# POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor diplomové práce: Bc. Adam Jégl

Oponent diplomové práce: Ing. et Ing. Martin Tuscher

Diplomant se ve své diplomové práci zabývá tématem *Řízení podnikového nákupu ve stavební firmě.* Za hlavní cíl práce si diplomant stanovil navržení a vylepšení nástrojů podnikového nákupu ve vybraném stavebním podniku. Tato navržení by vedly k efektivnějšímu využívání informací, času a peněz při výběru subdodavatele a komunikace s ním.

V úvodní, teoretické části, se diplomant zaměřil na vysvětlení problematiky vztahů mezi dodavatelem a odběratelem. Dále se věnoval nákupnímu managementu, komunikaci s dodavateli, outsourcingu a insourcingu.

V praktické části diplomové práce autor představuje společnost, kterou analyzoval, její organizační strukturu a podrobně popsal činnost zaměstnaného přípravaře staveb. Hlavním bodem této části práce je profesní a časové využití zmíněné pracovní pozice a nástroje, které by vedly k zefektivnění této činnosti.

Autor popisuje, jakým směrem by se měl ubírat vztah mezi dodavatelem a odběratelem, a velmi detailně představuje systémový postup, kterým by se měl řídit přípravář při vyhledávání adekvátní subdodávky a při navazování obchodního vztahu s dodavatelem.

V závěru diplomant testuje navržený systém partnerství mezi dodavatelem a odběratelem na konkrétních zakázkách na reálném stavebním trhu. Tuto analýzu doplňuje výpočty a srovnáním jednotlivých obchodních vztahů.

Diplomová práce nemá vazbu mezi teoretickou a praktickou částí. Práce vykazuje několik překlepů a chybnou interpunkci. Zároveň tabulka č. 17 (str. 71) obsahuje chybný součet dílčích výpočtů úspor váženého průměru. Dále autor nevzal v potaz při srovnávání cenových nabídek za vybrané konstrukce přesné specifikace prvků a jejich původ. Lze předpokládat, že některé nabídky plastových oken mají pochybný původ v zahraničí a tudíž je nelze srovnávat s kvalitnějšími prvky. Grafické zpracování obrázků a tabulek je přehledné.

Diplomant splnil zadání diplomové práce a předvedl dostatečné teoretické znalosti. Zároveň prokázal rozhled a praktické znalosti v oboru. Autorem navržený a popsaný způsob poptávání shledávám za přínosný a velice zdařilý. Z tohoto důvodu **doporučuji** diplomovou práci k závěrečné obhajobě.

**Doplňující otázky:**

1) Jakou roli hraje čas v outsourcingu a insourcingu?
2) Jaké jsou výhody a nevýhody mezi pozicí podnikového nákupčího a přípravaře staveb?

Klasifikační stupeň ECTS: *B/1,5*

V Brně dne 26.1.2016

.....

Podpis

**Klasifikační stupnice**

| Klas. stupeň ECTS | **A** | **B** | **C** | **D** | **E** | **F** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Číselná klasifikace | 1 | 1,5 | 2 | 2,5 | 3 | 4 |