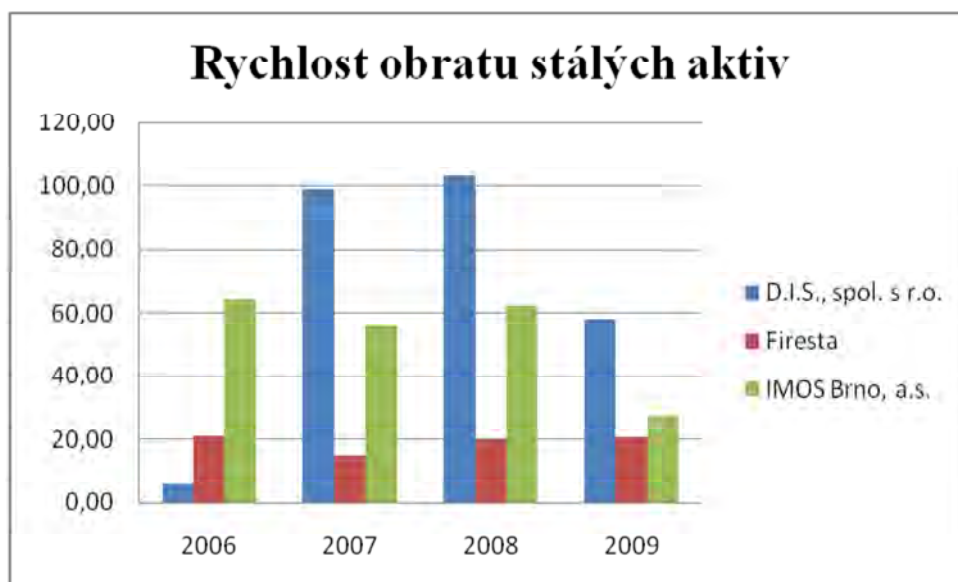


graf 15: Rychlost obratu celkových aktiv (vlastní tvorba autora)

Rychlost obratu celkových aktiv měří obrat použitých celkových aktiv, pokud je nízký ve srovnání s ostatními firmami, působícími na daném trhu, měly by být zvýšeny tržby a nebo odprodána některá aktiva.

Rychlost obratu celkových aktiv společnosti D.I.S., spol. s r.o. má rostoucí trend, konkurenční firmy si i přes výkyvy zachovávají obdobnou výši celkových aktiv.

Rychlost obratu stálých aktiv

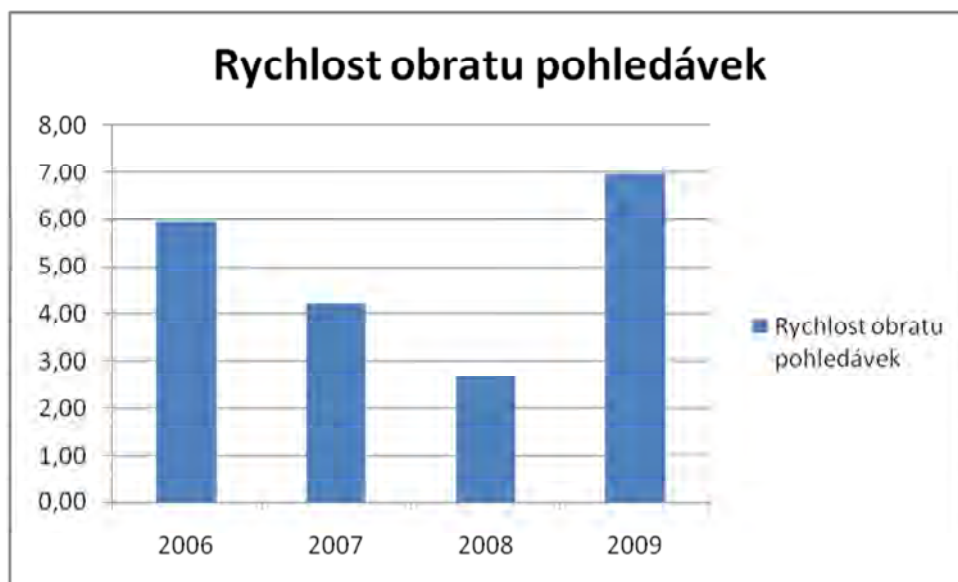


graf 16: Rychlost obratu stálých aktiv (vlastní tvorba autora)

Ukazatel rychlosti obratu stálých aktiv ukazuje efektivnost a intenzitu využívání stálých aktiv a vyjadřuje jaká částka tržeb byla vyprodukována z 1Kč majetku firmy.

V roce 2006 je rychlost obratu firem D.I.S. i Firesta velice nízká ve srovnání s firmou IMOS Brno. V následujících dvou letech u firmy D.I.S. dochází k obrovskému nárůstu rychlosti obratu SA a to z důvodu převodu převážné části stálých aktiv na firmu LRB BUILD s.r.o. a dosahuje tak hodnoty kolem 100 Kč tržeb na 1 Kč stálých aktiv. V roce 2009 u firmy D.I.S., spol. s r.o. došlo ke snížení sledovaného ukazatele rychlosti obratu SA přibližně na polovinu předchozího roku, což bylo způsobeno nárůstem dlouhodobého hmotného majetku na dvojnásobek z hodnoty téměř 7 mil Kč na 13,3 mil Kč.

Rychlost obratu pohledávek



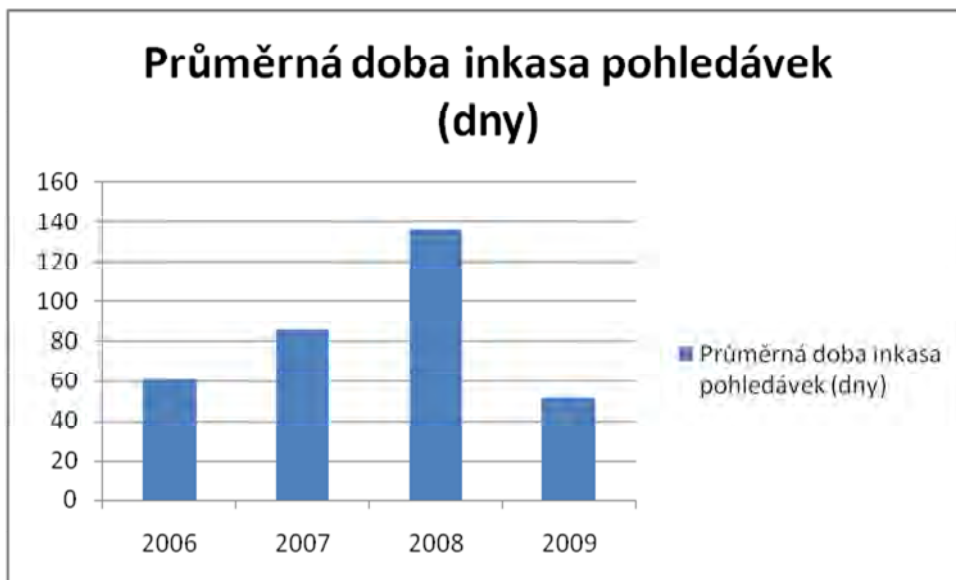
graf 17: Rychlost obratu pohledávek (vlastní tvorba autora)

Rychlost obratu pohledávek udává, jak rychle jsou pohledávky přeměňovány na peněžní prostředky. Analýza rychlosti obratu pohledávek může ukazovat na zlepšení, nebo zhoršení vázanosti prostředků v podniku.

Od roku 2006 do roku 2008 rychlost obratu pohledávek společnost D.I.S., spol. s r.o. klesala v důsledku prodloužení lhůt splatnosti. V roce 2009 se tato situace zlepšila a rychlost obratu pohledávek dosáhla hodnoty 7.

Je nutné dodat, že tento ukazatel nemá v oboru dopravních a inženýrských staveb tak velkou váhu jako v oborech s rychlo-obrátkovým zbožím a krátkou průměrnou dobou inkasa pohledávek.

Průměrná doba inkasa pohledávek

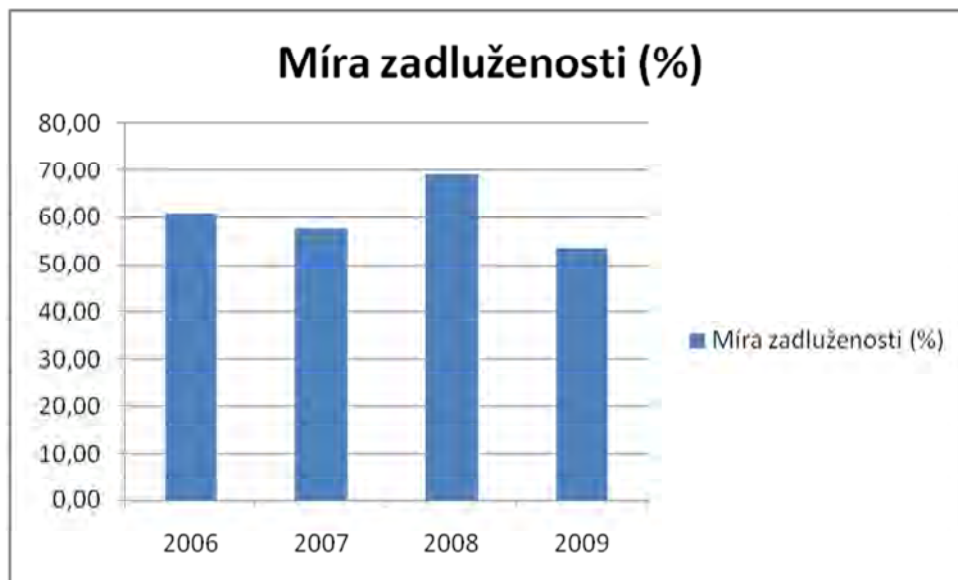


graf 18: Průměrná doba inkasa pohledávek (vlastní tvorba autora)

Průměrná doba inkasa pohledávek, neboli také doba obratu pohledávek, ukazuje průměrný počet dní, po které jsou nám odběratelé dlužní. Standardní hodnota je 36 dní (19), ale v oboru dopravního a inženýrského stavitelství, kde je převážná část zakázek od státu, je v dnešní době standardní hodnota přibližně 90 dní.

Z grafu lze vysledovat přímou souvislost s rychlostí obratu pohledávek. Od roku 2006, kdy byla průměrná doba inkasa pohledávek společnost D.I.S., spol. s r.o. 60 dní, se do roku 2008 postupně zvyšovala. Situace se zlepšila až v roce 2009, kdy se průměrná doba inkasa pohledávek dosáhla hodnoty přibližně 52 dní. I tato hodnota je poměrně vysoká, v oboru stavebnictví se v poslední době doba obratu pohledávek prodlužuje.

Míra zadluženosti



graf 19: Míra zadluženosti (vlastní tvorba autora)

Čím vyšší je ukazatel celkového zadlužení, tím vyšší je riziko pro věřitele i majitele podniku. V našem případě vypočtená jako podíl závazků a úvěrů na celkových aktivech.

Zlaté pravidlo říká, že podíl by měl činit 50% cizích zdrojů, vyšší podíl než 50% představuje vyšší zadluženost a naopak. Nižší hodnota také představuje nízké využití efektu finanční páky.

Ukazatel míry zadluženosti společnosti D.I.S., spol. s r.o. přesahuje doporučenou hodnotu 50% ve všech letech. Nejnižší hodnoty dosahuje ukazatel v posledním roce, kdy hodnota celkové zadluženosti činí 53,52%.

Dluh na vlastní kapitál



graf 20: Dluh na vlastní kapitál (vlastní tvorba autora)

Ukazatel dluhu na vlastní kapitál má obdobnou vypovídací schopnost jako ukazatel zadluženosti, hlavní rozdíl je v míře růstu a limitě. Protože ukazatel dluhu na vlastní kapitál roste exponenciálně, vidíme na něm zřetelněji nejvyšší míru zadluženosti dosaženou v roce 2008 než u předchozího ukazatele. V ostatních letech se celkové závazky pohybují kolem 1,5 násobku vlastního kapitálu.

Ukazatel finanční samostatnosti



graf 21: Ukazatel finanční samostatnosti (vlastní tvorba autora)

Ukazatel finanční samostatnosti firmy ukazuje, jak se vlastní zdroje podílí na krytí majetku firmy, neboli kolik Kč vlastního kapitálu připadá na 1 Kč aktiv.

Čím vyšší je tento ukazatel, tím je to pro podnik příznivější a podnik je finančně stabilnější. Příliš vysoký ukazatel však může mít za příčinu zpomalení tempa růstu firmy, měl by nabývat hodnoty alespoň 50 %.

Této hodnoty ukazatel nedosahuje v žádném roce, je ale nutno uvážit, že společnost D.I.S., spol.s r.o. věnuje značnou část kapitálu na tvorbu rezerv.

Běžná likvidita



graf 22: Běžná likvidita (vlastní tvorba autora)

Čím větší je hodnota ukazatele běžné likvidity, tím je příznivější platební schopnost podniku. Nejnižší hodnoty dosahuje podnik v roce 2006, kdy se tento ukazatel rovná hodnotě 1,29, v dalších letech se zvyšuje, v roce 2009 podnik přesáhl hodnotu 2,0.

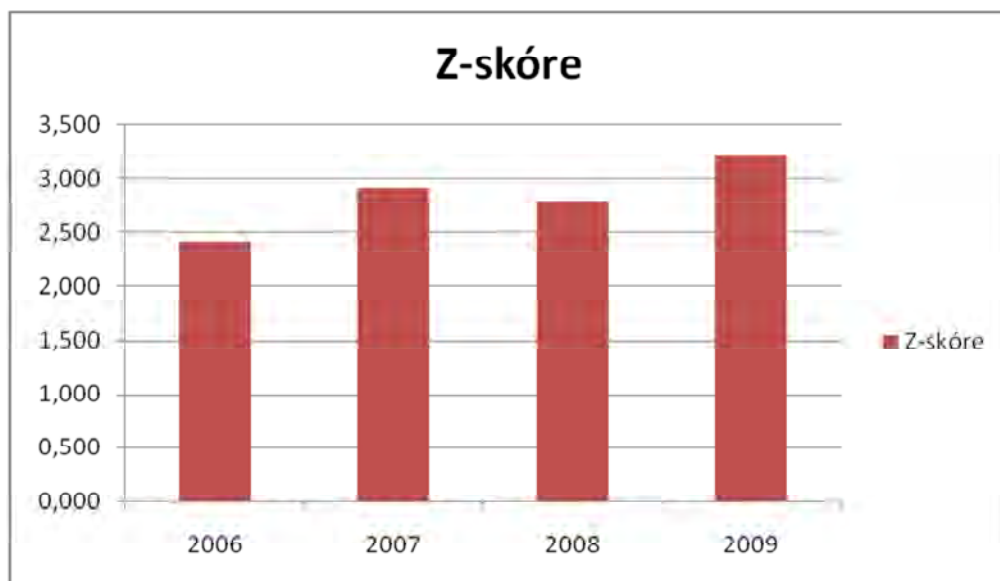
7.1.2 Z-skóre a Index IN

Z-skóre a Index IN za roky 2006, 2007, 2008 a 2009 společnosti D.I.S., spol. s r.o

	2006	2007	2008	2009
Z-skóre	2,416	2,911	2,792	3,215
Index IN99	1,143	1,235	1,285	1,387

tabulka 7: Z-skóre a Index IN za roky 2006, 2007, 2008 a 2009 společnosti D.I.S., spol. s r.o (vlastní tvorba autora)

Z-skóre



graf 23: Z- skóre (vlastní tvorba autora)

Z-skóre vychází z empirických šetření rozsáhlého vzorku podniků v USA, a to jak podniků, které se dostaly do finančních potíží, tak i podniků, u kterých se finanční potíže nevyskytly.

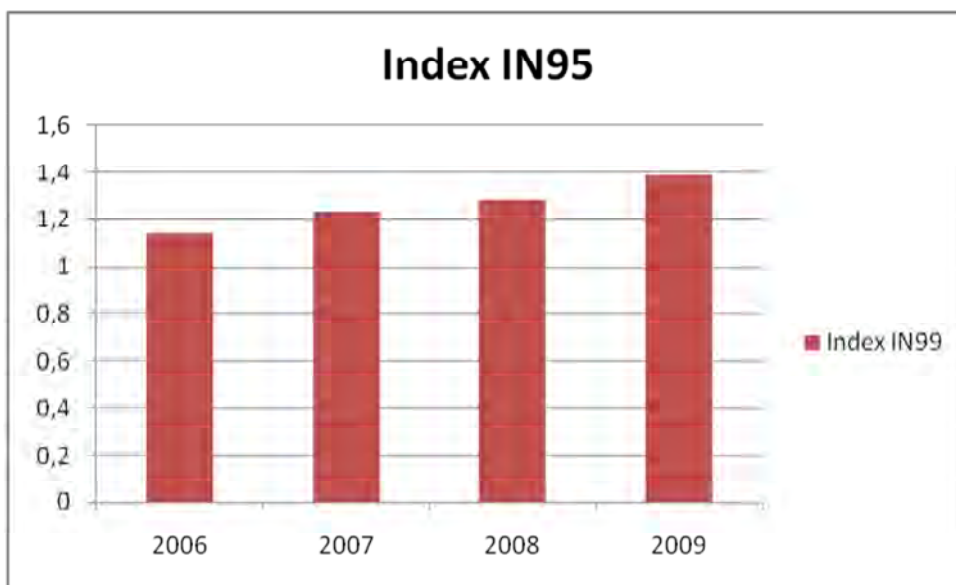
Interpretace:

- hodnoty vyšší než 2,9 – předpoklad uspokojivé finanční situace,
- hodnoty v intervalu 2,9 – 1,2 - další vývoj nelze přesněji stanovit („šedá zóna“),
- hodnoty nižší než, nebo rovny 1,2 - podnik ohrožen vážnými finančními problémy.

Společnost D.I.S., spol. s r.o. se v letech 2006 a 2008 pohybuje v pásmu, kdy podle hodnocení Z-skóre metody nedokážeme vývoj přesně stanovit, v letech 2007 a 2009 se posouvá do hranice, kde podnik není ohrožen bankrotem a je u něj předpoklad dobré finanční situace.

Je nutné poznamenat, že tento model je postaven především na zkušenostech ze Spojených států a pro Českou republiku má větší vypovídající hodnotu model IN95.

Index IN95



graf 24: Index IN95 (vlastní tvorba autora)

Český indexový model vytvořený jako IN95 na bázi statistického zpracování účetních výkazů přibližně 1900 českých podniků v rámci výzkumu prováděného VŠE Praha.

Interpretace:

$IN < 0,684$ netvoří hodnotu pro vlastníka

$0,684 \leq IN < 1,089$ spíše netvoří hodnotu pro vlastníka

$1,089 \leq IN < 1,420$ nelze určit – šedá zóna

$1,420 \leq IN \leq 2,070$ spíše tvoří hodnotu pro vlastníka

$IN \geq 2,070$ tvoří hodnotu pro vlastníka

Společnost D.I.S., spol. s r.o. se podle modelu IN95 ve všech sledovaných letech nachází v tzv. šedé zóně, kdy nelze určit, jestli tvoří hodnotu pro vlastníka.

7.1.3 Finanční situace společnosti D.I.S., spol. s r.o. v letech 2006 až 2009

Přehled finanční situace D.I.S., spol. s r.o. v jednotlivých letech (údaje jsou získány z výročních zpráv D.I.S., spol. s r.o.)

Finanční situace za rok 2006

V roce 2006 se firma dostala s obratem těsně pod hranici 1 mld. Kč. Organizační a personální změny v tomto roce byly minimální. Zároveň došlo v tomto roce, pro firmu k velmi důležité události a tou bylo zavedení nového informačního systému, z důvodu zlepšení řízení firmy. V tomto roce také došlo k dokončení výstavby nového administrativního centra společnosti.

Finanční situace za rok 2007

Převážnou část výnosů tvoří výnosy ze stavební výroby, doplněné o zámečnickou výrobu a služby z oblasti oprav a údržby osobních i nákladních automobilů.

Nejdůležitější událostí v tomto roce pro firmu D.I.S., spol. s r.o. bylo rozdělení odštěpením. Vyčleněná část kapitálu společnosti přešla na nově založenou nástupnickou společnost LRB BUILD s.r.o., sídlo Brno, Křížíkova 2960/72, PSČ 612 00.

Finanční situace za rok 2008

Obrat v roce 2008 přesáhl hranici 920 mil. Kč. Hlavní část výnosů ze stavební výroby doplňují výnosy ze zámečnické výroby, půjčovny mechanizace a služby mycí linky.

Finanční situace za rok 2009

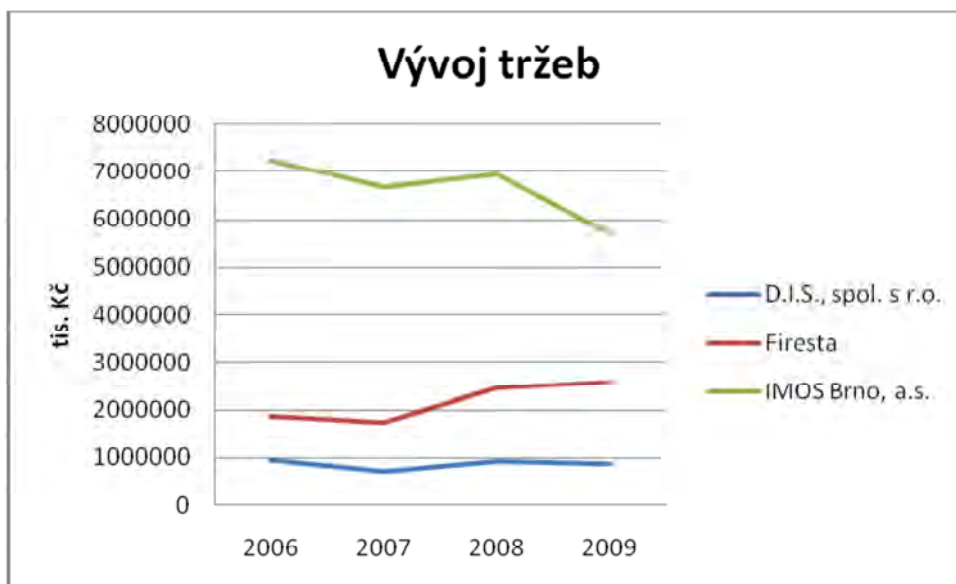
Celospolečensky složitá ekonomická situace se projevila i ve stavební výrobě. Společnost D.I.S., spol. s r.o. zaznamenala pokles tržeb na úroveň cca 860 mil. Kč. Zbývající obrat společnosti doplnily výnosy ze zámečnické výroby, půjčovny mechanizace a služby mycí linky. Nadále byl provozován pronajatý tenisový areál s celoročním využitím.

7.1.4 Srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí

Vývoj tržeb

Tržby (tis. Kč)	2006	2007	2008	2009
D.I.S., spol. s r.o.	945618	707375	925787	871451
Firesta	1877118	1729242	2470009	2585963
IMOS Brno, a.s.	7233946	6675328	6937591	5699205

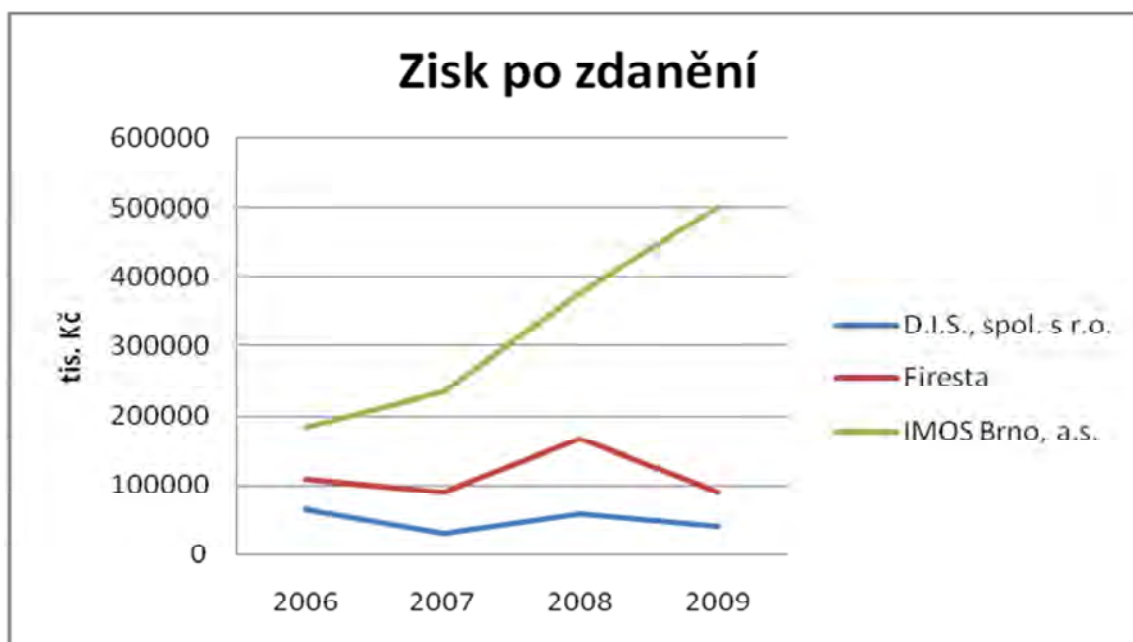
tabulka 8: Vývoj tržeb - srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí (vlastní tvorba autora)



graf 25: Vývoj tržeb - srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí (vlastní tvorba autora)

Tržby firmy D.I.S., spol. s r.o. v roce 2007 klesly přibližně o čtvrtinu, oproti předešlému roku 2006, ale v roce 2008 se podařilo firmě tržby zvýšit přibližně na úroveň roku 2006 a v roce 2009 došlo k mírnému poklesu, oproti předešlému roku 2008 přibližně o 6%. Firma Firesta udržela hodnotu tržeb v roce 2007 na přibližně stejné úrovni, jako v roce předešlém, přibližně se pohybovala kolem 1,8 mld. Kč, v roce 2008 se podařil obrat společnosti navýšit a to na hodnotu téměř 2,5 mld. Kč a udržet i v roce 2009. Tržby firmy IMOS Brno, a.s. se v letech 2006 až 2008 pohybují kolem 7 mld. Kč, v posledním roce však poklesly o přibližně 1 mld. Kč.

Vývoj zisku po zdanění



graf 26: Zisk po zdanění - srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí (vlastní tvorba autora)

Z grafu zisku vidíme, že zisk firmy D.I.S., spol. s r.o. je nejméně volatilní ve srovnání s konkurencí a postupně v letech 2006 až 2009 dosahuje hodnot 65 mil Kč, 31 mil Kč, 60 mil Kč, 42 mil Kč. Společnost Firesta dosahuje ve sledovaných obdobích hodnot kolem 100 mil Kč, s výjimkou roku 2008, kdy došlo k razantnímu nárůstu tržeb (viz minulý graf). V absolutním srovnání jednoznačně vede společnost IMOS, která během sledovaných čtyř let svůj zisk téměř ztrojnásobila a to i přes pokles tržeb (viz minulý graf). Pro dokreslení situace slouží porovnání rentability tržeb - ROS v jednom z následujících grafů, který ukazuje schopnost srovnávaných firem tvořit zisk z tržeb.

Analýza poměrových ukazatelů

Firesta

Finanční situace za rok 2006

Rentabilita vlastního kapitálu = 53,21 %.

Míra zadluženosti = 59,01 %.

Běžná likvidita = 1,61.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) = 56.

Finanční situace za rok 2007

Rentabilita vlastního kapitálu = 30,12 %.

Míra zadluženosti = 47,99 %.

Běžná likvidita = 1,93.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) = 116.

Finanční situace za rok 2008

Rentabilita vlastního kapitálu = 31,49 %.

Míra zadluženosti = 48,37 %.

Běžná likvidita = 2,36.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) = 105.

Finanční situace za rok 2009

Rentabilita vlastního kapitálu = 14,67 %.

Míra zadluženosti = 50,22 %.

Běžná likvidita = 2,34.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) = 111.

IMOS Brno, a.s.

Finanční situace za rok 2006

Rentabilita vlastního kapitálu = 34,21 %.

Míra zadluženosti = 83,14 %.

Běžná likvidita = 1,41.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) = 132.

Finanční situace za rok 2007

Rentabilita vlastního kapitálu = 35,61 %.

Míra zadluženosti = 84,56 %.

Běžná likvidita = 1,62.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) = 156.

Finanční situace za rok 2008

Rentabilita vlastního kapitálu = 45,02 %.

Míra zadluženosti = 79,31 %.

Běžná likvidita = 1,50.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) = 103.

Finanční situace za rok 2009

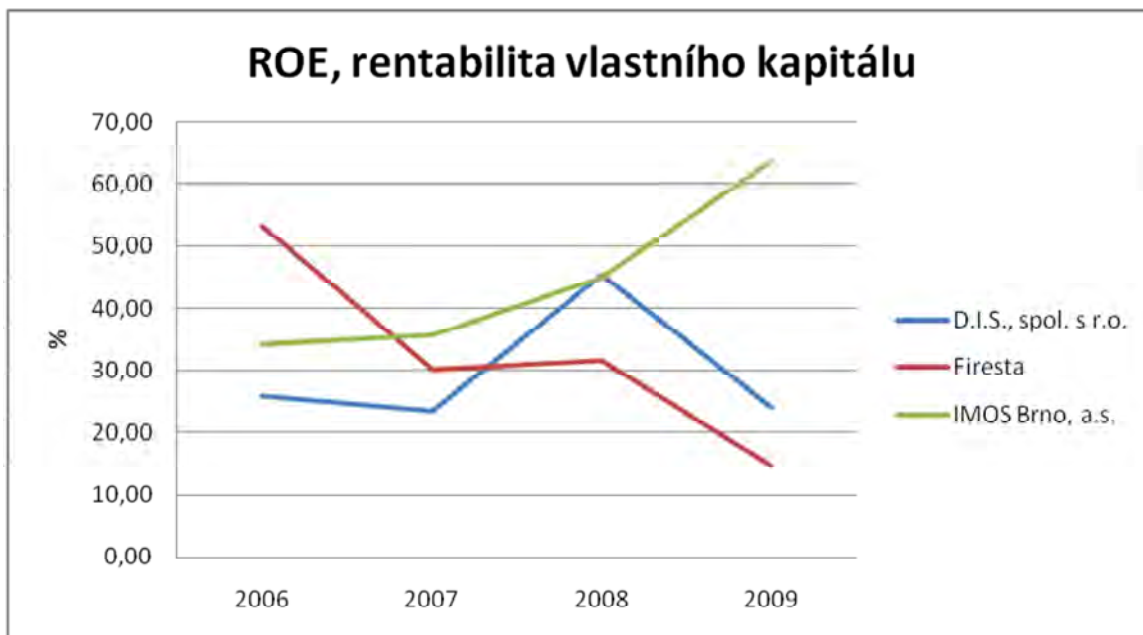
Rentabilita vlastního kapitálu = 63,55 %.

Míra zadluženosti = 78,34 %.

Běžná likvidita = 1,48.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) = 104.

ROE, rentabilita vlastního kapitálu



graf 27: ROE, rentabilita vlastního kapitálu - srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí
(vlastní tvorba autora)

Rentabilita vlastního kapitálu dává do poměru EAT a vlastní kapitál.

Ukazatel by měl mít vyšší hodnotu, než úroky, které by potenciální investor obdržel jinde (například státní dluhopisy), aby byl podnik pro případné investory zajímavý.

Rentabilita vlastního kapitálu společnosti D.I.S., spol. s r.o. je poměrně kolísavá, v roce 2006 i 2007 se udržuje na přibližně stejné hodnotě. V roce 2008 prudce vzroste na dvojnásobek a v roce 2009 se vrátí na úroveň let 2006, 2007. Za neobvyklým nárůstem rentability vlastního kapitálu v roce 2008 stojí především dvojnásobný zisk oproti předešlému roku (60 mil Kč. proti 30 mil. Kč).

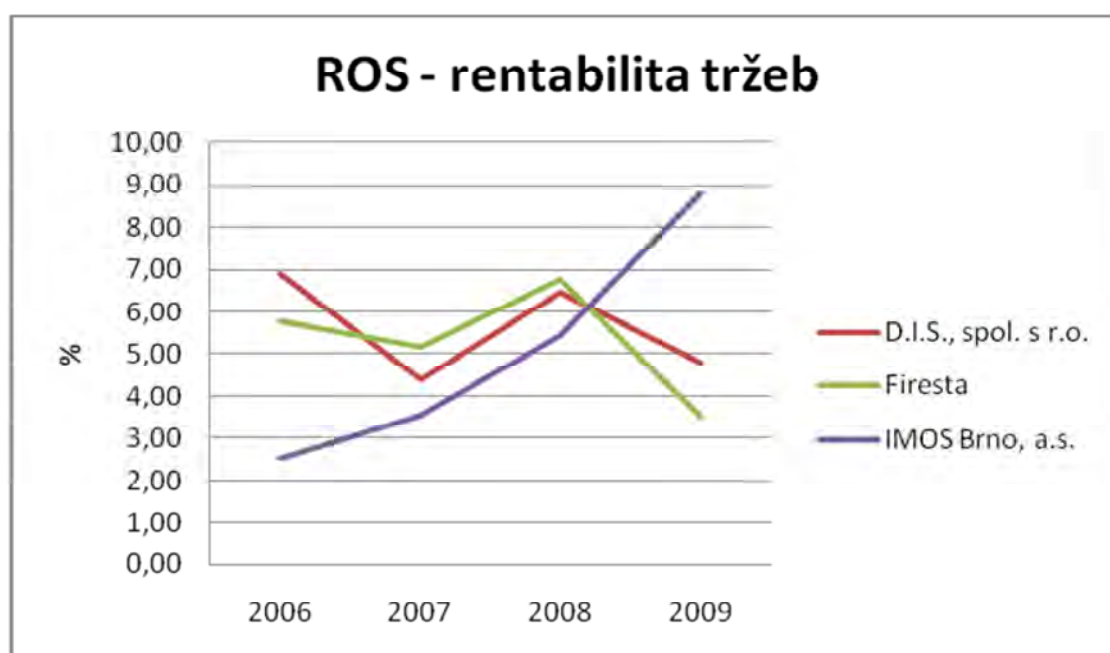
Společnost IMOS ve sledovaných letech rentabilitu vlastního kapitálu prudce navýšila z původní hodnoty kolem 35% až na dvojnásobek v roce 2009. Tento prudký růst je způsoben růstem zisku (viz předešlé grafy). U firmy Firesta sledujeme opačný trend, který

je způsobený postupným růstem vlastního kapitálu, na němž se převážně podílí růst nerozděleného zisku z minulých let.

Rentabilita tržeb

ROS - rentabilita tržeb (%)	2006	2007	2008	2009
D.I.S., spol. s r.o.	6,90	4,38	6,45	4,78
Firesta	5,77	5,17	6,75	3,52
IMOS Brno, a.s.	2,53	3,52	5,44	8,81

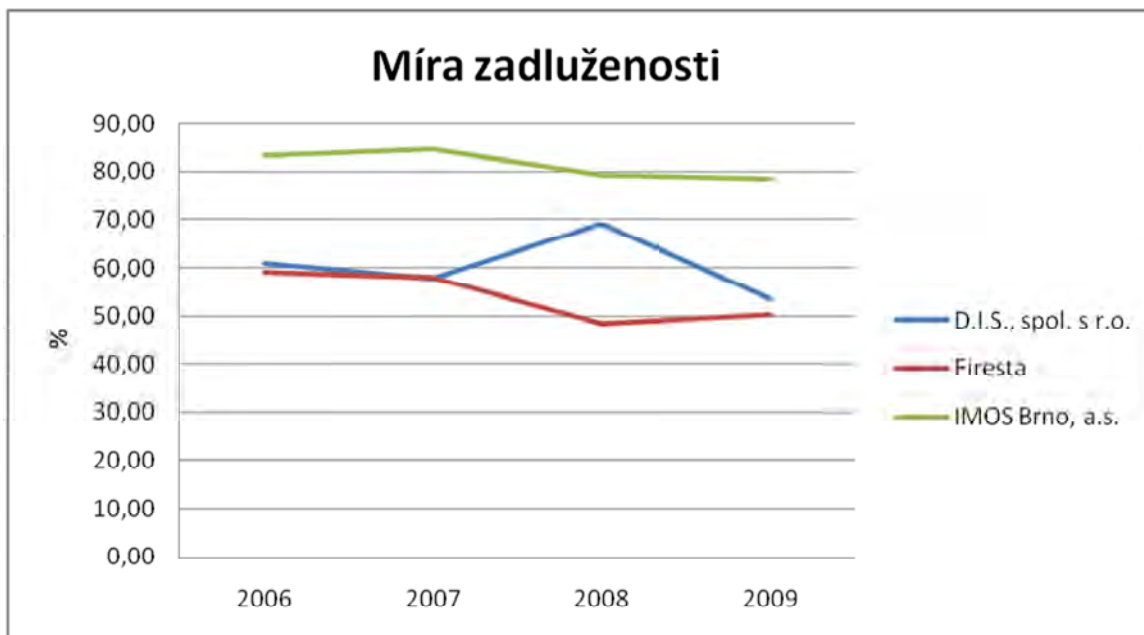
tabulka 9: Rentabilita tržeb - srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí (vlastní tvorba autora)



graf 28: Rentabilita tržeb - srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí (vlastní tvorba autora)

Rentabilita tržeb nám dává do souvislosti zisk (pro tento graf použitý zisk po zdanění) a tržby. Je důležité se podívat na schopnost tvorby zisku nejen po stránce absolutních hodnot, ale hlavně po stránce schopnosti zisk tvořit z tržeb. Z grafu vidíme, že ze srovnání vychází nejlépe společnost IMOS a to především díky prudkému nárůstu zisku v posledních letech (viz minulé grafy). Firmy D.I.S., spol. s r.o. a Firesta sledují podobně kolísavé trendy rentability tržeb a to kvůli kolísavosti tržeb i zisku v jednotlivých letech (viz minulé grafy).

Míra zadluženosti

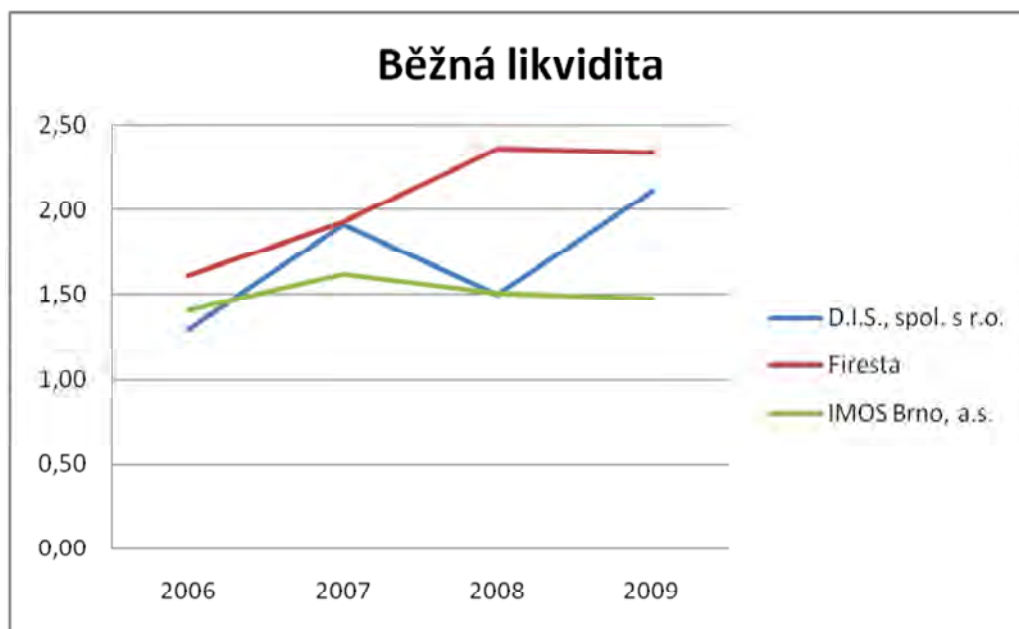


graf 29: Míra zadluženosti - srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí (vlastní tvorba autora)

Čím vyšší je ukazatel celkového zadlužení celkového zadlužení, tím vyšší je riziko pro věřitele, i majitele podniku. V našem případě vypočtená jako podíl závazků a úvěrů na celkových aktivech. Podle zlatého pravidla by měl podíl cizích zdrojů činit 50%, vyšší podíl než 50% představuje vyšší zadluženost a naopak. Nižší hodnota představuje nízké využití efektu finanční páky. V praxi je toto pravidlo dodrženo opravdu jen ve vyjíměčných případech a většina firem má celkovou zadluženost daleko za hranicí 60, ale i 70%.

Zlatému pravidlu financování, které říká, že vlastní i cizí zdroje by měly být v poměru 1 ku 1 nejlépe vyhovuje firma Firesta a to ve všech sledovaných letech. Ukazatel míry zadluženosti společnosti D.I.S., spol. s r.o. přesahuje doporučenou hodnotu 50% ve všech letech, nejvyšší zadluženosti 70% dosahuje v roce 2008. Nejnížší hodnoty dosahuje ukazatel v posledním roce, kdy hodnota celkové zadluženosti činí 53,52%. Nejhuře je na v tomto ohledu firma IMOS Brno, u které se zadluženost pohybuje ve všech letech kolem 80%.

Běžná likvidita

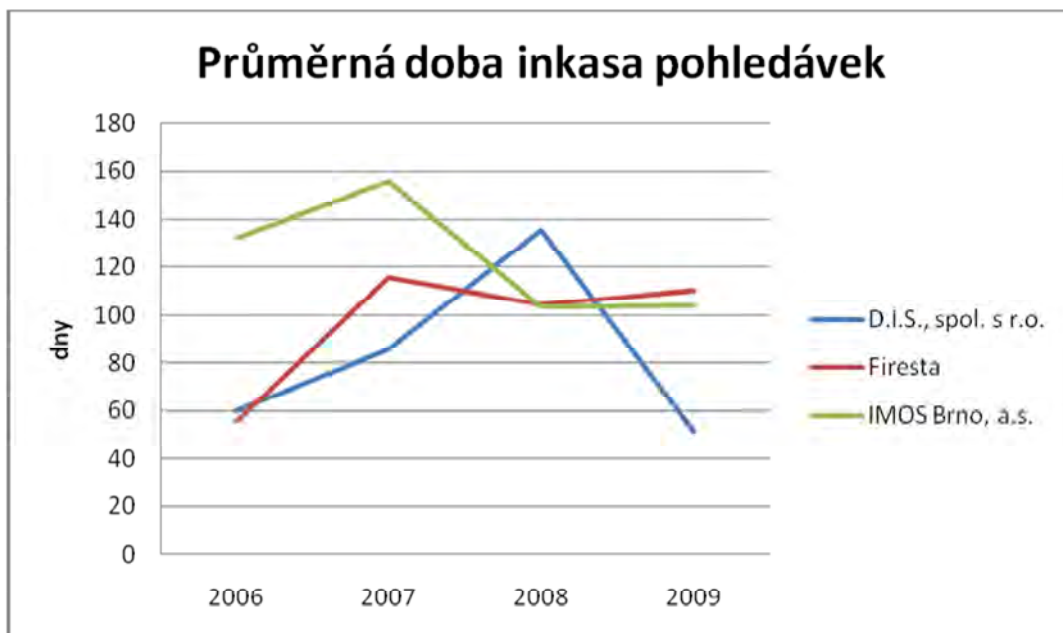


graf 30: Běžná likvidita- srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí (vlastní tvorba autora)

Čím větší je hodnota ukazatele běžné likvidity, tím je příznivější platební schopnost podniku.

Firma IMOS Brno má obdobný vývoj ukazatele běžné likvidity ve všech sledovaných letech a pohybuje se kolem hodnoty 1,5. U firmy Firesta má ukazatel běžné likvidity rostoucí trend od roku 2006, kdy dosahuje hodnoty 1,6 postupně dosáhne až na hodnotu 2.34 v roce 2009. Tento trend je způsobený narůstem dlouhodobých i krátkodobých pohledávek firmy v souvislosti s trendy ve stavebnictví. Firma D.I.S., spol. s r.o. má obdobný vývoj běžné likvidity v letech 2006 a 2007 jako firma Firesta, nicméně v roce 2008 dojde k prudkému propadu z hodnoty téměř 2,0 zpátky na úroveň předešlého roku, to přesně odpovídá růstu a poklesu krátkodobých cizích zdrojů firmy.

Průměrná doba inkasa pohledávek (dny)



graf 31: Průměrná doba inkasa pohledávek (dny) - srovnání společnosti D.I.S., spol. s r.o. s konkurencí (vlastní tvorba autora)

Průměrná doba inkasa pohledávek, neboli také doba obratu pohledávek ukazuje **průměrný počet dní, po které jsou nám odběratelé dlužni**. Standardní hodnota je 36 dní (19), ale v oboru dopravního a inženýrského stavitelství, kde je převážná část zakázek od státu je v dnešní době standardní hodnota přibližně 90 dní.

Z grafu jde vysledovat, jak došlo ve stavebnictví k nárůstu doby inkasa pohledávek v roce 2007 oproti 2006, Firma IMOS dosahuje v roce 2007 průměrné doby inkasa pohledávek téměř půl roku. Firmám IMOS a Firesta se podařilo v následujícím roce 2008 situaci zlepšit na přibližně 3 měsíce. Z tohoto srovnání však jednoznačně nejlépe vychází firma D.I.S., spol. s r.o. s průměrnou dobou inkasa pohledávek 45, což je oproti konkurenci polovina a na odvětví stavebnictví prakticky nevídaná hodnota.

7.1.5 Vyhodnocení finanční analýzy

Společnost D.I.S., spol. s r.o. se jeví jako stabilní firma s pozitivní finanční situací.

- Rentabilita celkových vložených prostředků se v posledních letech drží nad 10%.
- Rentabilita vlastního kapitálu se i přes pokles v roce 2009 o téměř polovinu oproti předchozímu roku stále pohybuje na úrovni 24%.
- Rentability tržeb dosahuje společnost 6% až téměř 10% ve všech sledovaných letech.
- Vázanost celkových aktiv klesá.
- Rychlost obratu celkových aktiv má společnost D.I.S., spol. s r.o. na obdobné úrovni jako její srovnatelná konkurence a po stránce rychlosti obratu stálých aktiv, neboli jakou částku vyprodukuje z 1Kč majetku firmy, firma konkurenci v posledních letech znatelně převyšuje, ale je to z důvodu převodu převážné části stálých aktiv na firmu LRB BUILD s.r.o.
- Běžná likvidita má zlepšující se tendenci a v roce 2009 dosahuje hodnoty 2,11, i přesto by mohla společnost likviditu zvýšit lepším řízením pohledávek.
- Podle metody Z-skóre se ve sledovaném období firma D.I.S., spol. s r.o. posunula z tzv. „šedé zóny“, kdy přesně nejsme schopni odhadnout další vývoj (v letech 2006, 2008) za hranici, kde podnik není ohrožen bankrotem a je u něj předpoklad dobré finanční situace (v letech 2007 a 2009).
- Tržby firmy D.I.S., spol. s r.o. jsou za poslední 4 roky poměrně stabilní a až na pokles v roce 2007 se pohybují kolem hranice 900 mil. Kč.
- Po stránce zadluženosti se firma D.I.S., spol. s r.o. v posledních čtyřech letech stále zlepšuje a blíží se zlatým pravidlem financování doporučenému poměru 1 ku 1 cizích a vlastních zdrojů s hodnotou celkové zadluženosti 53,52% v roce 2009.

V porovnání s vybranou konkurencí firem IMOS Brno a FIRESTA-Fišer vychází společnost D.I.S., spol. s r.o. z tohoto srovnání velmi slušně.

Rentabilita vlastního kapitálu

Rentabilita vlastního kapitálu je u všech srovnávaných společností poměrně kolísavá ve srovnání let sledovaného období se ročně mění v řádech desítek procent. Ze srovnání nejlépe vychází firma IMOS, která každým rokem rentabilitu vlastního kapitálu značně zlepšila a v roce 2009 se ROE u této firmy pohybuje na špičkových 63%. Firma Firesta sleduje naprosto opačný trend, kdy se postupně ve sledovaných letech ROE této firmy snížila z 53% na 14%. U firmy D.I.S., spol. s r.o. došlo v roce 2009 ke snížení ROE na 24% ze 45%, nicméně i tak je to výborný výsledek.

Míra zadluženosti

Ze srovnání celkové míry zadluženosti vychází nejhůře společnost IMOS Brno, jejíž zadlužení se v letech 2006 až 2009 pohybuje kolem 80%, nejlépe firma Firesta, jejíž míra zadluženosti se blíží zlatým pravidlem financování doporučených 50%. Firma D.I.S., spol. s r.o. v těchto letech kolísá přibližně mezi 60% a 70%, ale v roce 2009 se začíná blížit hranici 50 s hodnotou 53,52%.

Běžná likvidita

Běžná likvidita je u firmy D.I.S., spol. s r.o. ve srovnávaných letech 2006, 2007, 2008 a 2009 poměrně kolísavá, přibližně mezi hranicemi 1,3 až 2,1. Nejlépe je na tom firma D.I.S., spol. s r.o. v roce 2009 s hodnotou běžné likvidity na úrovni 2,11. Firma Firesta sleduje rostoucí trend poměru oběžných aktiv a krátkodobé zadluženosti, za rok 2009 dosahuje hodnoty 2,34. Běžná likvidita firmy IMOS se ve všech srovnávaných letech stabilně pohybuje kolem hodnoty 1,5.

Průměrná doba inkasa pohledávek

I přes velkou kolísavost průměrné doby inkasa pohledávek a velké hodnoty tohoto ukazatele ve sledovaném oboru dosahuje firma D.I.S., spol. s r.o. po většinu srovnávaného období lepších hodnot než konkurenční firmy. V posledním srovnávaném roce 2009 dosáhla hodnoty 52 dní. Nicméně i přesto je stále prostor pro zkrácení průměrné doby

inkasa pohledávek u této firmy. Firmy IMOS a Firesta dosahují v roce 2009 hodnot dvojnásobných.

7.2 Bowmanovy strategické hodiny

Pomocí nástroje strategických hodin Cliffa Bowmana jsem vyznačil dosavadní strategii firmy D.I.S., spol. s r.o. Touto strategií je strategie hybridní nacházející se na pomezí strategie diferenciacce a nízké ceny. Firma D.I.S., spol. s r.o. se vždy, když se účastní výběrového řízení na určitou zakázku snaží kombinovat nejnižší cenu s co nejvyšší kvalitou.

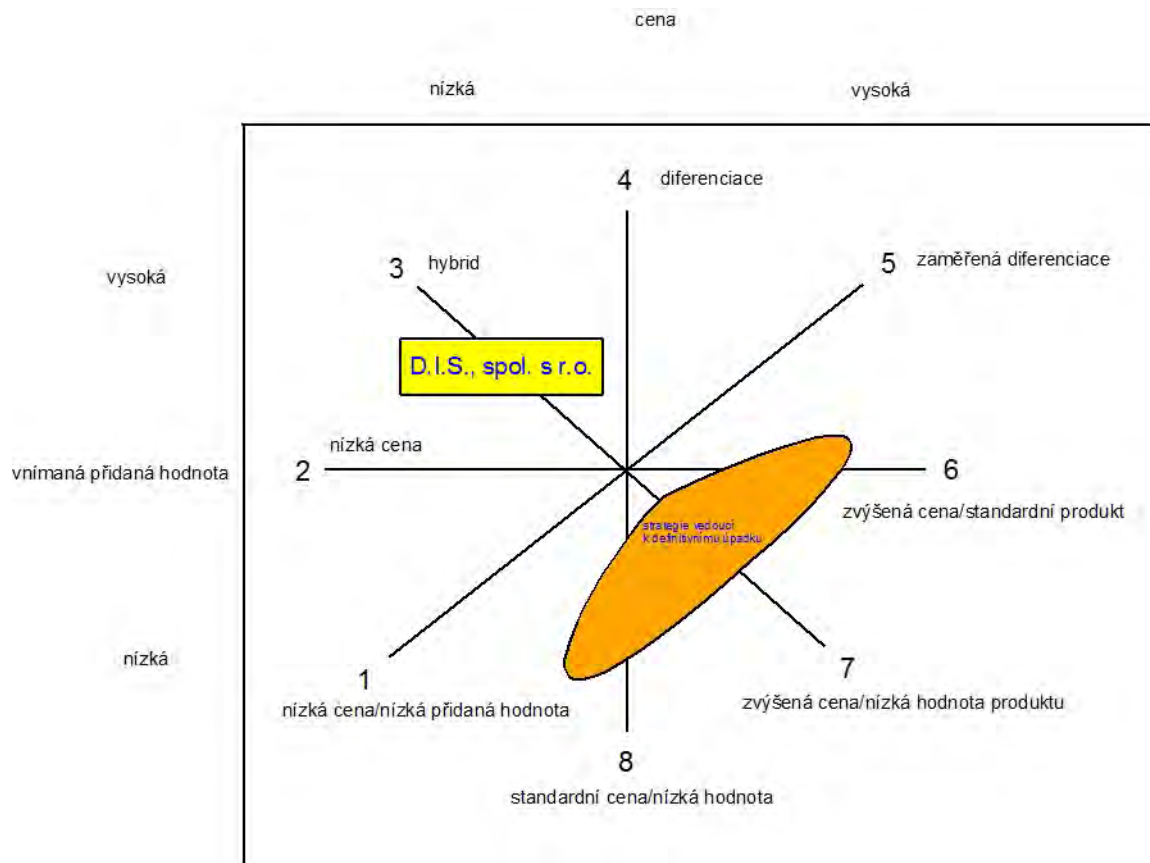


Schéma 4: Bowmanovy strategické hodiny - D.I.S., spol. s r.o. (vlastní tvorba autora)

8 SWOT matice společnosti D.I.S., spol. s r.o.

Při analyzování vývoje společnosti D.I.S., spol. s r.o. jsem se rozhodl použít SWOT matici. SWOT matice porovnává silné a slabé stránky podniku. U SWOT matice se využívá kombinací silných a slabých stránek s příležitostmi a hrozbami.

Vnější	Vnitřní	Silné stránky	Slabé stránky
Příležitosti		SO – Maxi Maxi	WO – Mini Maxi
Hrozby		ST – Maxi Mini	WT – Mini Mini

tabulka 10: SWOT matice (vlastní tvorba autora)

Současný stav

Silné stránky:

1. Velké zkušenosti v oboru.
2. Moderní technologie.
3. Stabilní pozice na trhu.
4. Velká specializace.
5. Dobrá finanční situace.

Slabé stránky:

1. Nedostatečné množství zakázek.
2. Chybí reference (velké stavby).
3. Přílišná specializace.
4. Omezený přístup k bankovním zárukám.

Příležitosti:

1. Diverzifikace rizik.
2. Developerské projekty.
3. Dotace.
4. Dobrá spolupráce se zahraničními firmami.

Hrozby:

1. Velmi silná konkurence.
2. Snižující se počet státních zakázek.
3. Špatné výhledy situace ve stavebnictví ČR.

Strategie:

První číslo v tabulce znamená slabé nebo silné stránky a druhé příležitost nebo hrozbu.

Vnější	Vnitřní	Silné stránky	Slabé stránky
Příležitosti		1x4 - Proniknutí na zahraniční trh 1x4 - Spojení se zahraniční firmou	1x2 - Možnost developerských projektů 1x4 - Proniknutí na zahraniční trh (nejlépe ve spojení se zahraniční firmou)
Hrozby		3x3 - Prodej podniku 2x2 - Zaměření se na jinou oblast podnikání (např. údržba komunikací)	1x3 - Prodej podniku

tabulka 11: SWOT matice (vlastní tvorba autora)

9 Zhodnocení dosavadní strategie

Dosavadní strategie firmy D.I.S., spol. s r.o. se měnila v čase, strategii stabilizace vystřídala strategie expanze, když se firma rozhodla rozšířit svoji činnost o nákup, případně stavbu nemovitostí a jejich a následný pronájem.

Především z důvodu větší transparentnosti a přípravy na případný prodej společnosti D.I.S., spol. s r.o. se management firmy rozhodl pro vyčlenění této činnosti a v roce 2007 došlo k zásadní změně a tou bylo rozdělení společnosti odštěpením na dva samostatné subjekty. Společnost D.I.S., spol. s r.o. zůstala zachována, ale vyčleněná část aktiv společnosti přešla na nově založenou společnost LRB BUILD s r.o, jejíž zaměření je pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor.

Po tomto rozdělení se firma D.I.S., spol. s r.o. vrátila do zajetých kolejí své původní činnosti a pokračovala ve strategii stabilizace.

10 Volba strategických alternativ

Když využijeme matici SWOT, která bývá považována za základní strategii ze strategické analýzy podniku, můžeme volit z běžně uváděných dvanácti strategií.

Jak z předchozích analýz plyne, společnost D.I.S., spol. s r.o. je na finančně dobré úrovni a to jak absolutně, tak relativně v porovnání s konkurencí. Bohužel se ale nachází na velice nestabilním trhu s velmi nejasnou budoucností a jistým poklesem rozpočtu SFDI v dalších letech. To firmu D.I.S., spol. s r.o. jednoznačně identifikuje v kvadrantu 2, který je tvořen kombinací podstatných interních předností a převládajícími vnějšími hrozbami.

V tomto kvadrantu se nachází strategie horizontální integrace, soustředěná diverzifikace a joint venture. Z mého pohledu v tomto modelu P. Košťana a O. Šuleře chybí možnost

prodeje. Prodej nemůžeme uvažovat v kvadrantu III, jelikož je možné a i velmi pravděpodobné, že dojde k prodeji finančně naprosto zdravé a pozitivně se rozvíjející společnosti, pouze se změní její majitel, společnost zůstane dále zachována. Samozřejmě by bylo možné tuto strategickou alternativu uvažovat i pro kvadrant I, ale tam se námi analyzovaná společnost nenachází, proto jsem tuto možnost doplnil do kvadrantu II.

Tímto krokem se dostáváme k možnostem:

- Horizontální integrace.
- Soustředěná diverzifikace.
- Joint venture.
- Prodej.



Schéma 5: Matice SWOT - Strategické alternativy - D.I.S., spol. s r.o., vlastní tvorba autora na základě (5)

Horizontální integrace

Horizontální integrace spočívá v koupi jiných společností ve stejném odvětví.

Tato strategie má v analyzovaném případě hned několik problémů. Firma D.I.S., spol. s r.o. momentálně nemá prostředky na koupi takové společnosti, nehledě na problém samotné existence takové společnosti na českém trhu. Navíc firem obdobně velkých jako je firma D.I.S., spol. s r.o. není mnoho. Dále je tu otázka co by tím společnost vyřešila vzhledem k situaci v odvětví stavebnictví ČR.

Joint venture

Strategii joint venture si volí dvě, nebo více společností pokud samy nestačí na zamýšlený záměr. Do této možnosti se řadí například strategické aliance. Tuto strategii společnost v minulosti občas využila k získání referencí na zakázky většího rozsahu. Bohužel tato strategie nedostatečně reaguje na hrozby odvětví stavebnictví.

Soustředěná diverzifikace

Soustředěná diverzifikace spočívá ve tvorbě nových nebo příbuzných organizací, které distribuují, nebo vyrábějí příbuzné výrobky.

Tato strategie by využila silné stránky společnosti, jako jsou kvalitní zázemí, technologie, pracovníci i finanční situace.

Prodej

Strategie prodeje společnosti je vzhledem k výsledkům strategické analýzy logickým krokem. Společnost je na tom finančně dobře, má kvalitní zázemí, technologie i zaměstnance, nicméně musí čelit hrozbám odvětví. Zdroje získané prodejem firmy by mohly být využity k investici s větší výnosností a menším rizikem. Rizika této strategie jsou v nalezení zájemce o firmu D.I.S., spol. s r.o. za dané situace. Mohl by to být například jeden z největších hráčů na trhu českého stavebnictví, jako je Skanska, Metrostav, kteří se budou ucházet o zakázky i za situace zmenšující se nabídky.

11 Vlastní návrhy řešení pro firmu D.I.S., spol. s r.o.

11.1 Návrhy pro zlepšení finanční situace ve firmě

11.1.1 Řízení pohledávek

V oboru stavebnictví je v poslední době velkým problémem průměrná doba inkasa pohledávek a tento problém má samozřejmě i velký dopad na společnost D.I.S., spol. s r.o. V roce 2009 dosahovala průměrné doby inkasa pohledávek 52 dní, i když je to značné zlepšení oproti roku předchozímu, kdy byla tato hodnota dokonce 133 dní, stále se jedná o velmi vysoké číslo a má velký dopad na cash flow firmy.

I přes velmi špatnou situaci v daném oboru by firma D.I.S., spol. s r.o. mohla dosáhnout zlepšení průměrné doby inkasa pohledávek pomocí několika kroků:

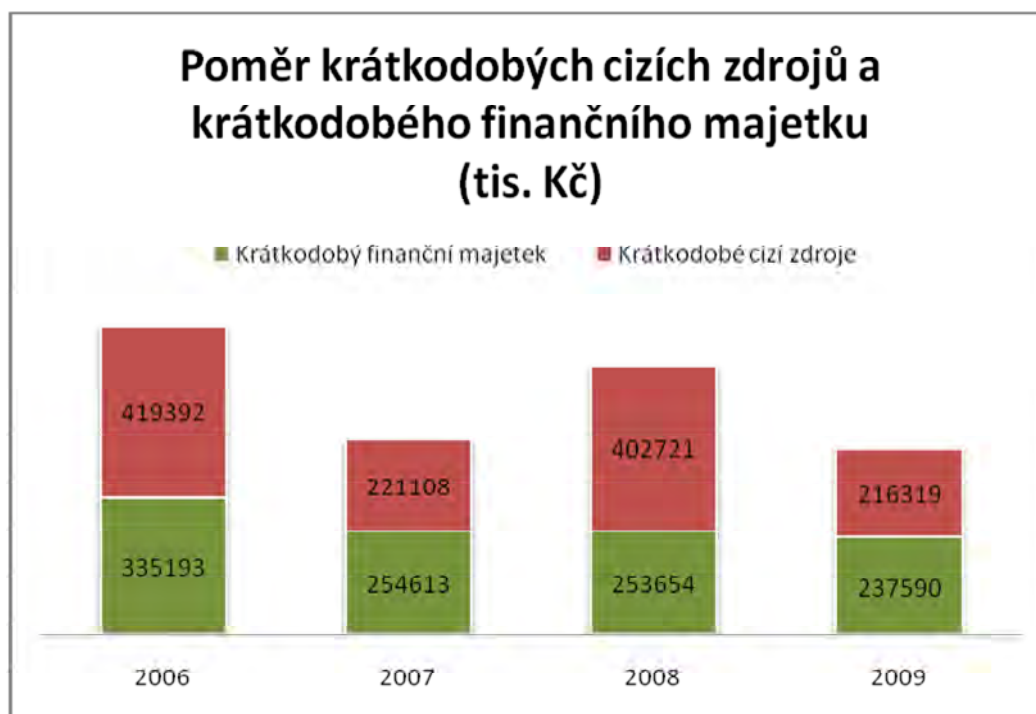
- lepší prověřování bonity obchodních partnerů,
- volba vhodnějších platebních podmínek lépe vystihujících platební schopnost obchodních partnerů,
- využití více zajišťovacích prostředků a úprava smluvní dokumentace vedoucí k prevenci rizik platební schopnosti dlužníka,
- monitoring platební schopnosti obchodních partnerů po celou dobu obchodního vztahu,
- využití motivačních nástrojů pro obchodní partnery vedoucí ke zkrácení doby inkasa pohledávek.

11.1.2 Financování společnosti

V některých letech má firma D.I.S., spol. s r.o. příliš velké krátkodobé zadlužení. Doporučil bych proto firmě krátkodobou zadluženost více hlídat, především v poměru ke krátkodobému finančnímu majetku (peníze na účtech v bance, v pokladně, směnky atd.), se

kterým by měla být v poměru jedna ku jedné. V některých letech měla problémy dodržet zlaté pravidlo financování, které říká, že tyto finanční prostředky nesmí být dohromady menší než krátkodobé cizí zdroje.

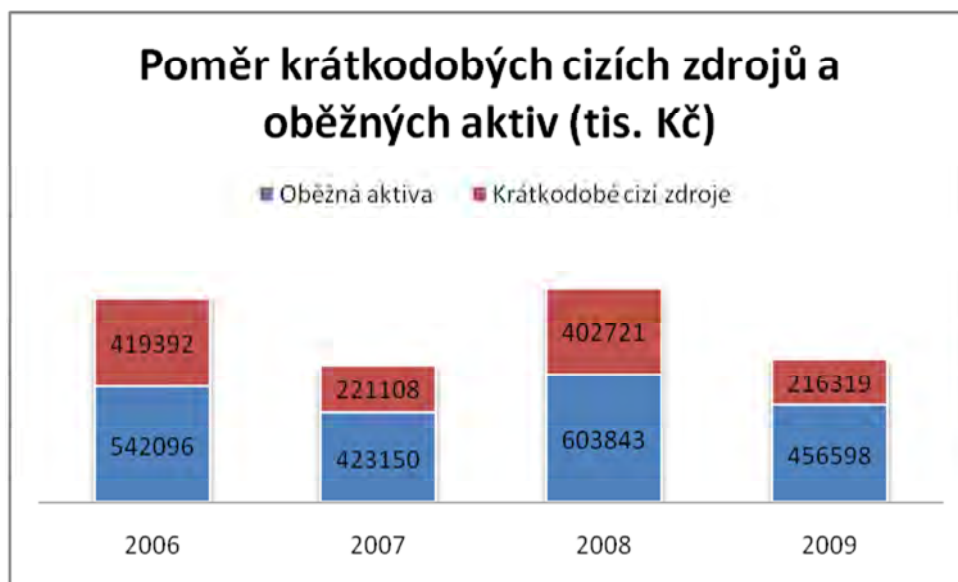
Poměr krátkodobých cizích zdrojů a krátkodobého finančního majetku



graf 32: Poměr krátkodobých cizích zdrojů a krátkodobého finančního majetku (vlastní tvorba autora)

A dále bych firmě D.I.S., spol. s r.o. doporučil, aby si více hlídala stav oběžných aktiv, ty by měly dosahovat alespoň dvojnásobné hodnoty krátkodobých cizích zdrojů.

Poměr krátkodobých cizích zdrojů a oběžných aktiv



graf 33: Poměr krátkodobých cizích zdrojů a oběžných aktiv (vlastní tvorba autora)

11.1.3 Zajištění proti kurzovému riziku

Jak jsem se již zmínil v analýze SLEPTE, Firma D.I.S., spol. s r.o. se v minulosti dostala do problémů z důvodu změn kurzu Kč/Euro, jelikož jsou její zakázky často financovány v Eurech z Evropských fondů. Některé zakázky se pohybují řádově i v miliardách Kč, proto mohou mít změny kurzu Kč/Euro devastující dopad. V minulosti firma takto realizovala ztrátu na zakázce přibližně v hodnotě 180 mil Kč z důvodu poklesu kurzu Kč/Euro přibližně z 36 na 28.

Firmě proto doporučuji využití zajišťovacích nástrojů pro předcházení kurzovému riziku. Jsou jimi například:

- Vstupy i výstupy ve stejné měně.
- Okamžitý nákup cizí měny.
- Započtení pohledávek ve stejné měně (netting).
- Měnové forwardy nebo futures.

- Měnové opce.

11.2 Další vývoj firmy D.I.S., spol. s r.o.

Ze všech provedených analýz v této práci plyne, že firma D.I.S., spol. s r.o. je finančně stabilní a v porovnání se srovnatelnou konkurencí si vede dobře.

Problémem je odvětví dopravního a inženýrského stavitelství, ve kterém podniká. Už v dnešní době je situace v tomto odvětví velice napjatá a v budoucnu se bude dále zhoršovat. Dalším problémem je současná celosvětová recese.

K těmto problémům se přidává růst cen stavebních materiálů a zároveň mezd. Za posledních 9 let se náklady na materiál a mzdy stavebním firmám zvýšily téměř o 40% a dále rostou. Firma D.I.S., spol. s r.o. a další stavební firmy jsou nuceny tento problém neustále řešit, například propouštěním zaměstnanců. Tato situace bohužel není udržitelná navždy, již dnes je téměř jisté, že z výše uvedených důvodů se bude situace na trhu stavebnictví dále zhoršovat.

Aby se firma mohla dále rozvíjet, nebo si jen zachovat současné výsledky, musí se této situaci na trhu přizpůsobit, anebo ukončit výrobu.

V návaznosti na výsledky provedené strategické analýzy firmě doporučuji tyto alternativy, jak by mohla dále postupovat:

➤ Prodej firmy

Firma by mohla prodejem získané zdroje využít k investici s vyšší výnosností a nižším rizikem.

I přesto, že strategie prodeje společnosti je vzhledem k výsledkům strategické analýzy logickým krokem, je nutné dodat, že nalezení vhodného zájemce nemusí být v období krize jednoduché. Z tohoto důvodu se jeví jako možná alternativa k prodeji firmy a diverzifikaci její činnosti postupné utlumení výroby, odprodej zařízení, výběru nerozděleného zisku z minulých let a následné využití těchto zdrojů pro investiční záměr s obdobným, nebo vyšším výnosem, ale daleko menším rizikem. V souvislosti s tímto případným krokem je nutné dodat, že stavební firma nemůže ukončit svoji činnost utlumením výroby v krátkém časovém horizontu, z důvodu ručení za již provedené stavby (nicméně tyto záruky mají časově omezené trvání většinou řádově v jednotkách let).

➤ **Diverzifikace činností firmy**

Tento návrh předpokládá omezení současné činnosti firmy (silniční stavby, výstavby a rekonstrukce vodovodů a kanalizací, mostů, betonových konstrukcí a vodohospodářské stavby) pouze na určitou část a zbytek výrobních kapacit firmy využívat pro příbuzný druh podnikání. Například pozemní stavitelství, anebo správu komunikací. Firma má velmi moderní zázemí, stroje a zkušené pracovníky, ale v ideálním případě by byla vhodná volba v příbuzném oboru. Je totiž nepravděpodobné, že by se firma v krátkém časovém horizontu (např. jeden rok) mohla transformovat na podnikání v jiném oboru, jako například strojírenství.

12 Závěr

Hlavním cílem mé diplomové práce bylo vypracovat strategickou analýzu společnosti D.I.S., spol. s r.o. z důvodu posouzení možností jejího dalšího vývoje a to především za účelem návrhu, jak by měla firma dále postupovat vzhledem k výsledkům analýzy. Pro posouzení dalšího vývoje firmy bylo neméně důležité vyhodnocení současné situace v českém stavebnictví, porovnání této situace s vývojem v minulých letech a zjištění informací o budoucím vývoji.

Po provedení finanční analýzy zahrnující analýzu rozvahy, výkazu zisku a ztrát, poměrových ukazatelů, bankrotních modelů a porovnání firmy D.I.S., spol. s r.o. s vybranými srovnatelnými konkurenty jsem zjistil, že finanční situace firmy je na dobré úrovni. Navíc v posledním roce je u firmy D.I.S., spol. s r.o. znatelná zlepšující se tendence.

V odvětví stavebnictví, ve kterém se firma pohybuje, je situace velmi napjatá a v budoucnu se dá očekávat růst nákladů na stavební materiály, zaměstnance, pokles počtu zakázek a související pokles finančních zdrojů plynoucích do rozpočtu plánovaného pro toto odvětví.

Protože je velmi nepravděpodobné, že by si firma D.I.S., spol. s r.o. udržela současné pozitivní výsledky i v budoucnu a z důvodů zhoršení situace v odvětví stavebnictví popsané výše a podrobně analyzovaných v této práci jsem firmě navrhl alternativy dalšího vývoje. Těmito alternativami jsou prodej firmy a diverzifikace činností firmy.

Dále jsem firmě doporučil, jak by ještě mohla zlepšit svoji finanční situaci v budoucnu, což by jí pomohlo v případě prodeje firmy, nebo její části, kvůli ještě většímu zatraktivnění firmy v budoucnu, případně v dalším podnikání.

13 Seznam použité literatury

Knihy:

1. DEDOUCHOVÁ, M. Strategie podniku. 1. vyd. Praha : C. H. Beck, 2001. 256 s. ISBN 80-7179-603.
2. DVOŘÁKOVÁ, D.: Finanční účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních účetních standardů. Brno: Computer Press, 2009. ISBN 978-80-251-1950-1
3. KEŘKOVSKÝ, M., VYKYPĚL, O. Strategické řízení. Praha : C.H. Beck, 2006. 206 s. ISBN 80-7179-453-8.
4. KISLINGEROVÁ E., HNILICA J. Finanční analýza krok za krokem. 1.vyd. Praha : C. H. Beck, 2005. 137 s. ISBN 80-7179-321-3
5. KOŠTÁN, P., ŠULEŘ, O. Firemní strategie : Plánování a realizace. 1. Praha : Computer Press, 2002. 124 s. ISBN 80-7226-657-8.
6. MAŘÍK, M. Koupě podniku jako součást podnikové strategie : Akvizice a fúze podniků. 1. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, 1995. 176 s. ISBN 80-7079-558-1.
7. MALLYA, T. Základy strategického řízení a rozhodování. 1.vyd., Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. 246 s. ISBN 978-80-247-1911-5
8. NEUMAIEROVÁ I., NEUMAIER I. Výkonnost a tržní hodnota firmy. 1.vyd. Praha : Grada Publishing, 2002. 216 s. ISBN 80-247-0125-1
9. PITRA Z. Zvyšování podnikatelské výkonnosti firmy. 1.vyd. Praha : Ekopress, 2001. 305 s. ISBN 80-86119-64-5
10. RAIS, Karel ; DOSKOČIL, Radek. Risk management. Brno : Akademické nakladatelství CERM, 2007. 152 s. ISBN 978-80-214-3510-0.
11. SEDLÁČEK J. Účetní data v rukou manažera - finanční analýza v řízení firmy. 2.vyd. Praha : Computer Press, 2001. 220 s. ISBN 80- 7226-562-8
12. SKÁLOVÁ, J., ČOUKOVÁ, P.: Účetní a daňové dopady transakcí v kapitálové společnosti. ASPI, a.s., 2008. ISBN 978-80-7357-397-3

13. SYNEK M. a kol. Podniková ekonomika 3. vyd. Praha : 2002. 478 s. ISBN 80-7179-736-7
14. SYNEK M. Ekonomická analýza. 1.vyd. Praha : Oeconomica, 2006. 79 s. ISBN 80-245-0603-3
15. SYNEK M. Manažerská ekonomika. 3.vyd. Praha : Grada Publishing, 2003. 472 s. ISBN 80-247-0515-X
16. VOMÁČKOVÁ, H.: Účetnictví akvizicí , fúzí a jiných vlastnických transakcí. Praha : BOVA POLYGON, 2005. ISBN 80-7273-127-0

Internetové zdroje:

Webové stránky firem a institucí

17. Český statistický úřad [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/>
18. D.I.S., spol. s r.o. [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: www.disbrno.cz
19. FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s. [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: <http://www.firesta.cz/>
20. IMOS Brno, a.s. [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: <http://www.imosbrno.eu/>
21. Kurzy.cz finanční portál pro odborníky i laiky [online]. [cit. 2010-07-12]. Dostupné z: <http://www.kurzy.cz>
22. Ministerstvo dopravy ČR [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: <http://www.mdcr.cz>
23. Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. [cit. 2010-07-12]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/>
24. SPS - Svaz podnikatelů ve stavebnictví v ČR [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: <http://www.sps.cz/>
25. Státní fond dopravní infrastruktury [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: <http://www.sfdi.cz>

Články

26. Analýza konkurence, jejích úspěšných a neúspěšných kroků, jejího potenciálu [online]. [cit. 2010-09-05]. Dostupné z: <http://www.synext.cz/analyza-konkurence-jejich-uspesnych-a-neuspesnych-kroku-jejeho-potencialu.html>
27. Finanční analýza [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: http://home.zf.jcu.cz/public/departments/kuf/ufrpks_mgr/ufrp_kf2/data/1/finap/cd/metodiky/1_Financni_analyza.doc
28. Hodnocení finanční situace malých a středních podniků v podmínkách mezinárodních standardů finančního výkaznictví (IAS/IFRS) [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: http://www.ekf.vsb.cz/shared/uploadedfiles/cul33/Kubiekova_Dana.pdf
29. Jak na kurzové riziko při obchodování se zahraničím – základní metody [online]. [cit. 2010-07-12]. Dostupné z: <http://www.businessvize.cz/financni-rizeni/jak-na-kurzove-riziko-pri-obchodovani-se-zahranici-zakladni-metody>
30. Logos polytechnikos [online]. [cit. 2010-07-12]. Dostupné z: http://www.vspji.cz/veda_vyzkum/logos/2010-3.pdf
31. Metody zkoumání ekonomických jevů [online]. [cit. 2010-07-12]. Dostupné z: drevari.humlak.cz/data_web/Data_skola/ZPH/ZPH.ppt
32. Možnosti čerpání dotací 2007-2013 [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z: <http://dotace.direkta.cz/?sou=10005&titul=Mo%9Enosti%20%E8erp%E1n%ED%20dotac%ED%202007-2013>
33. Online o strategickém managementu a řízení firem [online]. [cit. 2010-07-12]. Dostupné z: <http://kariera.ihned.cz/c1-38401360-online-o-strategickem-managementu-a-rizeni-firem>
34. Porterův model 5ti sil [online]. [cit. 2010-10-05]. Dostupné z: <http://www.vstecb.cz/data/files/586porteruv-model-peti-sil---prikklad.pdf>
35. Proces financování podniku [online]. [cit. 2010-10-05]. Dostupné z: <http://www.futuretro.cz/pdf/podnikova%20ekonomika/10%20Proces%20financovani%20podniku.pdf>

36. Silná koruna zlevňuje Čechům dovolenou [online]. [cit. 2010-07-12]. Dostupné z:
[http://finance.idnes.cz/silna-koruna-zlevnuje-cechum-dovolenou-fc7-
/inv.asp?c=A100723_135429_inv_hru](http://finance.idnes.cz/silna-koruna-zlevnuje-cechum-dovolenou-fc7-/inv.asp?c=A100723_135429_inv_hru)
37. Stavební zakázky - časové řady [online]. [cit. 2010-09-05]. Dostupné z:
http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/zak_cr
38. SWOT analýza a její využití při sebehodnocení [online]. [cit. 2010-09-05].
Dostupné z: <http://strategie.rect.muni.cz/?cs/Hodnoceni-studijnich-oboru/Jak-psat-SWOT-analyzu>
39. The Strategy Clock: Bowman's Competitive Strategy Options [online]. [cit. 2010-07-12]. Dostupné z: <http://marketingteacher.com/lesson-store/lesson-bowman.html>
40. UKAZATEL EKONOMICKÉ PŘIDANÉ HODNOTY [online]. [cit. 2010-07-12].
Dostupné z: <http://www.fce.vutbr.cz/veda/dk2003texty/pdf/5-2/rp/matyasova.pdf>
41. Změny ve státním rozpočtu výrazně zpomalí dopravní stavby v celé České republice [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z:
http://www.mdcz.cz/cs/Media/Tiskove_zpravy/TZ_10_12_2009.htm
42. Zrušení společností bez likvidace [online]. [cit. 2010-31-03]. Dostupné z:
<http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/orientace-v-pravnich-ukonech/obchodni-spolecnosti-zruseni-opu/1000818/46121/#b22>

14 Seznam příloh

Obsah přílohy:

Počet pracovníků D.I.S., spol. s r.o.

Skladba výkonů D.I.S., spol. s r.o.

D.I.S., spol. s r.o. - účetní výkazy za roky 2006, 2007, 2008, 2009.

FIRESTA - Fišer, rekonstrukce, stavby a.s. – účetní výkazy za roky 2006, 2007, 2008, 2009.

IMOS Brno a.s. – účetní výkazy za roky 2006, 2007, 2008, 2009.

Z důvodu velkého množství přikládaných dokumentů je kompletní příloha přiložena na CD

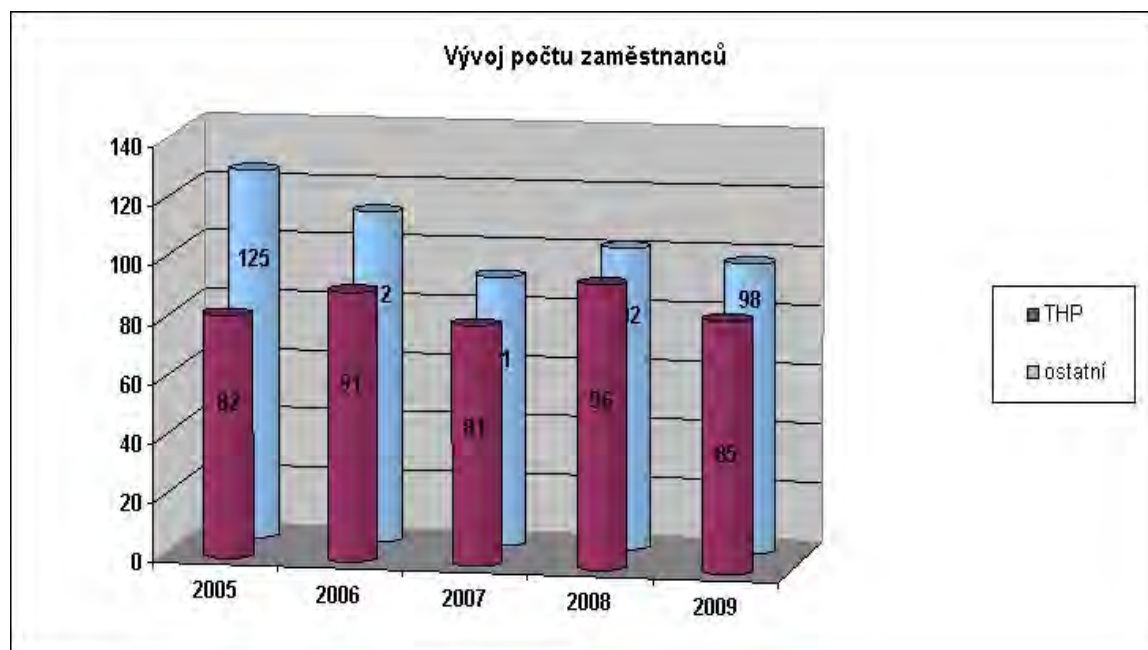
Obsah CD přílohy:

D.I.S., spol. s r.o. - účetní výkazy za roky 2006, 2007, 2008, 2009

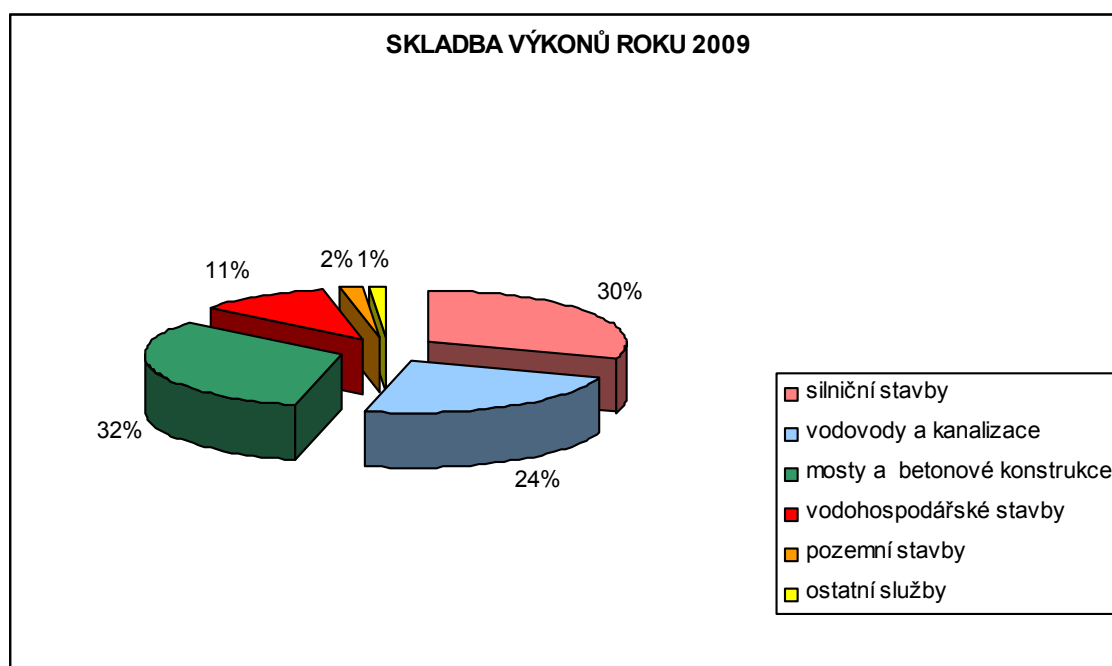
IMOS Brno a.s. – výroční zprávy včetně účetních výkazů za roky 2006, 2007, 2008, 2009.

FIRESTA - Fišer, rekonstrukce, stavby a.s. – účetní výkazy včetně příloh za roky 2006, 2007, 2008, 2009.

Počet pracovníků D.I.S., spol. s r.o. (zdroj: Výroční zpráva 2009 - D.I.S., spol. s r.o.)



Skladba výkonů D.I.S., spol. s r.o. (zdroj: Výroční zpráva 2009 - D.I.S., spol. s r.o.)



D.I.S., spol. s r.o. - účetní výkazy za roky 2006, 2007, 2008, 2009

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 503/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA (BALANCE)

ke dni 31.12.2006

(v celých tisících Kč)

IČ

46 97 56 16

Ověřovací firma nebo jiný název
ověřovacího

D.I.S., spol. s r.o.

Právní forma nebo název
podnikání ověřovacího

Křižkova 2960/72

Brno

612 00

označ a	AKTIVA b	řád c	Běžná účetní období			Min. úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	862 742	-25 725	767 017	628 086
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	196 365	-15 459	160 906	117 013
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	3 380	-743	2 637	88
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3	Software	007	794	-743	51	88
4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3	0	3	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	2 583	0	2 583	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	192 976	-14 715	158 261	117 720
B. II. 1	Pozemky	014	6 050	0	6 050	6 050
2	Stavby	015	151 943	-10 151	141 792	76 091
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	34 475	-24 565	9 910	13 520
4	Pěstební celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	53	0	53	53
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	455	0	455	22 011
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2	Podíly v účastních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3	Osobní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládaná a řízená osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Porizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracován ASPEKTEM, danýva, účetní a kontrolní systém, Bělohorská 39, Praha 6-Žitná, www.aspektem.cz

Označ	AKTIVA	řád	Běžné účetní období			Min.úč. období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	542 362	-268	542 096	707 428
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	33 218	0	33 218	200 726
C. I. 1	Materiál	033	1 310	0	1 310	844
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	31 908	0	31 908	199 882
3	Výrobky	035	0	0	0	0
4	Zůřata	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	0	0	0	0
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	41 677	0	41 677	26 920
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	41 677	0	41 677	26 920
2	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	117 174	-268	116 906	243 127
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	62 417	-268	62 151	211 354
2	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	052	6 111	0	6 111	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	35 032	0	35 032	30 266
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	678	0	678	619
8	Dohadné účty aktivní	056	453	0	453	555
9	Jiné pohledávky	057	12 482	0	12 482	333
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	350 293	0	350 293	236 656
C. IV. 1	Peníze	059	4 738	0	4 738	1 403
2	Účty v bankách	060	345 555	0	345 555	235 252
3	Krátkodobý cenné papíry a podily	061	0	0	0	0
4	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	64 015	0	64 015	3 745
D. I. 1	Náklady příštích období	064	4 617	0	4 617	3 582
2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	066	59 398	0	59 398	163

označ	PASIVA	řád	Běžné úč. období 5	Mín. úč. období 6
a	b	c		
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 116)	067	767 017	329 988
A.	Vlastní kapitál (ř. 68 + 73 + 76 + 81 + 84)	068	259 032	187 880
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	6 000	6 000
1	Základní kapitál	070	6 000	6 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	0	0
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. (II.)	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	600	600
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	600	600
2	Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodářství minulých let (ř. 82 + 83)	081	181 279	145 804
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	181 279	145 804
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-)	084	65 403	94 476
	(ř. 01 - (+ 65 + 73 + 76 + 81 + 85 + 116))			
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	513 521	836 208
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	46 033	38 071
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
4	Ostatní rezervy	090	46 033	38 071
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	47 996	20 873
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	43 520	17 481
2	Závazky - ovládaní/oi a řízení osoba	093	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6	Vydané dluhopisy	097	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
8	Dohadné účty pasívní	099	0	0
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odložený daňový závazek	101	4 476	3 392

označ.	PASIVA	řád.	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	419 392	576 759
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	258 755	339 872
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105	0	20
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k dočasným sdružením	106	0	0
5	Závazky k zaměstnancům	107	2 939	3 082
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	1 288	1 053
7	Státi - daňové závazky a dotace	109	22 696	12 224
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	71 956	200 854
9	Vydané dluhopisy	111	0	0
10	Dohadné účty pasivní	112	61 542	19 674
11	Jiné závazky	113	216	0
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 114 až 117)	114	100	2 500
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	100	2 500
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	0
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	414	2 903
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	252	0
2	Výnosy příštích období	120	162	2 903

Právní forma účetní jednotky :	společnost s ručením omezeným
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	stavební výroba

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 505/2002
Sb. ze dne 1. prosince 2002

VÝKAZ ZISKU A ZTRATY

ke dni **31.12.2006**

(v celých tisících Kč)

IC

46 97 56 16

Obchodní firma nebo jiný názov
jednotky

D.I.S., spol. s r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
územní jednotky

Křížkova 2960/72

Brno

612 00

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			středověm 1	minutem 2
I.	Tržby ze prodej zboží	01	8 414	8 516
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	7 250	6 080
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	1 164	2 436
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	937 204	953 140
II. 1	Tržby ze prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 104 233	849 761
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-167 974	107 098
3	Aktivace	07	945	281
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	737 731	820 553
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	93 903	143 453
B. 2	Služby	10	643 828	677 110
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	290 607	135 018
C.	Ostatní náklady	12	61 481	75 592
C. 1	Mzdové náklady	13	59 521	55 121
C. 2	Ostatní členem orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	20 771	19 233
C. 4	Sociální náklady	16	1 189	1 238
D.	Osoby a poplatky	17	487	356
E.	Odpisů dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	7 338	7 025
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	1 320	613
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 320	613
2	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	158	238
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	158	238
F. 2	Prodávající materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a konjunktury nákladů příštích období	25	8 228	1 839
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	22 038	6 656
H.	Ostatní provozní náklady	27	32 698	7 149
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
A.	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	93 608	50 083

Formulář zpracoval ASPEKT HM, o.p.s., účetní a s účetní kancelář, Bělohorská 27, Praha 6, IČ: 252 00 000, www.aspekt-hm.cz

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			středovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodává cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů s podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	758	2 790
N.	Nákladové úroky	43	100	280
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	9 084	4 731
O.	Ostatní finanční náklady	45	14 889	9 341
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45-(-46)+(-47))	48	-5 148	-2 100
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	23 257	12 510
Q. 1	- splatná	50	22 173	11 788
Q. 2	- odložená	51	1 084	747
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	65 201	35 473
XIII.	Mimořádné výnosy	53	2	2
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	- splatná	56	0	0
S. 2	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	2	2
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	65 203	35 475
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	88 460	47 985
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou		
08.06.07 8:33	Ing. Petra Novotná	Ing. Richard Lang		

SRM
připraveno v souladu s vyhláškou č. 506/2002
Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA **(BALANCE)**

ke dni **31.12.2007**
(v celých tisících Kč)

IČ

46 97 56 16

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

D.I.S., spol. s r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Křižkova 2960/72

Brno

612 00

označ a	AKTIVA b	řad c	Běžné účetní období			Min. úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	496 643	-21 980	434 683	600 337
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	28 980	-21 828	7 132	9 851
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	3 852	-817	3 035	2 644
B. I. 1	Zrizovací výdaje	005	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3	Software	007	3 852	-817	3 035	51
4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	2 593
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	25 108	-21 011	4 097	7 207
B. II. 1	Pozemky	014	0	0	0	0
2	Stavby	015	0	0	0	0
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	25 055	-21 011	4 044	7 154
4	Pěstebníkové celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	53	0	53	53
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládalci a řízení osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Porizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracoval ASPERT (M. dušová, účetní a auditorská kancelář, Bělohorská 39, Praha 6-Břichov, www.aspert.cz)



a	b	c	Běžné účetní období			Min. úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	423 262	-132	423 150	526 616
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	446	0	446	33 218
C. I. 1	Materiál	033	446	0	446	1 310
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	31 908
3	Výrobky	035	0	0	0	0
4	Zvláštní	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	0	0	0	0
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	41 677
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	41 677
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8	Odložená daňové pohledávky	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	168 223	-132	168 091	116 528
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	131 963	-132	131 831	61 771
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	10 052	0	10 052	8 111
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	9 751	0	9 751	35 032
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	559	0	559	679
8	Dohadné účty aktivní	056	2 197	0	2 197	453
9	Jiné pohledávky	057	13 701	0	13 701	12 482
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	254 613	0	254 613	335 193
C. IV. 1	Peníze	059	7 955	0	7 955	4 638
2	Účty v bankách	060	246 658	0	246 658	330 555
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	4 401	0	4 401	83 870
D. I. 1	Náklady příštích období	064	4 389	0	4 389	4 617
2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	066	12	0	12	59 253

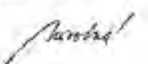
označ.	PASIVA	řád.	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	d	e
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	434 683	600 537
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	131 775	102 002
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	6 000	6 000
1	Základní kapitál	070	6 000	6 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	-36 239	-36 239
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	-36 239	-36 239
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	600	600
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	600	600
2	Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	130 449	131 641
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	130 449	131 641
2	Nauhraněná ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	30 965	0
	Ř.01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)/			
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	300 782	497 921
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	49 989	46 033
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
4	Ostatní rezervy	090	49 989	46 033
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	29 685	47 996
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	29 236	43 520
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6	Vydané dlouhopisy	097	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
8	Dohadné účty pasivní	099	0	0
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odložený daňový závazek	101	449	4 476



Značka	PASIVA	řád	Běžné úč.	Min. úč.
			období	období
a	b	c	5	6
B. III	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	161 108	403 792
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	134 582	243 932
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0
5	Závazky k zaměstnancům	107	2 600	2 939
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	1 132	1 288
7	Stát - daňové závazky a dotace	109	478	22 696
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	71 956
9	Vydané dluhopisy	111	0	0
10	Dohadné účty pasivní	112	7 502	60 765
11	Jiné závazky	113	14 814	216
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	60 000	100
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	100
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	60 000	0
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	2 126	414
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	8	252
2	Výnosy příštích období	120	2 118	162

Právní forma účetní jednotky :	společnost s ručením omezeným
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	stavební výroba

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J	Prodeje cenných papírů a podílů	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účelných jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	797	758
N.	Nákladové úroky	43	406	100
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	9 644	9 084
O.	Ostatní finanční náklady	45	14 598	14 889
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
+	Finanční výsledek hospodaření /(ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+(-46)+(-47))/	48	-5 563	-5 147
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	6 538	23 257
Q. 1	- splatná	50	10 565	22 173
Q. 2	- odložená	51	-4 027	1 084
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	30 965	65 203
XIII.	Mimorádné výnosy	53	0	2
R.	Mimorádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimorádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	- splatná	56	0	0
S. 2	- odložená	57	0	0
*	Mimorádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	2
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (ř. 59)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	30 965	65 203
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	37 503	88 460

Okamžik sestavení 31.03.08	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky Ing. Petra Novotná	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účinná jedinotkou Ing. Richard Lang
		

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditová kancelář, Bělohorská 39, Praha 8-Břevnov, www.aspekt-hm.cz



označ.	AKTIVA	řad.	Časné období			Min. úč. období Netto
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
a	b	c				4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 38)	031	623 687	-19 844	603 843	423 150
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	1 662	0	1 662	446
C. I. 1	Materiál	033	422	0	422	446
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	1 240	0	1 240	0
3	Výrobky	035	0	0	0	0
4	Mladá a osetelná zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	0	0	0	0
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	14 948	0	14 948	0
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	14 948	0	14 948	0
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8	Odsouhlasená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	353 423	-19 844	333 579	168 091
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	347 782	-19 844	327 938	131 831
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	052	355	0	355	10 052
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	163	0	163	9 751
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	1 588	0	1 588	659
8	Dohadné účty aktivní	056	120	0	120	2 197
9	Jiné pohledávky	057	3 415	0	3 415	13 701
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	253 654	0	253 654	254 613
C. IV. 1	Peníze	059	9 004	0	9 004	7 955
2	Účty v bankách	060	244 650	0	244 650	246 658
3	Krátkodobý cenné papíry a podily	061	0	0	0	0
4	Pořízený krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	5 093	0	5 093	4 401
D. I. 1	Náklady příštích období	064	4 845	0	4 845	4 389
2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	066	248	0	248	12

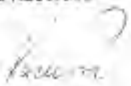
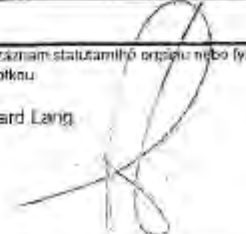


označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	617 911	434 683
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	131 459	131 775
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	6 000	6 000
1	Základní kapitál	070	6 000	6 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	-36 239	-36 239
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměně	077	-36 239	-36 239
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 78 + 80)	078	600	600
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	600	600
2	Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	101 413	130 449
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	101 413	130 449
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) <i>(ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118))</i>	084	59 685	30 965
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	483 856	300 782
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	56 156	49 969
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
4	Ostatní rezervy	090	56 156	49 969
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	24 981	29 685
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	24 532	29 236
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účasníkům sdružení	095	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6	Vydané dluhopisy	097	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
8	Dohledná účty pasivní	099	0	0
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Údčovaný daňový závazek	101	449	449



označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	d	e
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	391 571	161 108
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	322 956	134 582
2	Závazky – ovládací a řídicí osoba	104	0	0
3	Závazky – podstatný vliv	105	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	35 014	0
5	Závazky k zaměstnancům	107	3 750	2 600
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	1 689	1 132
7	Stát – daňové závazky a dotace	109	13 197	478
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	0
9	Vydané dluhopisy	111	0	0
10	Dobudné účty pasivní	112	14 914	7 502
11	Jiné závazky	113	51	14 814
B. IV	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	11 150	60 000
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	11 150	60 000
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	2 594	2 126
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	150	6
2	Výnosy příštích období	120	2 444	2 118

Právní forma účetní jednotky:	společnost s ručením omezeným
Předmět podnikání nebo jiné činnosti	stavební výroba

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
31.03.09	Ing. Sárka Kučerová 	Ing. Richard Lang 

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ke dni **31.12.2008** (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název
obecní jednotky
D.Ú.S., spol. s r.o.

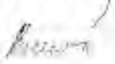
Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
obecní jednotky
Křížkova 2960/72
Brno
612 00

IC
46 97 56 16

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutecnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	53	1 607
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	0	1 419
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	53	188
II.	Výkony (ř. 05-06+07)	04	925 734	705 769
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	924 493	737 676
2	Změna stavu záech vlastní činnosti	06	1 240	-31 908
3	Aktivace	07	1	0
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	735 360	575 102
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	139 459	88 189
B. 2	Služby	10	595 901	486 914
=	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	190 427	130 654
C.	Osobní náklady	12	83 819	80 242
C. 1	Mzdové náklady	13	81 013	58 770
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	21 528	20 413
C. 4	Sociální náklady	16	1 078	1 059
D.	Daně a poplatky	17	430	325
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	2 959	3 271
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	226	494
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	226	494
2	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	24	374
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	24	374
F. 2	Prodávý materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	25 679	3 821
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	9 495	5 683
H.	Ostatní provozní náklady	27	10 637	5 932
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
×	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	76 800	43 066

Formulář zpracoval ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovraportneri.cz, business.center.cz

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	milijón 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
I.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	1 203	797
N.	Nákladové úroky	43	438	406
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	34 087	8 644
O.	Ostatní finanční náklady	45	33 104	14 598
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření ((ř. 31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+(-46)+(-47))/-)	48	1 748	-5 563
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	18 663	6 538
Q. 1	-splatná	50	18 664	10 565
Q. 2	-odložena	51	-1	-4 027
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	59 685	30 965
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1	-splatná	56	0	0
S. 2	-odložena	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	59 685	30 965
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	78 348	37 503

Okamžik sestavení 31.03.09	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky Ing. Šárka Kučerová	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou Ing. Richard Lang
	 	

Formulář zpracovala ASPR s.r.o. - Hlavní zúčtovací a auditorská kancelář, www.danovraprizekni.cz, busk@as-center.cz

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002
Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA
(BALANCE)
ke dni **31.12.2009**
(v celých tisících Kč)

IČ
46 97 56 16

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

D.I.S., spol. s r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky
Křížkova 2960/72

Brno
612 00

označ.	AKTIVA	řad.	Běžné účetní období			Min. úč.
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	532 876	-56 124	476 752	817 911
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	38 909	-23 941	14 968	8 975
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	4 701	-3 076	1 625	1 984
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3	Software	007	4 701	-3 076	1 625	1 984
4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5	Goodwill	009	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	34 208	-20 865	13 343	6 991
B. II. 1	Pozemky	014	0	0	0	0
2	Stavby	015	0	0	0	0
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	34 047	-20 865	13 182	6 848
4	Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	143	0	143	143
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	18	0	18	0
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9	Oceňovací rozpis k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Formulář zpracovala ASPENT s.r.o. danový, účetní a auditová kancelář, www.danovapoptzneni.cz, business center: cz

označ. a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Min. úč. období Netto d
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	488 781	-32 183	456 598	603 843
C. I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	18 112	0	18 112	1 662
C. I. 1	Materiál	033	1 437	0	1 437	422
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	16 675	0	16 675	1 240
3	Výrobky	035	0	0	0	0
4	Mladší a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5	Zboží	037	0	0	0	0
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	74 303	0	74 303	14 948
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	24 303	0	24 303	14 948
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	042	50 000	0	50 000	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5	Dlouhodobě poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	156 776	-32 183	126 593	333 579
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	132 771	-32 183	100 588	327 938
2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	18	0	18	355
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	054	7 523	0	7 523	163
7	Krátkodobě poskytnuté zálohy	055	522	0	522	1 568
8	Dohadné účty aktivní	056	5 746	0	5 746	120
9	Jiné pohledávky	057	12 196	0	12 196	3 415
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	237 590	0	237 590	253 654
C. IV. 1	Peníze	059	6 881	0	6 881	9 004
2	Účty v bankách	060	230 709	0	230 709	244 650
3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4	Porizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	5 186	0	5 186	5 093
D. I. 1	Náklady příštích období	064	4 541	0	4 541	4 845
2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	066	645	0	645	248



označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	476 752	617 911
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	173 122	131 459
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	6 000	6 000
1	Základní kapitál	070	6 000	6 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	-36 239	-36 239
A. II. 1	Emisní nároky	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	-36 239	-36 239
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	600	600
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	600	600
2	Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	161 097	101 413
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	161 097	101 413
2	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	41 664	59 685
	ř.01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)			
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	302 094	483 858
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	46 937	56 156
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3	Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
4	Ostatní rezervy	090	46 937	56 156
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	33 232	24 981
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	32 590	24 532
2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6	Vydané dluhopisy	097	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
8	Dohadné účty pasivní	099	0	0
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odložený daňový závazek	101	642	449



označ	PASIVA	řad	Běžné úč. období	Min. úč. období
a	b	c	d	e
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	216 319	391 571
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	179 114	322 956
2	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	6 130	35 014
5	Závazky k zaměstnancům	107	3 166	3 750
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	1 754	1 689
7	Siňai - daňové závazky a dotace	109	762	13 197
8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	13 647	0
9	Vydané dluhopisy	111	0	0
10	Dohadné účty pasivní	112	11 447	14 914
11	Jiné závazky	113	299	51
B. IV	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	5 606	11 150
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	5 606	0
2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	11 150
3	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	1 536	2 594
C. I. 1	Výdaje přístich období	119	13	150
2	Vynosy přístich období	120	1 523	2 444

Právní forma účetní jednotky :	společnost s ručením omezeným
Předmět podnikání nebo jiné činnosti :	stavební výroba

Ověřitel sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
22.03.10	Ing. Šárka Kučerová 	Ing. Richard Lapš, jednatel 

AUDITOR

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.
500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ke dni **31.12.2009** (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název
účetní jednotky

D.I.S., spol. s r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
účetní jednotky

Křídkova 2960/72

Brno

612 00

IČ
46 97 56 16

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	798	53
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	658	0
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	140	53
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	870 653	925 734
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	855 218	924 493
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	15 435	1 240
3	Aktivace	07	0	1
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	708 854	735 360
B. 1	Spotřeba materiálů a energie	09	106 355	139 459
B. 2	Služby	10	602 499	595 901
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	161 939	190 427
C.	Osobní náklady	12	93 481	83 619
C. 1	Mzdové náklady	13	69 356	61 013
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		0
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	22 796	21 528
C. 4	Sociální náklady	16	1 329	1 078
D.	Daně a poplatky	17	429	430
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	4 191	2 959
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů (ř. 20+21)	19	1 043	226
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 043	226
2	Tržby z prodeje materiálů	21		0
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálů (ř. 23+24)	22	34	24
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	34	24
F. 2	Prodávý materiál	24	0	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	3 120	25 879
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	3 254	9 495
H.	Ostatní provozní náklady	27	11 993	10 637
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
=	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	52 988	76 600

Formulář zpracovává ASPEKT FM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			středověkem 1	minulem 2
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
I	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X	Výnosové úroky	42	1 034	1 203
N	Nákladové úroky	43	169	438
XI	Ostatní finanční výnosy	44	26 984	34 087
O	Ostatní finanční náklady	45	31 970	33 104
XII	Převod finančních výnosů	46		0
P	Převod finančních nákladů	47		0
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - 46) + (- 47) /	48	-4 021	1 748
Q	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	7 303	18 663
Q 1	-splatná	50	7 110	18 664
Q 2	-odložena	51	193	-1
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	41 664	59 685
XIII	Mimořádné výnosy	53	0	0
R	Mimořádné náklady	54	0	0
S	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S 1	-splatná	56	0	0
S 2	-odložena	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	41 664	59 685
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	46 967	78 348

Okamžik sestavení 22.03.10	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky Ing. Šárka Kučerová 	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jedinou Ing. Richard Lang, jednatel 

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovapriznani.cz, business.center.cz

FIRESTA - Fišer, rekonstrukce, stavby a.s. – účetní výkazy za hospodářské roky 2006, 2007, 2008, 2009

* Akciová závazná výčet informací
pode vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA

ke dni 31. 03. 2007

jednotky: 1000 Kč

Rok	Měsíc	IČ
2007	03	25317628

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

FIRESTA-Fišer, rekonstrukce,
stavby, a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo poskytnutí služeb

Mlýnská 68
BRNO I

BRNO

60200 - 1-10-2007

DORUČENO OSOBNĚ

Označ. a	AKTIVA b	Číslo řádku	Běžné účetní období			Příj. úprava období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	873 518	- 148 338	725 180	439 842
A. I.	Pohledávky za upsání základní kapál	002				
A. 2.		002a				
B.	Dlouhodobý majetek	003	235 499	- 146 686	88 813	74 458
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	1 421	- 1 191	230	417
B. I. 1.	Zřetovací výdaje	005				
B. I. 2.	Neúspěšné výsledky výzkumu a vývoje	006				
B. I. 3.	Software	007	665	- 534	131	246
B. I. 4.	Ocenitelná práva	008	523	- 424	99	171
B. I. 5.	Goodwill (+/-)	009				
B. I. 6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	233	- 233	0	0
B. I. 7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
B. I. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. I. 9.		012a				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	233 945	- 145 495	88 450	74 041
B. II. 1.	Pozemky	014	6 161		6 161	5 928
B. II. 2.	Stavby	015	14 389	- 2 019	12 361	9 068
B. II. 3.	Samostatné movité věci a souhrny movitých věcí	016	205 015	- 143 476	61 539	58 968
B. II. 4.	Přístřeškové celky jiných porostů	017				
B. II. 5.	Zásady a jiné trvalé zeleně	018				
B. II. 6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
B. II. 7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	8 389		8 389	77
B. II. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
B. II. 9.	Odhovoci rozdíl k sábytému majetku (+/-)	022				
B. II. 10.		022a				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	133		133	
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	133		133	
B. III. 2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
B. III. 3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
B. III. 4.	Půjčky a úvěry - ovládaní a řízení osoba, podstatný vliv	027				
B. III. 5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
B. III. 6.	Pužovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
B. III. 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				
B. III. 8.		030a				

Označ. #	AKTIVA I	číslo řádku	Běžná účetní období			Měsíční období Neto
			Brutto	Korekce	Neto	
C.	Dlouhodobá aktiva	001	573 410	-1 652	571 758	359 163
C. I.	Zásoby	002	81 260		81 260	65 058
C. I. 1.	Material	003	17 836		17 836	11 650
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	004	63 424		63 424	53 408
C. I. 3.	Výrobky	005				
C. I. 4.	Zvřátla	006				
C. I. 5.	Zboží	007				
C. I. 6.	Poskytnuté zálohy na zálohy	008				
C. I. 7.		008a				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009	76 342		76 342	25 293
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	010	63 717		63 717	25 293
C. II. 2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	011				
C. II. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	012				
C. II. 4.	Pohledávky za společnické, členy sdružení a za účastníky sdružení	013				
C. II. 5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	014				
C. II. 6.	Dohadné účty aktivní	015				
C. II. 7.	Jiné pohledávky	016				
C. II. 8.	Odpovědná daňová pohledávka	017	12 625		12 625	
C. II. 9.		017a				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	018	211 396	-1 652	209 744	218 373
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	019	143 736	-1 652	142 084	187 060
C. III. 2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	020				
C. III. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	021				
C. III. 4.	Pohledávky za společnické, členy sdružení a za účastníky sdružení	022				359
C. III. 5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	023				
C. III. 6.	Sociální - daňové pohledávky	024	41 409		41 409	15 074
C. III. 7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	025	18 615		18 615	13 475
C. III. 8.	Dohadné účty aktivní	026	3 766		3 766	
C. III. 9.	Jiné pohledávky	027	3 870		3 870	2 405
C. III. 10.		027a				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	028	204 412		204 412	50 439
C. IV. 1.	Peníze	029	987		987	1 699
C. IV. 2.	Účty v bankách	030	203 425		203 425	48 740
C. IV. 3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	031				
C. IV. 4.	Možovaný krátkodobý finanční majetek	032				
C. IV. 5.		032a				
D. I.	Časové rozlišení	033	64 609		64 609	6 221
D. I. 1.	Náklady příštích období	034	5 950		5 950	6 221
D. I. 2.	Kompensace náklady příštích období	035				
D. I. 3.	Příjmy příštích období	036	58 659		58 659	
D. I. 4.		036a				

Označení řádku	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
	PASIVA CELKEM	067	+ 725 180	+ 439 842
A.	Vlastní kapitál	068	+ 296 794	+ 203 503
A. 1.	Základní kapitál	069	+51 000	+51 000
A. 1. 1.	Základní kapitál	070	+51 000	+51 000
A. 1. 2.	Vlastní akcie a vlastní podíly společnosti (-)	071		
A. 1. 3.	Změny základního kapitálu (+/-)	072		
A. 1. 4.		072a		
A. 2.	Kapitálové fondy	073		
A. 2. 1.	Emisní ažito	074		
A. 2. 2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
A. 2. 3.	Odsobovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076		
A. 2. 4.	Odsobovací rozdíly z přecenění při přeměněch (+/-)	077		
A. 2. 5.		077a		
A. 3.	Rezervní fondy, neúčtový fond a ostatní fondy ze zisku	078	+10 839	+ 839
A. 3. 1.	Zákonný rezervní fond/Neúčtový fond	079	+10 200	+ 200
A. 3. 2.	Statutární a ostatní fondy	080	+ 639	+ 639
A. 3. 3.		080a		
A. 4.	Výsledek hospodaření minulých let	081	+ 126 665	+ 153 275
A. 4. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	+ 126 665	+ 153 275
A. 4. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083		
A. 4. 3.		083a		
A. 5.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	+ 108 290	-1 611
A. 5. 2.		084a		
B.	Cizí zdroje	085	+ 427 943	+ 235 792
B. 1.	Rezervy	086	+66 299	
B. 1. 1.	Rezervy podle zákonných, právních předpisů	087		
B. 1. 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
B. 1. 3.	Rezerva na daň z příjmů	089		
B. 1. 4.	Ostatní rezervy	090	+66 299	
B. 1. 5.		090a		
B. 2.	Dlouhodobé závazky	091	+7 173	+15 235
B. 2. 1.	Závazky z dlouhodobých vztahů	092	+7 173	+14 300
B. 2. 2.	Závazky - ovládací a fiducijské	093		
B. 2. 3.	Závazky - podstatný vliv	094		
B. 2. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
B. 2. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
B. 2. 6.	Vydané dlouhopisy	097		
B. 2. 7.	Dlouhodobé směrnky k úhradě	098		
B. 2. 8.	Důchodové účty pasivní	099		
B. 2. 9.	Jiné závazky	100		
B. 2. 10.	Odsazený daňový závazek	101		+ 935
B. 2. 11.		101a		

Označ. A	PASIVA B	Řeč řádku	Báze účetní období S	Minulá období S
B. II.	Krátkodobé závazky	102	+ 354 471	+ 209 354
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	+ 306 968	+ 196 463
B. II. 2.	Závazky - úvěrovýci a řídicí osoba	104		
B. II. 3.	Závazky - podstatný vliv	105		
B. II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k úsporníkům sdružením	106	+1 154	
B. II. 5.	Závazky k zaměstnancům	107	+8 538	+7 615
B. II. 6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	+3 585	+3 011
B. II. 7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	+25 945	+ 167
B. II. 8.	Krátkodobé příjmové zálohy	110	+3 120	
B. II. 9.	Vydání dlouhoply	111		
B. II. 10.	Dodatečné účty pasivní	112	+4 483	+1 420
B. II. 11.	Jiné závazky	113	+ 678	+ 678
B. II. 12.		113a		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	114		+11 203
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
B. IV. 2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		+11 203
B. IV. 3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
B. IV. 4.		117a		
C. I.	Časové rozlišení	118	+ 443	+ 547
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119		
C. I. 2.	Výnosy příštích období	120	+ 443	+ 547
C. I. 3.		120a		

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v druhovém členění
ke dni **31. 03. 2007**
jednotky: 1000 Kč

Rok	Měsíc	IČ
2007	03	25317628

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**FIRESTA-Fiser, rekonstrukce,
stavby, a.s.**

Stádo nebo b...
adresa podniku 551 3
FINANČNÍ ÚŘAD
BRNO
Mlýnská 68
BRNO - 1 - 10 - 2007
60200
DORUČENO OSOBNĚ
Č. j. Píj.

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v běžném účetním období	
			provozní	rozpočet
a	b		1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prozatím zboží	02		
•	Obchodní náhrady	03		
II.	Výkony	04	1 877 118	189 521
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 857 443	159 061
II. 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	10 016	30 362
II. 3.	Aktivace	07	9 659	98
II. 4.		07a		
B.	Výrobní náklady	08	1 465 994	148 314
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	309 382	41 033
B. 2.	Služby	10	1 156 612	107 281
B. 3.		10a		
•	Příslušnost	11	411 124	41 207
C.	Ostatní náklady související	12	165 572	34 488
C. 1.	Mzdy a platy	13	122 605	25 556
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	42 821	8 932
C. 4.	Sociální náklady	16	146	
C. 5.		16a		
D.	Daně a poplatky	17	1 665	344
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	25 729	6 097
II.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	1 813	
II. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	1 813	
II. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21		
II. 3.		21a		
F.	Zůstatková cena prod. dlouhodobého majetku a materiálu	22	858	285
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	858	285
F. 2.	Prodejní materiál	24		
F. 3.		24a		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní činnosti a komplexních nákladů příslušných oddílů	25	66 856	- 417
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	614	125
H.	Ostatní provozní náklady	27	8 051	532
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
•	Provozní výsledek hospodářství	30	143 820	3

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Číslo řádku	Skutelnost v běžném účetním období	
			zadováno	zrealizováno
A	B		1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
A.	Prodeje cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účelových jednotkách pod postatným vlivem	34		
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VII. 4.		36a		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opavných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	1 027	54
N.	Nákladové úroky	43	707	151
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	5 222	38
O.	Ostatní finanční náklady	45	4 099	1 827
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
+	Finanční výsledek hospodaření	48	1 443	-1 886
Q.	Dañ z příjmů ze měnové činnosti	49	36 973	- 272
Q. 1.	- splatná	50	50 533	1 076
Q. 2.	- odložená	51	-13 560	-1 348
Q. 3.		51a		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	108 290	-1 611
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Dañ z příjmů z mimořádné činnosti	55		
S. 1.	- splatná	56		
S. 2.	- odložená	57		
S. 3.		57a		
+	Mimořádný výsledek hospodaření	58		
T.	Převod rozdílu na výsledek hospodaření společníků (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	108 290	-1 611
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	145 263	-1 883

Ministerstvo zemědělství
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.



ROZVAHA

ke dni 31.03.2008
jednotky: 1000 Kč

Rok	Měsíc	IC
2008	03	25317628

FINANČNÍ ÚŘAD
BRNO I

Datelo 30-09-2008

DORUCENO OSOBNĚ

REKONSTRUKCE, stavby, a.s.

Mlýnská 68
BRNO
60200

Číslo *	AKTIVA B	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období účetní
			Brutto	Korektura	Netto	
	AKTIVA CELKEM	001	1 033 975	- 169 401	864 574	725 180
A. 1.	Požadávky za ustatné příslušenství	002				
A. 2.		002a				
A.	Dlouhodobý majetek	003	281 611	- 167 138	114 473	88 813
B. 1.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	1 656	- 1 293	363	230
B. 1. 1.	Zřizovací výdaje	005				
B. 1. 2.	Nezanedbatelné výdaje výzkumu a vývoje	006				
B. 1. 3.	Software	007	738	- 608	130	131
B. 1. 4.	Ocenitelná práva	008	523	- 452	71	99
B. 1. 5.	Goodwill (+/-)	009				
B. 1. 6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	233	- 233	0	0
B. 1. 7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	162		162	
B. 1. 8.	Pokrytelné zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. 1. 9.		012a				
B. 2.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	279 822	- 165 845	113 977	88 450
B. 2. 1.	Pozemky	014	6 161		6 161	6 161
B. 2. 2.	Stavby	015	14 380	- 2 779	11 601	12 361
B. 2. 3.	Samostatná movitá věc a hmotný movitý věc	016	225 926	- 163 066	62 860	61 539
B. 2. 4.	Přístřeší celky trvalých porostů	017				
B. 2. 5.	Základní přístřeší a trvalé zařízení	018				
B. 2. 6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
B. 2. 7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	33 355		33 355	8 389
B. 2. 8.	Pokrytelné zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
B. 2. 9.	Odhodnocení rozvahy k nehmotnému majetku (+/-)	022				
B. 3.	Dlouhodobý finanční majetek	023	133		133	133
B. 3. 1.	Pořizovací náklady a finanční prostředky	024	133		133	133
B. 3. 2.	Pořizovací náklady v účetních jednotkách pod podnikatelským svazem	025				
B. 3. 3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a pořizovací	026				
B. 3. 4.	Půjčky a úvěry - vládní a řídicí orgány, ostatní úřady	027				
B. 3. 5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
B. 3. 6.	Pokrytelné zálohy na dlouhodobý finanční majetek	029				
B. 3. 7.	Pokrytelné zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				
B. 3. 8.		030a				

Označení	4 R T I V A	Stav řádku	Běžná činnost			Minul období včetně
			Brutto	Korekce	Netto	
C	Oběžná aktiva	031	742 296	-2 263	740 033	571 758
C 1	Zásoby	032	105 595		105 595	81 260
C 1 1	Material	033	16 948		16 948	17 836
C 1 2	Nadskladní výrobky a polotovary	034	88 647		88 647	63 424
C 1 3	Výroby	035				
C 1 4	Zvřetla	036				
C 1 5	Ztráty	037				
C 1 6	Proskýnuté zálohy na zálohy	038				
C 1 7		038a				
C 2	Dlouhodobé pohledávky	039	85 498		85 498	76 342
C 2 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	72 215		72 215	63 717
C 2 2	Pohledávky - vyhlášení a řízení společnosti	041				
C 2 3	Pohledávky - postavení vliv	042				
C 2 4	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
C 2 5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
C 2 6	Dokladní účty aktivní	045				
C 2 7	Jiné pohledávky	046				
C 2 8	Účtování daňová pohledávky	047	13 283		13 283	12 625
C 2 9		047a				
C 3	Krátkodobé pohledávky	048	464 519	-2 263	462 256	209 744
C 3 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	350 359	-2 263	348 096	142 084
C 3 2	Pohledávky - vyhlášení a řízení společnosti	050				
C 3 3	Pohledávky - postavení vliv	051				
C 3 4	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
C 3 5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
C 3 6	Dat - daňové pohledávky	054	28 115		28 115	41 409
C 3 7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	35 666		35 666	18 615
C 3 8	Dohadné účty aktivní	056	- 280		- 280	3 700
C 3 9	Jiné pohledávky	057	50 659		50 659	3 870
C 3 10		057a				
C 4	Krátkodobý finanční majetek	058	86 684		86 684	204 412
C 4 1	Peníze	059	3 753		3 753	987
C 4 2	Účty v bankách	060	82 931		82 931	203 425
C 4 3	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
C 4 4	Podíly na krátkodobý finanční majetek	062				
C 4 5		062a				
D 1	Čistá rozlišení	063	10 068		10 068	84 609
D 1 1	Náklady příslušné období	064	10 068		10 068	5 950
D 1 2	Kompensace náklady příslušné období	065				
D 1 3	Převy příslušné období	066				58 659
D 1 4		066a				

účet K	PASIVA L	řádk. řádku	Reálná účetní hodnota S	Minimální hodnota S
	PASIVA CELKEM	067	864 574	725 180
A	Vlastní kapitál	068	363 177	296 794
A. I	Základní kapitál	069	51 000	51 000
A. I. 1	Základní kapitál	070	51 000	51 000
A. I. 2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
A. I. 3	Zrůdný základního kapitálu (+/-)	072		
A. I. 4		072a		
A. II	Kapitálové fondy	073		
A. II. 1	Emisní sbo	074		
A. II. 2	Ostatní kapitálové fondy	075		
A. II. 3	Dotace a ostatní podíly z přeměny majetku a závazků (+/-)	076		
A. II. 4	Ostatní podíly z přeměny při přeměnách (+/-)	077		
A. II. 5		077a		
A. III	Rezervní fondy, redistribuční fond a ostatní fondy ze zisku	078	10 839	10 839
A. III. 1	Základní rezervní fond (nepřímý fond)	079	10 200	10 200
A. III. 2	Statutární a ostatní fondy	080	639	639
A. III. 3		080a		
A. IV	Výsledek hospodaření minulých let	081	211 955	126 685
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	211 955	126 685
A. IV. 2	Nehracený ztráta minulých let (-)	083		
A. IV. 3		083a		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	89 383	108 290
A. V. 2.		084a		
B	Debt	085	501 397	427 943
B. I	Rezervy	086	72 215	66 299
B. I. 1.	Rezervy podle zákonných předpisů	087		
B. I. 2.	Rezervy na důchody a podobné závazky	088		
B. I. 3.	Rezervy na daň z příjmů	089		
B. I. 4.	Ostatní rezervy	090	72 215	66 299
B. I. 5.		090a		
B. II	Dobudované závazky	091	45 429	7 173
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	45 221	7 173
B. II. 2.	Závazky - úvěry a půjčky	093		
B. II. 3.	Závazky - poskytnuté úvěry	094		
B. II. 4.	Závazky ke společnostem, členům družstva a účastníkům sdružení	095		
B. II. 5.	Dobudované příspěvky	096		
B. II. 6.	Výdání dluhopisů	097		
B. II. 7.	Dobudované směněky k úhradě	098		
B. II. 8.	Dobudované úroky	099		
B. II. 9.	Jiné závazky	100	208	
B. II. 10.	Ostatní závazky	101		
B. II. 11.		101a		

účet W	PASIVA K	číslo léta	BALANČOVÝ ÚČET S	MINORITA B
B 09	Krátkodobé závazky	102	383 753	354 471
B 09 1	Závazky z obchodních vztahů	103	288 009	306 968
B 09 3	Závazky - vkladatelé a řídicí osoba	104		
B 09 3	Závazky - podstatný vlv	105		
B 09 4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účasníkům sdružení	106	3 243	1 154
B 09 5	Závazky k zaměstnancům	107	10 744	8 538
B 09 6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	4 950	3 585
B 09 7	Státi - danové závazky a dotace	109	479	25 945
B 09 8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	64 374	3 120
B 09 9	Výdání dluhopisů	111		
B 09 10	Dokladová účty poskytn	112	11 954	4 483
B 09 11	Jiné závazky	113		678
B 09 12		113a		
B IV	Bankovní úvěry a výpomoci	114		
B IV 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
B IV 2	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
B IV 3	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
B IV 4		117a		
C 1	Časové rozlišení	118		443
C 1 1	Výdaje příštích období	119		
C 1 2	Výnosy příštích období	120		443
C 1 3		120a		

Ustanovení zákonný výčet informací
podle vyhlášky č. 505/2002 Sb.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v druhovém členění

30-09-2008

ke dni 31.03.2008

jednotky: 1000 Kč

DORUČENO OSOBNĚ

FIRESTA-Fiser, rekonstrukce,
stavby, a.s.

PII

Číslo účtu: 00100000000000000000
s místo podnikání (účt. a seř. kód) 00000000000000000000

Mlýnská 68

BRNO

60200

Rok	Měsíc	IC
2008	03	25317628

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Označ. řádku	Skutčnost v běžném účetním období	
			sledovaním	minulým
1	2	3	4	5
I	Tržby za prodej zboží	01		
A	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Ochotná marže	03		
II	Výkony	04	1 729 242	1 877 118
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	1 680 423	1 857 443
II. 2	Změna stavu zásob vlastních výrobků	06	25 223	10 016
II. 3	Měnová	07	23 596	9 659
II. 4		07a		
B	Výkazová správa	08	1 377 939	1 465 994
B. 1	Společná majetková a emise	09	352 328	309 382
B. 2	Služby	10	1 025 611	1 156 612
B. 3		10a		
+	Hodnota	11	351 303	411 124
C	Dotace náklady služeb	12	189 789	165 572
C. 1	Mzdové náklady	13	140 296	122 605
C. 2	Odpisy (četní orgánů společnosti a družstva)	14		
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	48 901	42 821
C. 4	Sociální náklady	16	592	146
C. 5		16a		
D	Daně a poplatky	17	2 227	1 665
E	Úspěchy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	26 247	26 729
III	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů	19	2 913	1 813
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	2 913	1 813
III. 2	Tržby z prodeje materiálů	21		
III. 3		21a		
F	Zůstatková cena prod. dlouhodobého majetku a materiálů	22	1 687	858
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 687	858
F. 2	Prodaný materiál	24		
F. 3		24a		
G	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní činnosti a komplexních nákladů příštích období	25	6 527	66 856
IV	Dodatečné provozní výnosy	26	1 066	614
IV. 1	Chování provozní náklady	27	9 212	8 051
V	Převod provozních výnosů	28		
I	Převod provozních nákladů	29		
+	Provozní výsledky hospodaření	30	119 593	143 820

řazení	VÝVAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutecnost v běžném účetním období	
			skutecnost	rozpočet
I	II		1	2
VI	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených společnostech a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VII. 4		36a		
VIII	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K	Náklady z finančního majetku	38		
OK	Výnosy z převodů cenných papírů a derivátů	39		
L	Náklady z převodů cenných papírů a derivátů	40		
M	Změna staru náklady a operativních položek ve finanční oblasti	41		
X	Výnosové úroky	42	1 761	1 027
N	Nákladové úroky	43	1 192	707
XI	Ostatní finanční výnosy	44	3 556	5 222
OI	Ostatní finanční náklady	45	9 036	4 099
XII	Převod finančních výnosů	46		
PI	Převod finančních nákladů	47		
+	Převod výsledků hospodaření	48	-4 911	1 443
Q	Dañ z příjmů ze běžnou činnost	49	25 299	36 973
Q. 1	- splatná	50	25 957	50 533
Q. 2	- odložená	51	- 658	-13 560
Q. 3		51a		
+	Výsledek hospodaření ze běžnou činnost	52	89 383	108 290
XIII	Minimální výnosy	53		
R	Minimální náklady	54		
S	Dañ z příjmů z mimořádné činnosti	55		
S. 1	- splatná	56		
S. 2	- odložená	57		
S. 3		57a		
+	Minimální výsledek hospodaření	58		
T	Převod podílů na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	59		
++	Výsledek hospodaření se účinnými opatřeními (+/-)	60	89 383	108 290
+++	Výsledek hospodaření po účinných opatřeních	61	114 582	145 263

ROZVAHA

ke dni31.03.2009.....

jednotky 1000 Kč



Rok	Měsíc	IČ
2009	03	25317628

Ověřovací firma nebo jiný název účetní jednotky

**FIRESTA-Fišer, rekonstrukce,
stavby, a.s.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Mlýnská 68

BRNO

60200

Označ. a	AKTIVA b	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
	AKTIVA CELKEM	001	+1 214 169	- 188 886	+1 025 283	+ 864 574
A. 1.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
A. 2.		002a				
B.	Dlouhodobý majetek	003	+ 310 284	- 186 592	+ 123 692	+ 114 473
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	+1 887	-1 430	+ 457	+ 363
B. I. 1.	Živnostní výdaje	005				
B. I. 2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
B. I. 3.	Software	007	+1 131	- 717	+ 414	+ 130
B. I. 4.	Ocenitelná práva	008	+ 523	- 480	+43	+71
B. I. 5.	Goodwill (+/-)	009				
B. I. 6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	+ 233	- 233	+0	+0
B. I. 7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				+ 162
B. I. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. I. 9.		012a				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	+ 308 264	- 185 162	+ 123 102	+ 113 977
B. II. 1.	Pozemky	014	+8 382		+8 382	+6 161
B. II. 2.	Stavby	015	+17 909	-3 626	+14 283	+11 601
B. II. 3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	+ 260 801	- 181 536	+79 265	+62 860
B. II. 4.	Pěstelské celky trvalých porostů	017				
B. II. 5.	Domácí zvířata a jejich skupiny	018				
B. II. 6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
B. II. 7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	+21 172		+21 172	+33 355
B. II. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
B. II. 9.	Ocenovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	022				
B. II. 10.		022a				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	+ 133		+ 133	+ 133
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	+ 133		+ 133	+ 133
B. III. 2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
B. III. 3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
B. III. 4.	Půjčky a úvěry - ovládalci a řízení osoba podstatný vliv	027				
B. III. 5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
B. III. 6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
B. III. 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				
B. III. 8.		030a				

Označ. a	AKTIVA b	Esko řádku	Běžné účetní období			Minulé období Notio
			Brutto	Korekce	Netto	
C.	Ciběžná aktiva	031	+ 893 910	-2 294	+ 891 616	+ 740 033
C. I.	Zásoby	032	+83 730		+83 730	+ 105 595
C. I. 1.	Material	033	+21 647		+21 647	+16 948
C. I. 2.	Neokorčená výroba a polotovary	034	+62 083		+62 083	+88 647
C. I. 3.	Výrobky	035				
C. I. 4.	Zvířata	036				
C. I. 5.	Zboží	037				
C. I. 6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C. I. 7.		038a				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039	+ 150 201		+ 150 201	+85 498
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	+ 138 637		+ 138 637	+72 215
C. II. 2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041				
C. II. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	042				
C. II. 4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
C. II. 5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
C. II. 6.	Dohadné účty aktivní	045				
C. II. 7.	Jiné pohledávky	046				
C. II. 8.	Odložená daňová pohledávka	047	+11 564		+11 564	+13 283
C. II. 9.		047a				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	+ 560 799	-2 294	+ 558 505	+ 462 256
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	+ 454 972	-2 294	+ 452 678	+ 348 096
C. III. 2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050				
C. III. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	051				
C. III. 4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	+1 267		+1 267	
C. III. 5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
C. III. 6.	Stát - daňové pohledávky	054	+17 232		+17 232	+28 115
C. III. 7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	+26 255		+26 255	+35 666
C. III. 8.	Dohadné účty aktivní	056	+10 548		+10 548	- 280
C. III. 9.	Jiné pohledávky	057	+50 525		+50 525	+50 659
C. III. 10.		057a				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	+99 180		+99 180	+86 684
C. IV. 1.	Peníze	059	+1 684		+1 684	+3 753
C. IV. 2.	Účty v bankách	060	+97 496		+97 496	+82 931
C. IV. 3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
C. IV. 4.	Porizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
C. IV. 5.		062a				
D. I.	Časové rozlišení	063	+9 975		+9 975	+10 068
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	+9 975		+9 975	+10 068
D. I. 2.	Komplexní náklady příštích období	065				
D. I. 3.	Příjmy příštích období	066				
D. I. 4.		066a				

Označ. a	PASIVA b	Číslo řádku	Běžné účetní období 5	Minulé období 6
	PASIVA CELKEM	067	+1 025 283	+ 864 574
A.	Vlastní kapitál	068	+ 529 311	+ 363 177
A. I.	Základní kapitál	069	+51 000	+51 000
A. I. 1.	Základní kapitál	070	+51 000	+51 000
A. I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu (+/-)	072		
A. I. 4.		072a		
A. II.	Kapitálové fondy	073		
A. II. 1.	Emisní náho	074		
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076		
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077		
A. II. 5.		077a		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	078	+10 839	+10 839
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	079	+10 200	+10 200
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	080	+ 639	+ 639
A. III. 3.		080a		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	081	+ 300 805	+ 211 955
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	+ 300 805	+ 211 955
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083		
A. IV. 3.		083a		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	+ 166 667	+89 383
A. V. 2.		084a		
B.	Cizí zoroje	085	+ 495 972	+ 501 397
B. I.	Rezervy	086	+69 527	+72 215
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
B. I. 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
B. I. 3.	Rezerva na daň z příjmů	089		
B. I. 4.	Ostatní rezervy	090	+69 527	+72 215
B. I. 5.		090a		
B. II.	Dlouhodobé závazky	091	+48 295	+45 429
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	+48 180	+45 221
B. II. 2.	Závazky - ovládačci a řídící osoba	093		
B. II. 3.	Závazky - podstatný vliv	094		
B. II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
B. II. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
B. II. 6.	Vydané dluhopisy	097		
B. II. 7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
B. II. 8.	Dohadné účty pasivní	099		
B. II. 9.	Jiné závazky	100	+ 115	+ 208
B. II. 10.	Odloužený daňový závazek	101		
B. II. 11.		101a		

Označ.	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
a	b		5	6
B. III.	Krátkodobé závazky	102	+ 378 150	+ 383 753
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	+ 323 746	+ 288 009
B. III. 2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104		
B. III. 3.	Závazky - podstatný vliv	105		
B. III. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	+6 266	+3 243
B. III. 5.	Závazky k zaměstnancům	107	+18 167	+10 744
B. III. 6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	+9 413	+4 950
B. III. 7.	Stát – daňové závazky a dotace	109	+4 398	+ 479
B. III. 8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110		+64 374
B. III. 9.	Vydané dluhopisy	111		
B. III. 10.	Dohadné účty pasivní	112	+15 429	+11 954
B. III. 11.	Jiné závazky	113	+ 731	
B. III. 12.		113a		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	114		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
B. IV. 2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
B. IV. 3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
B. IV. 4.		117a		
C. I.	Časové rozlišení	118		
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119		
C. I. 2.	Výnosy příštích období	120		
C. I. 3.		120a		

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v druhovém členění

ke dni31.03.2009.....

jednotky: 1000 Kč

Rok	Měsíc	IČ
2009	0 3	25317628

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**FIRESTA-Fišer,rekonstrukce,
stavby, a.s.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (liší-li se od bydliště)

Mlýnská 68

BRNO

60200

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v běžném účetním období	
			sledovaném	minulém
a	D		1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže	03		
II.	Výkony	04	+2 470 009	+1 729 242
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	+2 494 325	+1 680 423
II. 2.	Změna stavu zásob vlastních činností	06	-27 781	+25 223
II. 3.	Aktivace	07	+3 465	+23 596
II. 4.		07a		
B.	Výkonové spotřeby	08	+1 994 089	+1 377 939
B. 1.	Spotřeba materiálů a energie	09	+ 377 989	+ 352 328
B. 2.	Služby	10	+1 616 100	+1 025 611
B. 3.		10a		
+	Přidaná hodnota	11	+ 475 920	+ 351 303
C.	Osobní náklady součert	12	+ 224 152	+ 189 789
C. 1.	Mzdové náklady	13	+ 166 884	+ 140 296
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstev	14		
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	+56 334	+48 901
C. 4.	Sociální náklady	16	+ 934	+ 592
C. 5.		16a		
D.	Daně a poplatky	17	+2 795	+2 227
E.	Oděpy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	+28 581	+26 247
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů	19	+2 052	+2 913
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	+2 052	+2 913
III. 2.	Tržby z prodeje materiálů	21		
III. 3.		21a		
F.	Zůstatková cena prod. dlouhodobého majetku a materiálů	22	+1 146	+1 687
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	+1 146	+1 687
F. 2.	Prodány materiály	24		
F. 3.		24a		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-2 657	+6 527
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	+1 260	+1 066
H.	Ostatní provozní náklady	27	+16 713	+9 212
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření	30	+ 208 502	+ 119 593

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v běžném účetním období	
			sledovaném	minulém
a	b		1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podíelným vlivem	34		
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VII. 4.		36a		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	+ 853	+1 761
N.	Nákladové úroky	43	+2 024	+1 192
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	+11 666	+3 556
O.	Ostatní finanční náklady	45	+6 399	+9 036
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	+4 096	-4 911
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	+45 931	+25 299
Q. 1.	- splatná	50	+44 212	+25 957
Q. 2.	- odložená	51	+1 719	- 658
Q. 3.		51a		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	+ 166 667	+89 383
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		
S. 1.	- splatná	56		
S. 2.	- odložená	57		
S. 3.		57a		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	+ 166 667	+89 383
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	+ 212 598	+ 114 682

Mínimální závazný výčet informací
použít vyhlášky č. 500/2002 Sb.



ROZVAHA

ke dni**31.03.2010**.....

jednotky: 1000 Kč

Rok	Měsíc	IČ
2010	03	25317628

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**FIRESTA-Fišer, rekonstrukce,
stavby, a.s.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (liší-li se od bydliště)

Mlýnská 68

BRNO

60200

Označ. a	AKTIVA b	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
	AKTIVA CELKEM	001	1 395 826	- 210 136	1 185 690	1 025 283
A. 1.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
A. 2.		002a				
B.	Dlouhodobý majetek	003	332 351	- 207 706	124 645	123 692
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	2 199	-1 601	598	457
B. I. 1.	Ztrátovací výdaje	005				
B. I. 2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
B. I. 3.	Software	007	1 131	- 852	279	414
B. I. 4.	Ocenitelná práva	008	835	- 516	319	43
B. I. 5.	Goodwill (+/-)	009				
B. I. 6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	233	- 233	0	0
B. I. 7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
B. I. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. I. 9.		012a				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	330 019	- 206 105	123 914	123 102
B. II. 1.	Pozemky	014	8 382		8 382	8 382
B. II. 2.	Stavby	015	39 080	-5 017	34 063	14 283
B. II. 3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	276 898	- 201 088	75 810	79 265
B. II. 4.	Pěstebníkové celky trvalých porostů	017				
B. II. 5.	Dospělé zvířata a jejich skupiny	018				
B. II. 6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
B. II. 7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	5 659		5 659	21 172
B. II. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
B. II. 9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku (+/-)	022				
B. II. 10.		022a				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	133		133	133
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	133		133	133
B. III. 2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
B. III. 3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
B. III. 4.	Půjčky a úvěry - ovládalci a řízení osob, podstatný vliv	027				
B. III. 5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
B. III. 6.	Porizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
B. III. 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				
B. III. 8.		030a				

Označ. a	AKTIVA b	Číslo řádku	Bázní účetní období			Minulé období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
C.	Oběžná aktiva	031	1 058 294	-2 430	1 055 864	891 616
C. I.	Zásoby	032	105 712		105 712	83 730
C. I. 1.	Material	033	20 885		20 885	21 647
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	84 827		84 827	62 083
C. I. 3.	Výrobky	035				
C. I. 4.	Zvřřata	036				
C. I. 5.	Zboží	037				
C. I. 6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C. I. 7.		038a				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039	139 117		139 117	150 201
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	129 043		129 043	138 637
C. II. 2.	Pohledávky - ovládač a řídící osoba	041				
C. II. 3.	Pohledávky - podstatný vřř	042				
C. II. 4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
C. II. 5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
C. II. 6.	Donované účty aktivní	045				
C. II. 7.	Jiné pohledávky	046				
C. II. 8.	Odloučená daňová pohledávka	047	10 074		10 074	11 564
C. II. 9.		047a				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	646 597	-2 430	644 167	558 505
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	527 582	-2 430	525 152	452 678
C. III. 2.	Pohledávky - ovládač a řídící osoba	050				
C. III. 3.	Pohledávky - podstatný vřř	051				
C. III. 4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	3 133		3 133	1 267
C. III. 5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
C. III. 6.	Stát - daňové pohledávky	054	24 161		24 161	17 232
C. III. 7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	23 263		23 263	26 255
C. III. 8.	Donované účty aktivní	056	3 964		3 964	10 548
C. III. 9.	Jiné pohledávky	057	64 494		64 494	50 525
C. III. 10.		057a				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	166 868		166 868	99 180
C. IV. 1.	Peníze	059	1 267		1 267	1 684
C. IV. 2.	Účty v bankách	060	165 601		165 601	97 496
C. IV. 3.	Krátkodobé cenné papíry a podřřly	061				
C. IV. 4.	Pořřezovaný krátkodobý finanční majetek	062				
C. IV. 5.		062a				
D. I.	Časové rozřření	063	5 181		5 181	9 975
D. I. 1.	Náklady přřřřř období	064	5 181		5 181	9 975
D. I. 2.	Komplexní náklady přřřřř období	065				
D. I. 3.	Přřřř přřřřř období	066				
D. I. 4.		066a				

Označ. a	PASIVA b	číslo řádku	Dázné účetní období 5	Minulé období 6
	PASIVA CELKEM	067	1 185 690	1 025 283
A.	Vlastní kapitál	068	620 244	529 311
A. I.	Základní kapitál	069	51 000	51 000
A. I. 1.	Základní kapitál	070	51 000	51 000
A. I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu (+/-)	072		
A. I. 4.		072a		
A. II.	Kapitálové fondy	073		
A. II. 1.	Emisní náklady	074		
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076		
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při průměrných spočítáních	077		
A. II. 5.		077a		
A. III.	Rezervní fondy, neodělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	078	10 779	10 839
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Neodělitelný fond	079	10 200	10 200
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	080	579	639
A. III. 3.		080a		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	081	467 472	300 805
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	467 472	300 805
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083		
A. IV. 3.		083a		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	90 993	166 667
A. V. 2.		084a		
B.	Cizí zdroje	085	565 446	495 972
B. I.	Rezervy	086	65 000	69 527
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
B. I. 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
B. I. 3.	Rezerva na daň z příjmů	089		
B. I. 4.	Ostatní rezervy	090	65 000	69 527
B. I. 5.		090a		
B. II.	Dlouhodobé závazky	091	48 921	48 295
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	48 906	48 180
B. II. 2.	Závazky - ovládatel a řídicí osoba	093		
B. II. 3.	Závazky - podstatný vliv	094		
B. II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
B. II. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
B. II. 6.	Vydané dluhopisy	097		
B. II. 7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
B. II. 8.	Dohadná účty pasivní	099		
B. II. 9.	Jiné závazky	100	15	115
B. II. 10.	Odložený daňový závazek	101		
B. II. 11.		101a		

Označ. a	PASIVA b	Číslo řádku	Běžné účetní období 5	Minulé období 6
B. III.	Krátkodobé závazky	102	451 525	378 150
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	321 577	323 746
B. III. 2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104		
B. III. 3.	Závazky - podstatný vliv	105		
B. III. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	5 876	6 266
B. III. 5.	Závazky k zaměstnancům	107	12 427	18 167
B. III. 6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	5 805	9 413
B. III. 7.	Stát – daňové závazky a dotace	109	61	4 398
B. III. 8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	16 581	
B. III. 9.	Vydané dlouhopisy	111		
B. III. 10.	Dohadné účty pasivní	112	89 158	15 429
B. III. 11.	Jiné závazky	113	40	731
B. III. 12.		113a		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	114		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
B. IV. 2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
B. IV. 3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
B. IV. 4.		117a		
C. I.	Časové rozlišení	118		
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119		
C. I. 2.	Výnosy příštích období	120		
C. I. 3.		120a		

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 560/2002 Sb.



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v druhovém členění
ke dni**31.03.2019**.....
jednotky: 1000 Kč

Rok	Měsíc	IČ
2010	0 3	2 5 3 1 7 6 2 8

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**FIRESTA-Fíšer, rekonstrukce,
stavby, a.s.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (liší-li se od bydliště)

Mlýnská 68

BRNO

60200

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v běžném účetním období	
			sledovaném	minulém
a	b		1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	295	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	456	
+	Obchodní marže	03	- 161	
II.	Výkony	04	2 585 668	2 470 009
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	2 560 200	2 494 325
II. 2.	Změna stavu zásob vlastních činností	06	22 744	-27 781
II. 3.	Aktivace	07	2 724	3 465
II. 4.		07a		
B.	Výkonová spotřeba	08	2 043 459	1 994 089
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	377 771	377 989
B. 2.	Služby	10	1 665 688	1 616 100
B. 3.		10a		
+	Přidaná hodnota	11	542 048	475 920
C.	Osobní náklady související	12	378 890	224 152
C. 1.	Mzdové náklady	13	319 457	166 884
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a douzniva	14		
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	58 132	56 334
C. 4.	Sociální náklady	16	1 301	934
C. 5.		16a		
D.	Daně a poplatky	17	2 557	2 795
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	32 703	26 581
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	754	2 052
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	747	2 052
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	21	7	
III. 3.		21a		
F.	Zůstatková cena prod. dlouhodobého majetku a materiálu	22	243	1 146
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	243	1 146
F. 2.	Prodaný materiál	24		
F. 3.		24a		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-4 390	-2 657
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	3 738	1 260
H.	Ostatní provozní náklady	27	10 064	16 713
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření	30	126 473	208 502

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Řídek číslo	Skutčnost v běžném účetním období	
			sledovaném	minulém
a	b		1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII. 3.	Výnosy z beztříšního dlouhodobého finančního majetku	36		
VII. 4.		36a		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna etaví rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	877	853
N.	Nákladové úroky	43	575	2 024
XI.	Ostatné finanční výnosy	44	1 234	11 666
O.	Ostatní finanční náklady	45	13 105	6 399
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-11 569	4 096
Q.	Daň z příjmů ze běžnou činnost	49	23 911	45 931
Q. 1.	- splatná	50	22 422	44 212
Q. 2.	- odložená	51	1 489	1 719
Q. 3.		51a		
**	Výsledek hospodaření ze běžnou činností	52	90 993	166 667
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		
S. 1.	- splatná	56		
S. 2.	- odložená	57		
S. 3.		57a		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	90 993	166 667
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	114 904	212 598

IMOS Brno a.s. – účetní výkazy za hospodářské roky 2006 (1.4.2006 až 31.4.2007), 2007 (1.4.2007 až 31.4.2008), 2008 (1.4.2008 až 31.4.2009)

Rozvaha za hospodářský rok 2006

Označení a	AKTIVA	Číslo řádku b	Bežné (roční období)			Min. (roční období)
			Brutto 1	Kumulace 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELNĚM (ř. 02 + 03 + 31 + 53)	001	3 642 967	-219 331	3 423 636	-2 286 174
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	215 491	-202 975	112 516	108 063
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	8 799	-8 697	102	170
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	8 799	-8 697	102	170
4.	Ocenená práva	008	0	0	0	0
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	306 699	-194 278	112 381	107 860
B. II. 1.	Pozemky	014	22	0	22	0
2.	Stavby	015	5 753	-13	5 740	0
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	105 000	-73 927	31 073	23 193
4.	Přístřeší, celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Základní sídlo a každá zvlášť	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	247	0	247	247
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	5 071	0	5 071	1 487
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Ocenená rozdílná nebytový majetek	022	190 566	-120 338	70 228	82 933
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	33	0	33	33
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
2.	Podíly v účelných jednotkách podstatných vlivem	025	33	0	33	33
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry – ovládaní a řízení osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Portfoliový dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžná účetní období			Min. účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Hneto 3	Hneto 4
a	b	c				
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	3 308 907	-16 356	3 292 551	2 158 239
C. I.	Zasoby (ř. 33 až 38)	032	191 405	0	191 405	251 214
C. I. 1.	Material	033	14 257	0	14 257	27 928
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	177 148	0	177 148	223 286
3.	Výrobky	035	0	0	0	0
4.	Zvřetel	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	0	0	0	0
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	441 592	0	441 592	196 262
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	441 592	0	441 592	196 262
2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dobradné výky aktívní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odsložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	2 194 998	-16 356	2 178 642	962 029
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	1 832 296	-16 356	1 815 940	769 192
2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	3	0	3	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	24 407	0	24 407	5 890
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stat. danové pohledávky	054	59 907	0	59 907	54 817
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	102 418	0	102 418	72 056
8.	Dobradné výky aktívní	056	130 982	0	130 982	7 585
9.	Jiné pohledávky	057	45 085	0	45 085	52 489
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	480 912	0	480 912	748 154
C. IV. 1.	Pentze	059	1 221	0	1 221	3 558
2.	Účty v bankách	060	479 691	0	479 691	745 196
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Portfoliový krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	18 569	0	18 569	19 852
D. I. 1.	Náklady příslušných období	064	18 102	0	18 102	18 900
2.	Kompletní náklady příslušných období	065	0	0	0	0
3.	Příjmy příslušných období	066	467	0	467	949

Číslo účtu	PASIVA	Číslo účtu	Stav k běžnému účetnímu období	Stav k minulému účetnímu období
a	b	c	d	e
	PASIVA CELKEM (ř. 08 + 85 + 118)	007	3 423 630	3 286 174
A	Vlastní kapitál (ř. 09 + 73 + 78 + 81 + 84)	008	575 493	463 779
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	009	205 000	205 000
I	Základní kapitál	070	205 000	205 000
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	27 150	27 150
A. II. 1	Enkasa	074	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	075	27 150	27 150
3	Opravné rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4	Opravné rozdíly z přecenění při příměrech	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	30 404	19 571
A. III. 1	Záložený rezervní fond / Nedělitelný fond	079	30 404	19 571
2	Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodářství minulých let (ř. 82 + 83)	081	133 665	74 200
A. IV. 1	Hrazený zisk minulých let	082	133 665	74 200
2	Nehrazené ztráty minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodářství běžného účetního období (+/-) / EOI - (+ 09 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118) /	084	183 204	137 858
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	3 846 547	1 814 510
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	58 427	0
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3	Rezerva na dan z příjmů	089	58 427	0
4	Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	454 500	349 293
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	452 359	347 792
2	Závazky - ovládnutí a řídicí osoba	093	0	0
3	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6	Vydané dlouhopisy	097	0	0
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
8	Dobrodělné účty pastevní	099	0	0
9	Jiné závazky	100	0	0
10	Odstoupení daňový z závazků	101	2 341	1 501

Označení	PÁSMO	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	
			5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	2 323 620	1 465 217
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	887 881	654 834
2.	Závazky - ovládatel a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společným, děným družstvům a k účastníkům sdružení	106	90 013	64 090
5.	Závazky k zaměstnancům	107	19 692	18 607
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	7 988	5 973
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	7 045	994
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	125 825	253 922
9.	Vydané dlouhodobé	111	0	0
10.	Dokladné účty pasivní	112	1 148 027	459 063
11.	Jiné závazky	113	47 149	7 734
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	0	0
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	0
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	1 608	7 985
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	331	1 932
2.	Výnosy příštích období	120	1 275	5 953

Výkaz zisku a ztráty za hospodářský rok 2006

Číslo řádku a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období d	
			skutkovým 1	reálním 2
I.	Tržby z prodeje zboží	01		
A.	Hodnoty vynaložené na prodeje zboží	02		
+	Čistochodní marže (ř. 01-02)	03	0	0
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	7 223 918	7 156 458
II. 1.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	05	7 282 421	5 369 919
2.	Změna stavu zásob vlastních výrobků	06	-72 010	-219 534
3.	Aktiva	07	23 305	73
B.	Výnosy z poskytnutí (ř. 08+10)	08	8 652 695	8 423 599
B. 1.	Sporné materiálu a energie	09	470 469	579 175
2.	Služby	10	6 082 170	4 044 364
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04+08)	11	681 307	532 919
C.	Chodové náklady	12	890 874	745 626
C. 1.	Mzdové náklady	13	382 250	257 689
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	96 505	87 613
4.	Sociální náklady	16	1 756	224
D.	Dani a poplatky	17	5 869	5 235
E.	Údaje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	8 260	10 421
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	23 879	12 316
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	16 529	8 394
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	5 350	4 122
F.	Zůstatky a cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 22+23)	22	18 378	3 421
F. 1.	Zůstatky a cena prodaného dlouhodobého majetku	23	17 730	3 166
2.	Prodáv. materiál	24	648	255
G.	Změna stavu zásob a sporných položek v provozní sílnosti a komplexních nákladů prodeje zboží	25	4 136	30 229
H.	Čistá provozní výnosy	26	82 198	35 061
H.	Čistá provozní náklady	27	62 453	13 850
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)+29)/	30	337 768	171 801
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodáv. cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ziskových a ziskových společnostech a v ostatních jednotkách pod podílníky výnos	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Erární úroky a výnosy z pohledů na finanční aktiva	41	0	0
3.	Výnosové úroky	42	9 985	6 166
N.	Nákladové úroky	43	84	770
XI.	Čistá finanční výnosy	44	12 418	25 441
O.	Čistá finanční náklady	45	24 704	7 968
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31-32+33+37-38+39-40+1+42-43+44-45+(-46)+47)/	48	2 965	23 899
Q.	Dan z příjmů ze běžnou činnosti (ř. 49 + 51)	49	125 179	56 795
Q. 1.	- úplná	50	121 539	56 912
Q. 2.	- odložená	51	640	-117
**	Výsledek hospodaření ze běžnou činnosti (ř. 30 + 48 - 49)	52	165 204	137 855
XIII.	Minimální výnosy	53	0	0
R.	Minimální náklady	54	0	0
S.	Dan z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- úplná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57	0	0
*	Minimální výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílů na výsledek hospodaření společnosti (ř. 59)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (ř. 52 + 58 - 59)	60	165 204	137 855
***	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	805 363	194 551

Rozvaha za hospodářský rok 2007

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Min. účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 33)	001	4 515 712	-262 849	4 252 863	3 423 636
A.	Požadavky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	337 890	-218 777	119 213	112 516
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	10 214	-9 027	1 187	102
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	10 214	-9 027	1 187	102
4.	Ocenné práva	008	0	0	0	0
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	312 743	-209 750	102 993	112 381
B. II. 1.	Pozemky	014	63	0	63	22
2.	Stavby	015	1 937	-20	1 917	5 740
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	105 498	-76 688	28 810	31 073
4.	Přístřešné sálky, trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Základní stádo a každoroční zvířata	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	259	0	259	247
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	14 004	0	14 004	5 071
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	416	0	416	0
9.	Ocenná rozdíla k nabytému majetku	022	190 566	-133 042	57 524	70 228
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	15 033	0	15 033	33
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	15 000	0	15 000	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	33	0	33	33
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry - ovládaní a řízení osob, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Portfoliový dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžná účetní období			Min. účetní období d
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	4 157 436	-44 072	4 113 364	3 292 551
C. I.	Závazky (ř. 33 až 38)	032	83 774	0	83 774	191 405
C. I. 1	Material	033	23 733	0	23 733	14 257
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	60 041	0	60 041	177 148
	3. Výrobky	035	0	0	0	0
	4. Zvířata	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	0	0	0	0
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	461 263	0	461 263	441 592
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	461 263	0	461 263	441 592
	2. Pohledávky - ovládající a fiduci osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty ostatní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Kratkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	2 436 407	-44 072	2 392 335	2 179 642
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	1 910 709	-44 072	1 866 637	1 915 940
	2. Pohledávky - ovládající a fiduci osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	49 671	0	49 671	24 407
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát, daňová pohledávky	054	46 924	0	46 924	99 907
	7. Kratkodobé poskytnuté zálohy	055	80 272	0	80 272	102 418
	8. Dohadné účty ostatní	056	321 652	0	321 652	130 982
	9. Jiné pohledávky	057	27 179	0	27 179	45 085
C. IV.	Kratkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	1 175 992	0	1 175 992	480 912
C. IV. 1.	Peníze	059	1 619	0	1 619	1 221
	2. Účty v bankách	060	1 174 373	0	1 174 373	479 691
	3. Kratkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	20 246	0	20 286	18 589
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	20 012	0	20 012	18 102
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	274	0	274	467

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
			e	d
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	4 252 863	3 423 636
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	660 764	575 483
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	205 000	205 000
I. 1.	Základní kapitál	070	205 000	205 000
I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (i)	071	0	0
I. 3.	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	27 150	27 150
II. 1.	Entní ažio	074	0	0
II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	075	27 150	27 150
II. 3.	Ocenoovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
II. 4.	Ocenoovací rozdíly z přecenění při převzetí	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy: nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	35 624	26 464
III. 1.	Základní rezervní fond / Nadělitelný fond	079	35 624	26 464
III. 2.	Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	157 709	133 665
IV. 1.	Nerazdělený zisk minulých let	082	157 709	133 665
IV. 2.	Nerazdělená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) / E.OI - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118) /	084	235 281	183 204
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	3 586 039	2 846 547
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	99 788	58 427
I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
I. 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
I. 3.	Rezerva na daň z příjmů	089	99 788	58 427
I. 4.	Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	669 196	454 500
II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	666 906	452 359
II. 2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	093	0	0
II. 3.	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
II. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
II. 6.	Vydání dluhopisů	097	0	0
II. 7.	Dlouhodobé směny k úhradě	098	0	0
II. 8.	Dobrodělné účty pastviny	099	0	0
II. 9.	Jiné závazky	100	0	0
II. 10.	Odlážená daňová závazka	101	2 290	2 141

Charakteristika	PASNA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav z minulého účetního období
a	b	c	d	e
B. III	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	2 540 754	2 333 620
B. III 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	761 386	887 881
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	80 942	90 013
5.	Závazky k zaměstnancům	107	20 794	19 692
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a z zdravotního pojištění	108	8 571	7 988
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	1 609	7 045
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	132 253	125 825
9.	Vydané dlouhodobé	111	0	0
10.	Dohadné údy pozemní	112	1 514 446	1 148 027
11.	Jiné závazky	113	20 753	47 149
B. IV	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	276 301	0
B. IV 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	276 301	0
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	6 060	1 606
C. I 1.	Výdaje příštích období	119	1 080	331
2.	Výnosy příštích období	120	4 980	1 275

Výkaz zisku a ztráty za hospodářský rok 2007

Číslo řádku	Název	Jednotka	Skutčnost v účetním období	
			skutčnost	plán
I	Tržby za prodej zboží	01	0	0
A	Hodnoty vynesené na prodeje zboží	02	0	0
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	0	0
II	Výkony (ř. 05 + 06 + 07)	04	6 675 335	7 282 621
II 1	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	05	6 762 207	7 282 621
II 2	Změna stavů zásob vlastních výrobků	06	-115 391	-72 010
II 3	Aktiva	07	28 412	29 335
B	Výnosy z operací (ř. 04 + 07)	08	5 782 401	6 539 946
B 1	Operativní výnosy z operací	09	447 507	470 467
B 2	Úrok	10	5 335 204	6 069 479
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	892 934	881 104
C	Obdobné náklady	12	425 365	485 435
C 1	Náklady na materiál	13	310 364	282 289
C 2	Náklady na služby a ostatní služby	14	0	0
C 3	Náklady na ostatní služby a ostatní služby	15	108 016	96 505
C 4	Náklady na ostatní služby	16	1 085	1 756
D	Dane a poplatky	17	5 121	5 869
E	Útraty z dlouhodobého finančního majetku	18	0 208	8 260
III	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	10 041	28 278
III 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	35 516	18 529
III 2	Tržby z prodeje materiálu	21	4 525	5 350
F	Útraty z prodeje dlouhodobého finančního majetku (ř. 22 + 23)	22	36 274	18 278
F 1	Útraty z prodeje dlouhodobého finančního majetku	23	23 457	17 730
F 2	Útraty z materiálu	24	2 917	648
G	Změna stavů zásob operativních podniků a operativních zásob a komplexních nákladů prodeje zboží	25	40 420	4 136
H	Útraty z provozních výnosů	26	41 010	82 198
H 1	Útraty z provozních výnosů	27	38 112	62 453
H 2	Převod provozních výnosů	28	0	0
H 3	Převod provozních nákladů	29	0	0
+	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) + (-29))	30	298 977	317 758
VI	Tržby z prodeje finančních papírů a podílů	31	0	0
J	Provozní výnosy z podílů	32	0	0
VII	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0
VII 1	Výnosy z podílů zvládnutých a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých finančních papírů a podílů	35	0	0
VII 3	Výnosy z ostatních dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K	Hodnoty ztraceného majetku	38	0	0
IX	Výnosy z přecenění finančních papírů a derivátů	39	0	0
L	Hodnoty ztraceného finančního majetku a derivátů	40	0	0
M	Změna stavů rezerv a oprávnění z pohledu finančního majetku	41	0	0
X	Výnosové úroky	42	12 201	9 985
N	Hodnotové úroky	43	10 917	84
XI	Útraty z finančních výnosů	44	12 333	12 418
O	Útraty z finančních nákladů	45	28 300	24 704
XII	Převod finančních výnosů	46	0	0
XII 1	Převod finančních výnosů	47	0	0
+	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31-32+33+37-38+39+40+41+42+43+44+45+46)+47	48	11 480	32 285
Q	Dane a poplatky z finančních výnosů (ř. 40 + 41)	49	164 013	122 178
Q 1	Dane a poplatky z finančních výnosů	50	183 865	121 539
Q 2	Dane a poplatky z finančních výnosů	51	148	640
+	Výsledek hospodaření z běžnou činností (ř. 30 + 48 - 49)	52	235 467	190 207
XIII	Minerální výnosy	53	0	0
R	Minerální náklady	54	0	0
S	Dane a poplatky z minerálních výnosů (ř. 53 + 54)	55	0	0
S 1	Dane a poplatky z minerálních výnosů	56	0	0
S 2	Dane a poplatky z minerálních výnosů	57	0	0
+	Minerální výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T	Převod podílů na výsledek hospodaření společnosti (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření z účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	235 467	190 207
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	310 381	320 285

Rozvaha za hospodářský rok 2008

ROZVAHA					
Oceňovací metoda	Předmět ocenění	Předmět ocenění	Průběh roku	31.12.2008	31.12.2007
0	1	2	3	4	5
AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)					
001	001	001	4 345 205	-273 173	4 072 032
002	002	002	0	0	0
003	003	003	351 564	-246 117	111 447
004	004	004	10 270	-9 535	735
005	005	005	0	0	0
006	006	006	0	0	0
007	007	007	10 270	-9 535	735
008	008	008	0	0	0
009	009	009	0	0	0
010	010	010	0	0	0
011	011	011	0	0	0
012	012	012	0	0	0
013	013	013	326 294	-230 582	157 712
014	014	014	0	0	0
015	015	015	3 664	-107	3 557
016	016	016	131 009	-84 729	46 280
017	017	017	0	0	0
018	018	018	0	0	0
019	019	019	233	0	233
020	020	020	816	0	816
021	021	021	0	0	0
022	022	022	190 565	-145 746	44 820
023	023	023	15 000	0	15 000
024	024	024	15 000	0	15 000
025	025	025	0	0	0
026	026	026	0	0	0
027	027	027	0	0	0
028	028	028	0	0	0
029	029	029	0	0	0
030	030	030	0	0	0
031	031	031	3 975 635	-33 056	3 942 579
032	032	032	257 763	0	257 763
033	033	033	24 668	0	24 668
034	034	034	233 095	0	233 095
035	035	035	0	0	0
036	036	036	0	0	0
037	037	037	0	0	0
038	038	038	0	0	0
039	039	039	287 674	0	287 674
040	040	040	287 674	0	287 674
041	041	041	0	0	0
042	042	042	0	0	0
043	043	043	0	0	0
044	044	044	0	0	0
045	045	045	0	0	0
046	046	046	0	0	0
047	047	047	0	0	0
048	048	048	1 706 591	-33 056	1 673 535
049	049	049	1 487 906	-33 056	1 454 250
050	050	050	0	0	0
051	051	051	0	0	0
052	052	052	8 461	0	8 461
053	053	053	0	0	0
054	054	054	26 208	0	26 208
055	055	055	22 396	0	22 396
056	056	056	66 740	0	66 740
057	057	057	95 480	0	95 480
058	058	058	1 723 607	0	1 723 607
059	059	059	2 828	0	2 828
060	060	060	1 720 779	0	1 720 779
061	061	061	0	0	0
062	062	062	0	0	0
063	063	063	18 006	0	18 006
064	064	064	15 243	0	15 243
065	065	065	0	0	0
066	066	066	2 763	0	2 763

ROZVAHA

Označení		PASIVA	Účet roční	Saldo území roční	Účet roční
A		B	C	D	E
		PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	4 672 332	4 252 863
A. I.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	838 058	640 764	
A. I. 1	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	205 000	205 000	
A. I. 2	Vlastní díle a vlastní obchodní podíly (ř. 73)	070	0	0	
A. I. 3	Změny základního kapitálu	071	0	0	
A. I. 4	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	072	0	0	
A. II. 1	Emisní nároky	073	27 150	27 150	
A. II. 2	Ostatní kapitálové fondy	074	0	0	
A. II. 3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	075	27 150	27 150	
A. II. 4	Oceňovací rozdíly z přecenění při převzetí	076	0	0	
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 78 + 80)	077	0	0	
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	078	41 000	35 624	
A. III. 2	Statutární a ostatní fondy	079	41 000	35 624	
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	080	0	0	
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	081	187 615	157 709	
A. IV. 2	Nehrazená ztráta minulých let	082	0	0	
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) ř. 81 - (ř. 69 + 72 + 78 + 81 + 85 + 118)	083	0	0	
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	084	3 772 293	3 586 039	
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	085	3 226	99 788	
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	086	0	0	
B. I. 2	Rezerva na důchody a podobné závazky	087	0	0	
B. I. 3	Rezerva na daň z příjmů	088	0	99 788	
B. I. 4	Ostatní rezervy	089	3 226	0	
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	090	587 170	669 196	
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	091	584 455	666 906	
B. II. 2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	092	0	0	
B. II. 3	Závazky - podkladní vliv	093	0	0	
B. II. 4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	094	0	0	
B. II. 5	Dlouhodobé přijaté zálohy	095	0	0	
B. II. 6	Výdaje dlouhopisy	096	0	0	
B. II. 7	Dlouhodobé změny k úhradě	097	0	0	
B. II. 8	Dohadné účty pasivní	098	0	0	
B. II. 9	Jiné závazky	099	0	0	
B. II. 10	Odloužené daňové závazky	100	2 715	2 290	
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 102 až 113)	101	2 420 621	2 540 754	
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	102	1 024 997	761 386	
B. III. 2	Závazky - ovládací a řídicí osoba	103	0	0	
B. III. 3	Závazky - podkladní vliv	104	0	0	
B. III. 4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	105	0	0	
B. III. 5	Závazky k zaměstnancům	106	74 961	80 942	
B. III. 6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	107	77 969	20 794	
B. III. 7	Stát - daňové závazky a dotace	108	8 748	8 571	
B. III. 8	Krátkodobé přijaté zálohy	109	1 464	1 609	
B. III. 9	Výdaje dlouhopisy	110	236 067	132 253	
B. III. 10	Dohadné účty pasivní	111	0	0	
B. III. 11	Jiné závazky	112	1 183 048	1 514 446	
B. IV.	Bankovní úvěry a vypořádání (ř. 115 až 117)	113	13 347	20 753	
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	114	18 500	276 301	
B. IV. 2	Krátkodobé bankovní úvěry	115	0	0	
B. IV. 3	Krátkodobé finanční vypořádání	116	0	0	
C. I.	Časové rozlišení (ř. 118 + 120)	117	4 457	4 060	
C. I. 1	Výdaje příštích období	118	1 093	1 060	
C. I. 2	Výnosy příštích období	119	3 364	4 980	

Výkaz zisku a ztráty za hospodářský rok 2008

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY				
Číslo řádku	Text	Číslo řádku	Skupitavý k rubrikám období	
			aktuálním	minulým
I.	Tržby za prodej zboží	01	0	0
II.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	02	0	0
III.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	03	0	0
IV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	04	8 937 591	8 675 398
V.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	05	8 638 364	8 762 307
VI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	06	298 844	115 391
VII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	07	383	28 412
VIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	08	9 444 957	9 782 801
IX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	09	451 163	447 507
X.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	10	5 493 794	5 335 294
XI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	11	992 634	892 527
XII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	12	500 673	420 366
XIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	13	391 821	310 364
XIV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	14	0	0
XV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	15	106 842	108 016
XVI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	16	2 010	1 988
XVII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	17	9 843	5 121
XVIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	18	11 652	9 208
XIX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	19	20 347	40 041
XX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	20	17 788	35 516
XXI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	21	2 559	4 525
XXII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	22	12 761	26 374
XXIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	23	11 763	23 457
XXIV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	24	1 018	2 917
XXV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	25	1 688	40 420
XXVI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	26	20 889	41 010
XXVII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	27	23 136	38 112
XXVIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	28	0	0
XXIX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	29	0	0
XXX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	30	480 097	483 977
XXXI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	31	33	0
XXXII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	32	33	0
XXXIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	33	0	0
XXXIV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	34	0	0
XXXV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	35	0	0
XXXVI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	36	0	0
XXXVII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	37	0	0
XXXVIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	38	0	0
XXXIX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	39	0	0
XL.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	40	0	0
XLI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	41	0	0
XLII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	42	32 778	12 201
XLIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	43	564	10 917
XLIV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	44	53 342	12 933
XLV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	45	60 304	28 300
XLVI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	46	0	0
XLVII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	47	0	0
XLVIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	48	25 252	14 683
XLIX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	49	128 056	184 013
L.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	50	127 631	183 865
LI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	51	425	148
LII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	52	377 293	235 281
LIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	53	0	0
LIV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	54	0	0
LV.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	55	0	0
LVI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	56	0	0
LVII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	57	0	0
LVIII.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	58	0	0
LIX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	59	0	0
LX.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	60	377 293	235 281
LXI.	Tržby za prodej ostatních výrobků a služeb	61	505 349	419 294